

2024年5月23日

爲明和産業株式会社

2024年3月期
連結決算概要

P.3

資本コストや株価を意識した 経営の実現に向けて

P.18

# 明和産業のあゆみ

- ◆ 1947年にGHQの財閥解体によって解散した旧三菱商事の化工品関連部門から発足し、三菱系の製品を中心に事業を拡大
- ◆ 三菱商事の社会主義国との取引窓口として、中国を中心とする貿易取引が伸長したが、ベトナム・キューバ等が不安定な経済状況に陥ったことによって、多額の不良債権を抱え、大きな試練に直面
- ◆ パートナーからの支援や事業・組織の再編によって経営危機を乗り越え、安定的な収益・財務基盤を確立



# 明和産業グループの事業

#### 第一事業

◆ 資源・環境ビジネス事業

レアアース、レアメタル 環境関連、金属製品



◆ 難燃剤事業

難燃剤、難燃助剤



◆ 機能建材事業

断熱材、防水材、内装材



#### 売上高構成比

27.0% 31.2%

37.0%

(2024年3月末時点)

#### 第二事業

#### ◆ 石油製品事業

ベースオイル、添加剤



◆ 中国潤滑油事業(※)

エアコンコンプレッサー用 冷凍機油







※明和産業(上海)有限公司の主力事業

#### 第三事業

● 高機能素材事業

フィルム製品、印刷原材料



◆ 合成樹脂事業

合成樹脂原料、合成樹脂製品



◆ 機能化学品事業

製紙薬剤、粘接着剤



◆ 無機薬品事業(※)

無機薬品



※十全グループの主力事業

#### 自動車・電池材料事業

◆ 自動車事業

自動車部品関連



● 電池材料事業

電池材料



2024年3月期 連結決算概要

資本コストや株価を意識した 経営の実現に向けて

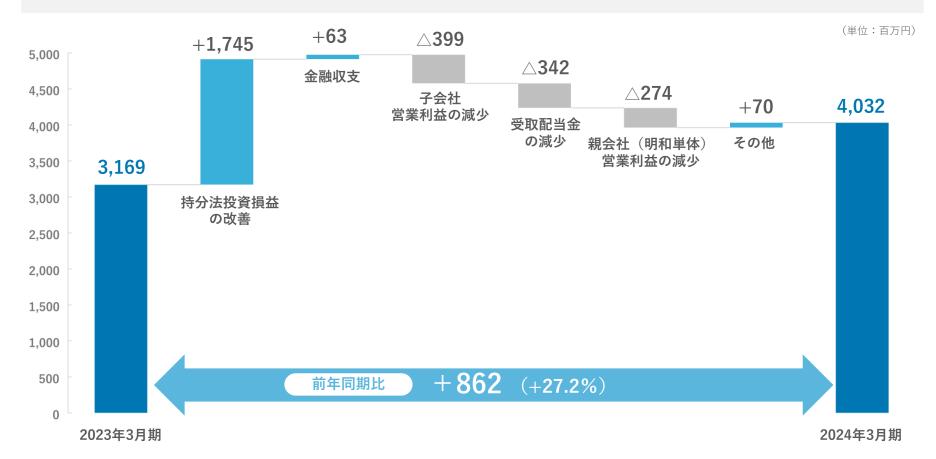
# 2024年3月期 連結決算サマリー

- ◆売上高は、前年比1.0%増収
- ◆ 営業利益は、売上総利益の減少や販売費及び一般管理費が増加したことにより減益
- ◆経常利益は、持分法適用会社の収益改善や円安の影響等により増益
- ◆ 当期純利益は、上記要因によって増益となり、過去最高益を更新

	実績				進捗(2024/1/	31公表数値)
	前期 (2023/3月期)	当期 (2024/3月期)	増減額	増減率(%)	業績予想	進捗率
売上高	156,662	158,279	+1,616	+1.0 %	160,000	98.9 %
営業利益(率)	<b>3,655</b> (2.3%)	2,970 (1.9%)	▲685 (▲0.4ppt)	<b>▲</b> 18.7 %	2,800	106.0 %
経常利益(率)	3,169 (2.0%)	<b>4,032</b> (2.5%)	+ 862 (+0.5ppt)	+27.2 %	3,700	108.9 %
親会社株主に帰属する 四半期純利(率)	1,720 (1.1%)	2,754 (1.7%)	+1,033 (+0.6ppt)	+60.1 %	2,400	114.7 %
円/\$	133.53	151.41	+17.88	+13.4 %	-	-
円/RMB	19.42	20.83	+1.41	+7.3 %	-	-

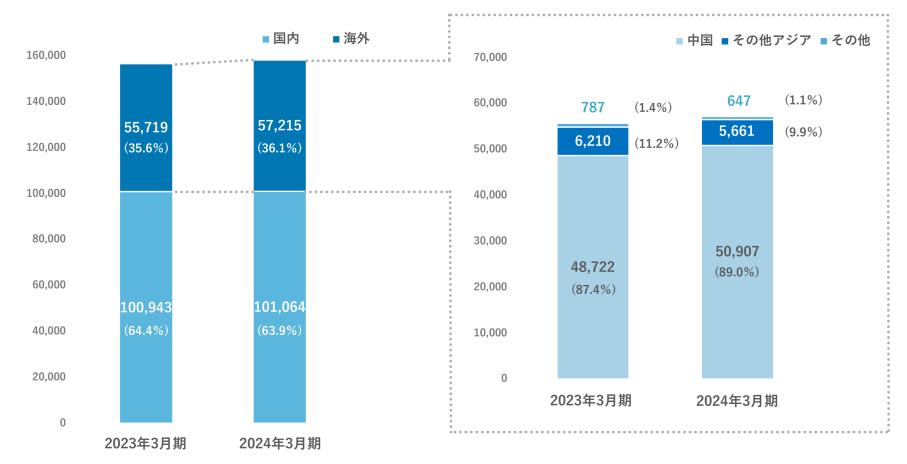
# 前年同期比分析 - 経常利益

- ◆ 自動車事業における持分法適用会社の収益が改善し、持分法投資損益が黒字化
- ◆中国ローカル企業との競争激化に伴うエアコンコンプレッサー用冷凍機油の販売不振により、 子会社(明和上海)の営業利益が減少
- ◆ 合弁会社からの受取配当金が減少(2023年3月期は期ずれによって計上した受取配当金の反動減が主要因)
- ◆ 明和単体は、市況影響等による売上総利益の減少や販管費の増加によって営業利益が減少



7

- ◆ 国内・海外共に前年並みに推移 (海外売上比率:36.1%)
- ◆中国向け売上高は、自動車用等の電池材料販売が好調に推移し、引き続き高水準で推移
- ◆ その他アジア向け売上高は、主にベトナム・タイ等で需要が減少し、低調に推移

