

The logo for KANADEN, featuring the word in a bold, blue, sans-serif font.

KANADEN

2026年3月期 第2四半期（中間期）

決算説明会資料

株式会社カナデン | 証券コード：8081

2025年11月12日

2026年3月期 第2四半期（中間期）

決算説明会

1. 2026年3月期
第2四半期（中間期）決算概要
2. 中期経営計画 ES・C2025
3. 2026年3月期 業績・配当予想

ディスクレーマー

当資料は投資家の参考に資するため、株式会社カナデン（以下、当社）の現状をご理解いただくことを目的として、当社が作成したものです。記載内容は、2025年11月12日現在において一般的に認識されている経済・社会等の情勢および当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。本発表にて提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」（forward-looking statements）を含みますが、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正をおこなう義務を負うものではありません。

1. 2026年3月期 第2四半期（中間期） 決算概要

決算サマリー（連結）

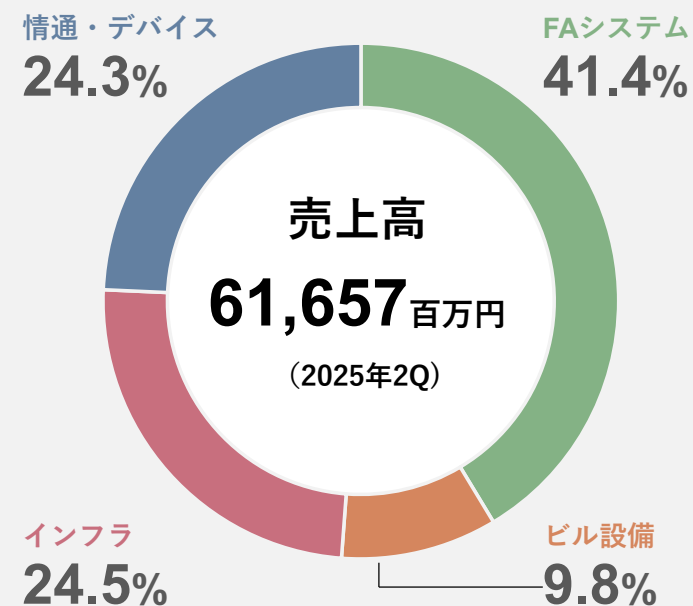
KANADEN

- 製造業における在庫調整が継続しFA分野が苦戦
- 情通・デバイス事業が堅調に推移したことに加え、インフラ事業の大口案件が増加

（単位：百万円）

	2024年度2Q	2025年度2Q	増減率
売上高	51,812	61,657	19.0%
売上総利益	7,908	8,559	8.2%
利益率	15.3%	13.9%	
営業利益	1,516	1,676	10.5%
利益率	2.9%	2.7%	
経常利益	1,530	1,807	18.1%
利益率	3.0%	2.9%	
親会社株主に帰属する 中間純利益	891	1,198	34.4%

セグメント別売上構成比



セグメント別の状況

FAシステム事業



売上高 25,526百万円 (11.1%)

経常利益 928百万円 (△19.3%)

POINT 主なポイント

FA分野

中国経済の需要減や在庫調整の影響が継続する中、配電制御機器が回復傾向にあるものの、コントローラシステムや駆動制御機器が低調に推移し、前年並み

産業メカトロニクス分野

放電加工機、レーザー加工機が減少

産業システム分野

計装システムが堅調に推移したものの、前年の大口案件の剥落により前年並み

Copyright © KANADEN CORPORATION. All rights reserved.

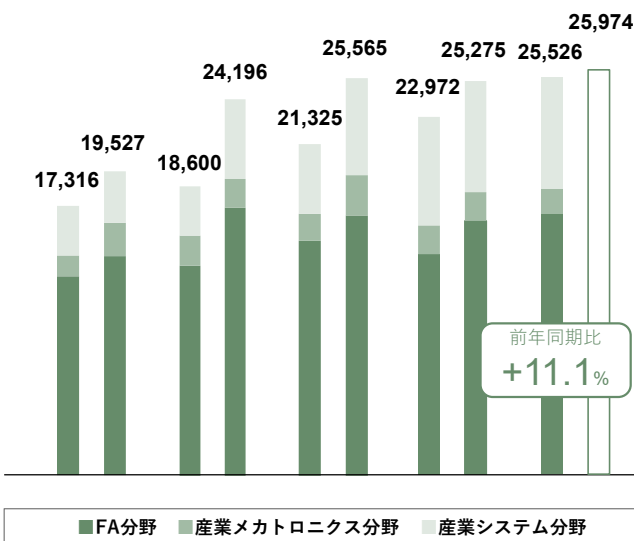
KANADEN

産業システム分野の計装システムが堅調に推移したものの、サプライチェーンにおける在庫調整の影響によりFA分野が苦戦

■売上高

(百万円)

通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期予想
36,843	42,796	46,890	48,247	51,500

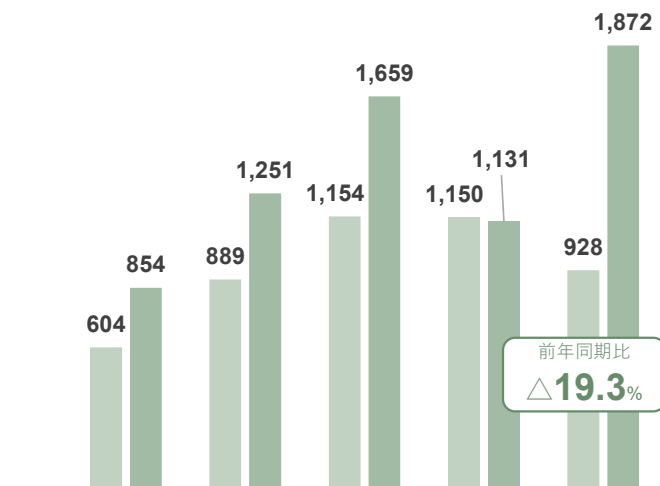


上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期
2021年度 2022年度 2023年度 2024年度 2025年度

■経常利益

(百万円)

通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期予想
1,458	2,140	2,813	2,281	2,800



上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期
2021年度 2022年度 2023年度 2024年度 2025年度

セグメント別の状況

ビル設備事業



売上高 6,044百万円 (12.7%)

経常利益 △138百万円 (――%)

