大和IR 個人投資家向け会社説明会 in 東京 2025. 5. 17

# 前田工繊株式会社

代表取締役社長 前田 尚宏



### 目次

- 1 前田工繊グループ ご紹介
- 2 決算·業績予想
- 3 グループの役割と存在意義 (パーパス)
- 4 中期経営計画



# ①前田工繊とは?

### 企業情報

(2025年3月31日現在)

会 社 名	前田工繊株式会	·····································	
本 社	福井本社:福井!東京本社:東京	都港区芝公園2·	
代表者名	代表取締役会長 代表取締役社長		
創業	1918年	設 立	1972年
決 算	6月30日	資 本 金	6,422百万円
従 業 員 数	1,636人(役員、嗎	<b>属託・パート、実習</b> 生	生、派遣を含む)
発行済株式数	68,080,612株(	(うち自己株式	377, 475株)
証券コード	7821(東京証法	券取引所プライム	ム市場)
単元 株数	100株	株主総数	<b>3,764名</b> (2024年12月31日現在)

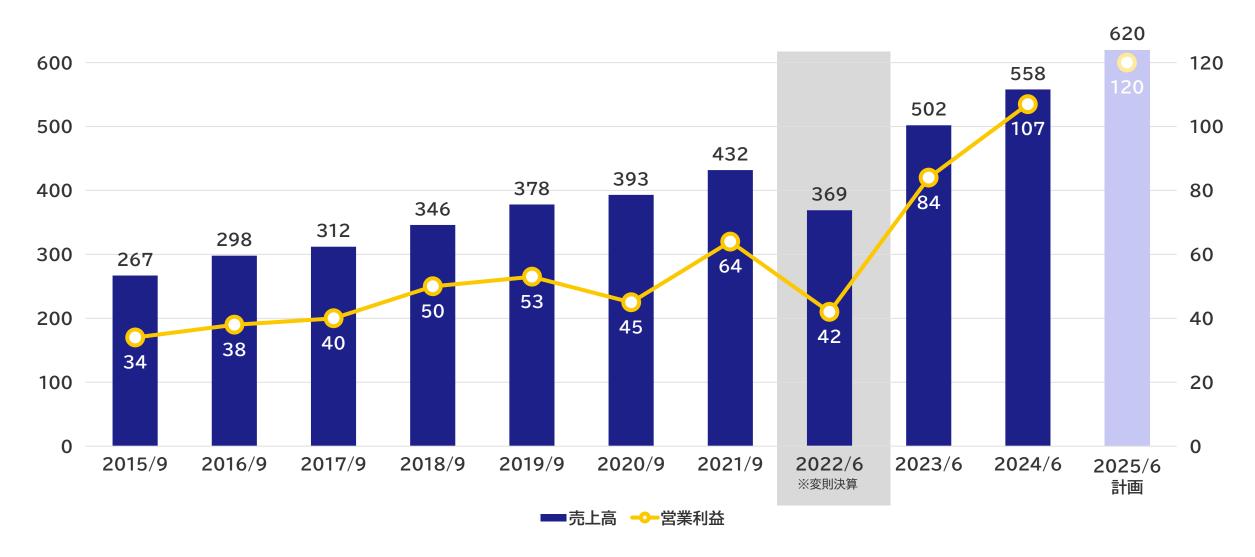






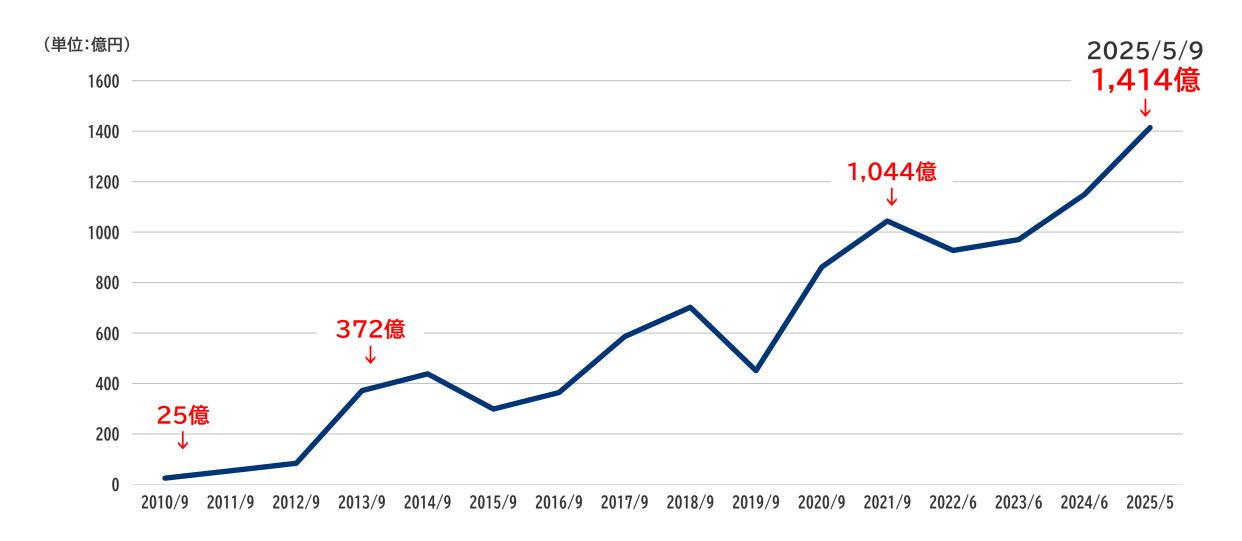
### 連結業績推移(売上高・営業利益)

