

USS

Used car
System
Solutions

株式会社ユー・エス・エス

会社説明資料

証券コード：4732

U
S
S

本日の内容

1

当社の概要・業績について

2

オートオークション事業について

3

業績予想について

4

新型コロナウイルスの影響について

5

ESGの取り組みについて

6

株主還元

1

当社の概要・業績について

2

オートオークション事業について

3

業績予想について

4

新型コロナウイルスの影響について

5

ESGの取り組みについて

6

株主還元

会社概要

商号	株式会社ユー・エス・エス（英文名 USS Co., Ltd.）
代表者	代表取締役会長兼最高経営責任者 安藤 之弘 代表取締役社長兼最高執行責任者 瀬田 大
本社所在地	愛知県東海市新宝町507番地の20
資本金	188億円
設立	1980年10月
従業員数	正社員1,109名（グループ全体）
株主数	12,264名
決算期	3月末日
上場市場	東京証券取引所・名古屋証券取引所 市場第一部
証券コード	4732

（2021年3月31日現在）

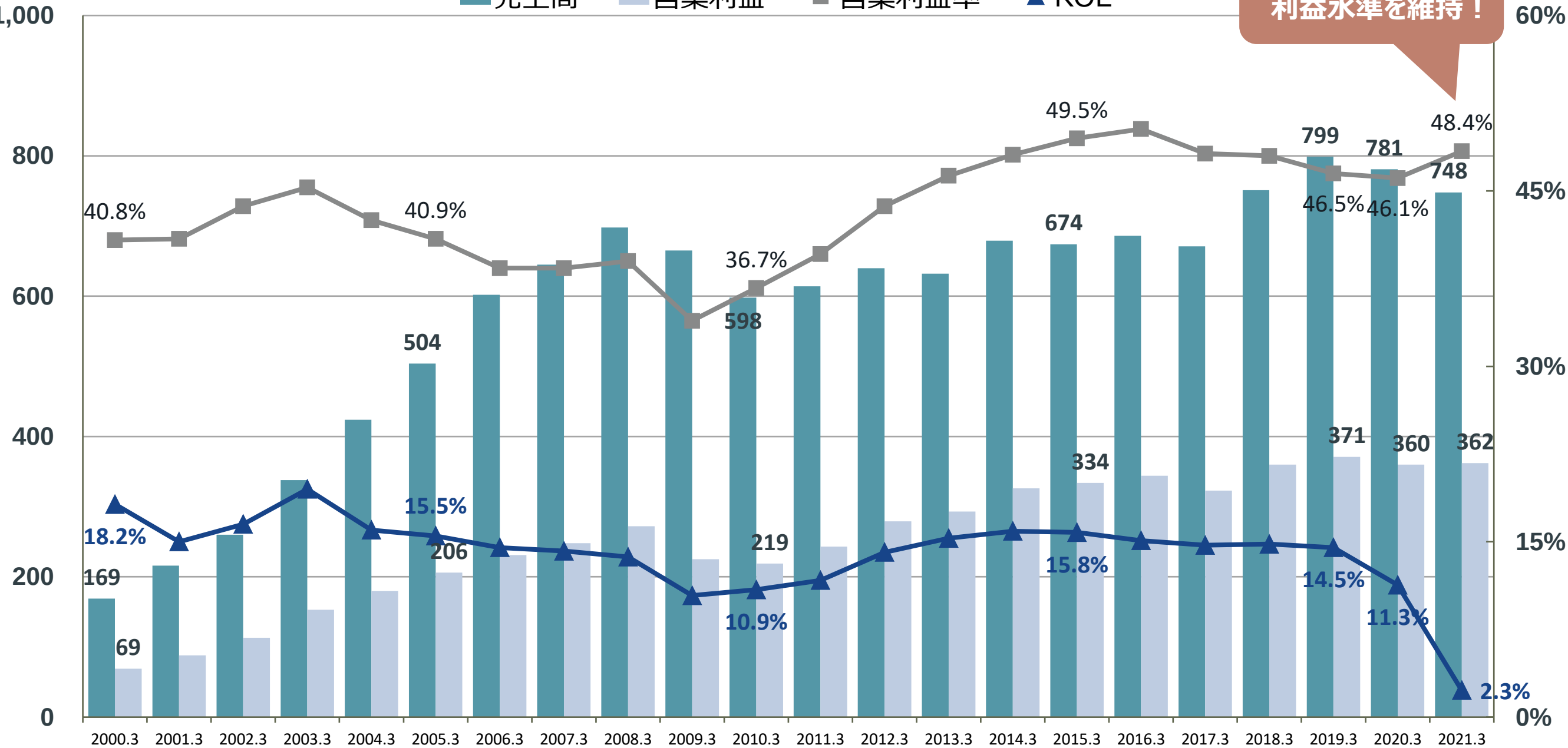
連結業績の推移

(単位：億円)