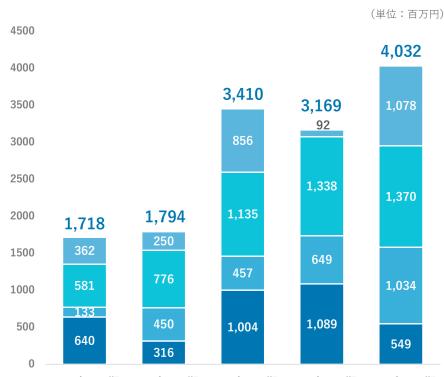


# 四半期別業績推移

- ◆ 売上高は、過去5年と比較して増収傾向にあり、四半期単位でも安定して推移
- ◆経常利益は、持分法投資損失の影響によって四半期単位の変動が大きかったものの、2024年3月期2Qからは 持分法適用会社の収益が改善したことや円安の影響により、10億円~13億円程度で推移



経常利益推移



2020年3月期 2021年3月期 2022年3月期 2023年3月期 2024年3月期

■ 10 ■ 20 ■ 30 ■ 40

セグメントの名称	主な事業	主な取扱商品及び事業内容
第一事業	資源・環境ビジネス事業 難燃剤事業 機能建材事業	<ul><li>レアアース・レアメタル、環境関連、金属関連</li><li>難燃剤</li><li>断熱材、防水材、内装材</li></ul>
第二事業	石油製品事業	● 潤滑油、ベースオイル、添加剤 ● 海外事業
第三事業	高機能素材事業 機能化学品事業 合成樹脂事業 無機薬品事業	<ul><li>● フィルム製品、印刷原材料</li><li>● 製紙薬剤、粘接着剤</li><li>● 合成樹脂原料、合成樹脂製品</li><li>● 無機薬品</li></ul>
自動車・電池材料事業	自動車事業 電池材料事業	● 自動車部品関連 ● 電池材料

なお、当第1四半期連結会計期間より、報告セグメントに含まれない事業セグメントである「その他」区分における事業の 一部取引を「第三事業」に移管いたしました。

これに伴い、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成したものを記載しております。

# 報告セグメントに関する補足情報

参考資料

10

セグメント名		第一事業		第二	二事業		第三	事業		自動車・電	記地材料事業
事業名	資源・環境 ビジネス	難燃剤	機能建材	石油製品	中国潤滑油	高機能 素材	機能 化学品	合成樹脂	無機薬品	自動車	電池材料
明和産業株式会社	0	0	0	0		0	0	0		0	0
連結子会社											
東京グラスロン株式会社			0								
ソーケン株式会社			0								
十全株式会社									0		
株式会社武田商事									0		
株式会社アケア									0		
明和産業(上海)有限公司	0	0	0		0	0	0	0		0	0
Meiwa Vietnam Co.,Ltd.	0		0	0		0	0	0			0
持分法適用会社											
クミ化成株式会社(※1)										0	
株式会社鈴裕化学		0									
P.T.Pakarti Riken Indonesia										0	

(※1)クミ化成株式会社は同社子会社6社を含んでおります。

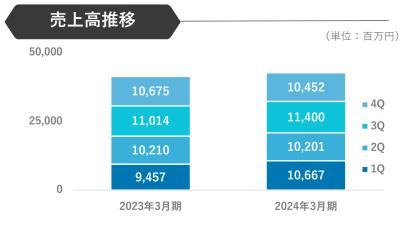
#### 前年同期比

# **>** >

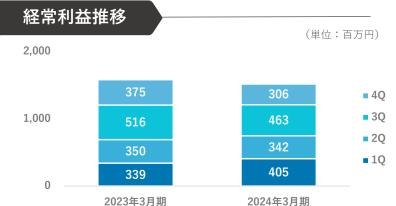
# 増収・減益

(単位:百万円)

項目	2023年 3月期	2024年 3月期	増減額	増減率
売上高	41,357	42,722	+ 1,364	+3.3%
経常利益	1,583	1,518	△ 64	△ 4.1%



# 経常利益構成比 2023年3月期 24.0% 44.8% 31.3% 2024年3月期 23.9% 39.5% 36.6% ■資源・環境ビジネス事業 ■難燃剤事業 ■機能建材事業



- ◆ 資源・環境ビジネス事業は、主要顧客の在庫調整等により需要が減少したことで、資源関連・金属関連が低調に推移し、 減益となった
- ◆ 難燃剤事業は、前年度の反動によって顧客の需要が減少したことや、前年度から市況が下落傾向となったことから、 低調に推移し、減益となった
- ◆ 機能建材事業は、首都圏大型再開発によって建築材料需要が増加したことや子会社の収益貢献もあったことで 好調に推移し、増益となった

#### 前年同期比

# **>** >

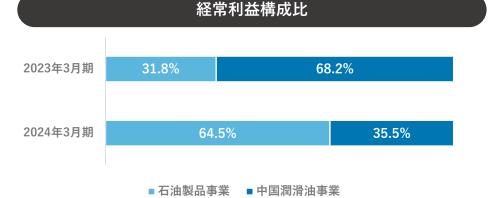
# 減収・減益

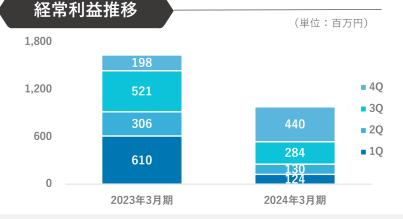
(単位:百万円)

項目	2023年 3月期	2024年 3月期	増減額	増減率
売上高	49,731	49,356	△ 375	△ 0.8%
経常利益	1,637	979	△ 657	△ 40.1%

#### (単位:百万円) 60,000 10.680 12.639 40.000 **4**Q 10,570 13.581 **3Q** 13,291 **2**Q 20,000 11,471 ■ 1Q 15,188 11.664 0 2023年3月期 2024年3月期

売上高推移





- ◆ 石油製品事業は、国内向けベースオイルの販売が好調に推移したことに加え、輸出取引も堅調に推移し、増益となった
- ◆ 中国潤滑油事業は、中国ローカル企業との競争激化に伴い、エアコン・コンプレッサー用の冷凍機油販売が低調に推移し、 大幅な減益となった
- ◆ 上記に加えて、合弁会社からの受取配当金が減少したことによって減益となった (前年度は、期ずれによって受取配当金を2回計上)

#### 前年同期比

# **>** >

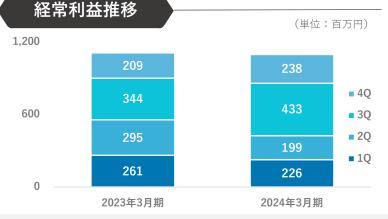
# 減収・減益

(単位:百万円)

項目	2023年 3月期	2024年 3月期	増減額	増減率
売上高	59,548	58,672	△ 875	<b>△ 1.5%</b>
経常利益	1,108	1,097	△ 11	△ 1.0%