(単位:億円)

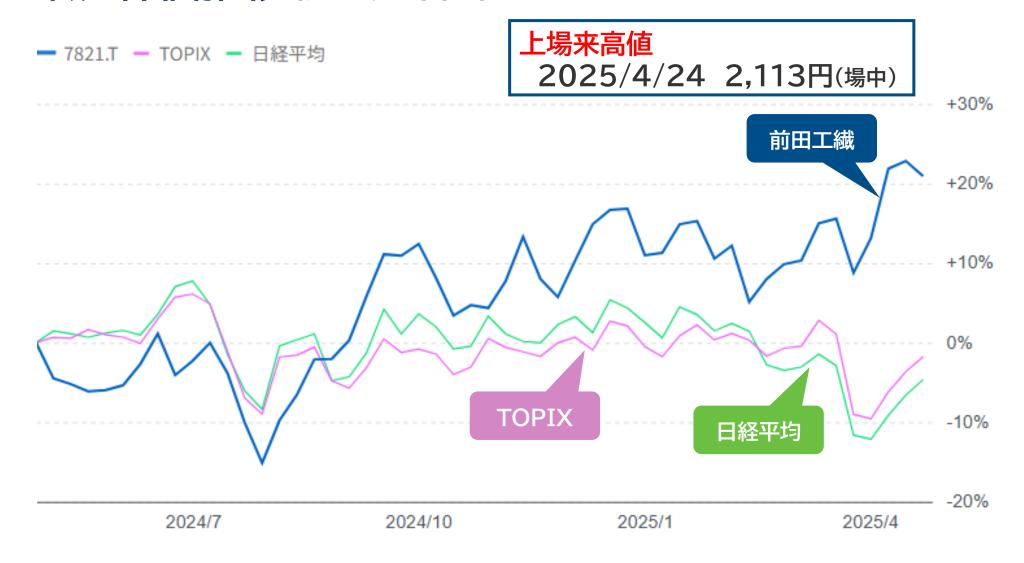




### 時価総額推移



### 前田工繊 株価推移(過去1年間)



### 前田工繊のあゆみ

1918年 前身の前田機業場 創業(福井市)

創業107年

1972年 前田工繊株式会社 設立

土木用途商品「エンドレン」製造販売

~経済成長と日本列島改造論 → インフラ(公共工事)分野の資材で事業拡大~

1994年 本社工場移転 (現所在地:福井県坂井市)



#### ~2000年以降 地方のモノづくり企業とのM&Aを拡大~

2003年 福井本社、東京本社との2本社制導入

2007年 東京証券取引所 市場第二部に上場

2012年 同 市場第一部に指定

2022年 設立50周年

東京証券取引所 プライム市場に指定

2000年以降 18社のM&Aを実施

### グループ事業内容

#### ソーシャルインフラ事業

### 社会のインフラづくり **防災・減災**



取扱製品

土木資材、建築資材、配管資材、合成樹脂製品、各種不織布、外壁用防水・保護・仕上げ材、獣害対策製品、園芸用ハウス・農業資材、防衛省天幕、装備品、フィッシュミール・魚油、幼稚園・保育園用備品、遊具等

#### インダストリーインフラ事業

### 産業のインフラづくり 自動車ホイール・産業資材



取扱製品

自動車用高級鍛造ホイール、精密機器製造用ワイピングクロス、 各種繊維の加工、丸編製品等



2022年シーズンより、 オフィシャルサプライヤーとして 鍛造ホイールをワンメイク供給







Formula 1<sup>®</sup>



### 前田工繊グループ

#### ソーシャルインフラ事業 9社

▶ 前田工織 ▶ 前田工繊産資 ▶ 沖縄コーセン

MAEDAKOSEN VIETNAM C1 未来のアグリ C1 未来テクノ



#### インダストリーインフラ事業 3社

BBSジャパン

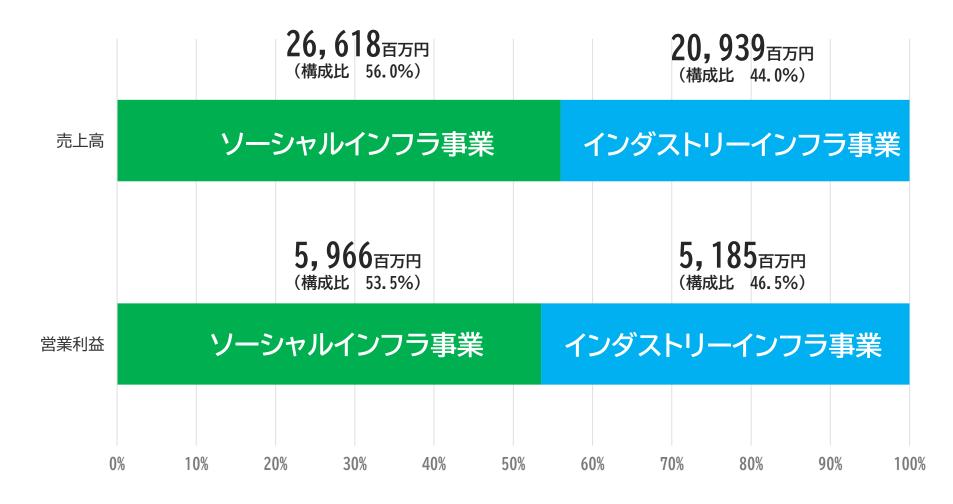






### セグメント別業績概況

#### 2025/6期 第3四半期





### 企業メッセージ

# ▶○ 前田工織 は 混ぜる会社です

「人」と「技術」を混ぜる会社です 混ざると 化学反応が 起きるのです 「イノベーション」は化学反応の「果実」 世界一のイノベーターを目指し 社会のあるべき姿 人間のあるべき姿を 追い求めていきます



