商社機能と製造業を融合する総合企業を目指す

アルコニックス株式会社

東証プライム 3036

会社説明資料

2022年12月8日

目次

アルコニックスについて

非鉄金属とはどういうものか？
「夢みた未来を描く」アルコニックスの強みと業績について

Who We are 3〜8

アルコニックスの4つのビジネス

商社であり製造業？
当社の2セグメント4事業の紹介と将来展望について

Our 4 Businesses 9〜15

アルコニックスの中期経営計画

中期経営計画 “Vision”を通して追及する、
当社自身の「夢みた未来」を目指す為の経営戦略について

Medium-term Management Plan 16〜21

当社の株主還元について

●当中間期（実績） 26円 年間配当
●当 期 末（予想） 26円 52円

※2022年10月25日発表

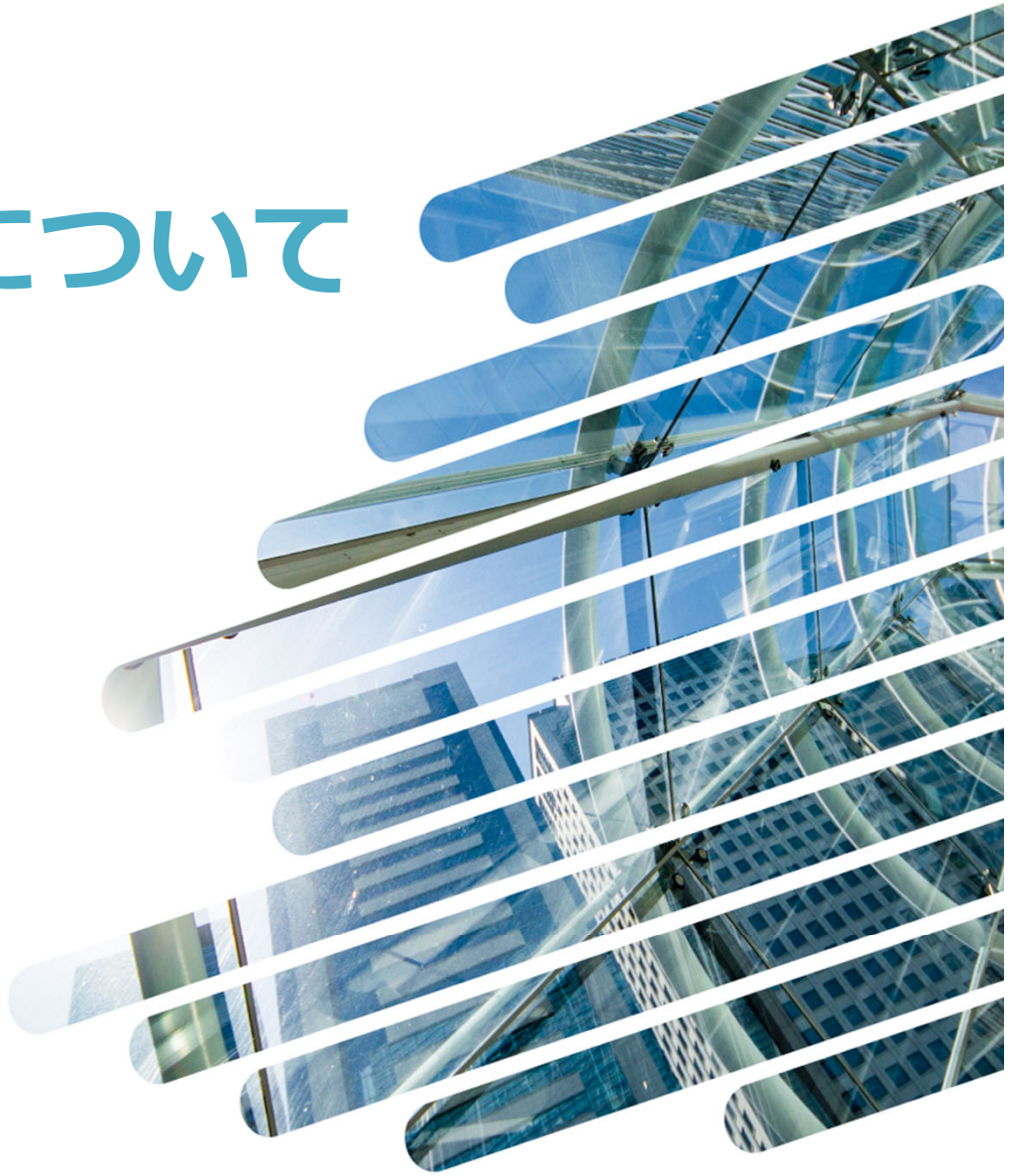
Shareholder Return Policy 22〜25

【参考資料】当社の取扱品一覧 26

【参考資料】アルコニックスのサステナビリティ 27

アルコニックスについて

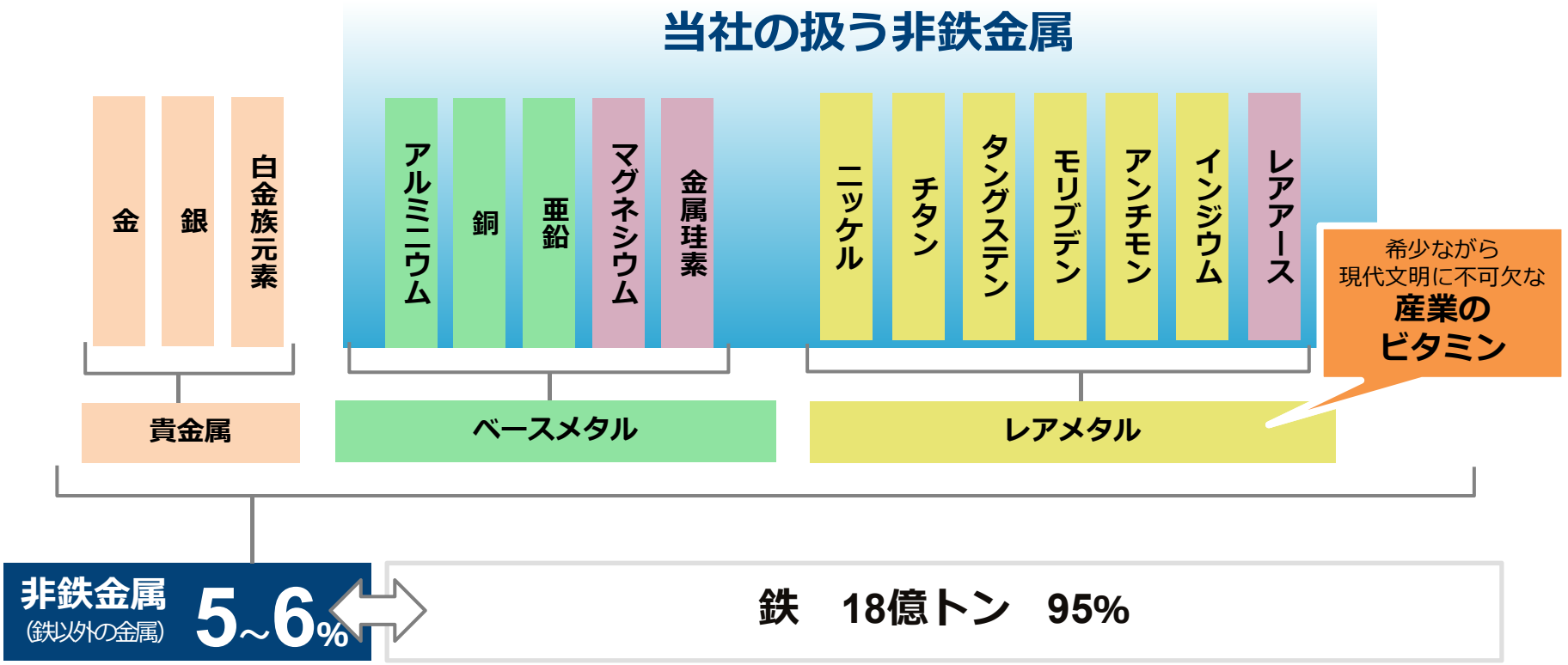
会社概要
ビジネスモデル



非鉄金属とは

非鉄金属：鉄ではない金属の総称

鉄にない様々な特性を活かし、私たちの生活を支えています



アルコニックスグループについて

創業
1981年7月
MBO*による独立
2001年4月
*MBO =
Management Buy-Out
（経営者による独立）

海外：**12**法人
15拠点
2022年9月末時点

連結従業員数
2,931名
2022年3月末時点

グループ会社
59社
国内23社
海外36社

代表取締役
会長執行役員CEO
竹井　正人

代表取締役
社長執行役員COO
手代木　洋

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

アルコニックスグループについて

ALCONIX GROUP

社名の由来　鉄にはない優れた特性を持つ「非鉄金属」が社名の由来