# 経常利益構成比 2023年3月期 12.8% 10.5% 24.8% 51.8% 2024年3月期 13.7% 10.3% 22.1% 53.8% ■高機能素材事業 ■機能化学品事業 ■合成樹脂事業 ■無機薬品事業

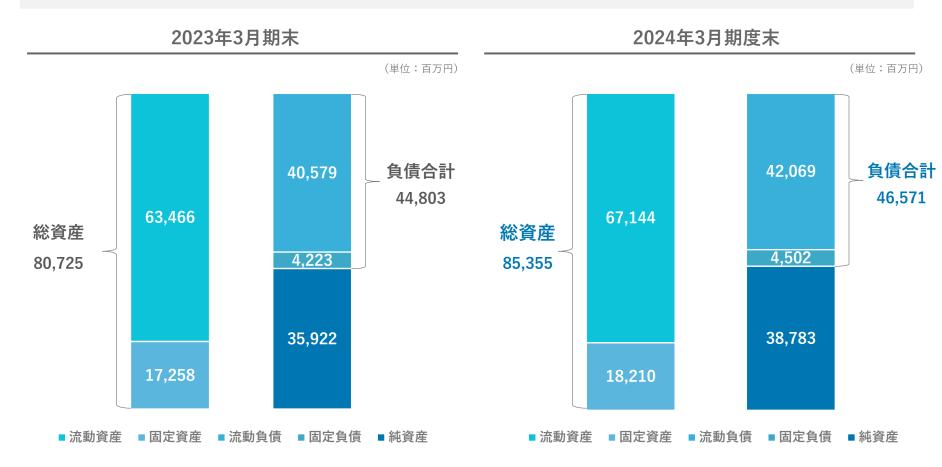


- ◆ 高機能素材事業は、中国でタグ用等の印刷原材料が好調に推移し、増益となった
- ◆ 機能化学品事業は、主要顧客の需要が減少したことによって、製紙薬剤関連が低調に推移し、減益となった
- ◆ 合成樹脂事業は、アミューズ用途やインテリア用途が堅調に推移した一方で、その他の業界では主要顧客の需要が 減少したことによって低調に推移し、減益となった
- ◆ 無機薬品事業は、主要製品である塩酸・苛性ソーダの販売が好調に推移し、増益となった



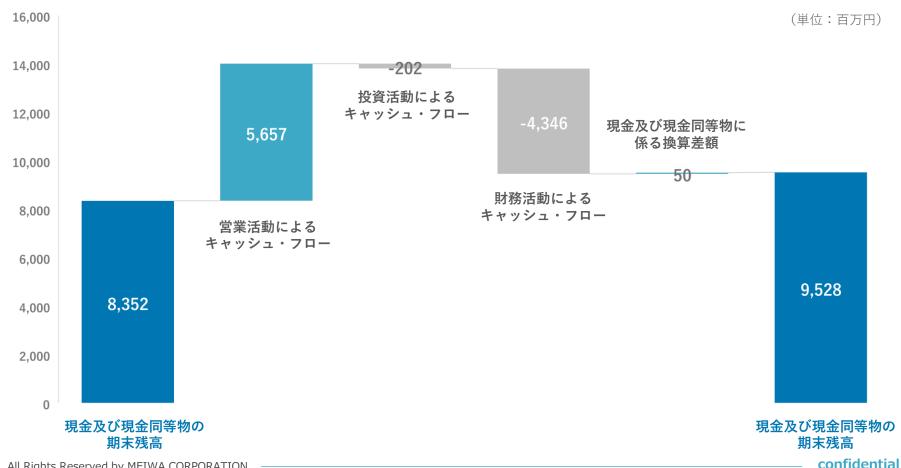
- ◆ 自動車事業は、昨年度まで続いていたサプライチェーンの混乱解消による自動車生産の回復やコスト削減等により、 持分法適用会社の収益が大幅に改善
- ◆ 上記に加えて、急激な円安の影響によって為替差益が増加したこともあり、増益となった
- ◆ 電池材料事業は、前年度の反動によって自動車用の電池材料販売が好調に推移し、増益となった

- ◆総資産は、主に売上債権が増加(+3,222)したことによって、4,629百万円増加(前年度末比:5.7%)
- ◆負債は、主に仕入債務が増加(+5,325)したことによって、1,768百万円増加(前年度末比:3.9%)
- ◆ 純資産は、主に利益剰余金が増加(+1,748)したことや為替換算調整勘定等の増加(+1,214)したことによって、2,860百万円増加(前年度末比:8.0%)



# 連結キャッシュ・フロー計算書

- ◆営業活動によるキャッシュ・フローは、当期純利益の積み上がりに加え、仕入債務の増加や棚卸資産の減少 による資金増に対し、売上債権の増加や法人税等の支払いによる資金減が生じた結果、5.657百万円の 資金増となった
- ◆投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得等によって202百万円の資金減となった
- ◆財務活動によるキャッシュ・フローは、借入金の返済や配当金の支払等によって4,346百万円の資金減と なった



(単位:百万円)

	2024年3月期 実績 (A)	2025年3月期 予想 (B)	増減率 (B÷A)
売上高	158,279	166,000	4.9%
営業利益	2,970	2,900	<b>△ 2.4%</b>
経常利益	4,032	3,800	△ 5.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,754	2,600	△ 5.6%
円/\$	151.41	140.0	-11.41
円/RMB	20.83	19.50	-1.33

	2024年3月期 実績	2025年3月期 予想
配当予想(通期)	34円	32円

本資料で記載されている業績予想並びに将来予測は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、 実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。 <sup>2023年3月期</sup> 連結決算概要

資本コストや株価を意識した 経営の実現に向けて

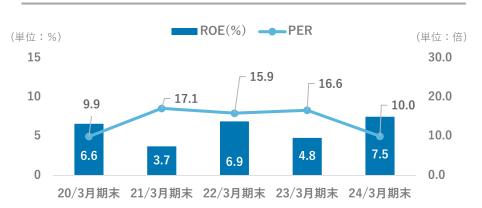
# 現状分析・評価〈全体像〉

- ✓ PBRは大幅増配した2022年3月期を除いて1倍割れが続いており、資本コストや株価を意<u>識した経営が急務</u>
- ✓ ROE(資本収益性)・PER(市場評価)を両輪での向上が必要

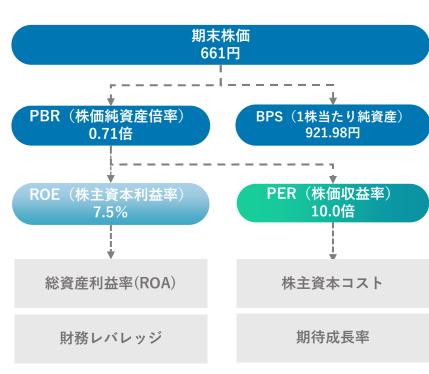
#### PBRと株価の推移



#### ROEとPERの推移



#### PBRの要素分解

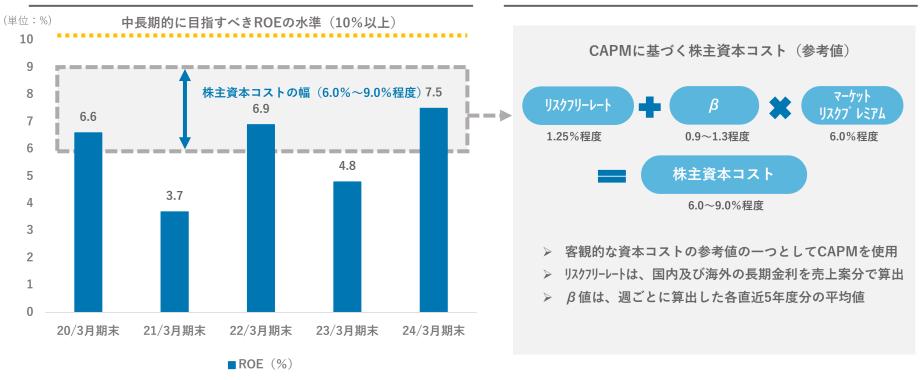


# 現状分析・評価 〈ROEと株主資本コスト〉

- ✓ ROEは過去5年間、3.7%~7.5%で推移しており、2024年3月期のROEは7.5%と中期経営計画で掲げている 目標の7.0%以上を上回る水準となった。
- ✓ ROEの向上をはかり、中長期に目指すべきROE水準10%以上(株主資本コストを上回る水準)達成に努める
- ✓ CAPMベースで当社が設定した株主資本コスト(6.0%~9.0%)に関し、説明会や面談を通じて 株主・投資家との認識を揃えていく