POINT 主なポイント

設備機器分野

情報・通信事業者向け電源設備は需要が継続し堅調に推移

空調・冷熱機器分野

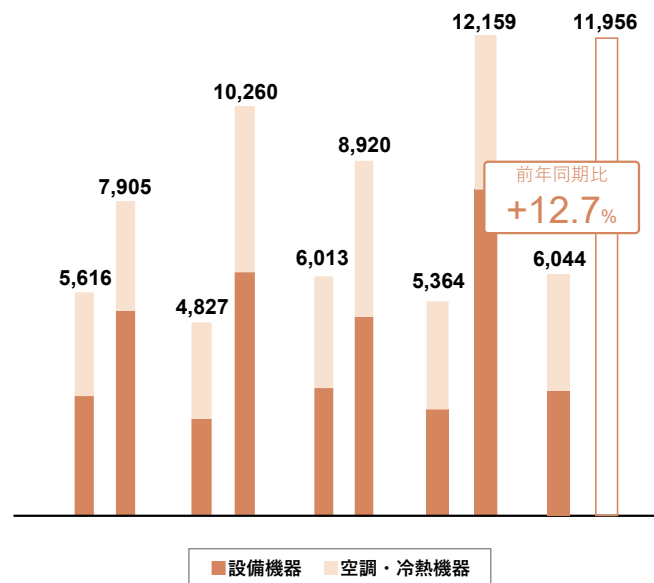
空調機器の需要は回復傾向で推移し、低温機器は前年並みで推移

空調・冷熱機器が前年並みに推移し、電源設備は需要の増加により堅調

■売上高

(百万円)

通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期予想
13,521	15,087	14,933	17,523	18,000

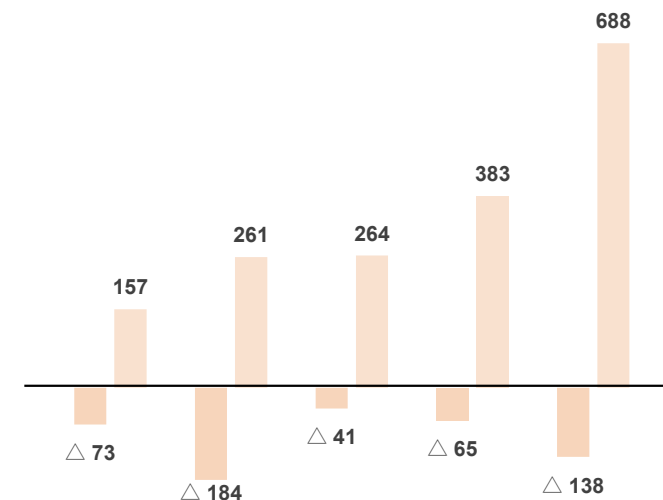


上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期
2021年度 2022年度 2023年度 2024年度 2025年度

■経常利益

(百万円)

通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期予想
84	77	223	318	550



上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期
2021年度 2022年度 2023年度 2024年度 2025年度

セグメント別の状況

インフラ事業



売上高

15,088百万円 (+55.4%)

経常利益

△55百万円 (—%)

POINT 主なポイント

交通分野

鉄道事業者の設備投資は、回復基調にあり、無線通信機器、車両用機器が好調に推移

社会システム分野

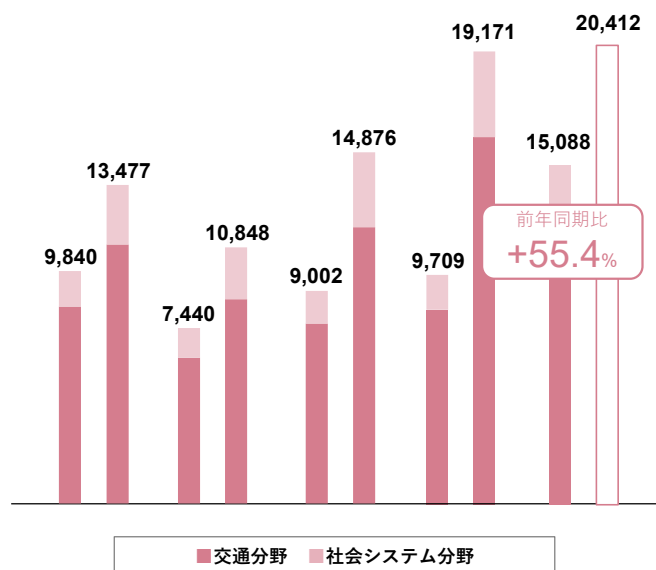
防衛関連ビジネスが順調に推移し、官公庁向け大口案件もあり、順調に推移

交通分野、社会システム分野は、設備投資の回復に伴い増収・増益

■売上高

(百万円)

通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期予想
23,317	18,288	23,878	28,881	35,500

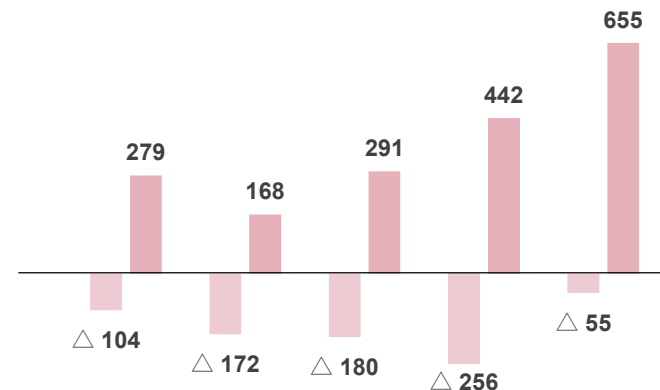


上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期
2021年度 2022年度 2023年度 2024年度 2025年度

■経常利益

(百万円)

通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期予想
175	△4	111	186	600



上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期
2021年度 2022年度 2023年度 2024年度 2025年度

セグメント別の状況

情通・デバイス事業



売上高 14,998百万円 (+9.0%)

経常利益 988百万円 (+26.6%)

POINT 主なポイント

半導体・デバイス分野

産業機器向けパワーデバイスは、中国経済の成長鈍化による需要減少の影響で苦戦

電子デバイス品は、OA機器向けが堅調に推移

情報通信分野

画像・映像機器は、前年並みで推移

電子医療装置は、案件増加により順調に推移

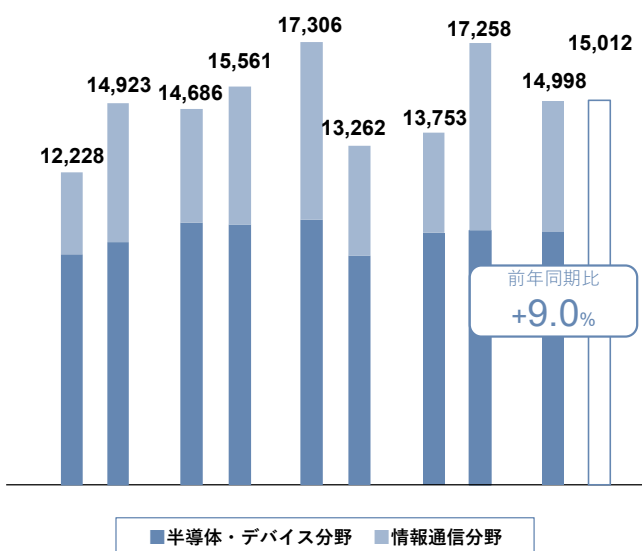
KANADEN

半導体・デバイス分野は、OA機器向け電子デバイス品が堅調に推移
情報通信分野は、電子医療装置の案件増加により順調に推移

■売上高

(百万円)