非鉄金属商社から、製造業への展開を通じて、**新たな可能性**に挑戦し続ける

アルミニウム **AL**　銅 **CO**　ニッケル **NI**　未来へのエクステンション **X**

基本理念　「夢みた未来を描く」

当社パーパス

祖業の商社機能で培われた情報収集力を活かし、
最終需要家に良質な金属加工部品・素材・装置を
供給することで、日本のものづくりに貢献すること

当社の強み①　非鉄金属業界の総合ソリューションプロバイダー

非鉄金属の素材・部品・製品を**生産**から**卸売**までの一括提供

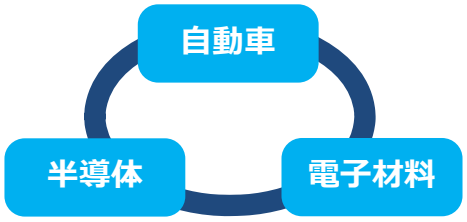
製造業M&A 11件

※2022年9月末時点

当社の強み②　成長市場におけるグリップ力

急速に進むDX/IoT化や自動車の電動化/電装化に不可欠な商材を取扱

アルコニックス注力３分野



自動車を中心に
３分野の商流は一体化

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

アルコニックスのビジネスモデル

（事業環境）

持続可能な社会の構築に向け、非鉄金属の中長期的な需要は加速度的に増加

再生可能エネルギー　／　自動車のCASE/EV化　／　DX/IoT

変動するニーズを先駆けて捉える

グループの力で、より多くの需要家へより多くの最適なソリューションを提供

（商社流通 ➡ 製造）
保有リソースの最適活用

- 顧客紹介・商権開拓
- 設備投資支援

商社流通

長年の業界経験に裏打ちされた経済分析能力や人脈・コネクション

「目利き力」需要を見抜き価値を創出する

共通基盤「人財」

製造

ニッチ分野で磨かれた高度な技術力や優良顧客との強い結びつき

「技術力」需要を形にして価値を最大化する

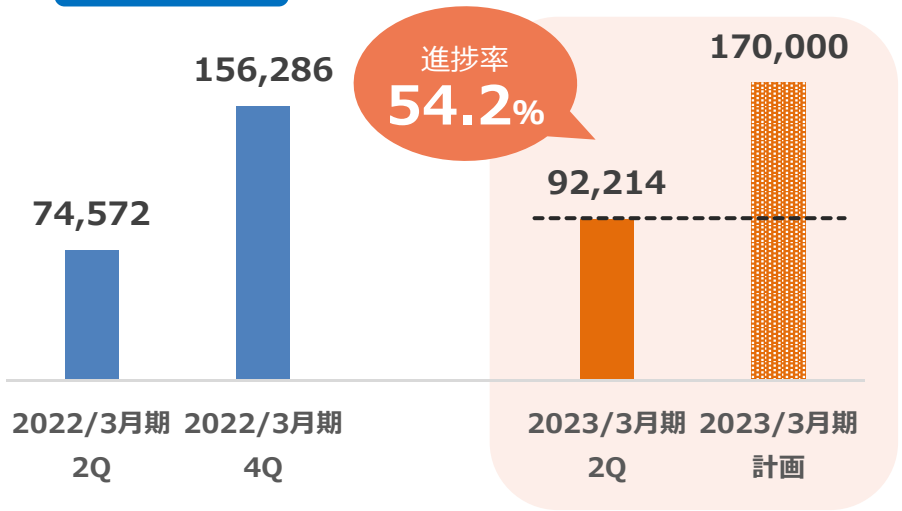
（製造 ➡ 商社流通）
拡販リソースの提供・共有

- 優良顧客情報の共有
- 製品の提供
- アルミ・銅等のリサイクル

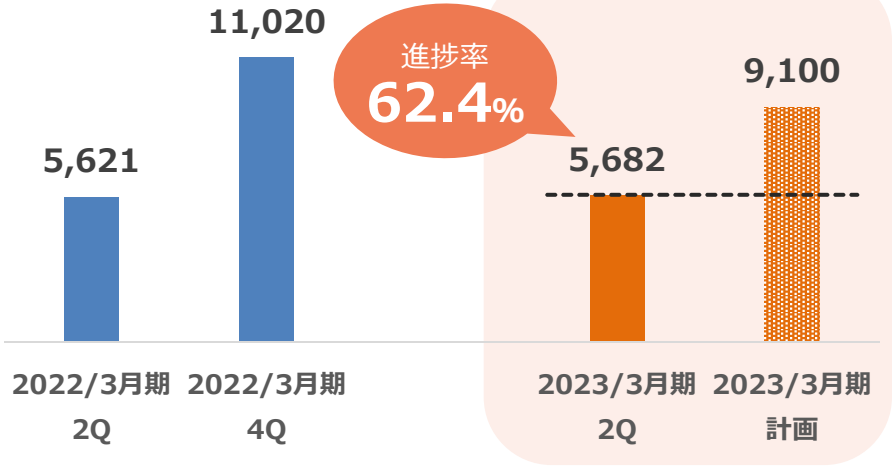
Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