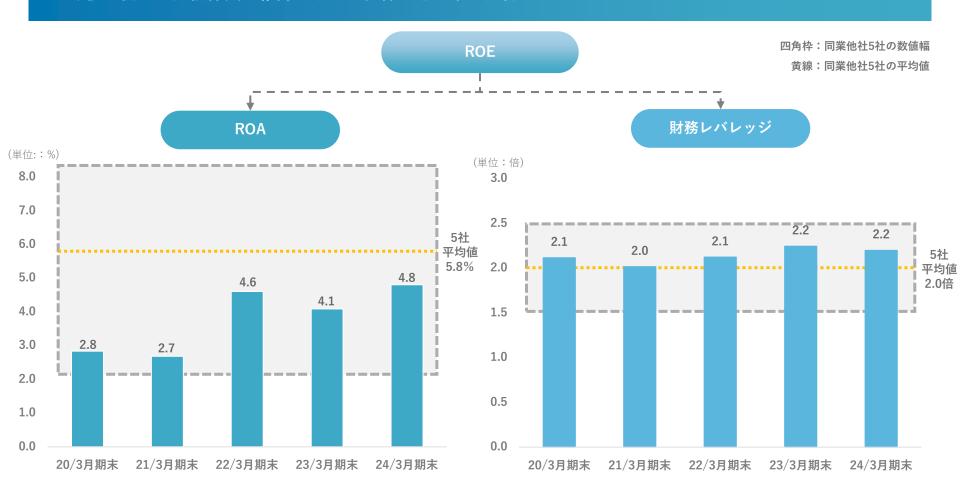
#### ROEと株主資本コスト

株主資本コストの前提



# 現状分析・評価〈ROEの分析〉

- ✓ ROEを分解要素別に分析すると、財務レバレッジは平均並みだが、 ROAは同業種平均を下回っている
- ✓ 中期経営計画で掲げる既存事業の収益性・効率性の向上と新規事業の創出を進める
- ✓ 今後も健全な財務体質を維持しながら、株主還元策を強化する

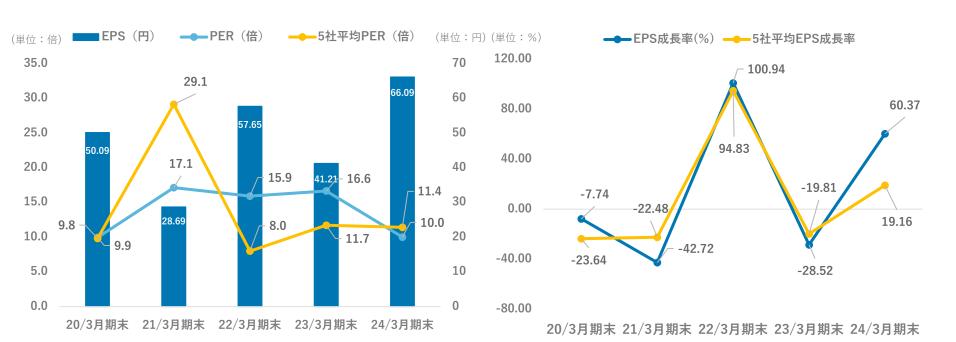


# 現状分析・評価〈PERの分析〉

- ✓ PERは過去5年にわたって、9.9~17.1倍の間で推移。
- ✓ EPSは2021年3月期及び2023年3月期に一過性の要因で落ち込んだものの、2024年3月期は回復
- ✓ EPS成長率の推移はほぼ同業他社と連動
- ✓ 期待成長率を上げるため、中期経営計画で掲げる既存事業の収益性・効率性の向上を一層高めることが、 最優先課題と位置付ける
- ✓ 資本コストを下げるため、情報開示拡充による投資家からの認知拡大、企業理解促進の強化が必要

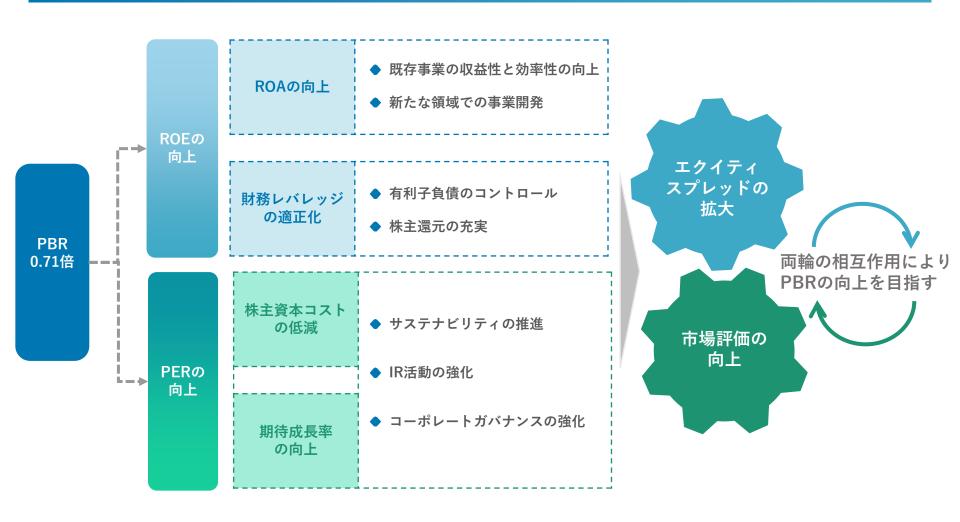
#### PERとEPSの推移

#### EPS成長率の推移



# PBR改善に向けた取り組み〈全体像〉

- ✓ PBRの改善に向けて、ROEの向上とPERの向上に取り組む
- ✓ ROAの向上を最優先課題として取り組み、中長期でROE二桁を目指す



# ROAの向上〈既存事業の収益性と効率性の向上〉

- ✓ 注力領域での収益基盤の強化や事業拡大を推進
- ✓ 資本効率を意識した事業展開を強化



#### 安定的な収益基盤

◆ 難燃化に係るソリューションを製販一体 で提供し、難燃剤事業の高収益を実現



三酸化アンチモン (難燃助剤)

- 潤滑油関連ビジネスのサプライ チェーンを構築。日本、中国だけで なく東南アジア、インドへ展開
- ◆ 建材事業の専門性や事業パートナーと の協業による高付加価値商材の提供
- ◆ 無機薬品事業における物流機能強化 や事業承継による商圏拡大