1,000

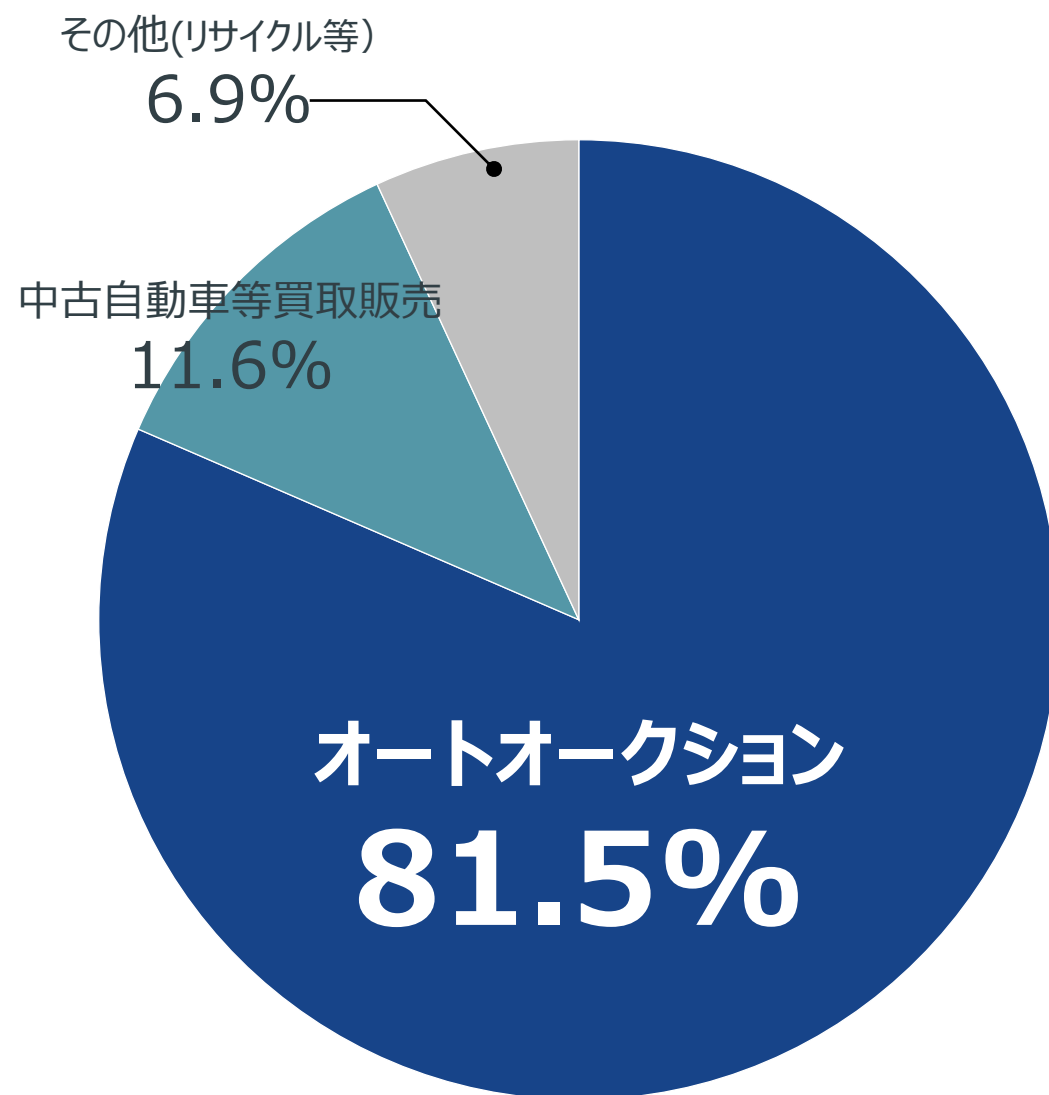
売上高 営業利益 営業利益率 ROE

コロナ下でも
利益水準を維持！

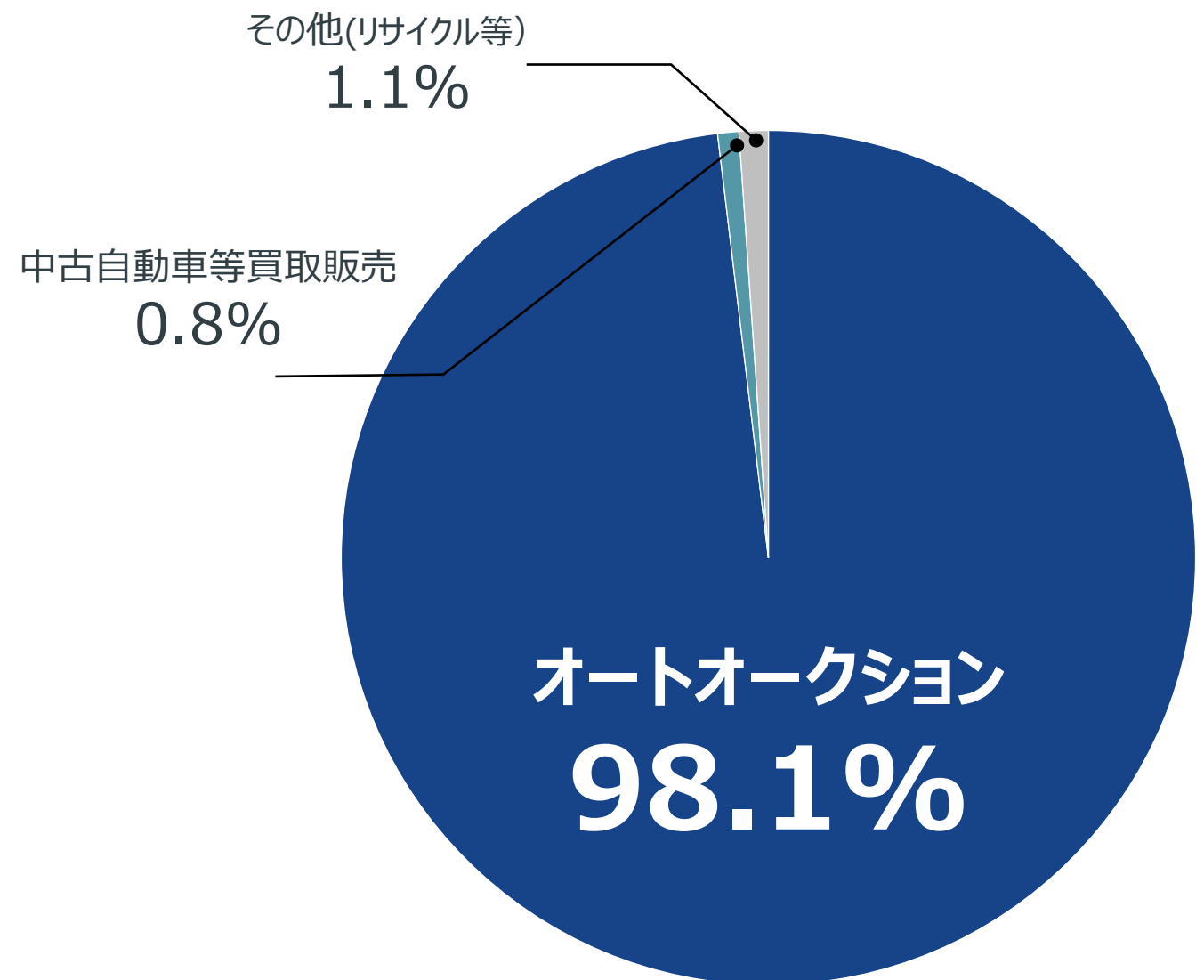


売上高・営業利益構成比について

セグメント別
売上高構成比
(2021.03)



セグメント別
営業利益構成比
(2021.03)