直近の実績について （2023年3月期2Q実績）

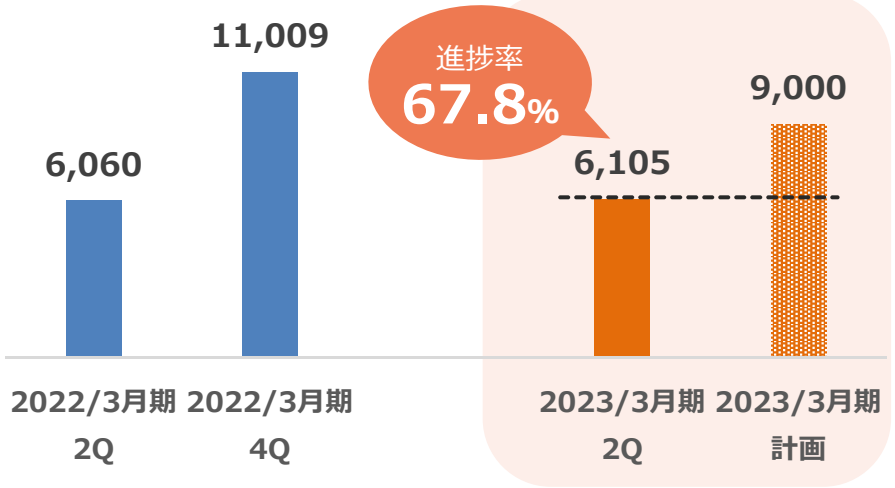
売上高 （百万円）



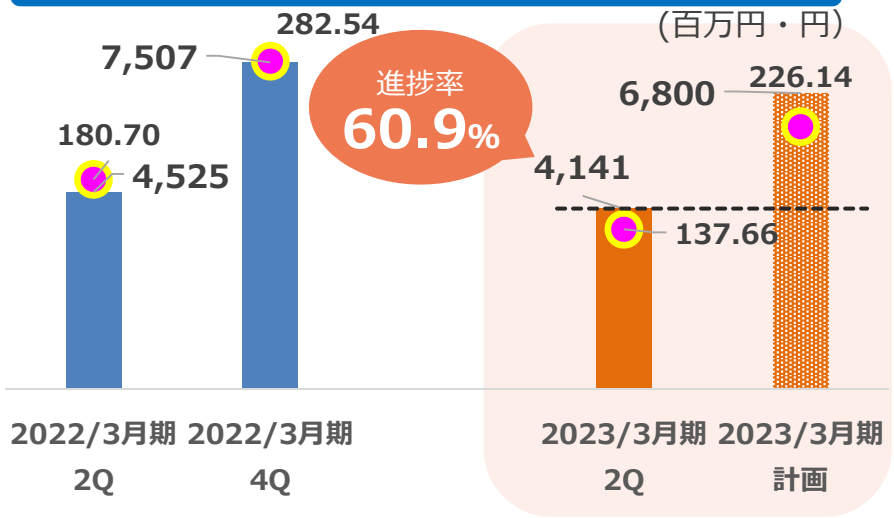
営業利益 （百万円）



経常利益 （百万円）



親会社株主に帰属する四半期純利益/1株当たり純利益

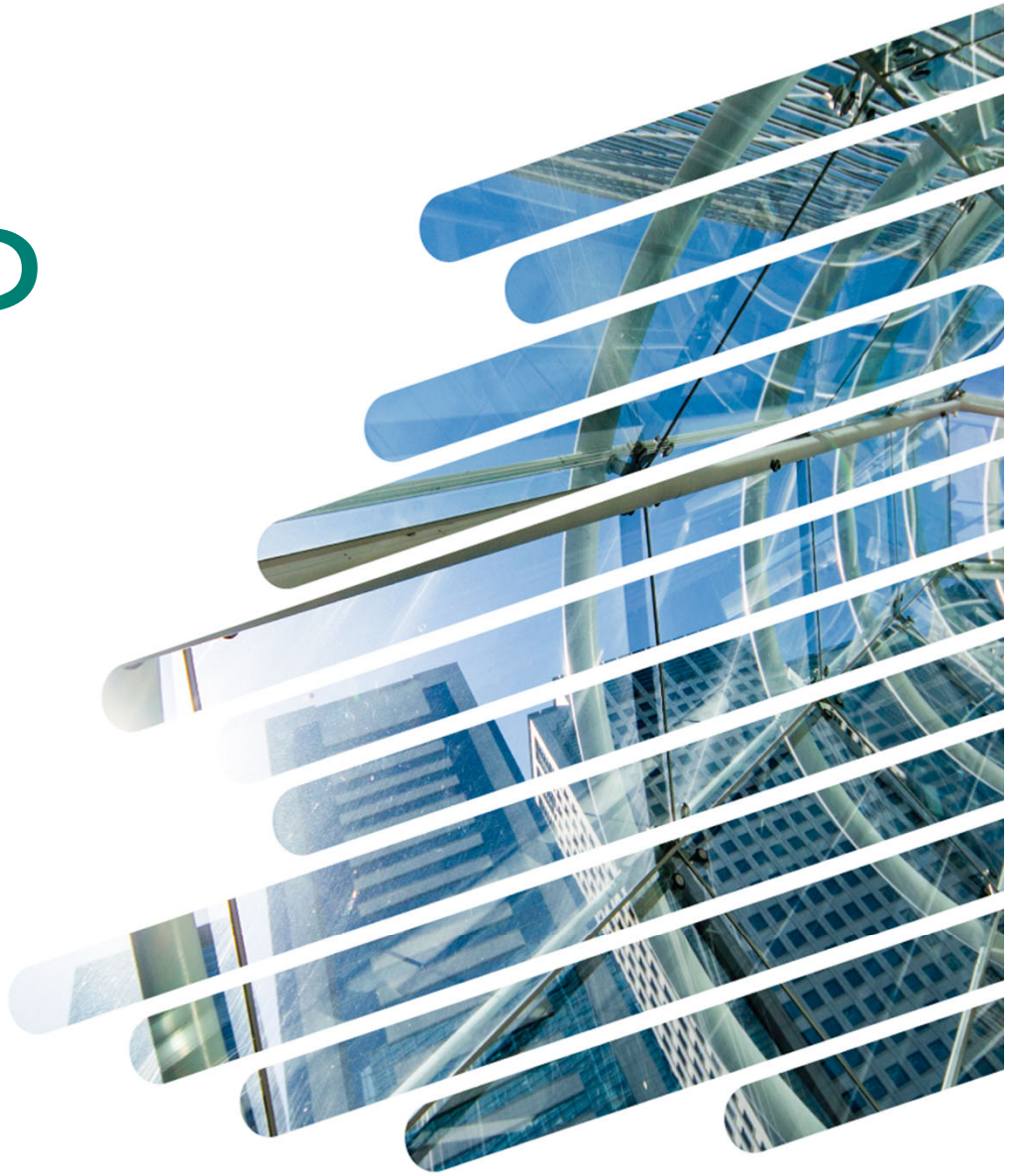


※2023年３月期2Q時点のEBITDA：7,827百万円

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

アルコニックスの4つのビジネス

事業ポートフォリオ
各事業の戦略



事業ポートフォリオ

商社流通セグメント構成事業

- 電子機能材事業
- アルミ銅事業

2022年３月期 経常利益全体比 **57.3%**
（電子機能材事業：38.8%　アルミ銅事業：18.5%）

当社の価値創造能力の基礎

- 人的ネットワーク
- 業界知識
- 営業ノウハウ
- 製造技術
- 顧客からの信頼

当社の持続的発展の主要領域

製造セグメント構成事業

- 装置材料事業
- 金属加工事業

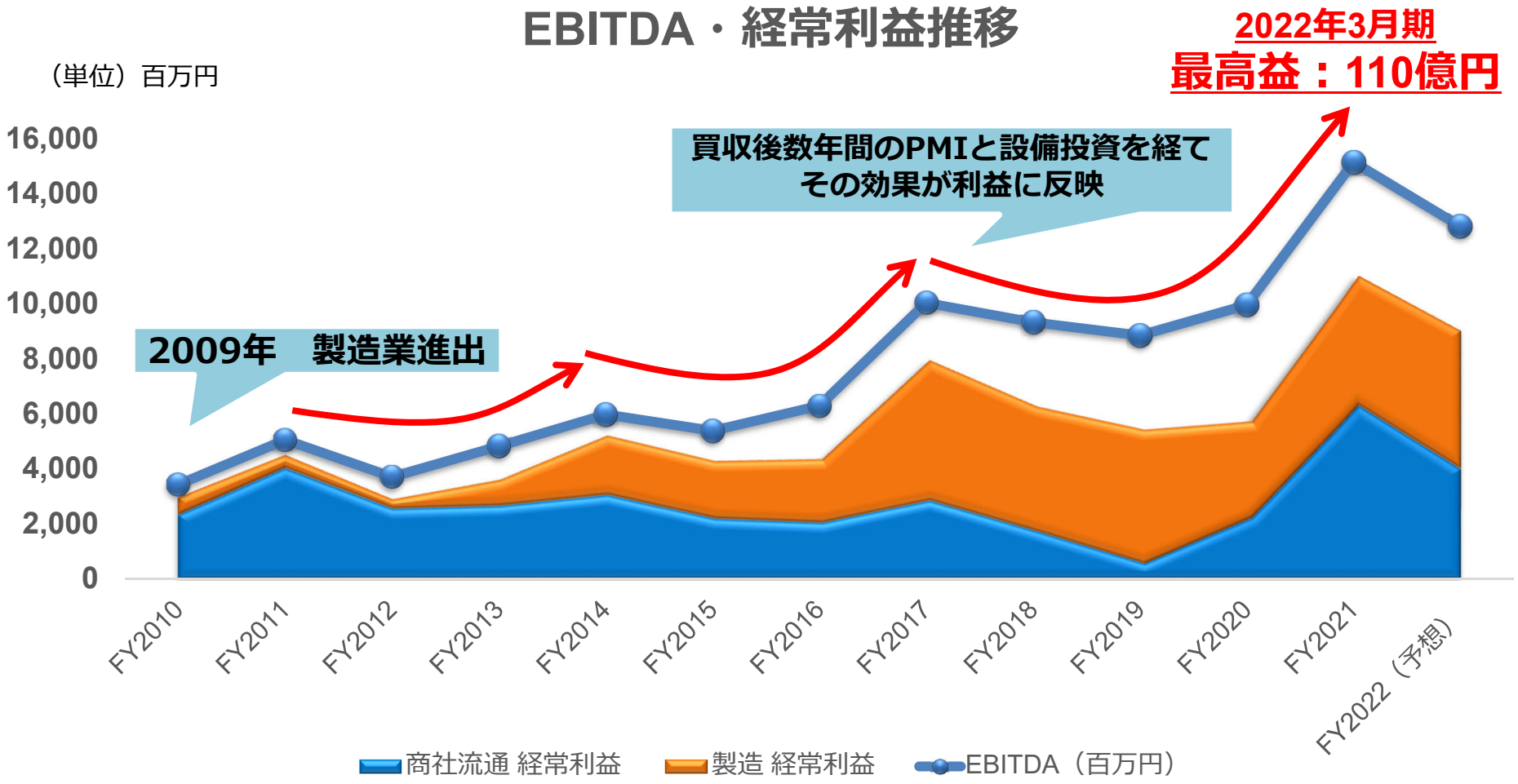
2022年３月期 経常利益全体比 **42.6%**
（装置材料事業：11.3%　金属加工事業：31.3%）

※端数調整により合計の数値が100%とならない箇所があります。

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

事業構造変革の歩み

祖業の商社流通業の知見を活かし、
成長性と収益性の高い製造業に進出して成長



Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

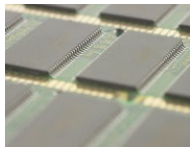
電子機能材事業

主な取扱品／主な最終製品・関連商品

電子材料
電子部品

レアメタル
レアアース

スマートフォン
タブレット端末



IT機器
部品・材料

二次電池材料
（EV用・IT機器用他）

当セグメントの強み

- ◆ 電子・電池分野における、
  ニッチながら高いシェアを有する取扱製品群
- ◆ 独自ルートによる希少な商材の調達能力
- ◆ 業界の人脈や知見を駆使した、
  顧客ニーズに合わせた商流最適化の能力
- ◆ 高機能素材の需要の中長期的な拡大基調
  （EVの台頭、IoT化の更なる進展による）

セグメント成長戦略

- ◆ 当社CVC*を通した、高度な素材やモノづくり技術の取扱品目への組み入れ
  *CVC = コーポレート・ベンチャーキャピタル