#### 効率性の向上

- ◆ 社内管理指標として事業別ROIC を導入
  - ✔ 低採算事業の見直し
  - ✔ 保有資産の見直し
  - ✓ 適正な在庫管理
  - ✔ 高付加価値商材の取り扱い
- ◆ 中国法人での合理化、取引条件の 見直し



#### 注力領域での事業強化

◆ 中国における電池リユース・リサイクル事業を推進



◆ LCP製品(フィルム、樹脂、FCLL) の市場開拓 ■■■■■



LCP製品

- ◆ バイオプラスチック、植物由来ポリオール、CTL(Coal to Liquids)等 環境負荷低減に貢献する商材の取り扱い拡大
- ◆ クミ化成グループの収益力の改善

# ROAの向上〈新たな領域での事業開発〉

- ✓ 事業推進部が起点となり将来の収益の柱となる新規事業創出を目指す
- ✓ 社員のスキル、モチベーションを高め、企業内起業家を生み出す

#### 投資パイプライン強化



#### 「新たな価値創造」や「環境負荷低減に資する」を テーマとした取り組み

- ◆ インパクト投資ファンドへの出資等を通じたスタートアップ企業とのネット ワークの充実や情報取得機会を向上
- ◆ 社外パートナーと積極的に連携を図り、事業継承や事業拡大を目指す会社と の関係強化
- ◆ 産学連携や異業種との交流を活性化し、事業の「種」を発掘
- ◆ 中国での新規事業創出に特化した組織を編成

#### 企業内起業家の育成・支援



#### 環境の整備と支援体制の強化

- ◆ 企業内起業家育成研修(Meiwa Mirai Hub) を開講し、社内ベンチャー制度を 通じ、事業化を推進
- ◆ スタートアップ企業を含めた事業会社へ社員を派遣。事業の成長と共に人材育成

#### 進捗案件の事業領域



# 財務レバレッジ適正化の取り組み

#### ✓ 有利子負債のコントロールや株主還元の充実によって適切な財務体質を実現

#### 有利子負債のコントロール

#### ● 売上債権流動化による資産のオフバランス

◆ 2024年度3月期は流動化によって調達した資金 により、約30億円の有利子負債を圧縮

#### 有利子負債の推移



#### ● グループファイナンスによる資金の有効活用

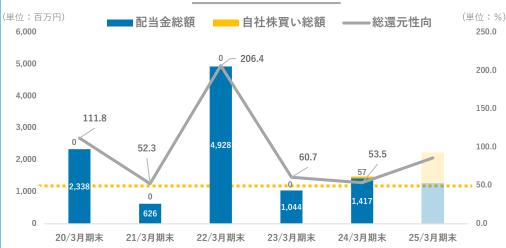
◆ 配当ガイドラインを策定し、資金還流の推進

#### 株主還元の充実

#### ● 連結配当性向50%を基本とした配当及び自己株式の取得

- ◆ 2024年3月期は、1株当たり34円(連結配当性向:51.4%)の期末配当 を実施予定
- ◆ 10億円を上限とする自己株買いを実施中

#### 配当金の推移





- (※1) 20年3月期は、政策保有株式の縮減による売却益を原資として、中間配当44円を実施致しました。
- (※2) 22年3月期は、プライム市場への移行と当該年度の業績を踏まえ、中間配当47円、期末配当72円を実施致しました。 (※3) 24年3月期は、2024年6月開催の株主総会に議案を提出する予定です。

### 株主資本コストの低減・期待成長率の向上〈サステナビリティの推進〉

#### ✓マテリアリティの特定をはじめ、ESG関連の各種施策を実践し、持続的な成長に向けた取り組みを推進

#### マテリアリティの特定

サステナビリティ課題について、中長期的な影響をリスクと機会の両面から分析し、マテリアリティを特定 サステナビリティに係るマテリアリティ特定のお知らせ: https://ssl4.eir-parts.net/doc/8103/tdnet/2267936/00.pdf

#### 気候変動に関する取り組みの推進

- TCFD提言への賛同 及び情報開示の拡充
- ◆ 2023年6月にTCFD提言への替同を表明

# TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

◆ リスクに対する影響額や対応策を開示

#### 【GHG排出量の実績】

	2021年	2022年	2023年
	3月期	3月期	3月期
Scope1,2 (t-CO2)	512.8	419.6	430.4 (※)

※2022年度は連結子会社(アケア)の増加に伴い、 GHG排出量が増加しております。

TCFD 提言への賛同および提言に基づく情報開示更新のお知らせ: https://ssl4.eir-parts.net/doc/8103/tdnet/2306243/00.pdf

#### 人材への投資強化

#### ● 各種研修制度の充実

- ◆ 企業内起業家育成研修 (Meiwa Mirai Hub) の実施
- ◆ 海外現地法人への派遣等を通じた 人材交流の実施
- ◆ 選択型研修の実施

【一人当たり研修費(単体)】

2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期
約60,000円	約100,000円	約230,000円

#### ● 人事制度の改訂

- ◆ 若手中堅層の正社員を対象に 最大35.000円のベースアップを実施
- ◆ 賞与制度の改訂

#### デジタル化の推進

#### ● デジタルツールの活用

- CRM(Customer Relationship Management)を導入
- RPA、AI-OCR等を活用

#### ガバナンス強化

#### ●経営基盤の整備

- ◆ 海外現地法人の経営基盤を整備
- ◆ 連結ベースでのガバナンスを強化

#### ● リスクマネジメント機能の強化

- ◆ グループ全体の7つのリスクの可視化
- 危機管理体制の整備

# 株主資本コストの低減・期待成長率の向上〈IR活動の強化〉

#### ✓ IR活動を拡充し、株主・投資家とのコミュニケーションを活性化

#### 投資家とのコミュニケーション機会の増加

- 機関投資家・アナリスト向けIR説明会
- ①2023年3月期決算及び中期経営計画説明会
- ②2023年3月期第2四半期決算説明会
- ●個人投資家向け会社説明会

個人投資家向けオンラインIRセミナー



#### 認知拡大に向けた発信チャネルの多様化

- 書き起こし記事の各種メディアへの発信
- ◆ 各種株式情報サイトをはじめ、 X(旧Twitter)やSmartNews等の SNS・メディアで発信

<u>明和産業株式会社 - ログミーファイ</u>ナンス (logmi.jp)





場所: finance.logmi.jp

11:01 - 2024/03/25 場所: Earth - 1457 回表示

#### IRツールの拡充

#### ) 第三者によるアナリストレポートの発行



<u>アナリストレポート</u> (シェアードリサーチ)



会社紹介動画の作成

会社紹介動画

#### フィードバック体制の構築

#### ● IR活動の社内フィードバックの実施



◆ 株主・投資家からの意見を 取締役会等へフィードバック

※青文字部分は該当Webページに遷移致します。

### 株主資本コストの低減・期待成長率の向上〈コーポレートガバナンスの強化〉

#### ✓ 株主・投資家目線を踏まえたガバナンス体制を構築

#### 取締役会の機能強化

- 第三者による 取締役会の実効性評価
- ◆ PDCAサイクルの継続し、取締役会の機能を向上

PlanDoCheckAction目標・指標の設定経営戦略の 譲論取締役会 実効性評価 向けた施策

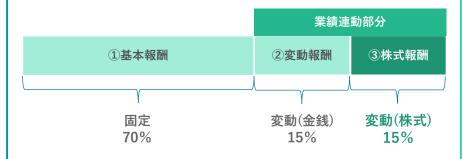
#### 【取り組み課題】

- ◆ 経営の重要課題に対する更なる議論の活性化
- ◆ 取締役会以外でのコミュニケーション機会の提供
- ◆ アジェンダ設定の改善

#### 株主・投資家との利害共有

- 業績連動型株式報酬制度の導入
  - ◆ 経営陣の報酬として中長期的な企業価値の向上に向けた インセンティブプランとなるような報酬設計

#### 【役員報酬の構成比率 例 (※)】



※役位によって報酬の構成比率が異なっており、上位役位ほど業績連動性 の高い体系としております。

#### 今後の検討事項

- ◆ 取締役会機能と構成メンバーの更なる充実
- ◆ 指名委員会の設置検討
- ◆ サクセッションプランの策定

# 中計で掲げる経営指標・定量目標

	2024年 3月期	2025年 3月期	2026年 3月期	2024年 3月期実績
連結純利益	22億円	24億円	26億円	27.5億円
ROE	7%以上を目標とし、 中長期で二桁の実現を目指す			7.5%
株主還元	財務健全性を維持しつつ、 連結配当性向50%を基本として、 機動的な株主還元を行う			<b>51.4</b> % +上限10億円の 自社株買い実施
基盤・成長 投資金額	35~45億円			2.6億円



# 爲明和産業株式会社

総務部

**3** 03-3240-9011

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する主旨のものではなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。



爲明和産業株式会社

#### ◆会社概要

(2024年3月現在)

	(2024年3万 57年)
社名	明和産業株式会社
設立	1947年7月25日
代表者	代表取締役社長 吉田 毅
本店所在地	東京都千代田区丸の内三丁目3番1号
資本金	40億2,400万円
従業員数	連結:505名 単体:203名 (2023年3月31日現在)
上場証券 取引所	東京証券取引所 プライム市場 (証券コード:8103)
事業内容	資源・環境ビジネス、難燃剤、機能建材、 石油製品、 高機能素材、機能化学品、合成樹脂、 電池材料、自動車等の関連事業
拠点	国内:4拠点(大阪・名古屋・福岡) 海外:2拠点(北京・ソウル)
関係会社	国内:7社 海外:7社

#### ●企業理念



# 明光和親

事を処するに公正明朗 全社員が和を旨としてお互いに協調し 真に暖かみのある事業体をつくると共に 事業を通じて広く社会に貢献する

#### 創業当時

公正明朗

社員の和・協調精神

事業を通じた社会貢献

#### 現代

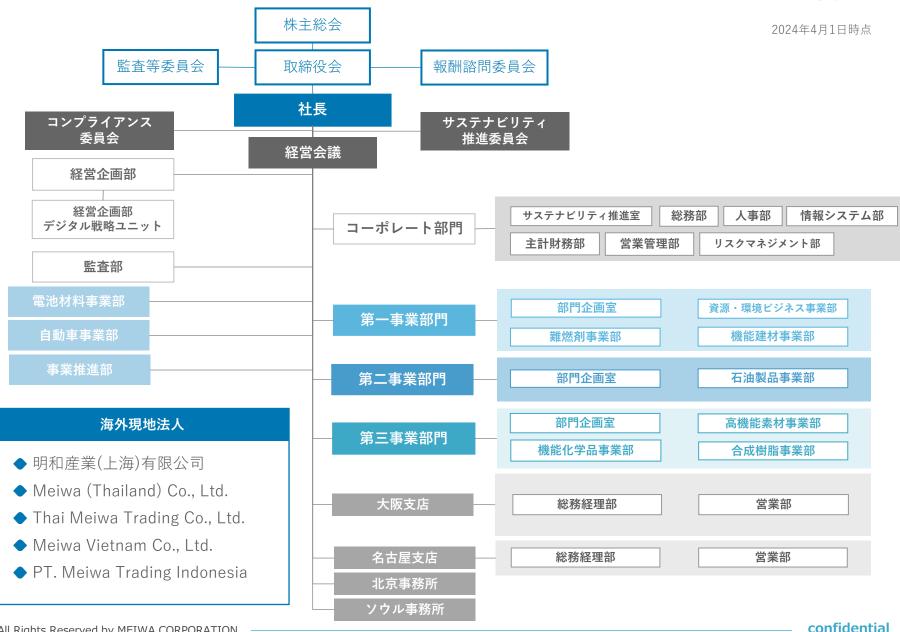
コンプライアンス

人的資本の重要性

サステナビリティ

34	
VT	
	P

1947年	7月	旧三菱商事株式会社の解散に伴い、 同社の化学品、資材、業務関係者により設立	1989年	12月	ホーチミン(ベトナム)に駐在員事務所を設置 (2020年に現地法人へ統合)
		大阪、名古屋、八幡 (現九州) に支店設置	1991年	4月	太原(中国)に駐在員事務所を設置
		三商株式会社を吸収合併	1991年	4/3	(2018年に現地法人へ統合)
1959年	<b>7</b> 月	業務内容を拡充し社会主義諸国との取引に特色 を有する三菱系総合商社としての地位を築く。	1993年	5月	成都(中国)に駐在員事務所を設置 (2019年に現地法人へ統合)
1962年	12月	久美商会 (現々ミ化成) の経営に参画	1995年	9月	天津日石潤滑油脂有限公司を共同出資により 設立
1964年	4月	明和セールスを共同出資で設立	1996年	1月	長沙(中国)に駐在員事務所を設置 (2017年に現地法人へ統合)
1965年	5月	本店を現在地(東京都千代田区丸の内)へ移転	1990#	8月	明和産業(上海)有限公司を設立
1969年	9月	千葉グラスロン (現東京グラスロン) を共同出資に より設立	2000年	12月	広州に駐在員事務所を設置 (2013年にほ地法人へ統合)
1970年	2月	十全産業 (現+全) の経営に参画	2005年	5月	新日石 (広州) 潤滑油有限公司を共同出資により 設立
1973年	4月	東京証券取引所第二部に上場	2010年	5月	青島菱達化成有限公司を共同出資により設立
1975年	8月	Sri Riken Wiguna Indonesia <sup>(現P.T. Pakarti Riken Indonesia)</sup> に出資	2012年	5月	Meiwa Vietnam Co., Ltd. を設立
2070+	9月	東京証券取引所第一部へ昇格	2014年	10月	ソウル(大韓民国)に駐在員事務所を設置
	8月	ソーケン株式会社を共同出資により設立		3月	Meiwa (Thailand) Co., Ltd. を設立
1980年	12月	北京(中国)に駐在員事務所を設置	2015年	4月	Thai Meiwa Trading Co., Ltd. を設立
1981年	11月	株式会社鈴裕化学に出資		17,1	PT. Meiwa Trading Indonesia を設立
		上海(中国)に駐在員事務所を設置	2020年	7月	明和セールスを清算
1982年	9月	工海(中国)に配任員事協所を改直 (2017年に現地法人へ統合)	2022	4-	ᅕᆖᆍᄴᇄᄀᅙᄼᄼᅩᄼᆝᅷᄺᇅᅱᄺ
			2022年	4月	東京証券取引所 プライム市場に上場



- 国内事務所
- 海外事務所
- 海外現地法人

4

5

231

東

東京都千代田区丸の内三丁目3番1号 新東京ビル3階

2 大阪支店

本店

大阪市中央区今橋四丁目4番7号 京阪神淀屋橋ビル6階

3 名古屋支店

名古屋市中村区名駅四丁目5番28号 桜通豊田ビル13階

4 北京駐在員事務所

北京市朝陽区東三環北路5号 北京発展ビル912-914号室

5 ソウル駐在員事務所

Room 1914, Saemunan-ro, 92, Jongno-gu, Seoul, Korea

6 明和産業(上海)有限公司

中華人民共和国 200070 上海市静安区恒通路268号 凱德星貿大厦15楼1501-8室

Meiwa (Thailand) Co., Ltd. / Thai Meiwa Trading Co., Ltd. 18F, Liberty Square Bldg., Unit.1805,

287 Silom Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500, The Kingdom of Thailand

8 Meiwa Vietnam Co., Ltd.

12F, Saigon Centre, 65 Le Loi Street, District 1 Ho Chi Minh City, The Socialist Republic of Viet Nam

9 PT. Meiwa Trading Indonesia

Sentral Senayan I - 5th floor, Jl. Asia Afrika 8, Gelora Bung Karno, Senayan, Jakarta - Pusat 10270

9



#### 国内子会社

第一事業

#### 機能建材事業

#### 子会社

#### 東京グラスロン株式会社



断熱・防音・吸音材料及び副資材、一般新建材製品・住宅関連 機器の販売、内外装資材の販売並びに関連工事

#### 子会社

#### ソーケン株式会社



**100**%

断熱材・一般新建材製品の販売

#### 第三事業

#### 子会社

#### 十全株式会社



無機・有機薬品、農薬・薬剤、食品材料、食品添加物、 産業資材等の輸入及び国内販売

#### 孫会社

#### 株式会社武田商事



100%

2024年4月1日時点

工業薬品の製造・販売

#### 孫会社

#### 株式会社アケア



**75.0**%

水処理薬品及び工業薬品並びにこれに付随した機器の販売 工業用水処理装置等の販売並びに据付工事

#### 持分法適用会社

#### 第一事業

#### 難燃剤事業

#### 株式会社鈴裕化学

出資 38.8%

難燃剤の研究開発・製造

取扱:三酸化アンチモン、複合難燃剤、難燃処方、燃焼・物性試験

#### 自動車・電池材料事業

#### 自動車事業

#### クミ化成株式会社



40.2%

自動車内装部品の研究開発・設計・製造・販売

#### 自動車事業

P.T. Pakarti Riken Indonesia



20.0%

鋳物製品の製造販売

## 第一事業セグメント

#### セグメント概要

- ◆レアアース等の資源関連から環境商材、金属製品、難燃剤、建材等、様々な商材を取り扱う
- ◆長年培ってきたノウハウ、安定的な取引基盤を活かした事業を展開

#### 各事業の概要



#### 資源・環境ビジネス事業

- ▶ レアアース・レアメタル等の資源や、 活性炭、水処理膜等の環境保全に関わる 商材、鋳鍛鋼品、建設機械用部材等の 金属製品を取り扱う
- ▶ 長年にわたって蓄積した中国・ベトナム における経験と知見や現地パートナーと の関係性を活かした安定供給に強み
- ▶ 当社のグループの取り扱うレアアースは 電気自動車(EV)等のモーターに使用 されており、中国が主な産出国



#### 難燃剤事業

- ▶ 三酸化アンチモン (難燃助剤)をはじめ、 難燃剤も臭素系を中心に取り扱う
- ▶ 品質管理、分析、難燃受託試験、 フォーミュレーション技術に強みをもつ 鈴裕化学との連携による多品種の品揃え が強み
- ▶ 難燃剤、難燃助剤の普及を通じて火災 から人命を守ることにより、安心・安全 な社会の実現に貢献
- ▶ 今後の成長が見込まれる東南アジアの マーケットにも展開し、更なる成長を 目指す

#### 持分法適用会社

◆ 株式会社鈴裕化学(38.9%)



#### 機能建材事業

- ▶ 省エネルギー社会や快適な住環境の実現 に貢献する断熱材や防水材、内装材を 中心に取り扱う
- ▶ 断熱・内装分野においては、事業投資先 を軸とした施工業者へのアクセスや 物流機能に強み
- ▶ 防水分野では、設計事務所や施主に 対してもサービスを提供
- ▶ 物流の効率化等によるサービスの拡充に よって、新たな価値の提供を目指す

#### 連結子会社

- ◆ 東京グラスロン株式会社(97.1%)
- ◆ ソーケン株式会社(100.0%)

# 第二事業セグメント

#### セグメント概要

- ◆潤滑油をはじめ、主原料となるベースオイルや添加剤の石油製品全般を取り扱う
- ◆中国では合弁で設立した潤滑油製造会社との協業によるビジネスも展開

#### 各事業の概要



#### 石油製品事業

- ▶ 潤滑油の原料となるベースオイル、添加剤をはじめとして 石油製品全般を取り扱う
- ➤ ENEOSの特約店として半世紀以上にわたって石油製品全般の国内販売・輸出を行うほか、国内大手石油会社や韓国の財閥グループ等の製品も取り扱っており、多岐にわたる供給体制が強み
- ➤ 天津日石潤滑油脂有限公司やENEOS(広州)潤滑油有限公司といった合弁会社に原料を供給し、グループ全体でサプライチェーンを構築
- ➤ 石油由来の製品のみならず、石炭由来の製品にも注力する ことで、CO2削減に貢献するとともに、新たな付加価値を 提供

#### 中国潤滑油事業



- > 明和産業(上海)有限公司の主力事業
- ▶ 建設機械や農業機械用途としての産業機械潤滑油や エアコン・コンプレッサー用の冷凍機油等の潤滑油を 取り扱う
- ▶ 中国全土に張り巡らされた拠点を活用し、ジャストインタイムでの供給体制に強み
- ▶ 顧客は中国に進出する日系企業をはじめ、 中国ローカル企業にも販売
- ▶ 中国ローカル企業の海外進出に伴う販路拡大や 潤滑油リサイクルのサプライチェーン構築によって 更なる成長を目指す

# 第三事業セグメント

#### セグメント概要

- ◆化学品の川上(化学品原料)から川下(化学製品)までの製品を取り扱う
- ◆仕入先・販売先との安定的な取引関係に加え、加工販売や在庫販売といった機能も発揮

#### 各事業の概要



#### 高機能素材事業

- ▶ 各種フィルム、フィルム加工製品から印刷原料・材料、電材等 を取り扱う
- ▶ 顧客のニーズに応じ、様々な機能・付加価値を提供できる 加工販売が強み
- ▶ 中国企業のLCP製品を軸とした次世代通信機器向け基板材料の 拡販によって更なる成長を目指す