1

当社の概要・業績について

2

オートオークション事業について

3

業績予想について

4

新型コロナウイルスの影響について

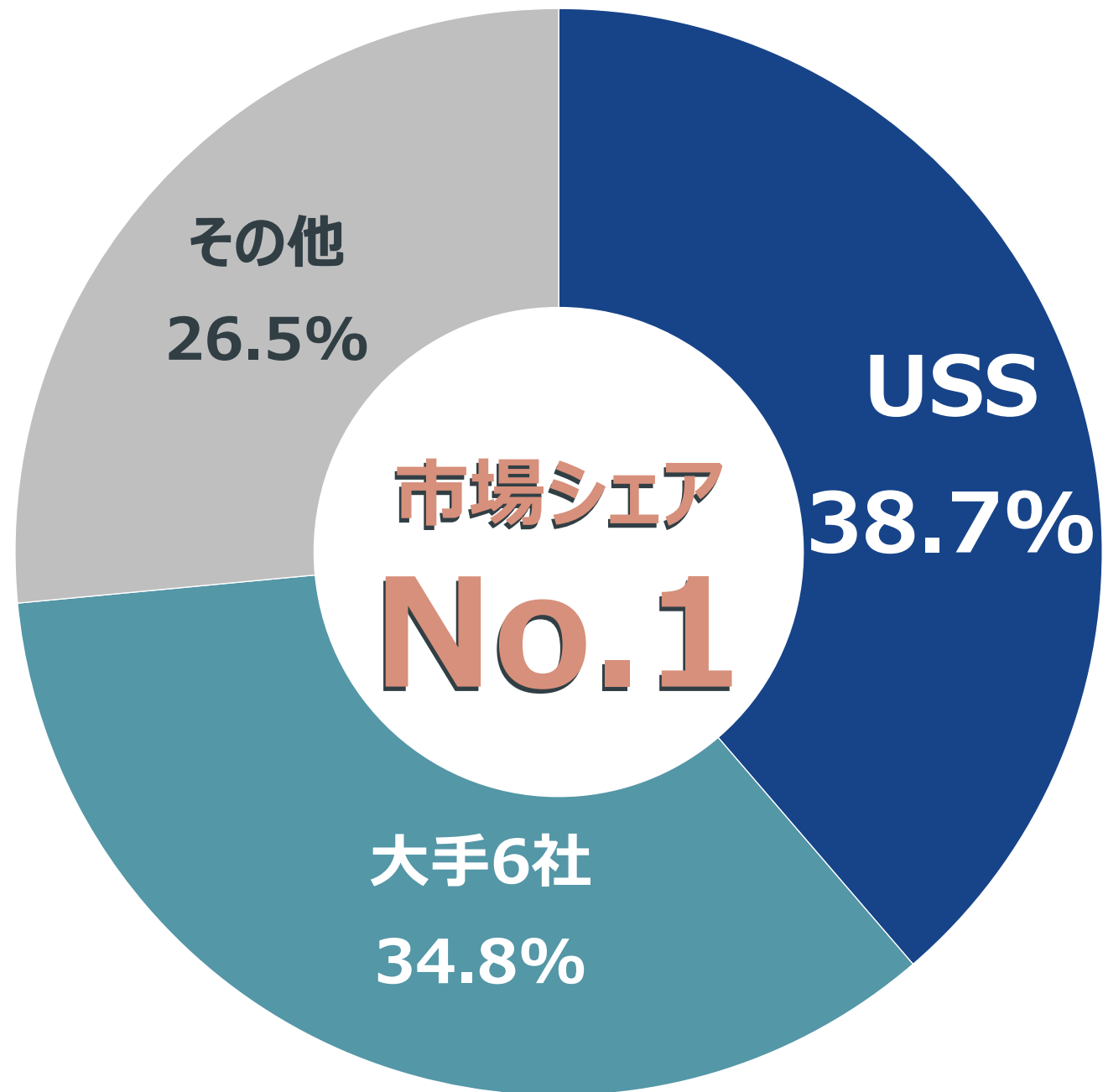
5

ESGの取り組みについて

6

株主還元

オートオークション業界における競争力



2021年（1月～6月）市場シェア

*大手6社：TAA(13.2%), CAA(5.6%), MIRIVE(5.4%),
アライAA(5.0%), JU岐阜(3.1%), ホンダAA(2.5%)

圧倒的な会員数 **48,170社**

(2021年6月30日現在)

業界最大手 全国**19**会場を展開

東京・名古屋・HAA神戸会場など
大規模会場

衛星TV・インターネットを通じた
外部落札システム

大規模会場について

＜近畿地区＞ **46.0%**

会場名	出品台数	シェア
HAA神戸	115,264	19.5%
USS大阪	113,584	19.2%
TAA近畿	74,045	12.5%
MIRIVE大阪	60,061	10.1%
USS神戸	43,634	7.4%
バイオーク	31,668	5.3%
いすゞモーターA神戸	27,815	4.7%
ホンダAA関西	25,012	4.2%
TAA兵庫	23,939	4.0%
IAA大阪	21,145	3.6%

＜中部地区＞ **41.1%**

会場名	出品台数	シェア
USS名古屋	242,224	27.3%
JU岐阜	116,022	13.1%
CAA中部	97,860	11.0%
JU愛知	76,460	8.6%
USS-R名古屋	57,849	6.5%
USS静岡	54,547	6.1%
TAA中部	50,998	5.7%
MIRIVE愛知	38,362	4.3%
CAA岐阜	32,243	3.6%
JU静岡	22,161	2.5%

USSは関東・中部・近畿の3大市場でそれぞれ4割以上のシェアを獲得。
(地域ナンバー1会場を運営)

出品台数国内
第2位

出品台数国内
第1位

＜関東・甲信越地区＞ **40.8%**

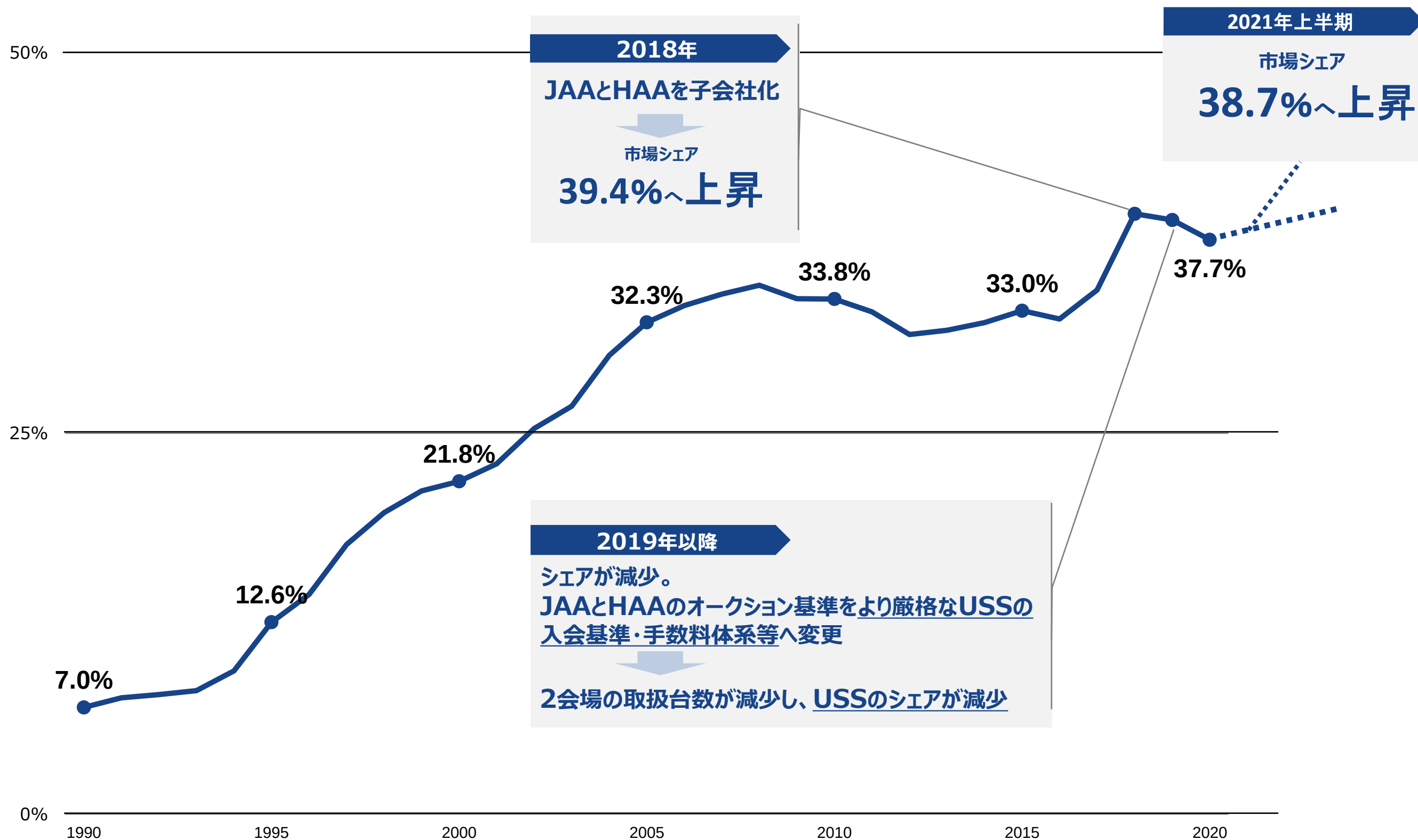
会場名	出品台数	シェア
USS東京	341,327	25.0%
MIRIVE埼玉	103,119	7.5%
USS横浜	97,165	7.1%
アライAA小山バントラ	95,257	7.0%
TAA横浜	88,944	6.5%
CAA東京	63,658	4.7%
TAA関東	60,965	4.5%
JU埼玉	53,357	3.9%
JAA (USS)	38,850	2.8%
アライAAベイサイド	38,335	2.8%