- ◆ 当社によるサプライチェーンの一括管理による高付加価値品の供給力強化
- ◆ レアメタル・レアアースの再資源化の強化を含む、希少資源の調達ルートの多様化

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

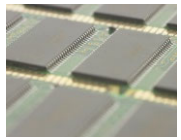
アルミ銅事業

主な取扱品／主な最終製品・関連商品

（原料部門）
アルミ
再生塊

（製品部門）
各種
伸銅品

自動車



半導体

家電製品

当セグメントの強み

- ◆ 当社の事業拡大の基盤となる、多くの優良な取引先や商権
- ◆ 関連需要の中長期的な底堅さ（自動車・半導体・空調・建材 etc.）
- ◆ 創業より蓄積した金属リサイクル事業の知見、及び安定的な供給ルートの保持

セグメント成長戦略

製品部門

- ◆ 脱炭素化ニーズに合わせた取扱商品の戦略的入替
- ◆ 当社製造セグメントとの協業の加速

原料部門

- ◆ アルミ・銅などのリサイクル事業の機能強化
- ◆ 当社グループを中心とする資源循環システムの確立

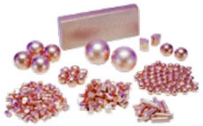
※アルミ銅センター（当社リサイクル事業拠点）に
20億円の設備投資を予定

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

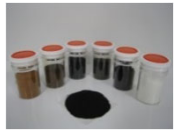
装置材料事業

主な取扱品／主な最終製品・関連商品

非破壊検査装置

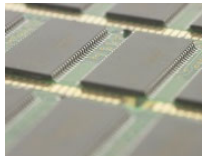


めっき材料



専門領域向け製品
（例：カシュー樹脂）

自動車



半導体

当セグメントの強み

◆ 当社注力3分野に関係する
専門領域における卓越した技術力

◆ 製造業の価値を担保する上で不可欠な
品質保証分野での高いシェア

セグメント成長戦略

「品質保証を科学する」 ・・・ 製造業の最終工程に不可欠な技術の積極的応用

◆ 測定技術を駆使した資源利用の効率化ソリューションの提供

◆ 当社金属加工事業や他の中小製造企業との積極的な連携強化

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

金属加工事業

主な取扱品／主な最終製品・関連商品

精密切削加工部品

精密研削加工部品

精密プレス加工部品

自動車

半導体製造・実装装置

業務用エアコン室外機

当セグメントの強み

- ◆ 洗練された技術に裏打ちされた高収益率
- ◆ 生産技術の高い応用可能性
- ◆ 実績で培った優良顧客との強い結びつき
- ◆ 当社商社流通事業との高い連携可能性