### 企業理念

#### 基本理念

人と人との良いつながりが すべての基本であり目標です。

#### 経営理念

私たちは 独自の知恵と技術で 持続可能な地球 そして 安心・安全で豊かな社会を創るために 貢献してまいります。

行動理念【MDK五徳】と【仁】	【知行合一】
1. 人も企業も「真っ直ぐ」生きよう。	義
2. 失敗を恐れず、無限[∞]の可能性に挑戦しよう。	勇
3. 現場へ出て、本質を見抜き、本気で変えよう。	信
4. どこにもないモノを、どこにもない方法で、創り出そう。	智
5. 人も企業も学び続けよう。	礼

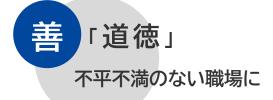


### 行動指針•判断基準

#### 行動指針

「真・善・美」の整った会社(組織)づくりへ







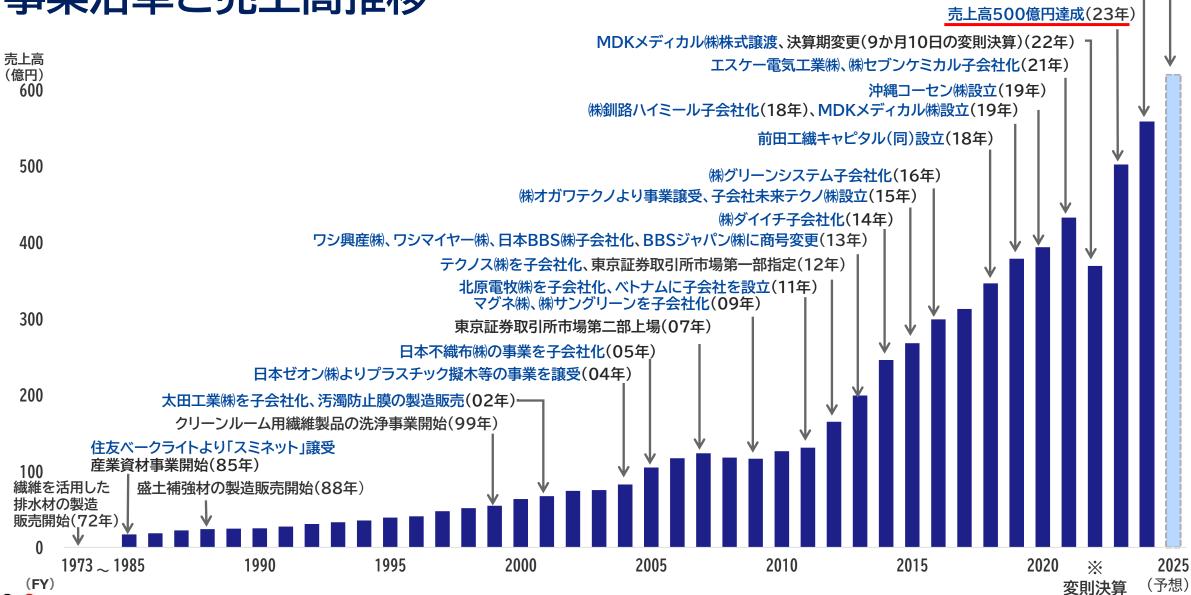
#### 判断基準

「 SSLQDC 」 ~ この優先順位で判断・行動しよう ~

1	Safety	人の安全と健康
2	Society	地域社会への貢献
3	Law	コンプライアンス・ 法令順守・環境保全
4	Quality	品質·信頼性
5	Delivery	納期厳守
6	Cost	コスト削減



### 事業沿革と売上高推移



㈱犀工房子会社化(24年)、三井化学産資㈱子会社化、前田工繊産資㈱に商号変更(25年)ー

営業利益100億円達成(24年)

16

### ネットワーク(国内)

#### 事業所:20拠点 / 工場:18ヶ所

沖縄コーセン

#### 北陸(福井除く) 福井県 新潟営業所 福井本社·本社工場 金沢営業所 丸岡工場 坂井工場 BBSジャパン 本社·高岡工場 四日市工場 未来コーセン 未来コーセン(株) 本社·福井工場 金沢工場 武生工場 中国・四国 広島支店 岡山事務所 四国支店 前田工繊産資 大竹事業所 中部•近畿 九州・沖縄 名古屋支店 福岡支店 大阪支店 鹿児島事務所 西宮工場

#### 北海道

札幌支店

未来のアグリ 札幌本社 千歳工場

釧路ハイミール 本社

#### 東北

仙台支店 盛岡営業所

未来テクノ 水沢工場・胆沢工場 未来のアグリ 福島本社・瀬上工場

#### 関東

#### 東京本社

前田工繊産資

本社 埼玉事業所

未来テクノ 東京本社

セブンケミカル 本社 埼玉工場

能登川工場

犀工房 本社

BBSジャパン 東京本社

前田工繊キャピタル合同会社 東京本社

事業所





### ネットワーク(海外)



インダストリー インフラ事業



鍛造ホイール

BBS Motorsport GmbH BBSジャパン(株) ドイツ子会社



MAEDA KOSEN VIETNAM CO., LTD. (前田工繊ベトナム有限会社)



ソ ー シャ ル インフラ事業



インフラ資材



### 前田工繊株式会社

「土木」と「繊維」を融合させた ジオシンセティックス技術で より災害に強い国土づくりに貢献

#### 主な事業内容

土木資材、建築資材の製造・販売 各種不織布の製造・販売

#### 事業所

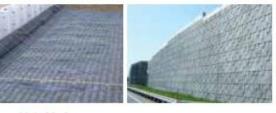
福井本社:福井県坂井市

東京本社:東京都港区 他 13営業所、6工場

従業員数

約400名(沖縄含む)









盛土・地盤補強





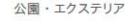




斜面对策











排水・吸出し防止・遮水







コンクリート構造物補修・補強



河川・海洋

その他



### BBSジャパン株式会社/BBS Motorsport GmbH

国際的な自動車メーカーや レーシングチームが認める 高級鍛造ホイール「BBS」

#### 主な事業内容

自動車用軽合金鍛造ホイールの製造・販売

#### 事業所

BBSジャパン

本社·工場:富山県高岡市 他 東京本社、1工場

BBS MS:ドイツ連邦共和国(ハスラッハ)

従業員数

約400名(連結)









# ② 決算·業績予想 2025/6期

### 業績予想(連結)

### 第2四半期で上方修正

	2024年6月期 実績		2025年6月期			
			2Q実 <sub>績</sub>		通期計画	
	2Q	通期	金額	増減率	金額	増減率
売 上 高	28, 441	55, 833	32,530	14.4 %	62,000	11.0 %
営 業 利 益	5, 661	10,736	7, 152	26.3 %	12,000	11.8 %
E B I T D A	7, 234	14, 106	8,800	21.7 %	15,300	8.5 %
経常利益	5, 473	11, 236	7, 224	32.0 %	12,000	6.8 %
親会社株主に帰属する <b>当期</b> (中間) <b>純利益</b>	3, 760	7, 979	4, 939	31.3 %	8,400	5.3 %



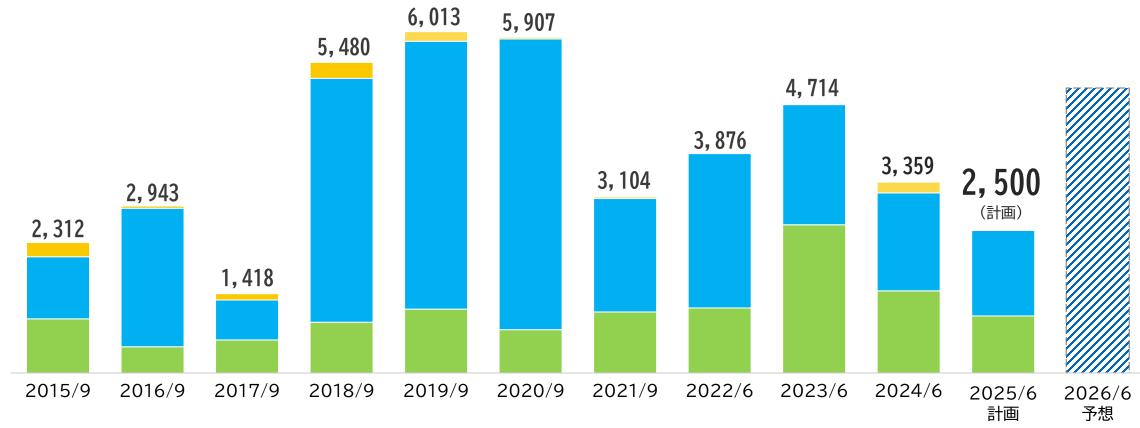
### 設備投資額の推移

ソーシャル インフラ事業 インダストリー インフラ事業



### 今後も積極的な設備投資を実施

今中計中の予算 150億円





### 設備投資 事例

### 災害対策

ソーシャル インフラ事業

#### 応急復旧資材の機械設備 追加導入

パワフルユニット (袋型根固め工法用袋材)





インダストリー インフラ事業

#### 国内最大級の12,000tプレス機

(高岡工場)

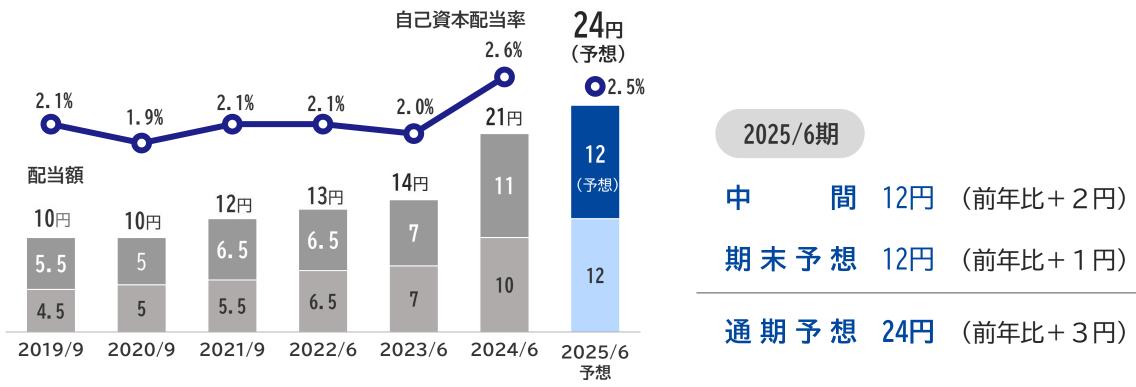


高級車、EV車の ホイールの大口径化に対応



新事務所(ドイツ)

### 配当予想



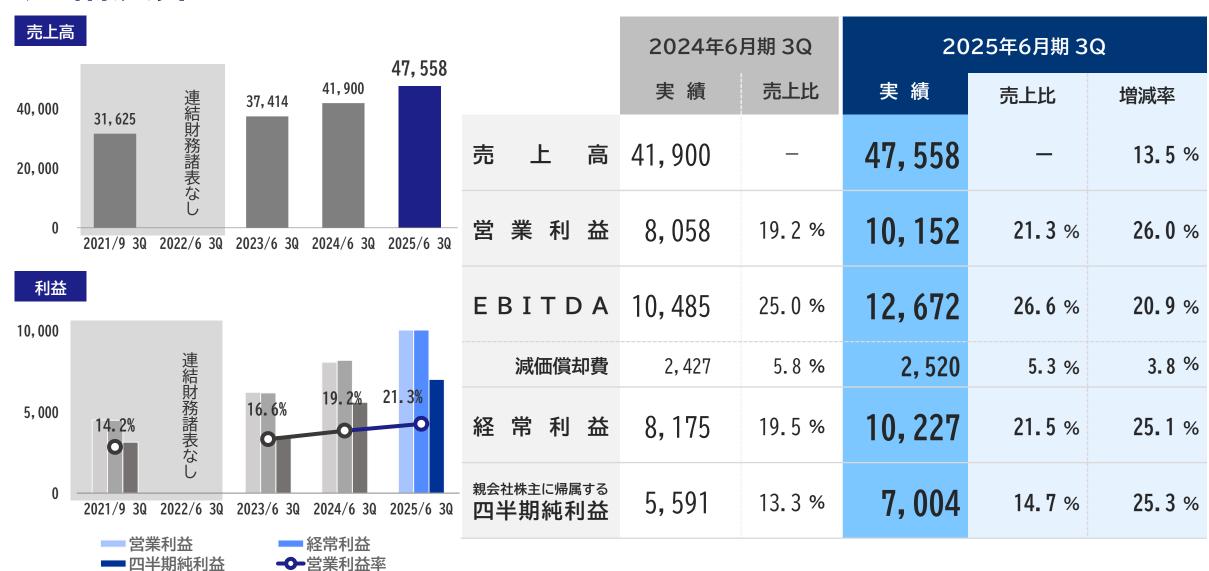
- ※1:2022年6月期は2021年9月21日から2022年6月30日までの9か月10日間となります。
- ※2:2025年2月14日付で配当予想を修正しております。
- ※3 :2024年7月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2024年6月期 以前の配当額は、株式分割の影響を考慮して記載しております。

#### 配当に対する考え方

- ・累進配当の継続 上場以来、安定的な累進配当を実施。
- ・剰余金の配当率(配当性向に加え、長期安定的な目標設定)DOE(自己資本配当率)を指標とする。

## 直近の業績 2025/6期第3四半期

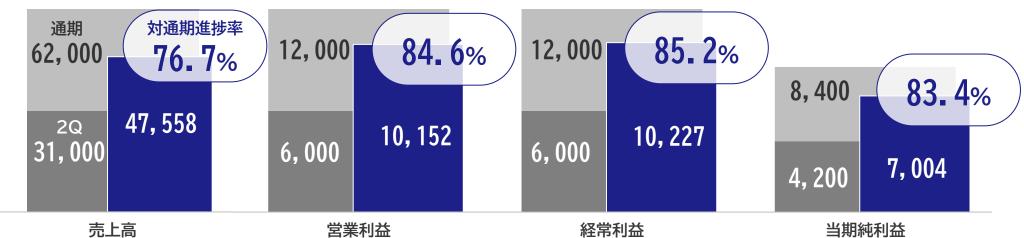
### 連結決算サマリ





### 計画と実績値との比較

計画 3Q実績



2025年	6月期	2Q	3Q実績	通期計画※2	
		計画達成率	30天順	計画	通期進捗率
売 上	高	104.9 %	47, 558	62,000	76.7 %
営 業	利 益	119.2 %	10, 152	12,000	84.6 %
EBITI	O A * 1	115.8 %	12,672	15,300	82.8 %
経 常	利 益	120.4 %	10, 227	12,000	85.2 %
親 会 社 株 主 に 四 半 期( 当 期	: 帰属する <b>) 純利益</b>	117.6 %	7,004	8,400	83.4 %



### 自己株式の取得状況

#### 取得の目的

株主還元の充実及び資本効率の向上を図るため。

#### 取得の内容(概要)

取得しうる株式の総数	100万株(上限)発行済株式(自己株式を除く)に対する割合1.47%
株式の取得価額の総額	20億円(上限)
自己株式取得の期間	2025/2/17~2025/6/30

#### 取得の実績(2025/4末 累計実績)

取得した株式の総数	796,100株
株式の取得価額の総額	1,479,620,400円



③ 役割と責任(パーパス)

- 1. 災害・インフラ老朽化への対応
- 2. 環境配慮型自動車や高級スポーツカーへの対応
- 3. 成長のためのM&A戦略

### 防災対策 新たな段階へ

### 「本気の事前防災」への取組み

2010年以降、東日本大震災、熊本地震、能登半島地震等の大規模災害が立て続けに発生 →自民党で「防災省」の検討

防災=事態対処·事前対策

特に重要なのは事前対策の強化

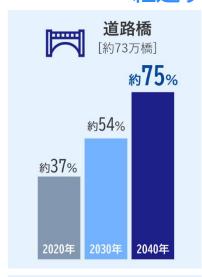
(国土強靱化に向けた新たな対策事業の編成)

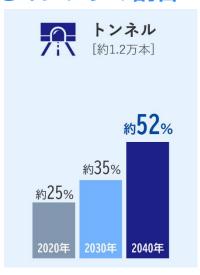


前田工繊グループも<br/>**急激な変化に対応した強固な組織**<br/>を創っていく

#### ご参考

### 建設後50年以上 経過するインフラの割合









### 国土強靭化対策の推移

国土強靭化に向けた事業

事業年度事業規模

防災・減災、国土強靭化のための3カ年緊急対策

2018~2020 約7兆円

災害時に人命・経済・暮らしを守り支えるインフラ機能の維持

防災・減災、国土強靭化のための5カ年加速化対策

2021~2025 約15兆円

大規模地震等対策、インフラ老朽化対策、施策のデジタル化

### 国土強靭化実施中期計画(案)

社会インフラの耐震化等災害耐力の向上、老朽化対策への注力

2026~2030 約20兆円



道路陥没事故を受け 上下水道の老朽化対策

内閣官房資料より作成



### 気候変動による土砂災害の増加への対応①

### <u>応急復旧</u>

ツートンバッグ (対候性大型土のう)













### 気候変動による土砂災害の増加への対応②

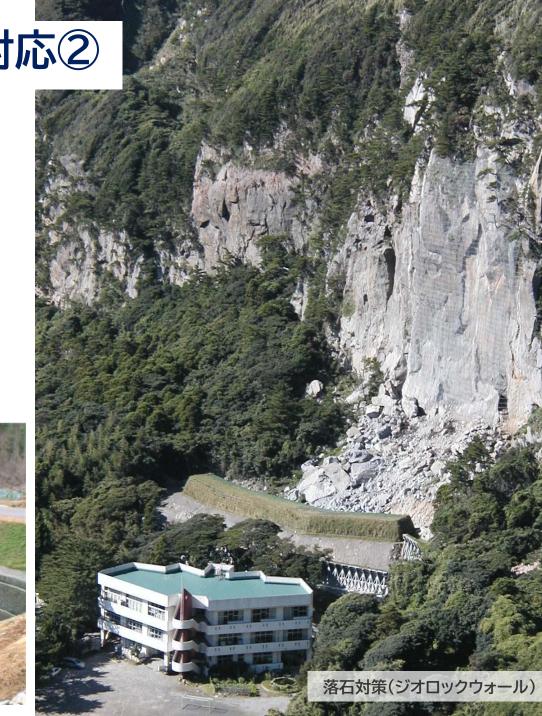
#### アデム (盛土・地盤補強材)











### 能登半島での施工実績

#### 能登半島地震の後の大規模水害への対応 ⇒ う回路の設置





### 10年後にはほとんどのインフラで 50%以上が老朽化



メンテナンス関連資材

橋脚補修

炭素繊維シート 巻き立て工











トンネル

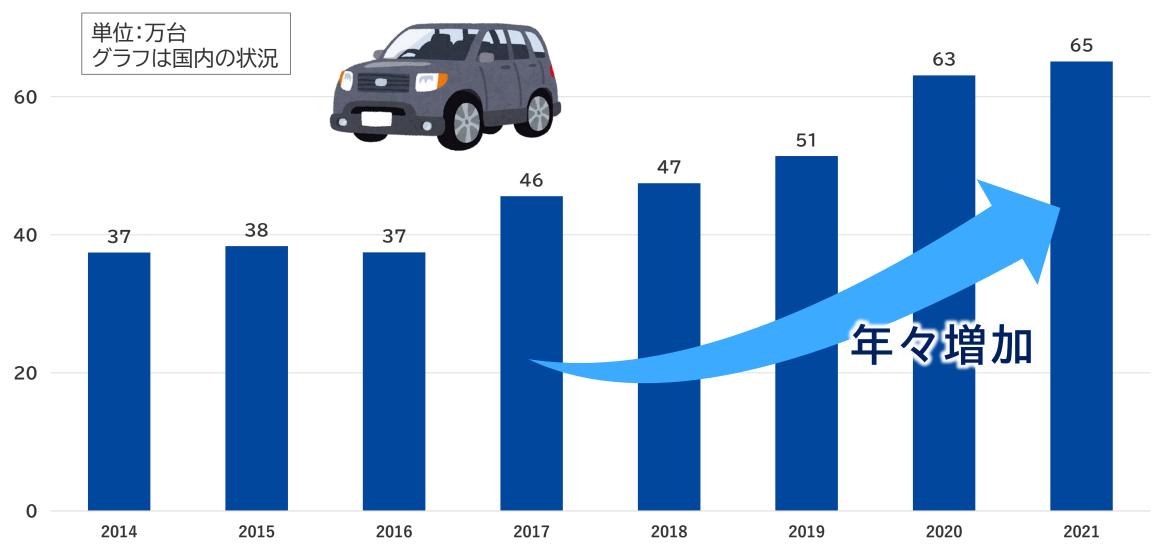
壁面補修

③ 役割と責任(パーパス)

- 1. 災害・インフラ老朽化への対応
- 2. 環境配慮型自動車や高級スポーツカーへの対応
- 3. 成長のためのM&A戦略

#### SUV販売台数推移 - 登録車新車販売台数推移(国内)







#### EV販売台数及び普及率の推移(予測) (単位:百万台) 106 四輪車世界販売台数 雷動車販売台数 99 92 92 90 87 83 83 79 66.1% 全世界でEV市場の拡大が見込まれる 47. 7% 33. 7% 28.4% 24.0% 20.4% 14. 9% 2019 2020 2021 2022 2023 2025 2030 2035 2024 (実績) (実績) (実績) (見込) (予測) (予測) (予測) (予測) (予測)

※矢野経済研究所作成資料を参考に当社作成

※電動車にはHEV(ハイブリッド車)、PHEV(プラグインハイブリッド車)、BEV(電気自動車)、FCEV(燃料電池車)を含む



- SUV車…車体が高い、荷物がたくさん積める → 車体の大型化・重量化
  → タイヤ、ホイールも大型化
- EV車…バッテリー、機能的付加物の追加により、<mark>約20%重量化</mark>(ガソリン車比) → **ホイールはガソリン車以上の剛性を求められる**

#### 鍛造ホイールの利点

**鍛造**…ホイールの材料(アルミ、マグネシウム等)を超高圧プレス機で 複数回押し潰し形づくる (刀鍛冶と同様)

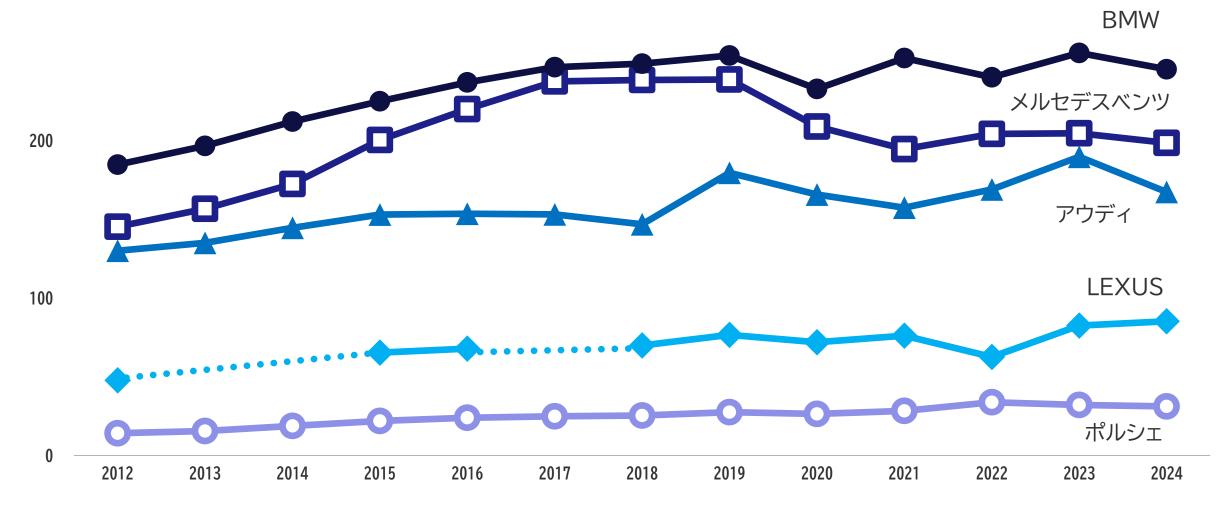
→金属の密度が高くなり、軽量・高剛性なホイールに



BBSは、モータースポーツで培った技術を一般車向けホイールへ投入

## 高級自動車主要メーカー別販売実績

(万台) 300





#### PORSCHE 911 GT3 RS

20/21インチ 911 GT3 RS 鍛造アロイホイール 標準装備





# ③ 役割と責任(パーパス)

- 1. 災害・インフラ老朽化への対応
- 2. 環境配慮型自動車や高級スポーツカーへの対応
- 3. 成長のためのM&A戦略

#### 前田工繊のM&A

### 地方を元気に!ともに成長

#### 対象企業

- 最終ユーザーが購入する「モノ」づくりに取り組んでいる会社
- 前田工繊グループの販売・開発・製造ネットワークに
  - 入ることで、再成長を可能にできる会社
- 地方で長らく地域経済に貢献してきた会社

#### 前田工繊のM&A

検討案件数年間 300件うちIM年間 120件うち面談、DD年間 10件

金融機関、 M&Aブティック からの ソーシング



**ボトムアップ型** ソーシング

営業・開発部隊が候補先リスト作成



DD (企業調査)



**PMI** 

COO、営業・開発・製造・財務の責任者が実施

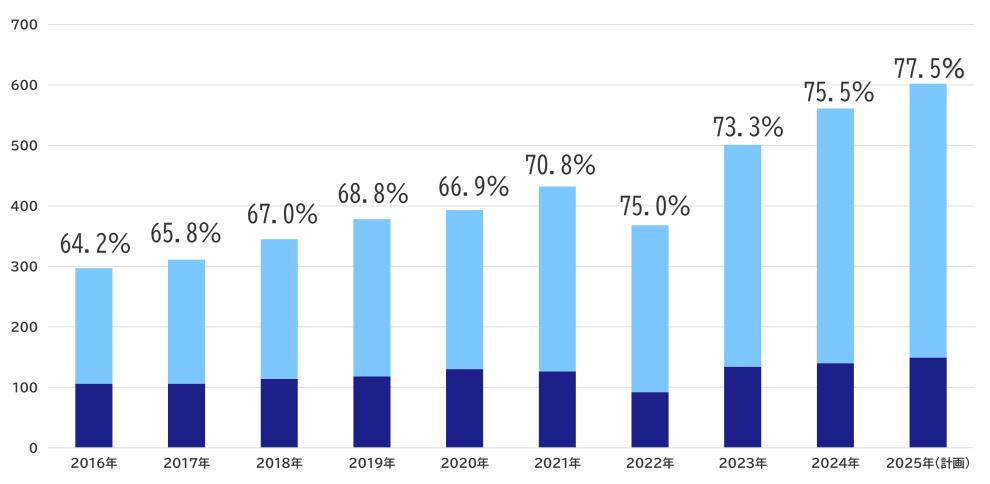
グループ経営企画室(社長直轄)が 責任をもって進める



#### 連結売上に占めるM&Aの割合

#### 「M&A」が企業成長の重要な役割を担う





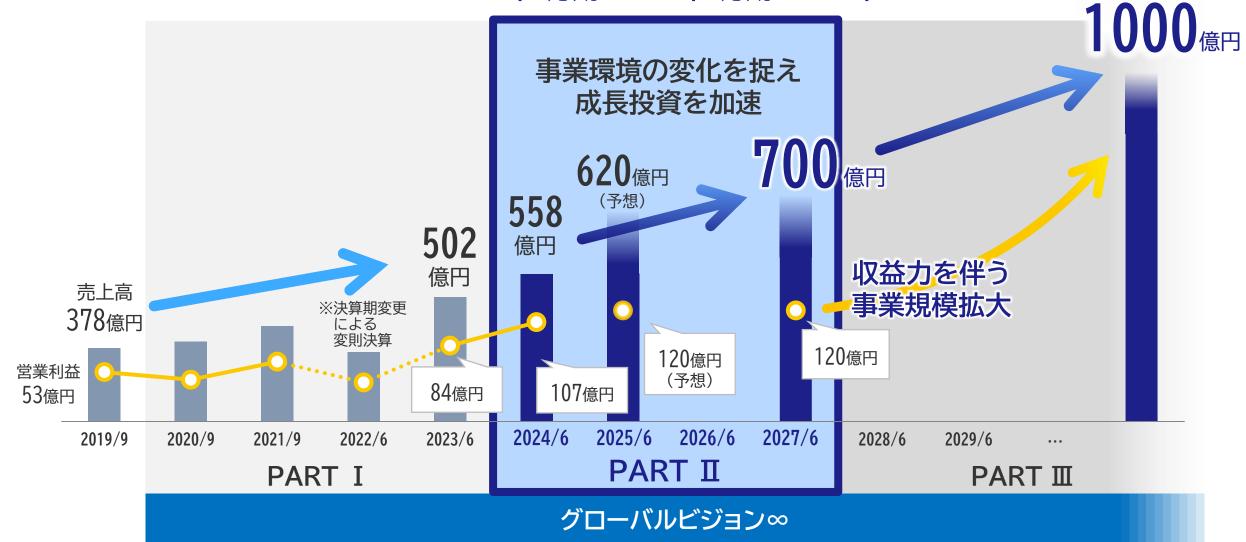


46

# 4 中期経営計画グローバルビジョン∞-PARTⅡ-

#### 成長目標

PART Ⅱ 2024年6月期~2027年6月期の4か年





#### 主要戦略

#### グローバルビジョン∞ 主要戦略(概要)

<u>...</u>1

既存事業の強化と 新規事業進出

設備投資計画 150億円 (4年間合計)



M&A活用による 事業領域拡大

M&A投資枠 200億円 (4年間合計)





ESG+H

- 太陽光発電利用拡大
- エンゲージメント強化



グローバル ネットワーク拡充

**海外売上比率 30%** (2027年度目標)



### 数值目標(2024年6月期~2027年6月期)

	2023年6月期 (PART I )実績	2024年6月期 実績	2025年6月期 計画
売 上 高	502 億円	558 億円	620 億円
営業利益	84 億円	107 億円	120 億円
EBITDA	116 億円	141 億円	153 億円
<sub>親会社株主に帰属する</sub> 当期純利益	52 億円	79 億円	84 億円
R O E	12.4 %	15.1%	13.0%

2027年6月期 計画 700 億円 120 億円 150 億円

80 億円

12 %以上



#### 本資料お取り扱い上のご注意

- 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するにあたっては、正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料中の業績予想ならびに将来予想は本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることがあることをご了承ください。

#### 本資料及び当社IRに関するお問い合わせ先

前田工繊株式会社 経営管理本部

TEL:0776-51-9577 / URL:https://www.maedakosen.jp



#### 【2025年6月期 第3四半期 決算資料について】

● 当社のIR情報・投資家向けニュースにつきましては、下記よりご覧ください。



https://www.maedakosen.jp/ir/

● 決算説明資料 <a href="https://www.maedakosen.jp/ir/irlib/shiryo/">https://www.maedakosen.jp/ir/irlib/shiryo/</a>



(最新:2025年5月15日発表 2025年6月期 第3四半期 決算説明資料)

● 前田工繊株式会社 WEBサイト <a href="https://www.maedakosen.jp/">https://www.maedakosen.jp/</a>