※2021年1月-6月実績

※関東・甲信越地区の地域シェアはUSS東京、横浜、群馬、埼玉、新潟、JAA会場を含みます。

※中部地区の地域シェアはUSS名古屋、R名古屋、静岡、北陸会場を含みます。

USSシェアの推移（暦年）



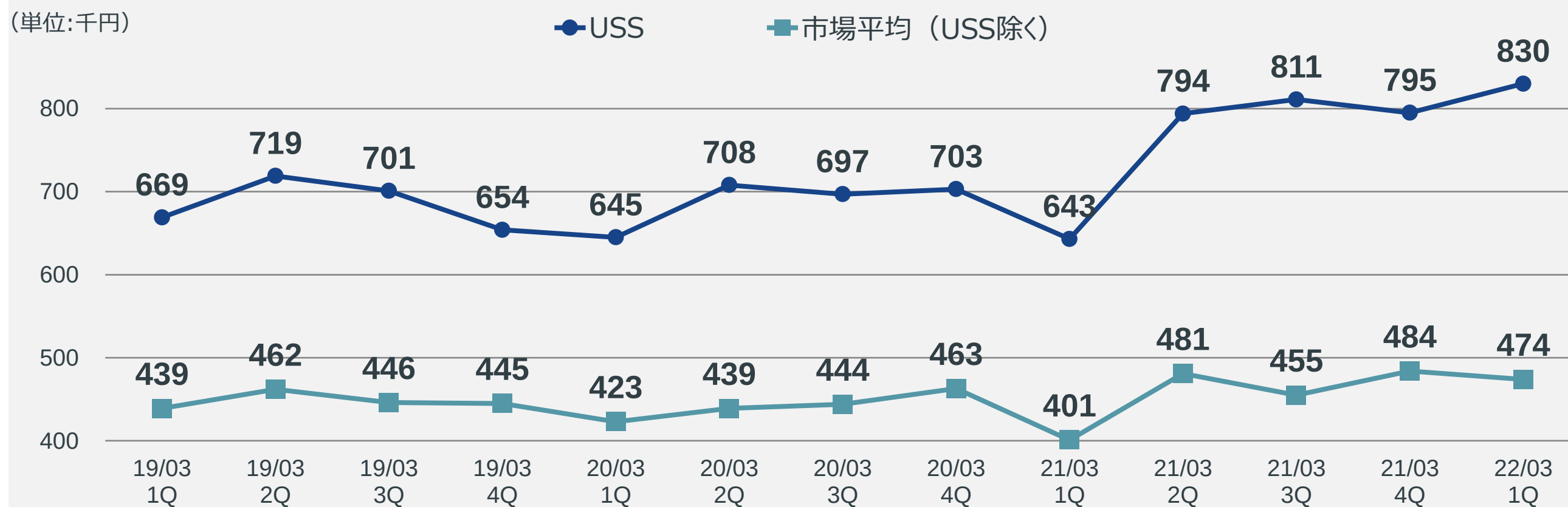
オートオークション市場との比較

USSは市場平均よりも高い成約車両単価

➔ 高品質の車両が集まる傾向

※足元はコロナの影響や半導体不足等により、中古車需要が高まり成約車両単価が上昇しています。

1台当たり成約車両金額の比較（四半期推移）



第1回オークションの風景



1982年8月、記念すべき第1回オークションが手ゼリ方式にて開催。
北海道から沖縄まで予想を上回る**380人**の参加者を集め、
255台のクルマが競りにかけられ、**75.8%**という高い成約率を記録しました。