セグメント成長戦略

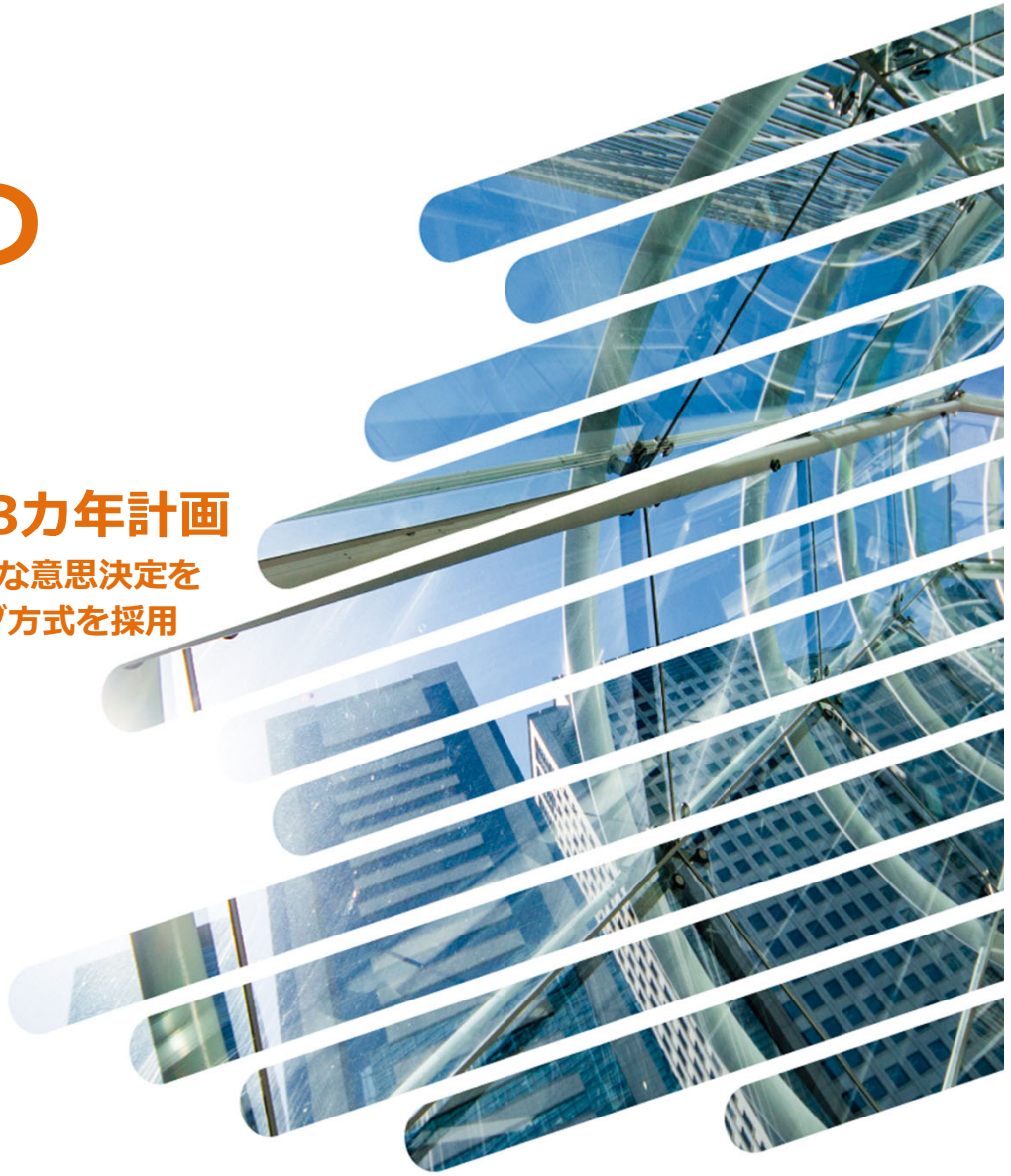
- ◆ 商社流通セグメントと連携した、優良顧客の相互紹介や新規商権の開拓
- ◆ CVCを通した先端技術の移転と実用化、加工技術の他用途への応用
- ◆ 積極的な設備投資による生産能力の拡張
- ◆ グループの生産分担体制の強化

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

アルコニックスの
中期経営計画

2023年3月期～2025年3月期の3カ年計画

事業環境の変化に迅速に対応し、よりスピーディーな意思決定を
図るため、期間を3年とする1年毎更新のローリング方式を採用



中期経営計画「Vision」基本方針

製造セグメントの強化等を通して基礎収益力を底上げし、グループ全体の持続的成長を実現

主要重点施策

① **財務体質強化**

- **既存事業の収益力強化**
  連結グループ会社への設備投資や受注開拓支援
  「稼ぐ力」を意識したEBITDA指標の採用
- **投資効率強化、資金調達の効率化・多様化**
  ROIC経営の導入
  CMSによる資金効率化とレバレッジ最適化

② **人的資源強化**

- **給与・教育（研修）・機会の抜本的強化**
  採用力向上と育成・定着の促進

③ **ガバナンス強化**

- **内部統制強化**
- **グループコンプライアンス体制強化**

数値目標

（億円）	2022年3月期 実績	2025年3月期 計画
売上高	1,562	2,100
営業利益	110	131
経常利益	110	130
EBITDA	151	175
ROE	15.1%	15.0%超
ROIC	6.7%	7.0%以上
DOE（株主資本ベース）	3.2%	3.0%超

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

中期経営計画：収益力の強化戦略

成長ポテンシャル

- 自動車業界のEVシフト
  ⇒ **電装・電力制御用半導体やその製造装置の需要増**
- 急激な円安
  ⇒ **輸出向け国内製造業への引き合い増加**
- 世界的な経済・産業構造の変動
  ⇒ **半導体・電子部品関連産業の日本国内への回帰気運**