#### 合成樹脂事業

- ▶ 汎用樹脂からエンプラ、スーパーエンプラ、PVCコンパウンドやエストラマー等を中心に、最近ではリサイクル樹脂やバイオプラスチック樹脂、海外樹脂原料も取り扱う
- ▶ 幅広い合成樹脂原料の取扱いのみならず、プラスチック製品においては、製品設計から加工手配までの対応が強み
- ▶ エンドユーザーのニーズを収集し、様々な用途で環境配慮型 樹脂の販売を手掛けることで事業の拡大を目指す



#### 機能化学品事業

- ⇒ ポリマー原料、ウレタン原料を主軸とした化学品原料全般を 取り扱う
- ▶ 国内大手化学メーカー製品の取扱いや多種多様な化学合成・ ブレンド・希釈等、商材に機能を付加するコーディネートが 強み
- ▶ カーボンニュートラルの実現に向けて、植物由来原料の取扱い を増やし、事業の拡大を目指す

#### 無機薬品事業

- ▶ 十全グループ(武田商事・アケア)の主力事業
- ▶ 塩酸、苛性ソーダ等の無機薬品を主軸に、有機薬品や工業薬品、 農薬・薬剤、産業資材、食品材料・食品添加物等を取り扱う
- ▶ 塩酸については、福島県郡山市に100㎡×3基、大阪府大阪市に 500㎡×3基の自社基地を構えた万全の供給体制と在庫販売が強み
- > 2024年4月からは、半導体産業の盛んな九州地区にも展開し、 更なる成長を目指す

# 自動車・電池材料事業セグメント

#### セグメント概要

- ◆リチウムイオン電池の材料や自動車部品を取り扱う
- ◆事業投資先・合弁会社、パートナーを通じて、市場に求められる製品を提供

#### 各事業の概要



- ➤ 事業投資先であるクミ化成グループ、P.T. Pakarti Riken Indonesia (以下:PARIN) と共に成長する事業を展開
- ▶ クミ化成グループはグラブレールを主力製品として、 様々な自動車内外装部品を製造しており、日本をはじめ、 北米、東南アジア、南アジア、中国に製造拠点や加工拠点、 設計開発拠点を有する
- ➤ PARINは二輪車・自動車用等の鋳物製品を製造しており、 カムシャフト(エンジン部品)を主力製品としている
- ▶ 自動車産業の構造やニーズが変化する中、 事業投資先と共に付加価値の高い製品を供給し続けること によって持続的な成長を目指す

#### 持分法適用会社

- ◆ クミ化成株式会社(40.2%)
- ◆ P.T. Pakarti Riken Indonesia (20.0%)



#### <u>電池材料事業</u>

- ▶ リチウムイオン電池の材料となる負極材、正極材や それらの原料を取り扱う
- ▶ 負極分野では、三菱ケミカル・中国企業と合弁で青島菱達 化成有限公司を設立し、負極材の中間製品となる球形黒鉛 を製造
- > 2022年には合弁会社の設備投資のために増資を行い、 機能性の高い製品を供給
- ▶ 中古電池量が世界に先駆けて増える中国において、 合弁会社の事業を拡大することで、更なる成長を目指す
- ➢ 米中摩擦に対応するため、中国以外にもサプライチェーン を拡大し、安定した供給体制の確保を目指す

項目	2023年3月期	2024年3月期	増減額	増減率
売上高	156,662	158,279	+ 1,616	+ 1.0%
売上総利益	11,702	11,554	△ 147	
売上総利益率	7.46%	7.29%	△ 0.17%	
販売費及び一般管理費	△ 8,046	△ 8,584	△ 537	
営業利益	3,655	2,970	△ 685	△ 18.7%
金融収支	△ 106	△ 43	+ 63	
受取配当金	651	308	△ 342	
持分法による投資損益	<b>△ 1,140</b>	605	+ 1,745	
その他営業外損益	109	191	+ 81	
経常利益	3,169	4,032	+ 862	+ 27.2%
特別損益	37	26	△ 10	
税金等調整前四半期純利益	3,206	4,058	+ 851	
法人税等	<b>△ 1,411</b>	<b>△ 1,257</b>	+ 153	
非支配株主に帰属する四半期純利益	△ 74	△ 46	+ 28	
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,720	2,754	+ 1,033	+ 60.1%

# 連結貸借対照表

項目	2023年 3月期末	2024年 3月期末	増減
現金及び預金	8,418	9,597	+ 1,178
売上債権	45,682	48,904	+ 3,222
商品	8,721	8,070	△ 650
その他の流動資産	869	817	△ 52
貸倒引当金	△ 224	△ 245	△ 21
流動資産計	63,466	67,144	+ 3,677
有形固定資産	1,079	1,366	+ 286
無形固定資産	141	110	△ 31
投資有価証券	14,911	15,729	+ 817
その他の固定資産	1,148	1,049	△ 98
貸倒引当金	△ 22	△ 44	△ 21
固定資産計	17,258	18,210	+ 952
資産合計	80,725	85,355	+ 4,629

項目	2023年 3月期末	2024年 3月期末	増減
仕入債務	30,417	35,742	+ 5,325
短期借入金	7,848	4,316	△ 3,532
その他の流動負債	2,314	2,011	△ 302
流動負債計	40,579	42,069	+ 1,489
長期借入金	87	541	+ 454
退職給付に係る負債	847	559	△ 287
その他の固定負債	3,288	3,400	+ 112
固定負債計	4,223	4,502	+ 278
負債計	44,803	44,803	+ 1,768
資本金・資本剰余金	6,785	6,785	-
利益剰余金	22,370	24,118	+ 1,748
自己株式	△ 4	△ 146	△ 142
株主資本合計	29,151	30,757	+ 1,606
その他有価証券評価差額金	4,124	4,134	+ 10
為替換算調整勘定 他	2,198	3,413	+ 1,214
その他包括利益累計額合計	6,323	7,548	+ 1,224
非支配株主持分	447	476	+ 29
純資産計	35,922	38,783	+ 2,860
負債及び純資産合計	80,725	85,355	+ 4,629
自己資本比率	43.9%	44.9%	+ 1.0%

項目	2023年 3月期	2024年 3月期	増減	主な増減要因
営業活動キャッシュ・フロー	4,065	5,657	+ 1,591	親会社株主に帰属する当期純利益 + 851 売上債権の増減額(△は増加) △ 2,434 仕入債務の増減額(△は減少) + 3,259 法人税等の支払額 △ 359
投資活動キャッシュ・フロー	804	△ 202	<b>△ 1,007</b>	有価証券の償還収入減 △ 500 有形固定資産の取得支出増 △ 155 株式会社アケアの株式取得の反動減△ 477
財務活動キャッシュ・フロー	<b>△ 1,723</b>	△ 4,346	△ 2,622	短期借入金の純増減額 △ 4,438 配当金の支払減 + 1,962
為替換算差額	△ 49	50	+ 100	
期中増減額	3,097	1,158	<b>△1,938</b>	
現金同等物期末残高	8,352	9,528	1,175	
フリーキャッシュフロー	4,869	5,455	+586	



# 爲明和産業株式会社

総務部

**3** 03-3240-9011

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する主旨のものではなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。