現在のUSS名古屋会場風景



名古屋会場 全景

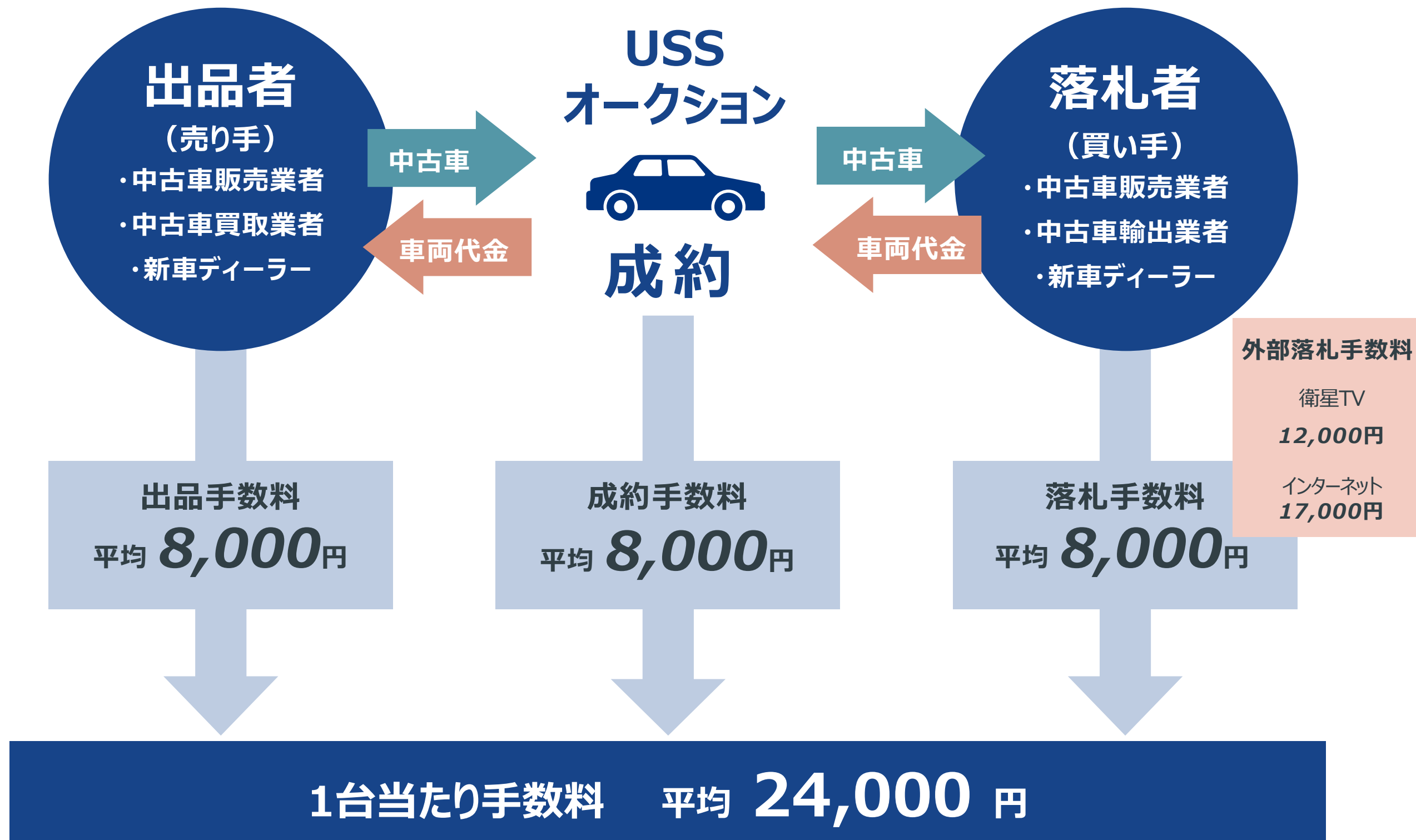


2013年8月、名古屋新会場をオープン！！

同時**10レーン**方式を採用。名古屋会場全体の収容台数は**16,000台**

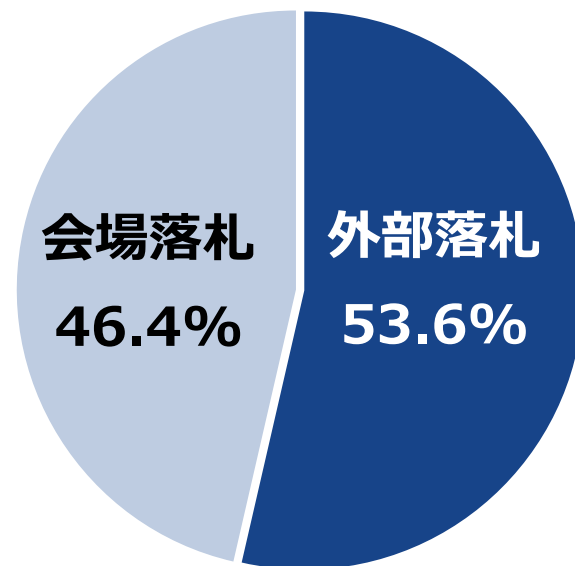
1開催当たり**平均9,000台**（2021年3月期）の車が競りにかかります。

オートオークション ビジネスモデル



外部落札(インターネット中継)について

2021年3月期
落札比率



衛星TV・インターネットによる

外部落札システムを自社開発して運営

月会費による安定的な収益を確保

外部落札手数料は高く設定

システム		会員数 (2021年6月30日現在)	月会費	落札手数料
現車会員		48,170社	-	平均8,000円
外部落札 会 員	インターネット(CIS)	32,799社	11,800円	17,000円
	衛星TV	2,163社	57,800円※	12,000円

※月会費内訳：リース料（6年間）24,240円、参加料33,560円

公正・公平なオークション運営のために

車両検査の充実に取り組む



USSでは独自の10段階の評価基準があります。

USS検査員がすべての出品車両を検査し※、

1台ごとに評価点をつけます。

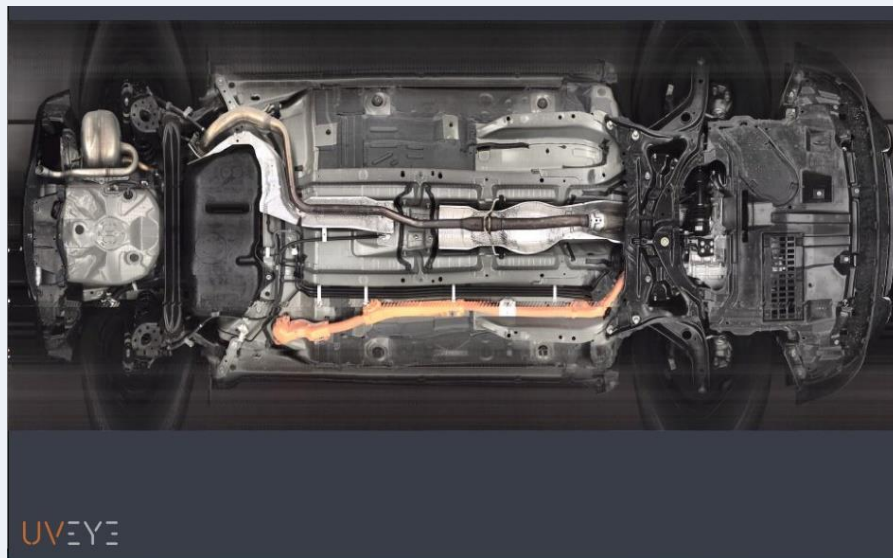
会員はこの評価点を参考に、USSのオークションに参加します。

※一部のコーナーでは車両検査を実施しないことが出品条件になっています。

目で見えない瑕疵を見える化するために

下回り画像システム

イスラエルのUveye Ltd.が開発した車両の下部とタイヤ・ホイールの撮影システムを導入。専用の撮影ユニットで画像を撮影。下見では確認できない車体下部や外観（タイヤ・ホイール側面）の傷やへこみなどを見ることができます。現在、撮影台数の拡大を目指し、名古屋会場等でユニットの追加導入を進めています。

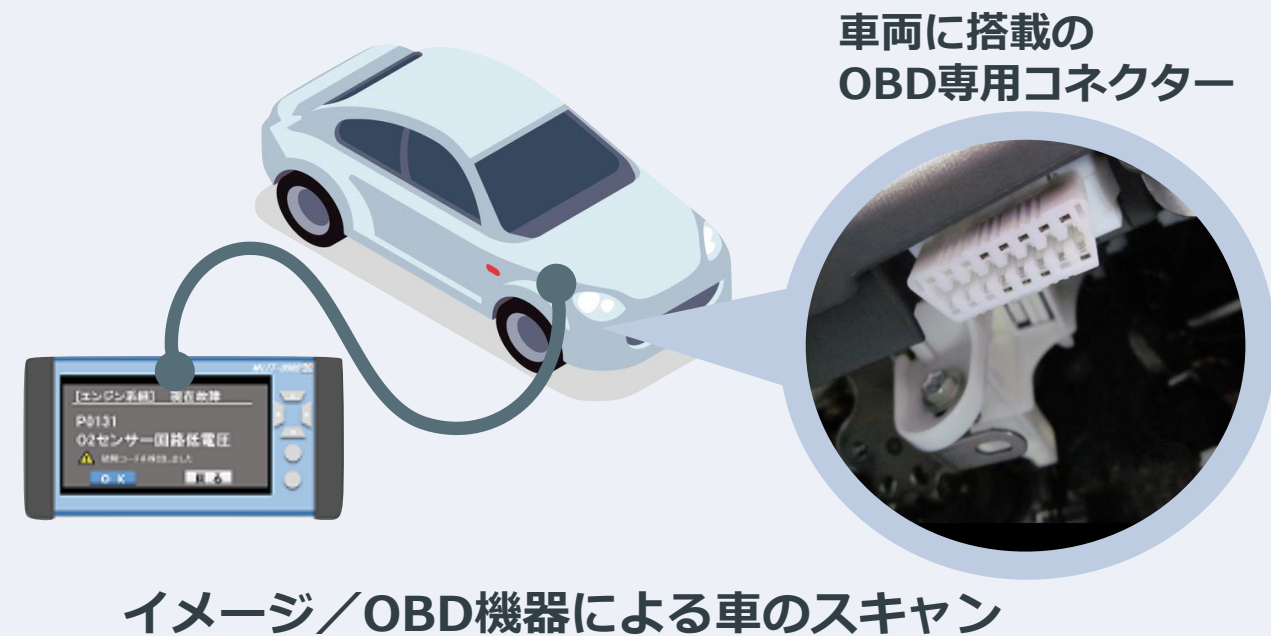


下回り画像

※インターネット会員のみ閲覧可能

OBD検査

業界初となる車載式故障診断装置(OBD:On-Board Diagnostics)を車両検査に導入。OBD機器でブレーキ、エンジンや安全装置などの機能をチェック、異常がなかった車両のみが専用コーナーへ出品されます。