日本国内での関連製造業の潜在需要は高い

懸念項目

- 国内中小製造業の投資余力の小ささ
  ⇒ **国内製造業の供給拡大に制約**
- 後継者不足による廃業
  ⇒ **卓越した技術の継承危機**

アルコニックスの成長チャンス

当社の事業継承型M&Aの可能性：需要の取りこぼしを防ぐ！

① ニッチ分野で技術力のある企業を継承
② 当社による設備投資や受注開拓の支援
③ グループ各社との協業による更なるシナジーの追求

ALXグループのメリット
グループ単位での収益力向上
市場への対応力強化

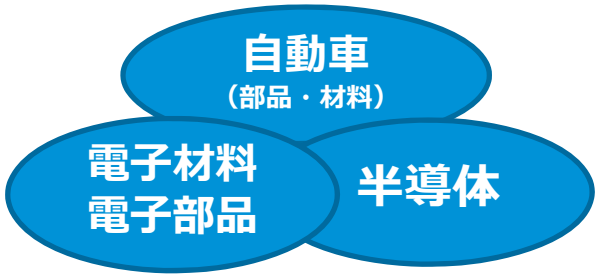
グループ入り企業のメリット
単独では為し得ない
生産能力や新規注文の獲得

地域・日本経済へのメリット
雇用の維持・増強、国内製造業の強化

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

中期経営計画：事業継承型M&A

注力3分野における当社の成長手法：
特殊分野の知見や技術を活用・応用して拡大



当社グループ会社の育成手法

営業支援	設備投資支援
ガバナンス強化	資金管理支援

各分野を支える
ニッチ事業を担う
中小企業を事業継承

当社グループ入りにより
資金調達の制約から解放され、
個々のポテンシャルの最大発揮が可能に

これからの投資方針

対応可能領域の拡張とグループ連携強化に向けた「補完型M&A／投資」を推進

期待される効果

①一層の生産力拡張、技術開発支援
②グループ内の垂直統合や水平分業の強化
③生産技術の他用途応用、新規拡販支援

既存事業の収益力拡大
新規M&Aの展開

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

当社のM&A実績のご紹介

アルコニックスグループ
OHKAWA CORPORATION

非鉄金属加工のエキスパート・カンパニー
大川電機製作所

2009年のアルコニックス初の製造業M&Aによってグループ入り

その後、金属の精密切削加工における高い技術力を活かせる半導体関連領域へと、

同社の業容を転換し、事業の多角化と収益性の大幅な向上を達成

通信機器関連
47%

半導体関連等
19%

2011年11月 福島工場 第三期増築

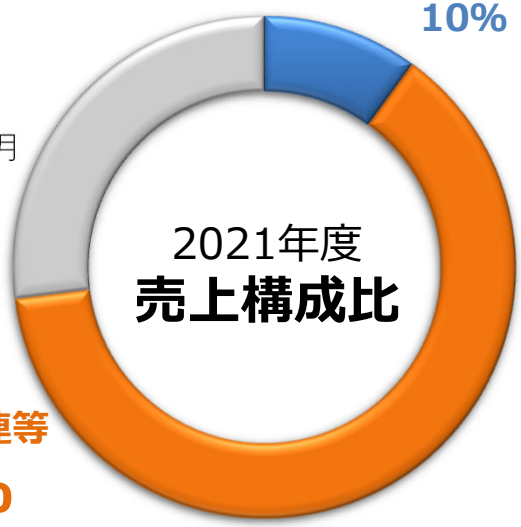
2016年5月 上名倉工場 完成

2018年3月 上名倉工場 第二期増築

2021年3月 上名倉工場 第三期増築

大川電機製作所　福島工場

対2010年度比で売上高は1.7倍を達成！



通信機器関連
10%

半導体関連等
63%

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

人的資本の強化政策

ALXグループ 人的資本 マテリアリティ（優先課題）

「多様な人財の創造的な活躍をサポートする登用・育成制度と職場環境を整備する」

…商社流通業が祖業の当社は「人財」が企業価値の中核であると認識し、最重要の整備項目として位置づけ

次世代「人財」の育成・活用

3つの「K」

社員に応える：給与・待遇

- インフレと最高益を考慮した給与水準の適正引上げ
- 法定水準以上の育児・介護休暇給付
- 健康経営への取組（健康相談窓口の開設、健康保険組合と連携した健康イベント案内など）

社員を鍛え育てる：教育・研修

- 研修制度の体系的拡充（社外研修講座の拡充、「GLOBIS学び放題」の採用、グループ会社工場見学）
- グループ総務・人事部門会議（各社の知見の共有、グループ統一指針の確立）

年間教育研修費用（単体）	
2021年３月期（実績）	814万円
2022年３月期（実績）	1,085万円
2023年３月期（見込）	**1,500万円**

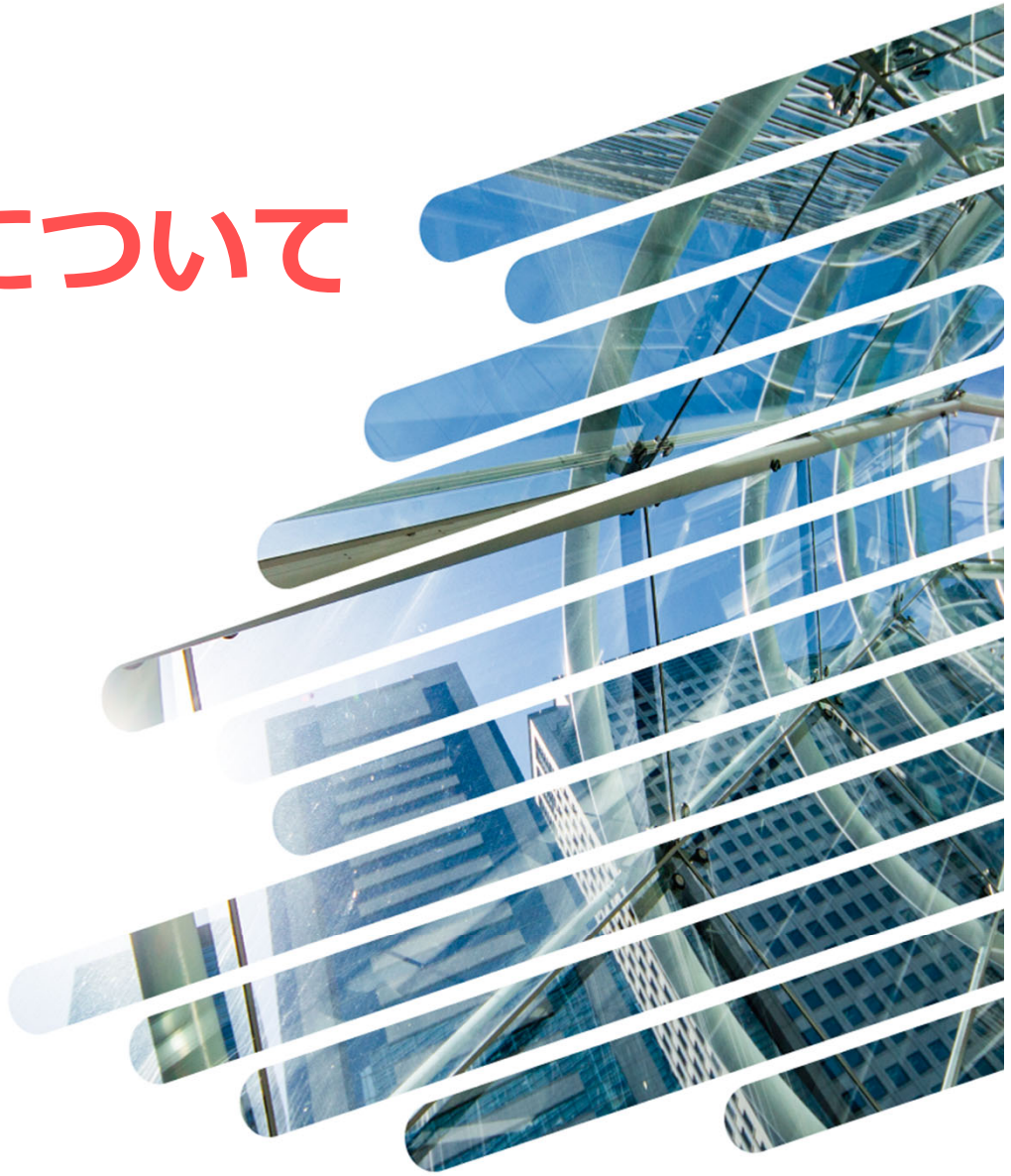
社員のチャレンジを促す：機会

- 女性活躍推進行動計画（2025年度女性社員比率：35%以上）
- キャリア希望申告制度（各社員の中長期的キャリア志向を把握、異動や能力開発に活用）
- 異動希望申告制度の導入