通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期予想
27,151	30,247	30,568	31,012	30,000

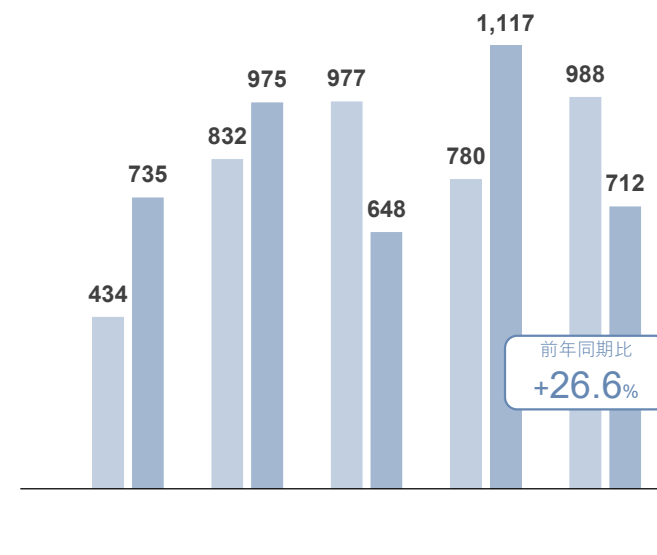


上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期
2021年度 2022年度 2023年度 2024年度 2025年度

■経常利益

(百万円)

通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期予想
1,169	1,807	1,625	1,897	1,700



上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期
2021年度 2022年度 2023年度 2024年度 2025年度

BSの状況

KANADEN

- 流動資産 売上債権△10,276、商品及び製品△285、前渡金 + 930
- 流動負債 仕入債務△10,580、前受金 + 2,233
- 純資産 利益準備金 + 324、その他包括利益 + 184

(単位：百万円)

	2025/3末	2025/9末	増減
流動資産	72,011	62,596	△9,414
商品及び製品	8,422	8,137	△285
固定資産	17,070	17,680	+ 610
有形固定資産	8,538	8,674	+ 135
無形固定資産	3,170	2,945	△225
投資その他資産	5,361	6,061	+ 700
資産合計	89,081	80,277	△8,803

(単位：百万円)

	2025/3末	2025/9末	増減
流動負債	40,434	30,779	△9,654
固定負債	657	978	+ 320
負債合計	41,092	31,758	△9,333
株主資本	45,308	45,653	+ 345
その他	2,681	2,866	+ 184
純資産合計	47,989	48,519	+ 529
負債純資産合計	89,081	80,277	△8,803

CFの状況

KANADEN

(単位：百万円)

	2024年度2Q	2025年度2Q
営業キャッシュ・フロー	1,223	1,984
投資キャッシュ・フロー	△108	△229
財務キャッシュ・フロー	△1,400	△882
現金及び現金同等物に係る 換算差額	237	△144
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△47	726
現金及び現金同等物の期首残高	16,947	16,423
現金及び現金同等物の中間期末残高	16,900	17,150

主なポイント

営業キャッシュフロー

- 税金等調整前当期純利益 1,825
- 売上債権の減少 +10,066
- 棚卸資産の減少 +175

投資キャッシュフロー

- 有形固定資産の取得による支出 △308

財務キャッシュフロー

- 配当金の支払による支出 △864

2. 中期経営計画 ES・C2025

基本方針 SDGsへの取り組みを通じて、社会課題の解決に貢献



最終年度 数値目標

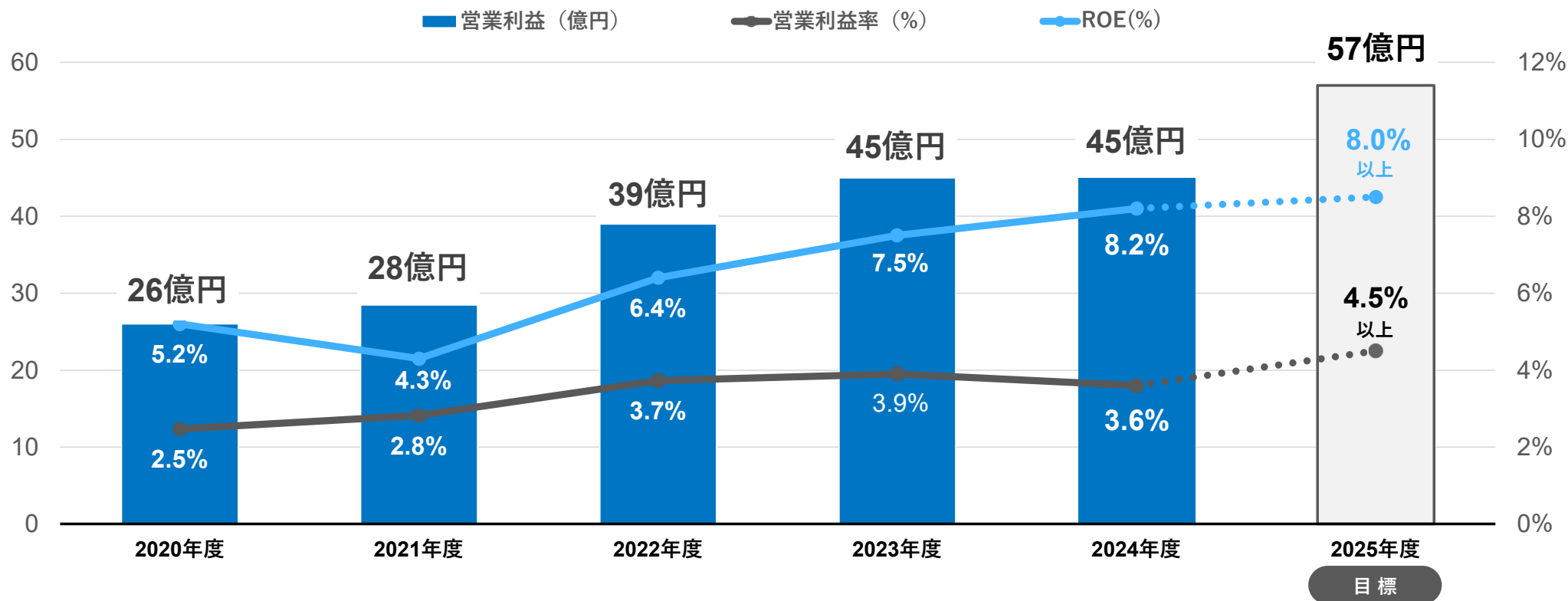
	最終年度 数値目標	
	2020年度実績	2025年度目標
営業利益	26億円 利益率2.5%	57億円 利益率4.5 %以上
ROE	5.2%	8.0 %以上
戦略的投資	売上高100億円の創出	

中期経営計画『ES・C2025』数値目標の進捗状況

KANADEN

- ROEは数値目標を達成。8.0%以上の維持継続と更なる向上を目指す。
- 営業利益、営業利益率は最終年度目標の達成に向け各種施策を着実に実行し、収益力強化を図る。

営業利益・営業利益率・ROEの推移



キャッシュアロケーション

KANADEN

- 持続的成長によりキャッシュフローを創出し、財務バランスを意識した積極的な成長投資と魅力ある株主還元を両立
- 計画通り着実に成長投資、株主還元を実行

2021年～2025年（ES・C2025） 計画

（キャッシュイン）

（キャッシュアウト）

フリー・キャッシュフロー （5年間累計） 約150億円～ 創出 営業CF改善・収益確保	投資 投資額 90億円	人的資本 投資額 10億円
		知的資本 投資額 30億円
		社会関係資本 投資額 50億円
2021.3 現金同等物 約168億円	株主還元 95億円	配当 配当額 56億円～
		自社株買い 還元額 38億円
	運転資金 90億円 ～130億円	安定した財務基盤 CCC 1.4ヶ月

2024年度 主な取り組み

- 人事制度の改定
- 統合基幹システム（ERP）の導入
- M&A（高島電機）
- 自己株式取得

2021年～2024年度 累計実績

（キャッシュイン）

（キャッシュアウト）

フリー・キャッシュフロー （4年間累計） 約140億円 営業CF改善・収益確保	投資 投資額 70億円	人的資本 投資額 5.8億円
		知的資本 投資額 30億円
		社会関係資本 投資額 36億円
2021.3 現金同等物 約168億円	株主還元 95億円 配当性向 40%	配当 配当額 40億円
		自社株買い 還元額 55億円
	運転資金 140億円	安定した財務基盤 CCC 1.4ヶ月

- 今後も成長性が高い分野への取り組みを強化：成長領域である防衛関連・メディカル事業への投資を加速







防衛関連事業

コアビジネス：特殊機器関連事業

防衛省関連の防衛装備品を扱うプライムメーカーのパートナーとして、国の安全保障に貢献

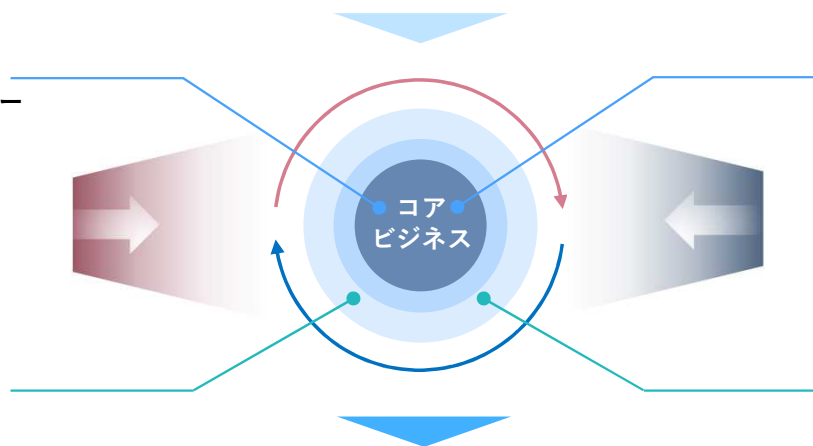
- 管制装置
- レーダー etc...

ソリューション：施設向け提案

- セキュリティシステム  
- 画像・映像システム  
- LED・空調機器  

ディフェンス&メディカル事業部

効率的に経営資源を投入

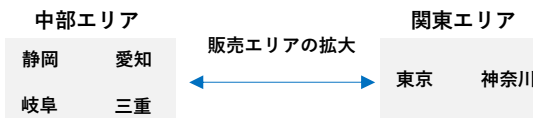


「コアビジネス」の拡大を図るとともに
成長領域へ経営資源を投入し、資本効率向上を図る

メディカル事業

コアビジネス：医療機器事業

電子医療装置を主軸とした周辺機器の販売・保守を通じて医療の高度化に貢献



ソリューション：医療現場の課題解決提案

医療機器 自動搬送ソリューション (AMR)

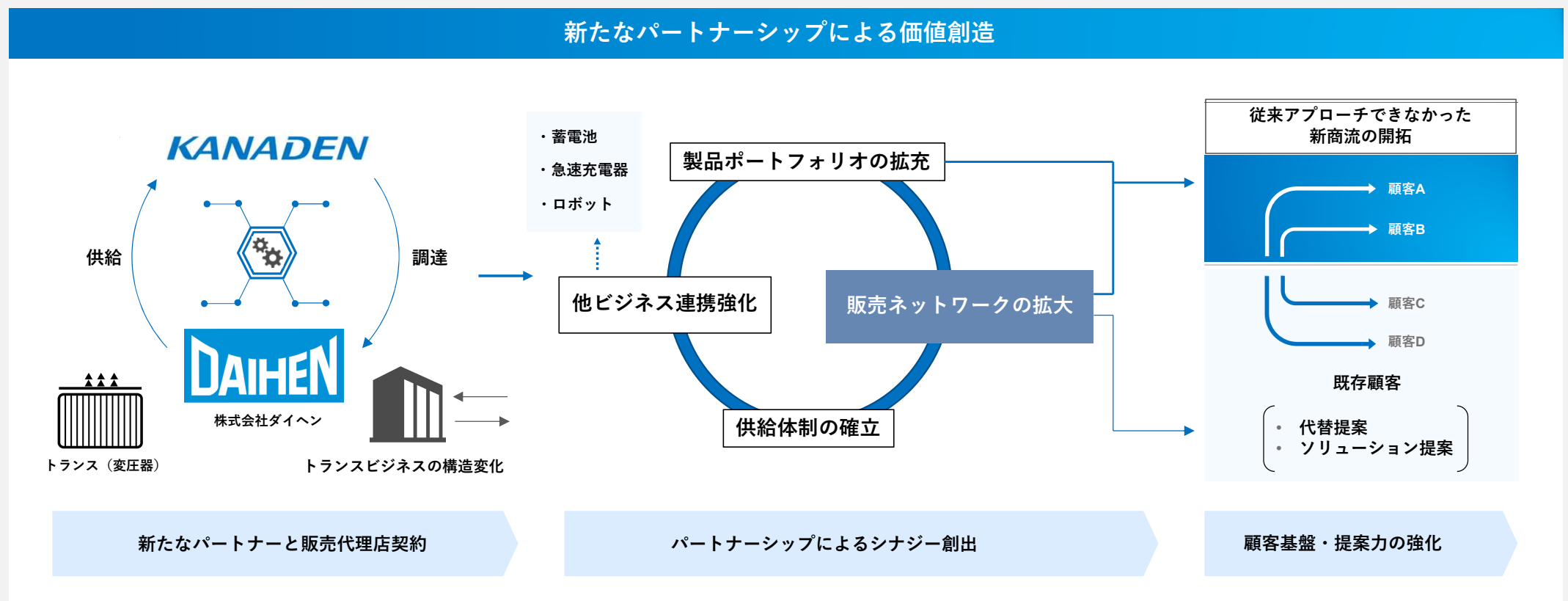


搬送業務の自動化・効率化

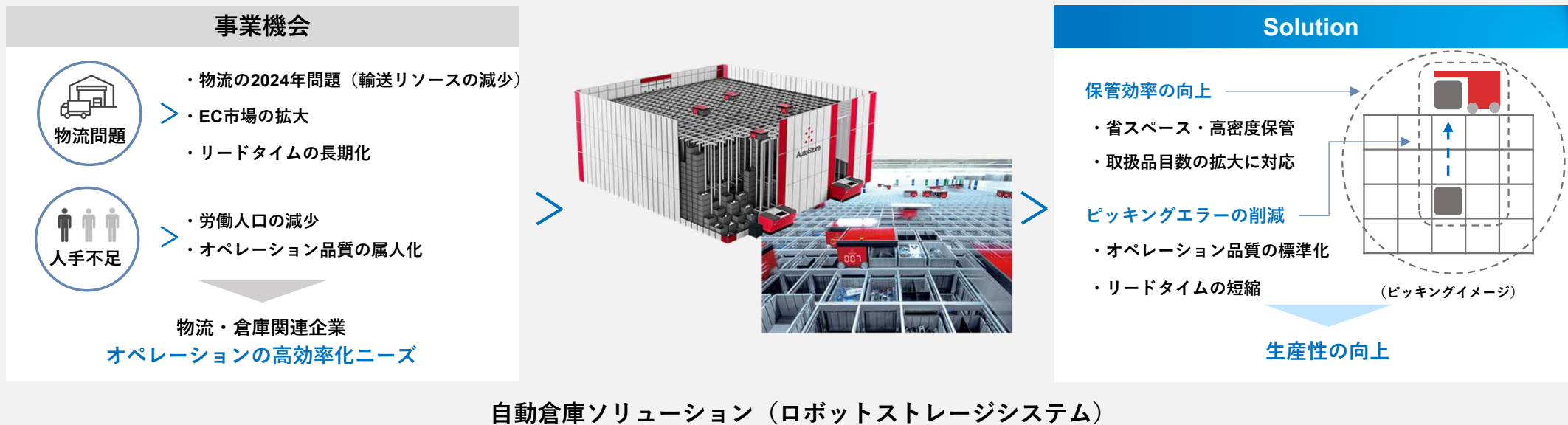


自動搬送機 (AMR)

- 「深化・進化」による競争力の強化：トランス（変圧器）事業における新たなパートナーシップの確立



● 今後も成長性が高い分野への取り組みを強化：自動倉庫ソリューション（ロボットストレージシステム）



多様化する顧客ニーズへの対応に向けて自動化ソリューションメニューの拡充を図る

ES・C2025 基本戦略に関連するトピックス (4/4)

KANADEN

● 深化・進化による競争力の強化：カナデンプライベート展示会

開催概要

展示会名：「DXとAIが拓く、持続可能な未来の架け橋展」

日時：2025年12月3日（水）～12月4日（木） 10:00～17:00

会場：株式会社カナデン 本社
東京都中央区晴海1-8-12 トリトンスクエアZ棟15階



展示内容・ハイライト

業界課題に特化した3つのエリアで、多彩なソリューションを展示

製造業ゾーン

- 遠隔監視
- 省人化
- 異常検知
- 予防保全
- IOT化

ビル・インフラゾーン

- 停電対策
- 雷害対策
- データ解析
- LED照明
- 省エネ対策

AI・セキュリティゾーン

- 生体認証
- AIカメラ
- 認証セキュリティ
- 最適制御
- 遠隔操作

会場限定セミナー

- SCADAソリューション
- プラントオペレーション
- ロボット活用インフラ「LCI」
- カナデンオリジナルソリューション「FAtis」
- AIを活用した設備保全・点検

工場の生産性向上や施設の災害・セキュリティ対策など、現場が抱える課題を解決するソリューションを展示

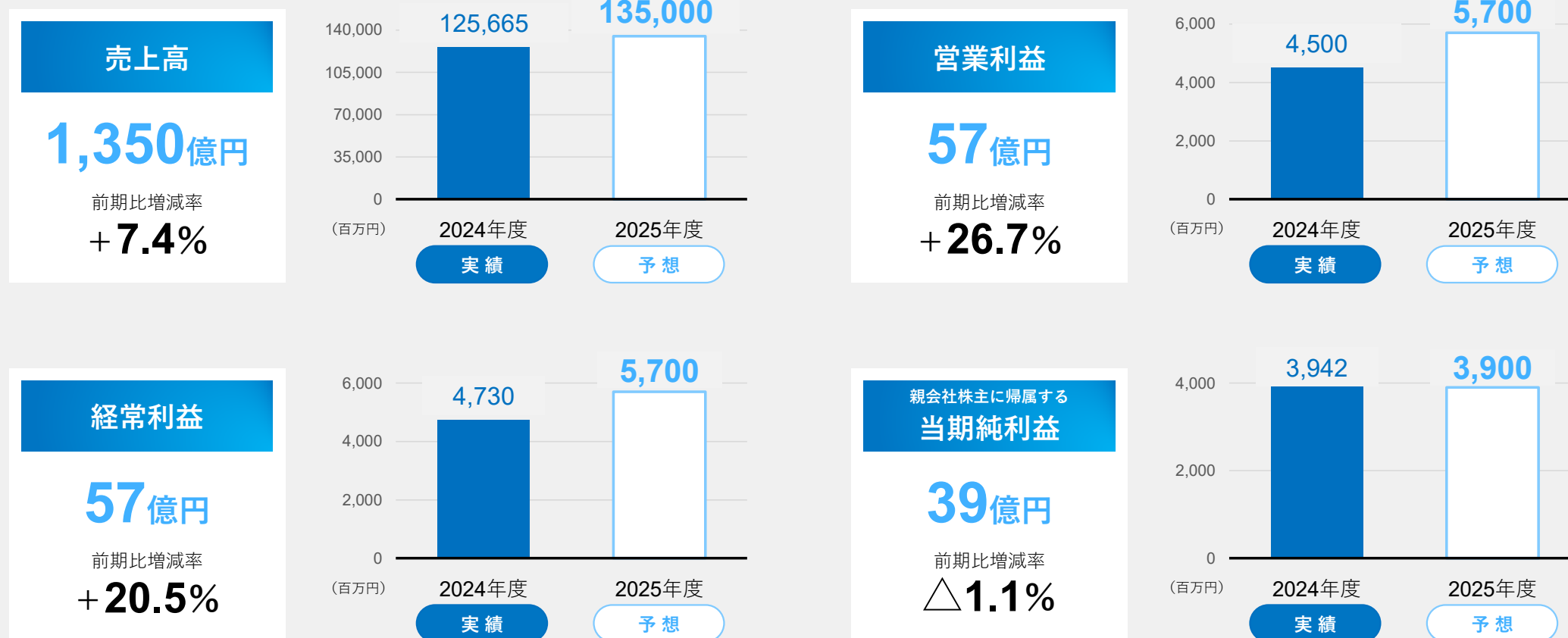
The poster features a dark blue background with circuit-like patterns. At the top, the KANADEN logo is visible. The main title 'DXとAIが拓く、持続可能な未来の架け橋展' is written in large, bold white characters. Below the title, the dates '2025 12.3 (水) ~ 12.4 (木)' and times '10:00 ~ 17:00' are displayed. The venue '株式会社カナデン 本社' and address '東京都中央区晴海1-8-12 トリトンスクエアZ棟15階' are listed, along with the phone number 'TEL: 03-6747-8820'. A QR code is located on the right side. At the bottom, there is a map showing the location of the venue and a section for 'アクセス' (Access) with details about the nearest subway station (Hibiya Station) and walking distance (4 minutes).

3. 2026年3月期 業績・配当予想

2026年3月期 業績予想

KANADEN

- 中国経済の成長鈍化や米国新政権における関税引き上げの影響など、先行き不透明な状況が継続
- 年度後半から在庫調整の回復を見込み、自動化やDX、脱炭素化を中心とした設備投資が堅調に推移するものと予想



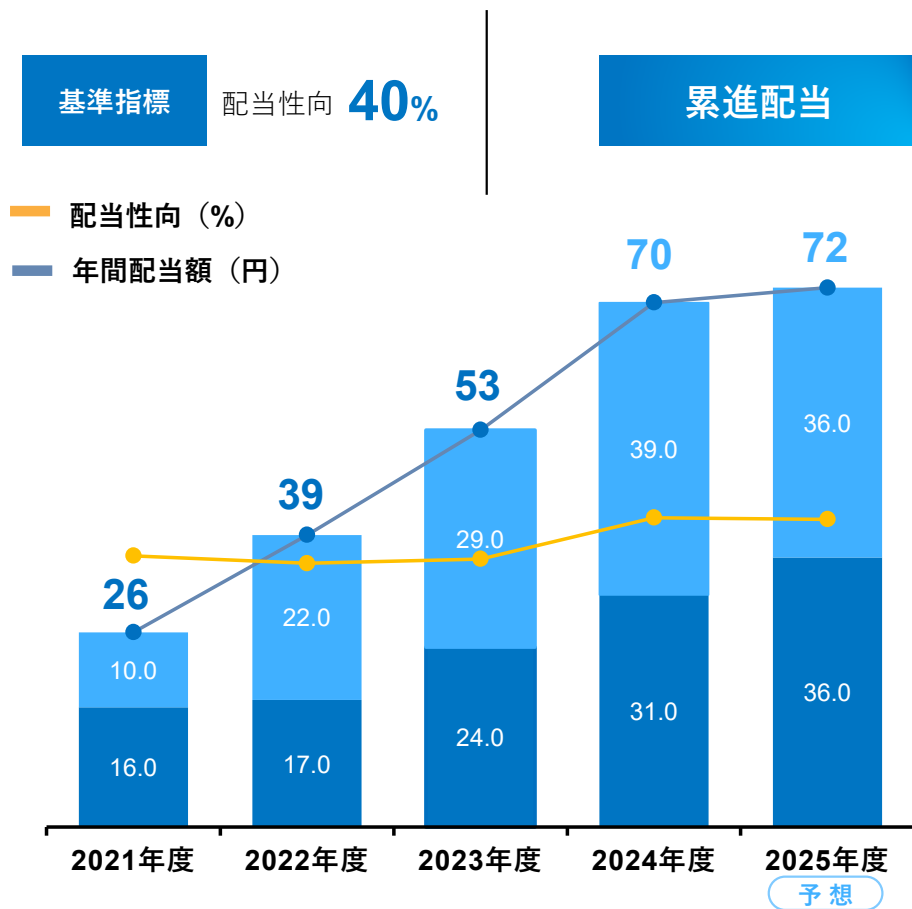
2026年3月期 セグメント別予想

- FAシステムは、年度後半から在庫調整の回復を見込むが、当初想定に比べ回復が遅れている
- ビル設備、インフラは、設備投資需要を着実に取り込み事業間連携による収益力強化を図る
- 情通・デバイスは、電子医療装置の案件が順調であり、OA関連向け電子デバイス品も順調に推移

		2024年度 (百万円)	2025年度 (百万円)	前期比増減率 (%)
		実績	予想	
FAシステム 回復が遅れている在庫調整の影響も徐々に回復	売上高	48,247	51,500	6.7%
	経常利益	2,281	2,800	22.7%
ビル設備 電源設備の需要継続と空調・冷熱機器の更新需要の取り込み	売上高	17,523	18,000	2.7%
	経常利益	318	550	72.6%
インフラ 設備更新需要の継続と事業間連携の高度化	売上高	28,881	35,500	22.9%
	経常利益	186	600	221.1%
情通・デバイス 産業機器向け半導体の反動減	売上高	31,012	30,000	△3.3%
	経常利益	1,897	1,700	△10.4%

配当予想及び株主還元について

- 将来の事業展開と企業体質の強化に必要な内部留保を確保しつつ、配当性向40%を基準指標とするとともに原則として年間配当金の減配はせず、配当の維持もしくは増配を行う累進配当政策を実施



自己株式の取得

- 2021年度から2024年度にかけて累計**55億5,000万円**の自己株式取得を実施
- 政策保有株式の縮減や株式流動性の向上を図る

指標推移

	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度 (予想)
配当性向	36.2%	35.2%	35.8%	41.3%	41.1%
期末発行済株式数	2,663万株	2,343万株	2,345万株	2,228万株	—
自己株式取得	16万株	323万株	—	119万株	—

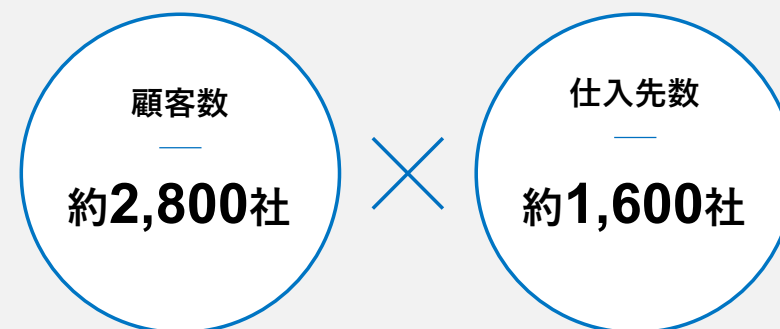
appendix

会社概要

KANADEN

118年を超える歴史を有するエレクトロニクスソリューションズ・カンパニー

商号	株式会社カナデン KANADEN CORPORATION		
設立	1907年 5月15日（神奈川電気合資会社）		
創業	1912年12月18日（神奈川電気株式会社）		
本社	東京都中央区晴海1-8-12 トリトンスクエアZ棟		
資本金	5,576百万円		
上場市場	東京証券取引所プライム市場<コード:8081>		
代表者	取締役社長 守屋 太		
従業員数 (2025年9月30日時点)	連結908名 単体628名		
関係会社	関係会社	13社（国内5社、海外8社）	
	関連会社	1社	
	その他関連会社	1社（三菱電機株式会社）	

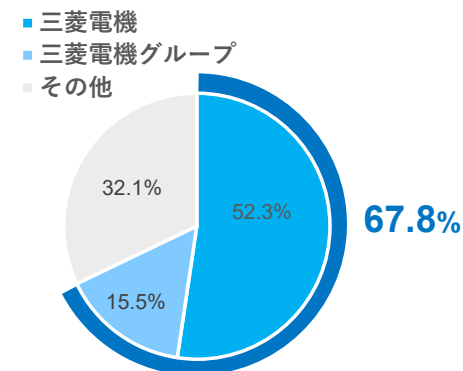


仕入高の67.8%を三菱電機グループが占める

三菱電機(株)の代理店

- FA機器
- 産業メカトロニクス
- 電子機器
- 設備機器
- 空調・冷熱設備
- 半導体・デバイス 等

(2025年3月期)



Creating New Value for Society

お客さまやパートナー会社、
ひいては社会全体のために、
常に新しい価値を創造し続ける集団となる。
それがカナデングループのありたい姿です。



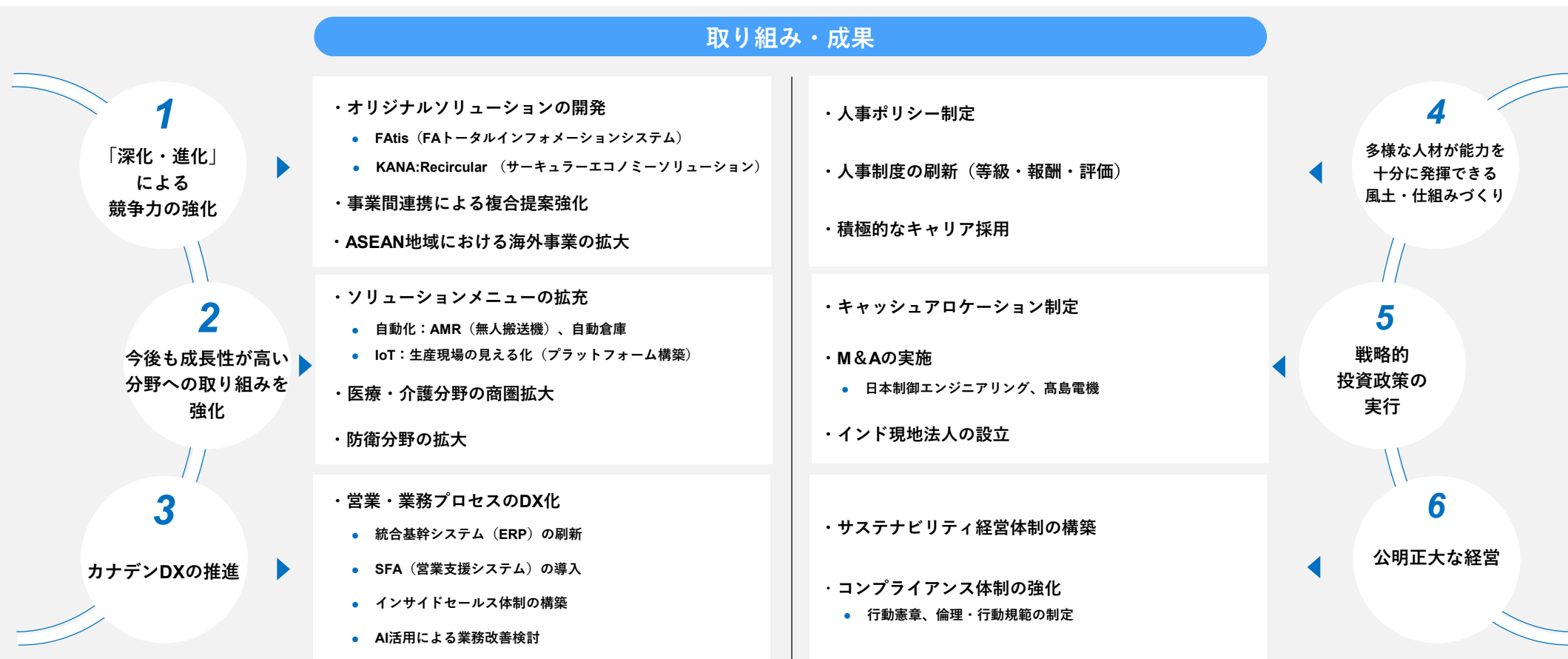
技術と創意で 一歩先の未来へ導く

カナデングループの技術と創意、
そしてパートナー会社の技術を
掛け合わせたソリューションで、
世の中をより良い未来へ導いていく。
それがカナデングループの存在意義です。

中期経営計画「ES・C2025」基本方針の取り組み状況

KANADEN

● 中計達成に向けて、基本方針に基づく各種施策を着実に実行

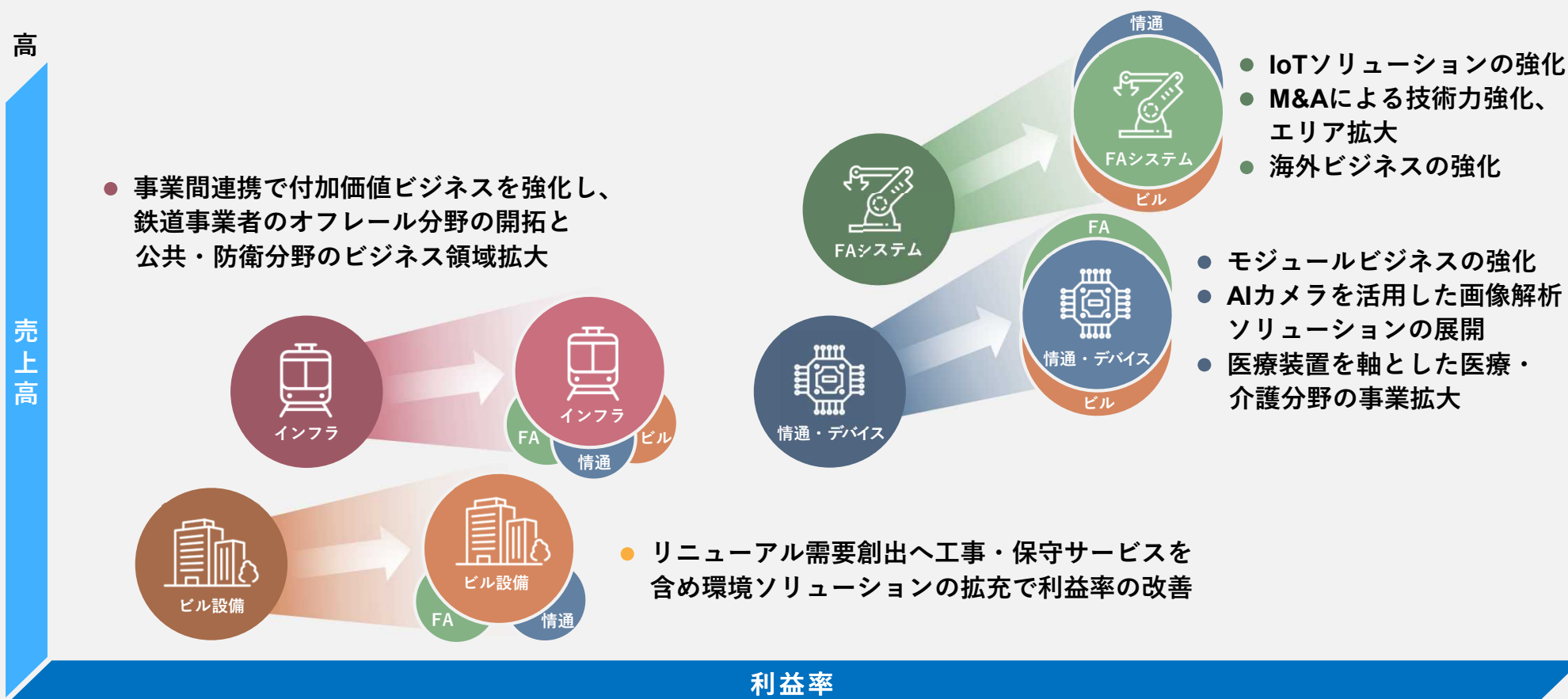


収益力の強化

ポートフォリオ戦略

KANADEN

- FAシステムと情通・デバイスが規模を拡大しつつ、インフラとビル設備含む各セグメントで利益率の向上を図る



セグメント別データ

KANADEN

		2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度 2Q
FAシステム	売上高（合計）	36,843	42,796	46,890	48,247	25,526
	└ FA分野	26,858	30,718	31,836	30,412	16,754
	└ 産業メカトロニクス分野	3,488	3,794	4,310	3,715	1,613
	└ 産業システム分野	6,497	8,283	10,743	14,120	7,158
	経常利益	1,458	2,140	2,813	2,281	928
ビル設備	売上高（合計）	13,521	15,087	14,933	17,523	6,044
	└ 設備機器分野	8,157	8,503	8,211	10,827	3,128
	└ 空調・冷熱機器分野	5,363	6,583	6,722	6,696	2,915
	経常利益	84	77	223	318	△138
インフラ	売上高（合計）	23,317	18,288	23,878	28,881	15,088
	└ 交通分野	19,286	14,831	19,323	23,777	13,140
	└ 社会システム分野	4,030	3,456	4,555	5,103	1,947
	経常利益	175	△4	111	186	△55
情通・デバイス	売上高（合計）	27,151	30,247	30,568	31,012	14,998
	└ 半導体・デバイス分野	18,519	20,430	19,335	19,764	9,888
	└ 情報通信分野	8,632	9,816	11,233	11,247	5,099
	経常利益	1,169	1,807	1,625	1,897	988
※ 全社費用・調整		167	222	221	46	85
連結合計	売上高	100,834	106,419	116,271	125,665	61,657
	経常利益	3,055	4,244	4,994	4,730	1,807

※全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費及び営業外損益であります。

グループネットワーク

KANADEN

国内

北海道・東北エリア

- 北海道営業所
- 上厚真サテライトオフィス
- 東北支店
- カナデンエンジニアリング
- 高島電機
- タカシマエンジニアリング

関東・甲信越エリア

- 本社
- 神奈川支店
- 北関東支店
- 西関東営業所
- 水戸営業所
- 長野営業所
- 甲府事務所
- カナデンエンジニアリング

中部エリア

- 中部支店

関西エリア

- 関西支社
- 京滋支店
- テクノクリエイト
- 日本制御エンジニアリング

九州・四国エリア

- 九州支店
- 福岡営業所
- 熊本営業所
- 四国営業所

海外

香港

- 科拿電（香港）有限公司

中国

- 科拿電国際貿易（上海）有限公司
- 深圳分公司
- 天津分公司

シンガポール

- KANADEN CORPORATION
SINGAPORE PTE. LTD

タイ

- KANADEN TRADING (THAILAND) CO., LTD.
- KANADEN (THAILAND) CO., LTD.
- KANADEN SOLUTIONS (THAILAND) CO., LTD.

ベトナム

- KANADEN VIETNAM CO., LTD.

インド

- KANADEN SOLUTIONS
(INDIA) PVT., LTD.