出品票デジタル化の取り組みを開始

2022年3月期中の本格運用を目指し名古屋会場等でテスト運用を実施中

現状

出品会員は紙の出品票に車両情報を記載 → USS検査員は検査内容を出品票に追記

デジタル出品票導入

会員が車検証のQRコードを読み込むと、デジタル化した車両情報がUSSへ。

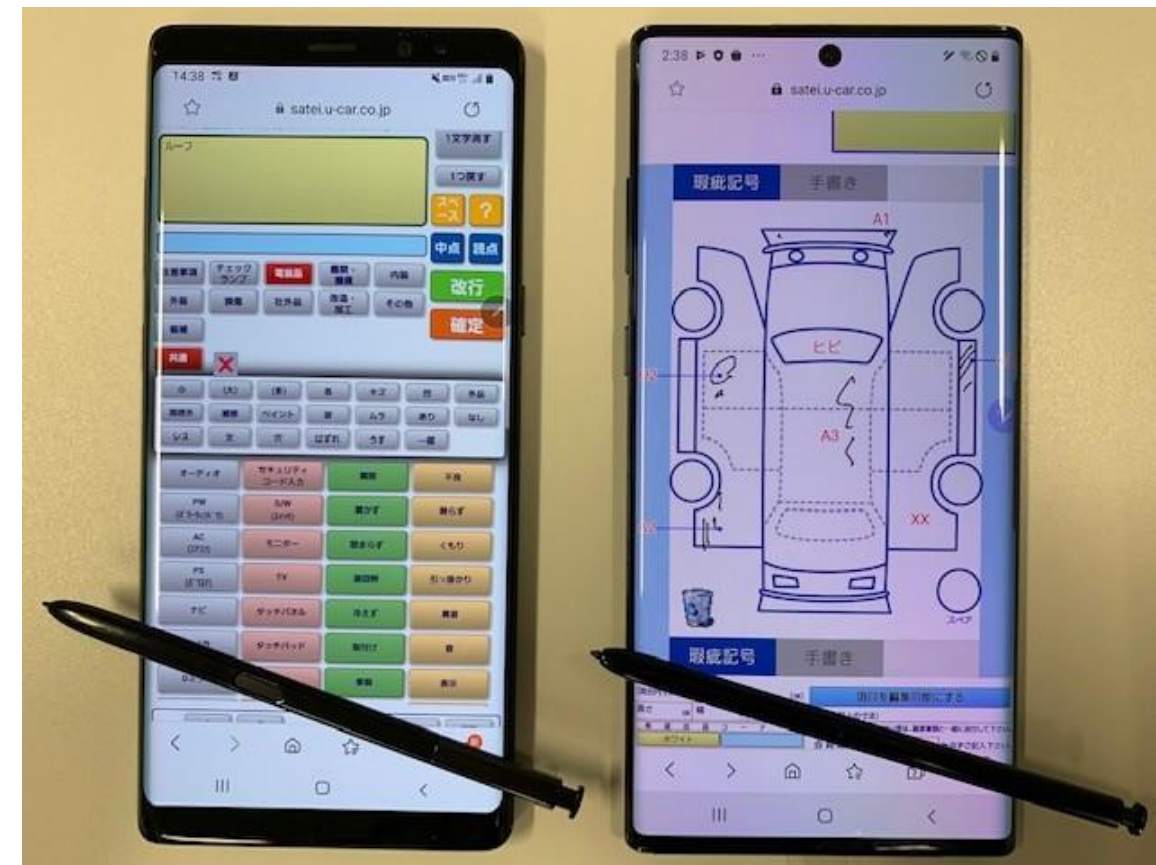
車両情報はUSS検査タブレットに反映。検査員は検査結果をタブレットに入力します。

※ キズや凹みの程度などを選択式で選ぶ形式を採用することで、検査結果の表現が統一されます。

デジタル化によるメリット

会員の利便性向上やオークション業務の効率化

今後の活用方法も多岐にわたることが想定



USS検査タブレット

1

当社の概要・業績について

2

オートオークション事業について

3

業績予想について

4

新型コロナウイルスの影響について

5

ESGの取り組みについて

6

株主還元

2022年3月期 連結業績予想

(単位：億円)

	2020.3 (実績)	2021.3 (実績)	2022.3 (予想)	前期比
売上高	781	748	776	103.6%
売上総利益 (売上比)	471 (60.4%)	465 (62.1%)	476 (61.4%)	102.3%
営業利益 (売上比)	360 (46.1%)	362 (48.4%)	384 (49.5%)	106.0%
経常利益 (売上比)	367 (47.0%)	369 (49.4%)	391 (50.4%)	105.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益(売上比)	206 (26.4%)	40 (5.4%)	265 (34.1%)	658.8%
1株当たり 当期純利益 (円)	82.44	16.13	106.29	659.0%

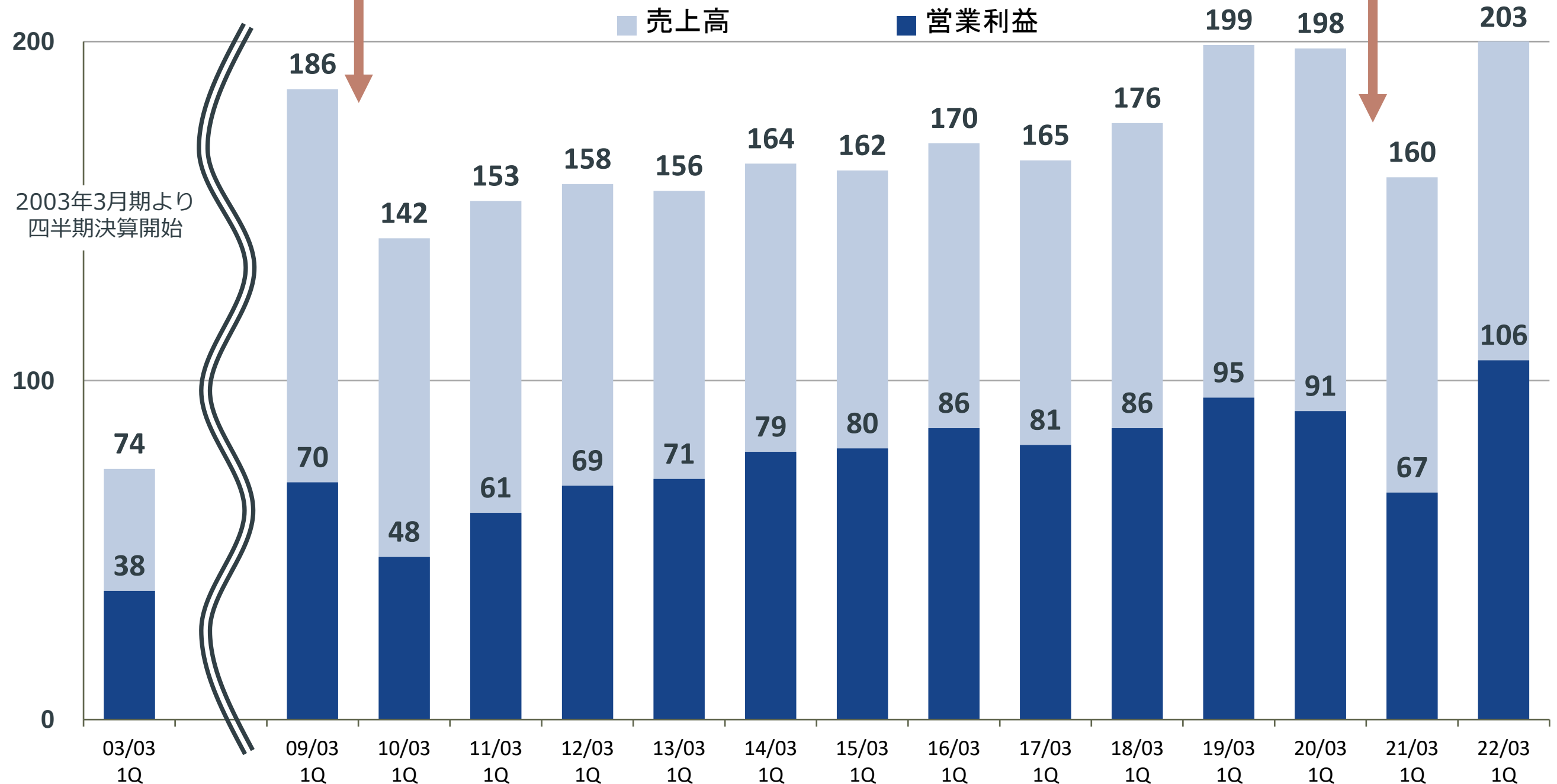
第1四半期業績の推移

売上高・営業利益
過去最高！

2008年9月
リーマンショック

2019年12月～
新型コロナ感染拡大

(単位：億円)



1

当社の概要・業績について

2

オートオークション事業について

3

業績予想について

4

新型コロナウイルスの影響について

5

ESGの取り組みについて

6

株主還元

新型コロナウイルスの影響について

- 国内の中古車需要は底堅く、出品・成約台数は回復基調

中古車に対する消費者のニーズが高まる

通勤等への車利用の増加・世界的な半導体不足による新車の供給減等により

中古車の需要が高まる

中古車の成約単価の上昇

参考：USS成約車両単価/2019年6月:66万円 ⇒ 2021年6月:85万円

- 中古車輸出台数の大幅な減少（海外需要の減少）

2021年の中古車輸出は、前年比では大幅に増加。コロナ拡大前の水準に回復。

1～6月中古車輸出台数/2019年:63万台 2020年:47万台 2021年:60万台

- 2021年3月期：売上高748億円（前期比95.8%） 営業利益362億円（前期比100.6%）
経常利益369億円（前期比100.8%）

1

当社の概要・業績について

2

オートオークション事業について

3

業績予想について

4

新型コロナウイルスの影響について

5

ESGの取り組みについて

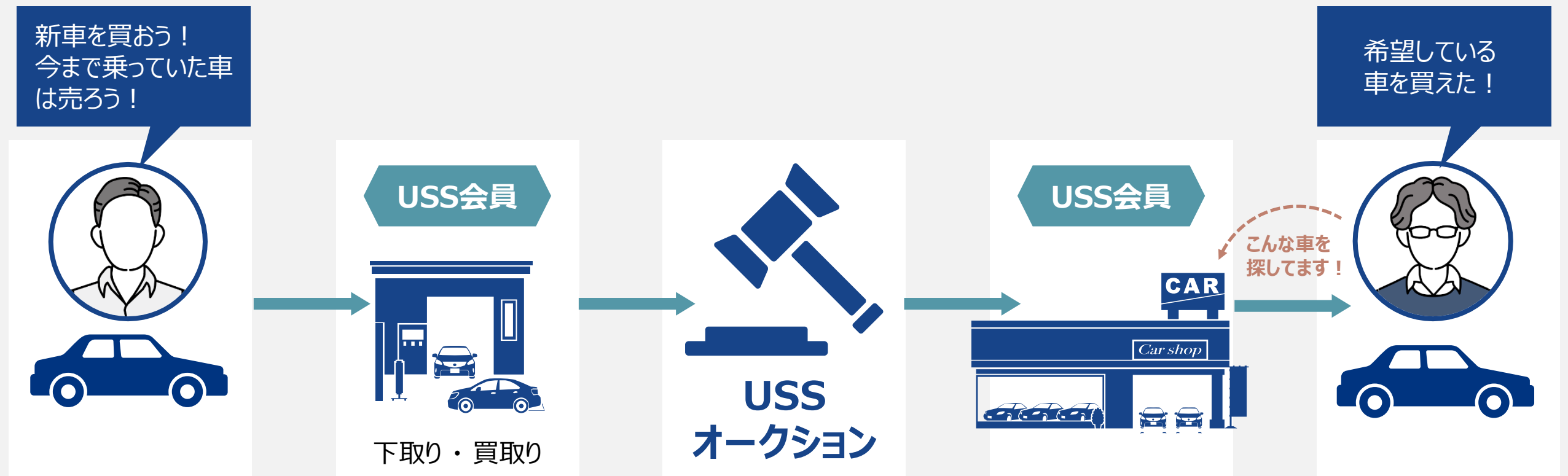
6

株主還元

～循環型社会への貢献～

不要になった中古車も、別の場所では有効に活用できる可能性があります。
USSは、そんなニーズをマッチングすることができ、中古車の循環に大きく貢献。
社会全体の環境負荷を低減するために大きな役割を果たしています。

車の循環を生み、**循環型社会**に貢献



リサイクル事業

持続的な企業成長のために、環境配慮は無視できない重要な課題です。

USSでは、リサイクル事業を事業領域に持ち、廃車を適正に処理し、

限りある資源を有効に活用することで社会課題へ貢献します。



株式会社アビツ

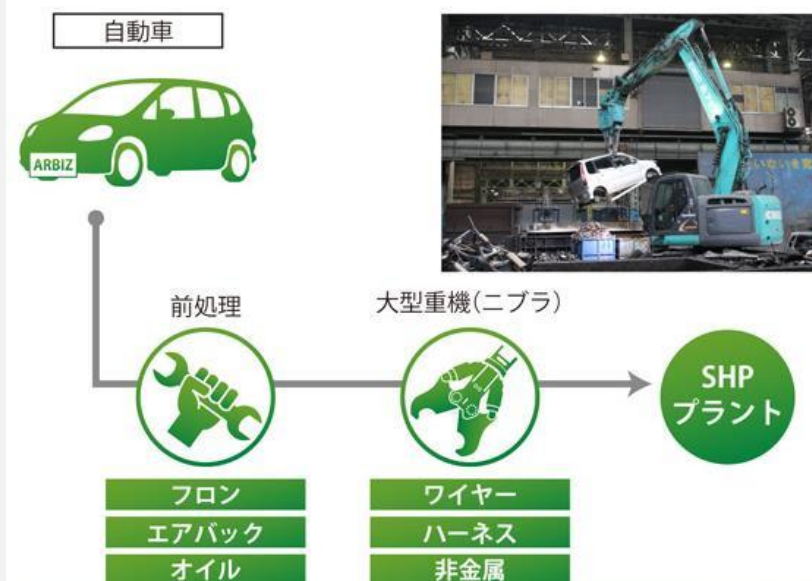
廃自動車等のリサイクルを行う

独自技術

自動車破砕物(ASR)から回収した再生できないポリウレタン等の熱硬化性樹脂をバインダーとして使用し、アルミのスラグを混練して成形する省エネ資材。これは昇熱材であり、スラグ調整材として鋼を作る電気炉メーカーに納品し少ない電力量で鉄を溶かしてもう一度鋼を作ることができることに役立っています。

ASRとは“Automobile Shredder Residue”の略。
自動車由来のシュレッダーダスト（破砕残さ）のことです。

自動車リサイクル



廃自動車を自動車リサイクル法に沿って適正処理を行い、リユース部品とリサイクル資源を一貫したラインシステムで解体・回収しております。

複合品、金属+プラスチックリサイクル SHP:シュレッダープラント



自動車をはじめとする様々な複合品を破砕、鉄を分離・回収し、発生するシュレッダーダストを極力リサイクル化します。

1

当社の概要・業績について

2

オートオークション事業について

3

業績予想について

4

新型コロナウイルスの影響について

5

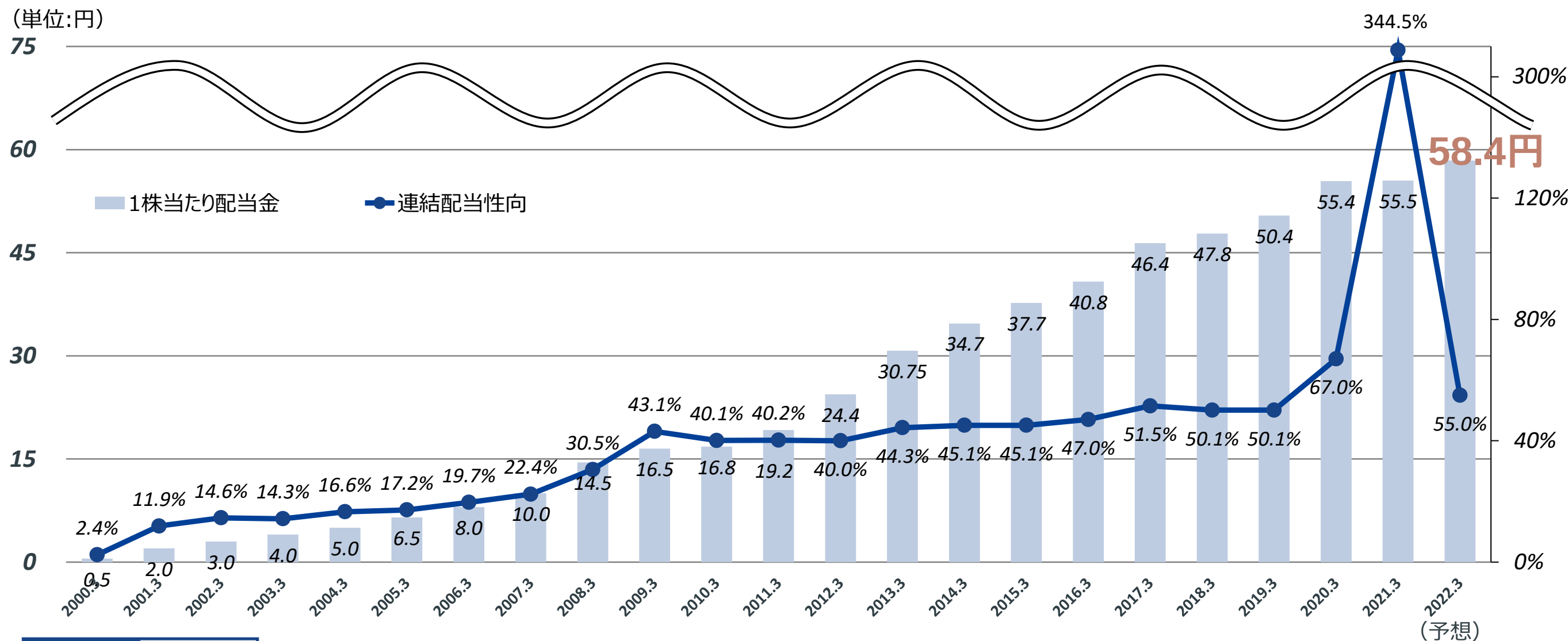
ESGの取り組みについて

6

株主還元

配当政策について

1. 配当に関する基本方針 連結配当性向 **55%以上**
2. 2022年3月期の1株当たり配当予想 **58.4円** (前期比2.9円増配)
3. 株式上場以来 **22期連続増配予想**



※上記の1株当たり配当金は、株式分割（2013年10月1日効力発生日）を遡及修正して表示しております。

Copyright USS Co.,Ltd. All Rights Reserved.

配当利回り（シミュレーション）

1株当たり年間配当額 **58.4円**（2022年3月期予想）

株価 **1,826円** の場合、年間配当利回り $\div$ **3.19%**

（2021年8月20日 東京証券取引所終値）

株主優待を考慮すると・・・100株（500円のQUOカード1枚（年2回））の場合

①年間配当額

5,840円

②年間株主優待相当額

1,000円（500円相当×2回）

① + ②合計

6,840円／182,600円

$\div$ **3.74%**（配当利回り+優待利回り）

年間配当利回りにつきましては税引き前の配当金を対象としています。

ご購入の際に必要な、証券会社の売買手数料などは含んでおりません。

株式ご購入の際の手数料などにつきましては、お取引の証券会社にお問い合わせください。

株主優待商品（年2回）

100～499株
QUOカード（500円1枚）



500～999株
三井住友VJAギフトカード 2,000円分



1,000～9,999株 カタログギフト 5,000円相当



10,000株～ カタログギフト 10,000円相当



株価と出来高の推移

2018年8月1日～2021年8月1日



※このグラフはインターネットよりダウンロードしています。
<https://www.nikkei.com/nkd/company/?scode=4732>

「JPX日経400」の組み入れ銘柄に選定

日本取引所グループ及び東京証券取引所と日本経済新聞社は、新たな株価指数「JPX日経400」の算出を2014年1月6日より開始。USSは、この株価指数の構成銘柄の組み入れ銘柄に選定されました。

名称	JPX日経インデックス400（略称：JPX日経400）
構成銘柄数	400銘柄
対象銘柄	東証上場銘柄（市場第一部、市場第二部、マザーズ、JASDAQ）
特徴	資本の効率的活用や投資者を意識した経営観点など、グローバルな投資基準に求められる諸要件を満たした、「 投資者にとって投資魅力の高い会社 」で構成される株価指数
銘柄選定	定量的指標としては、3年平均自己資本利益率（ROE）、3年累積営業利益、選定基準日時点における時価総額等でのスコアリング
定期入替実施予定日	2021年8月31日
組み入れ銘柄 （東証業種分類「サービス業」）	ミクシィ、日本M&Aセンター、UTグループ、IS・IM・IS、パーソルHD、総合警備保障、カクコム、ディップ、ベネフィット・ワン、IMスリー、アウトソーシング、博報堂DY、オリエントラント、 USS 、フルキャストHD、イン・ジャパン、テクノロムHD、アイ・アールジャパンHD、ジャパンマテリアル、リクルートHD、ベルシステム24HD、バイカレント・コンサルティング、ジャパンエレベーターサービスHD、リログループ、カモト、セコム、メイテック、イオンデイライト

（出所：株式会社東京証券取引所HP「概要：JPX日経インデックス400」<<https://www.jpx.co.jp/markets/indices/jpx-nikkei400/index.html>>）

IRに関する質問・お問い合わせ

株式会社ユー・エス・エス

〒476-0005

愛知県東海市新宝町507-20

統括本部 総務部

TEL : 052-689-1129

FAX : 052-604-1915

参考元

(一社)日本自動車販売協会連合会、
(一社)全国軽自動車協会連合会、(株)ユーストカー

〈当資料取り扱い上の注意点〉

本資料には将来の見通しに関する記述が含まれております。

将来に関する記述は、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

この将来見通しには、仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。

当社または当社の経営者は、将来の結果についての期待または確信を述べておりますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。

また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。

IRに関するご質問については、こちらより受けております。

<https://www.ussnet.co.jp/ir/contact.html>