従業員の個性に応じた柔軟な機会の提供体制を拡充

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

当社の株主還元について



当社の株主還元策

株主還元の基本方針

① 事業投資用の資金の確保と、安定的かつ公正な配当の最適なバランス

② DOE（※）3%超を目標に、基礎的収益力やC/Fの状況等を勘案して配当額を決定

（DOE目標の設定意義）

- 配当額の下限設定
  - ― 株主資本が一定ならば目標額以下の減配はしない
- 順調な成長に応じた増配方針
  - ― 株主資本が増加すれば配当下限額が上昇

（※）DOE：株主資本配当率

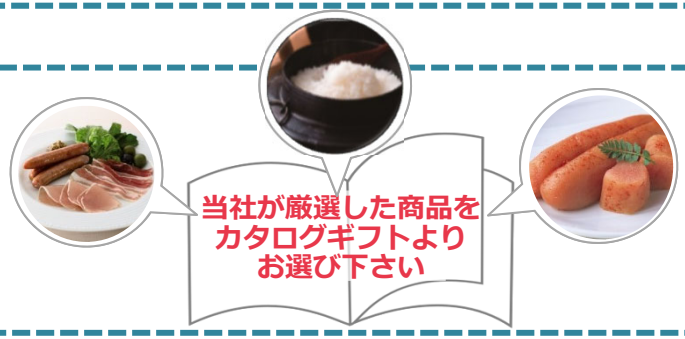
配当状況

2023年3月期配当の状況　※2022年10月25日発表

2022年9月末（中間配当実績） 26円 ＋ 2023年3月末（期末配当予想） 26円 ＝ 年間 52円

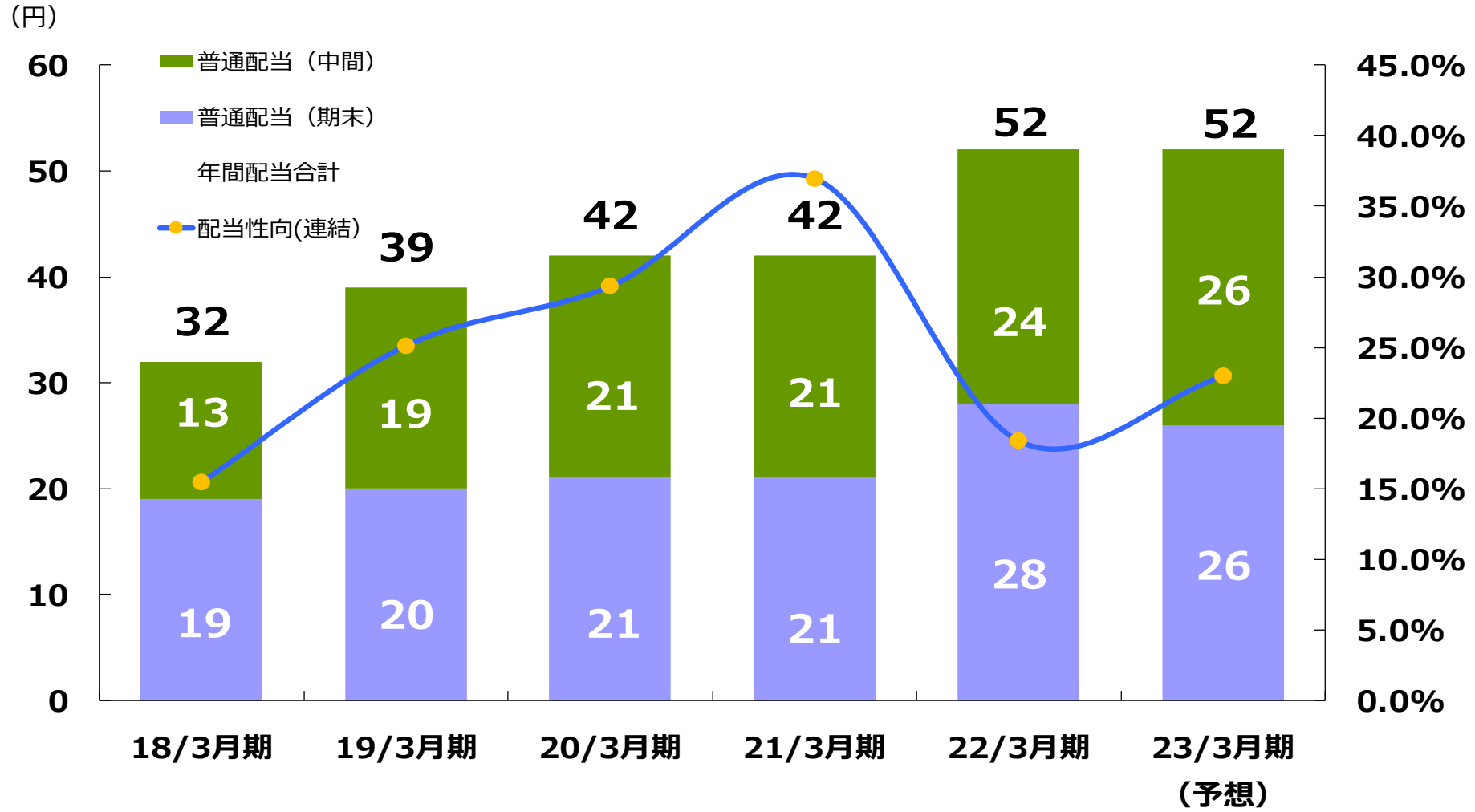
株主優待

当社では、株主の皆様からの日頃の
ご支援に対する感謝の気持ちを込めまして、
株主優待制度を設けております。
保有株数、保有継続期間に応じカタログギフトより
お選びいただけます。



Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

配当額・配当性向の推移



配当性向（連結）	15.5%	25.1%	29.3%	37.0%	18.4%	23.0%

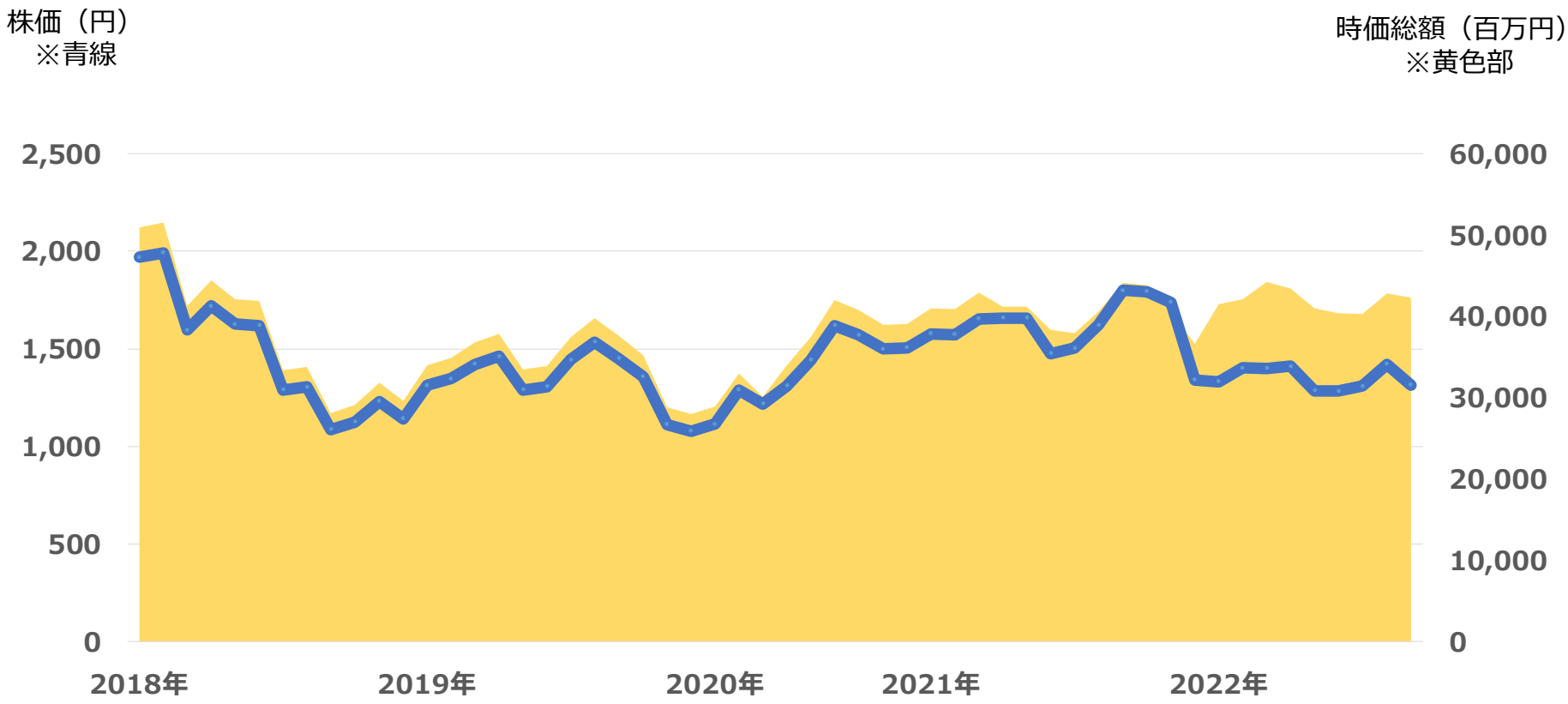
（注）１．2023年３月期は配当予想数値

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

株価指標

株価

2018年4月～2022年9月



Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

（参考）当社の取扱品一覧

戦略領域：注力３分野 ----- **営業基盤の増強と投資効率を重視した設備投資**

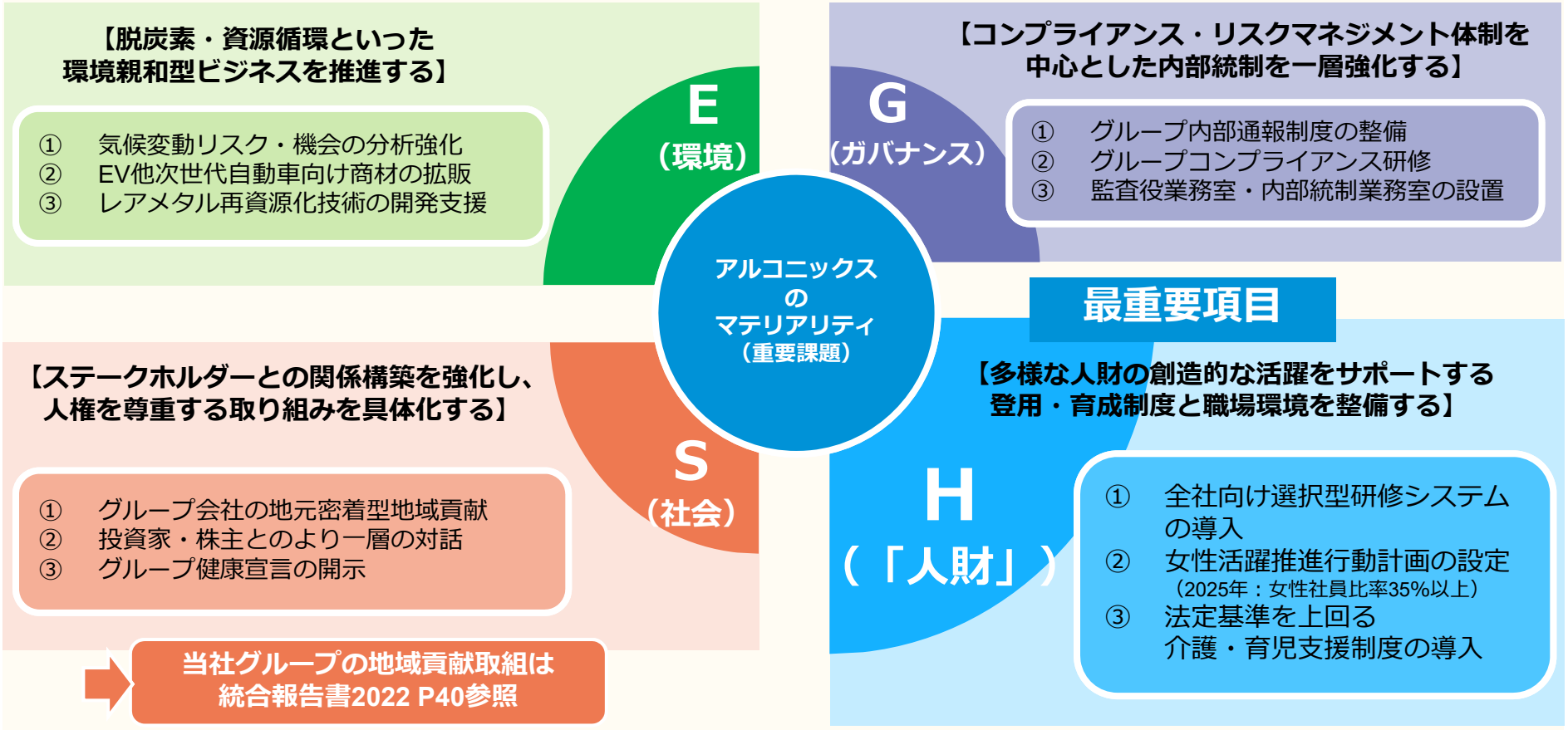
	自動車（部品・材料）	半導体	電子材料 電子部品	家電	その他
電子機能材	・EV/FCV部品材料 ・車載電池用材料	・半導体各種材料	・携帯機器端末部品材料 ・IT機器部品材料 ・各種電池材料		・特殊鋼素材（ニッケル）
アルミ銅	・電装部品 ・自動車構成部材	・リードフレーム用銅条 ・コネクタ部品 ・プリント基板部品		・空調機器向け材料（アルミ圧延品・伸銅品）	・建築資材 ・電気設備部品（ブスバー） ・アルミ缶材 ・熱交換器用素材（チタン他）
装置材料	・自動車構成部材用めっき材料 ・部品金型向け溶接材料 ・ブレーキパッド用カシュー樹脂 ・自動車生産ライン向け非破壊検査装置／化成品 ・電装部品用モーター部品		・プリント基板用めっき材料 ・電波吸収体	・電動工具／掃除機等向けモーター部品	・鉄鋼産業向け非破壊検査装置／検査用化成品 ・マーキング装置 ・電気設備部品（ブスバー） ・電波吸収体
金属加工	・パワートレイン用部品 ・自動車試作部品	・製造装置向け部品 ・実装装置向け部品		・空調機器向け部品	・航空機用部品

Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

（参考）アルコニックスのサステナビリティ

サステナビリティ基本方針

持続可能な「夢みた未来」のために、経営理念に示された行動規範・価値観にもとづいて、多様な人財とたゆまぬ努力によって、すべてのステークホルダーの皆さまとともに、環境・社会・ガバナンス（ESG）の課題に取り組みます。



Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.

本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。本資料を作成するに当たっては正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは異なる結果となることがあることをご承知おきください。
ALCONIX
Copyright ©2022 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved.