



Fiscal Year

2021年3月期 決算実績 決算説明会資料

NOK 株式会社（東証1部 7240）

2021年5月13日





- ◆ 本資料に記載された、NOK株式会社およびグループ各社の計画、見通し、方針、戦略、意見などのうち、歴史的事実ではないものは、将来に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた内容に基づいて作成しております。実際の業績に影響を与え得る要素には、事業領域を取り巻く経済情勢、市況、為替の動向など、潜在的リスクや不確実性があるものを含んでおります。そのため、実際の業績は、これらの重要な要素の変動により、見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
- ◆ 本資料に掲載されたコンテンツの正確性については、万全を期しておりますが、その内容に関してはいかなる保証もするものではなく、万一、これにより貴方に損害が生じても一切責任を負いかねます。また、本資料の著作権は、NOK株式会社に帰属しており、無断転載・複製することとはご遠慮ください。

》 進行順序

(予定)		
1	オリエンテーション (事務局)	17 : 00～
2	2021年3月期 決算概要 ならびに 2022年3月期 決算見通し 配当について 中期経営計画、リバイバル2カ年計画 (代表取締役社長 鶴 正雄)	17 : 00～17 : 10
3	2021年3月期 セグメント別決算実績 2022年3月期 決算見通し ならびに セグメント別決算見通し 業種別・所在地別事業概況 (2021年3月期実績 ならびに 2022年3月期見通し) (専務取締役 渡邊 哲)	17 : 10～17 : 30
4	質疑応答	17 : 30～18 : 00

—お願い—

1. 質問はWEB配信システム上のチャットにて随時お受けします。
2. 時間の都合上、全ての質問にお答えできかねる場合がございます。
3. 終了は18時00分を予定させていただきます。ご了承ください。

2021年3月期 決算概要



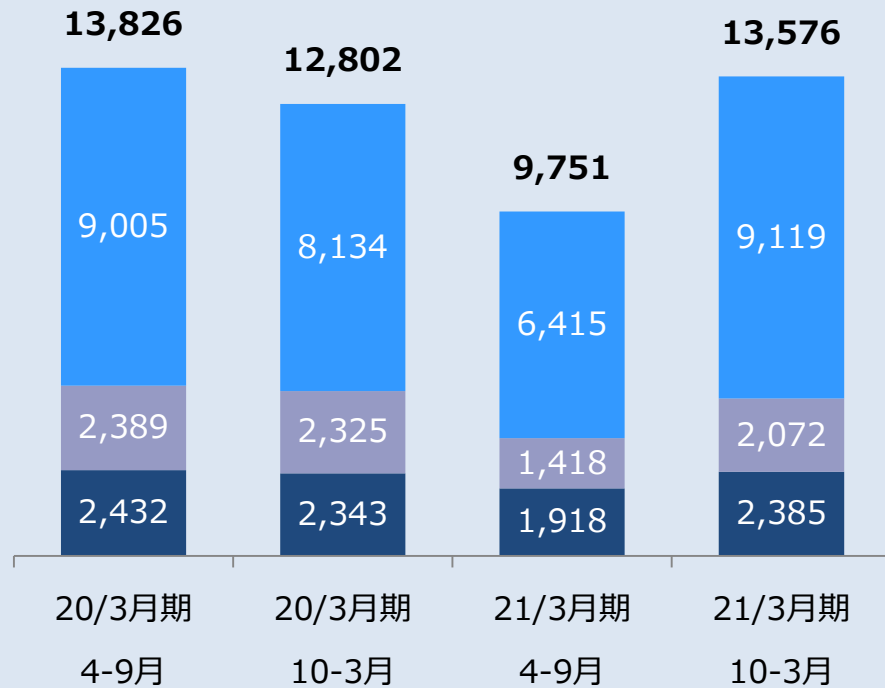


当社グループを取り巻く市場動向

(千台)

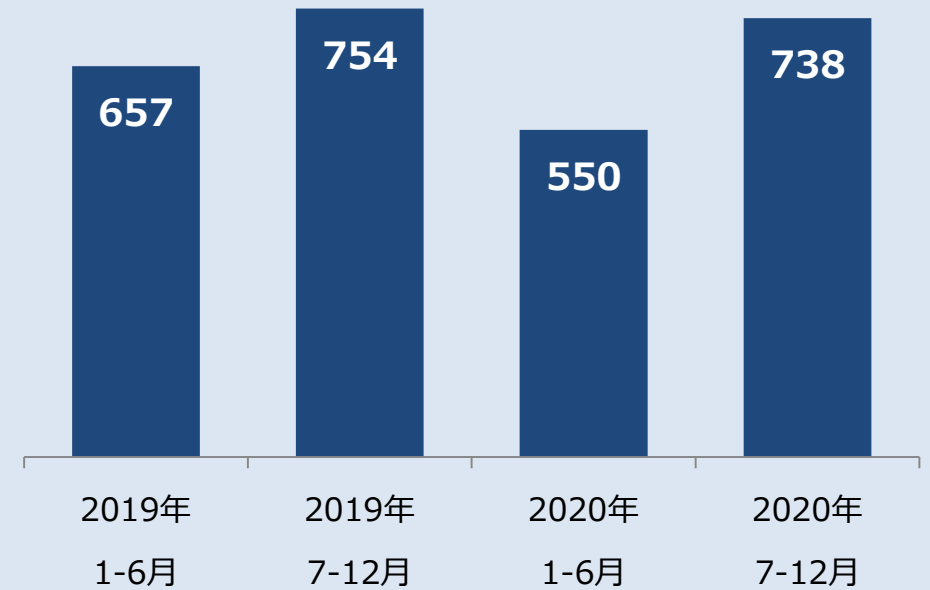
自動車生産台数

■ 国内 ■ 輸出 ■ 海外生産



(百万台)

スマートフォン出荷台数



出所：NOK推定

当社グループの事業動向

シール 事業

自動車向けは、下期に入り需要は回復したものの上期の需要が落ち込んだ影響で販売は減少。一般産業機械向けは、中国での建設機械向けの需要増加により販売は増加。営業利益は、人件費・経費等の削減に努めたが販売減少の影響により減益。

電子部品 事業

高機能スマートフォン向け、自動車向けの需要は下期に入り回復したものの、上期の需要が大きく落ち込んだことにより販売は減少。営業利益は、販売が減少したものの、人件費・経費・償却費等の減少効果により、営業損失幅は改善（営業損失）。

ロール 事業

複合機および補修部品の需要が落ち込んだことにより、販売は減少。営業利益は、人件費・経費等の削減に努めたが販売減少の影響が大きく減益（営業損失）。



2021年3月期 決算概要

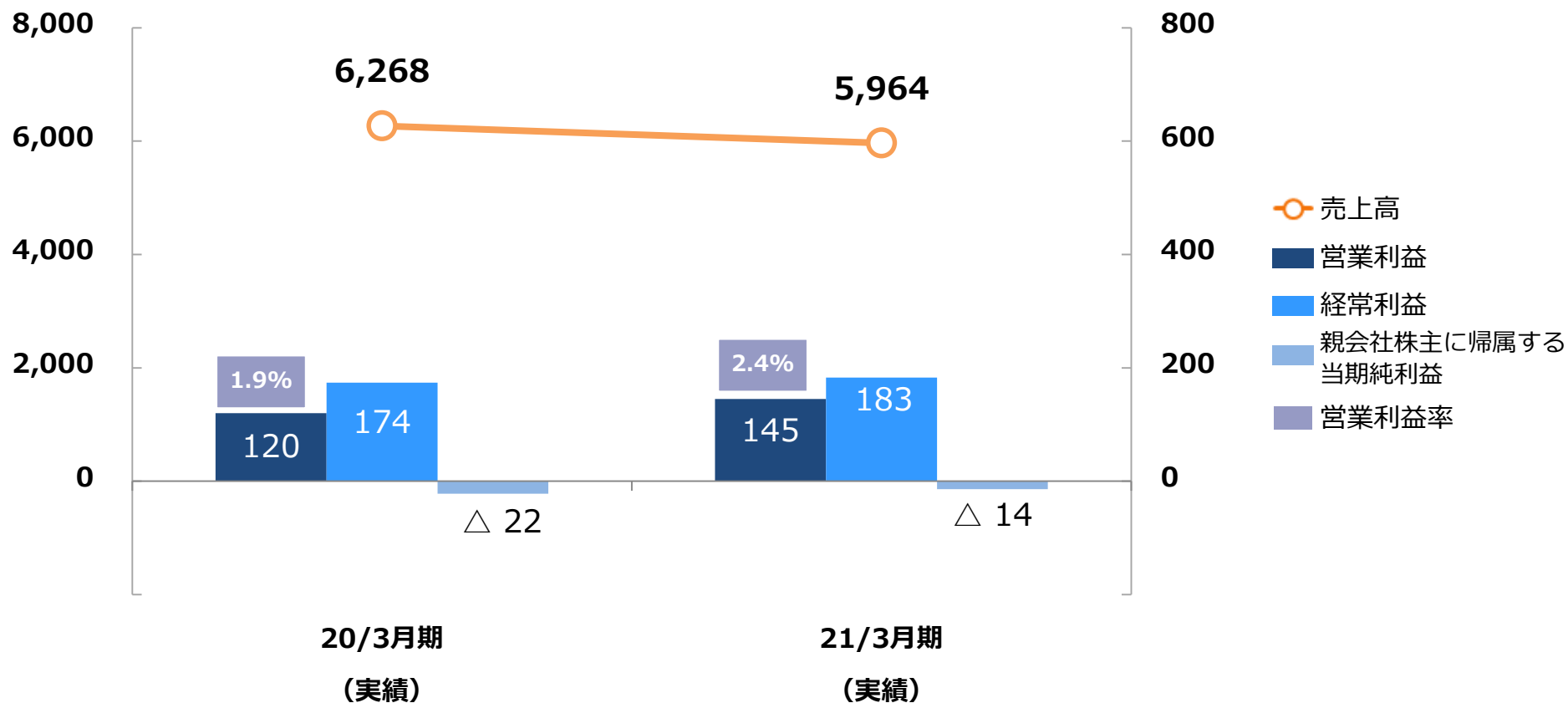
(億円)	20/3月期 実績	21/3月期 実績	前期対比 増減	
			金額	率
売上高	6,268	5,964	△ 304	△4.9%
営業利益	120	145	24	20.3%
経常利益	174	183	10	5.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	△ 22	△ 14	9	-
営業利益率	1.9%	2.4%	0.5pt	-
設備投資額	477	257	△ 219	-
減価償却費	433	407	△ 26	-
平均為替レート (円/ドル)	109.05	105.89	-	-
従業員数 (人)	40,492	37,999	△ 2,493	-

2021年3月期 決算概要【前期対比】

(億円)

【売上高】

【利益】



平均為替レート
(円・ドル)

109.05

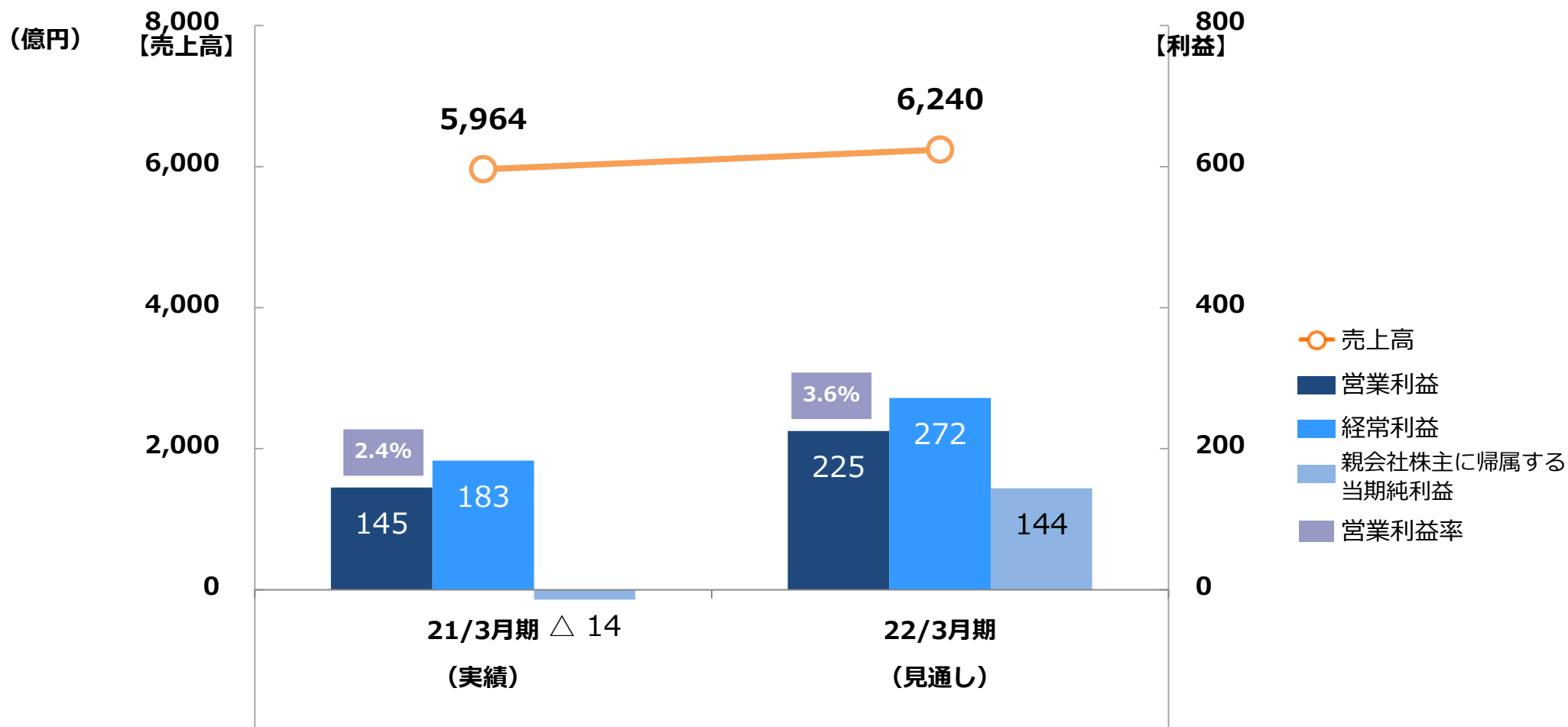
105.89

>>> 2022年3月期 決算見通し

(億円)	21/3月期 実績 通期	22/3月期 見通し		前期対比 増減	
		上半期	通期	金額	率
売上高	5,964	3,090	6,240	276	4.6%
営業利益	145	90	225	80	55.5%
経常利益	183	110	272	88	48.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	△ 14	54	144	157	-
営業利益率	2.4%	2.9%	3.6%	1.2pt	-
設備投資額	257	228	391	134	-
減価償却費	407	196	395	△ 11	-
平均為替レート (円/ドル)	105.89	105.00	105.00	-	-
従業員数 (人)	37,999	37,561	36,753	△ 1,246	-



2022年3月期 決算見通し【前期対比】



平均為替レート
(円・ドル)

105.89

105.00

》》 2021年3月期 配当について

2020年3月期

年間配当

配当性向

37.5円 **-** **%**

2021年3月期

年間配当

配当性向

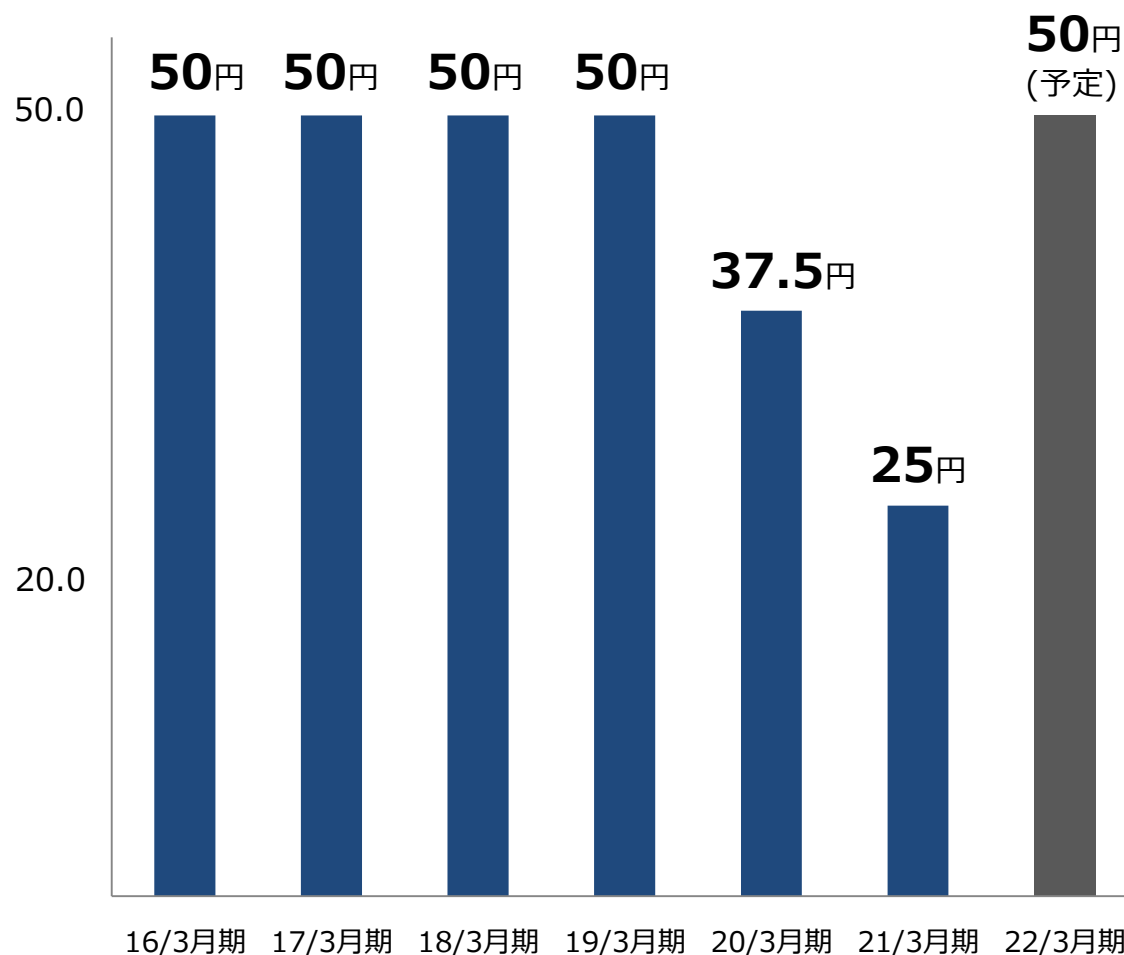
25円 **-** **%**

2022年3月期（予定）

年間配当

配当性向

50円 **60.1%**





Copyright (c)
NOK CORPORATION All rights reserved.

中期経営計画





新3力年計画（2021年3月期～2023年3月期）

スローガン

『変化への柔軟な対応と“持続性ある企業”への再挑戦』



方針

1. 特定顧客依存からの脱却 - 拡販と新事業の創出による拡大均衡
2. 品質の原点回帰
3. 実効性あるBCMの運用
4. 競争力向上、収益改善に繋がる業務のデジタル化推進
5. 人間尊重経営の実践 - 活力に溢れた人づくり、柔軟・多様な働き方の導入

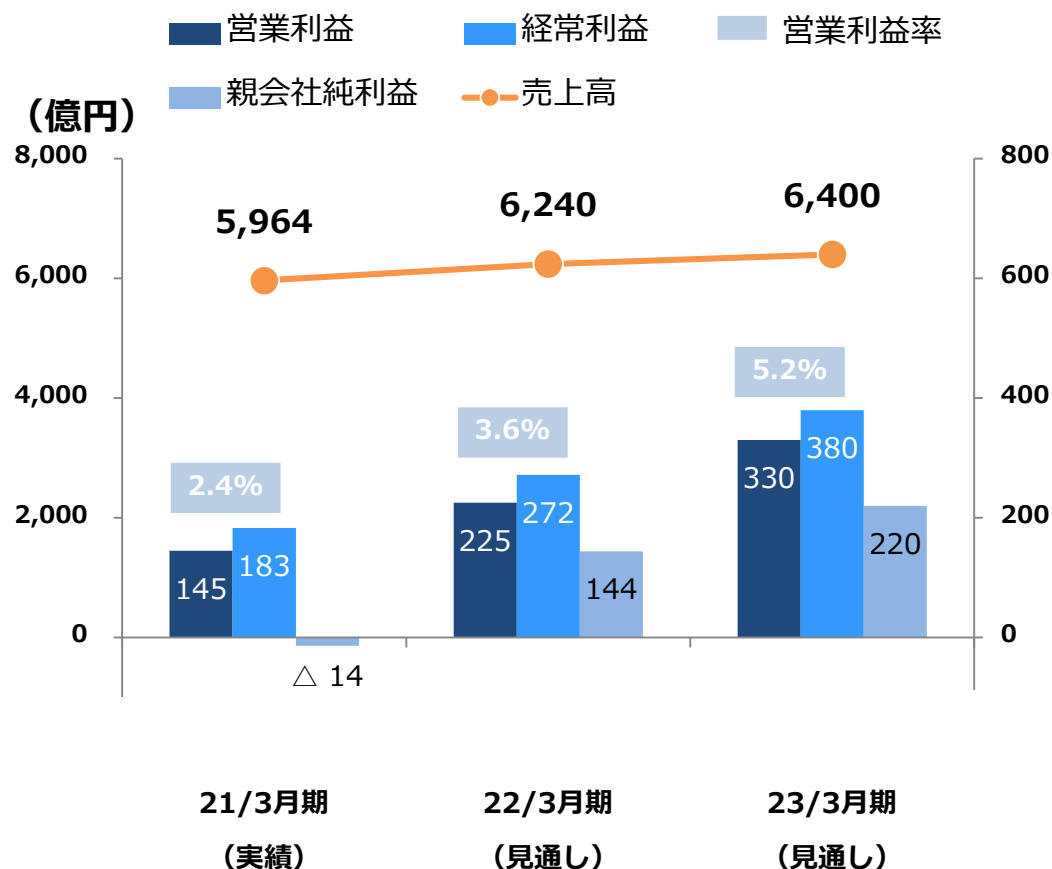


3カ年計画（リバイバル2カ年計画）

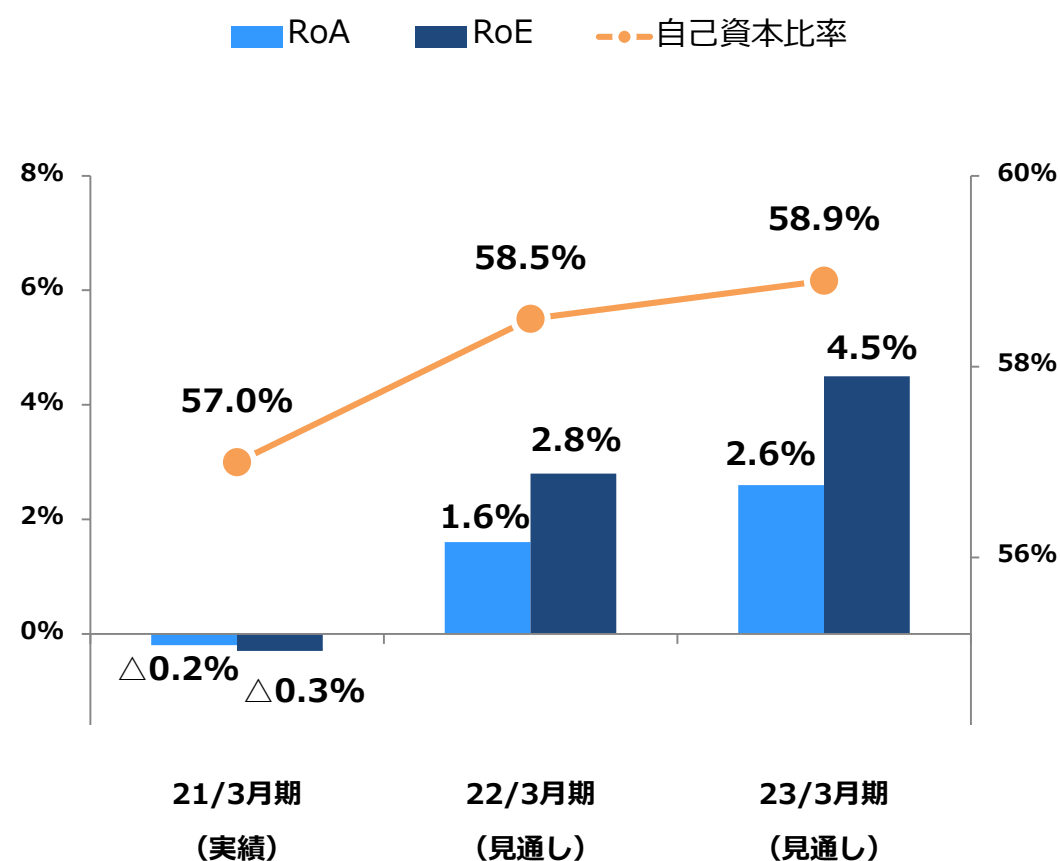
2022年3月期、2023年3月期を対象とした「リバイバル2カ年計画」を新たに策定いたしました。

また、“あるべき姿”として企業の総合的収益力を表すRoA(総資産純利益率)を体質強化指標として導入し、5%を将来的な目標値といたします。

売上営業利益



経営指標





Copyright (c)
NOK CORPORATION All rights reserved.

2021年3月期 セグメント別決算実績

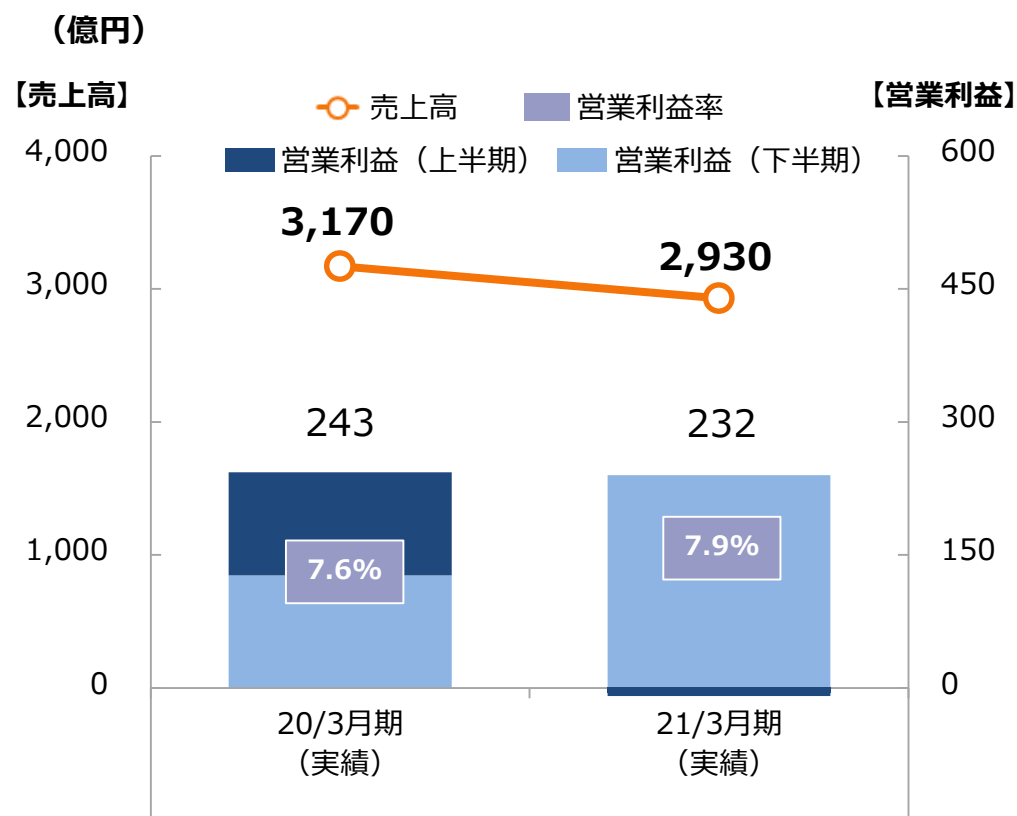




2021年3月期 セグメント別決算実績

(億円)		20/3月期 実績	21/3月期 実績	前期対比 増減	
				金額	率
シール事業	売上高	3,170	2,930	△ 239	△7.6%
	営業利益	243	232	△ 11	△4.6%
電子部品事業	売上高	2,831	2,818	△ 13	△0.5%
	営業利益	△ 126	△ 84	42	-
ロール事業	売上高	178	142	△ 36	△20.3%
	営業利益	△ 8	△ 14	△ 7	-
その他事業	売上高	90	74	△ 16	△17.5%
	営業利益	10	11	1	6.4%
合計	売上高	6,268	5,964	△ 304	△4.9%
	営業利益	120	145	24	20.3%

シール事業の決算実績【前期対比】



21/3月期 実績

売上高 2,930億円（前期比 △239億円）

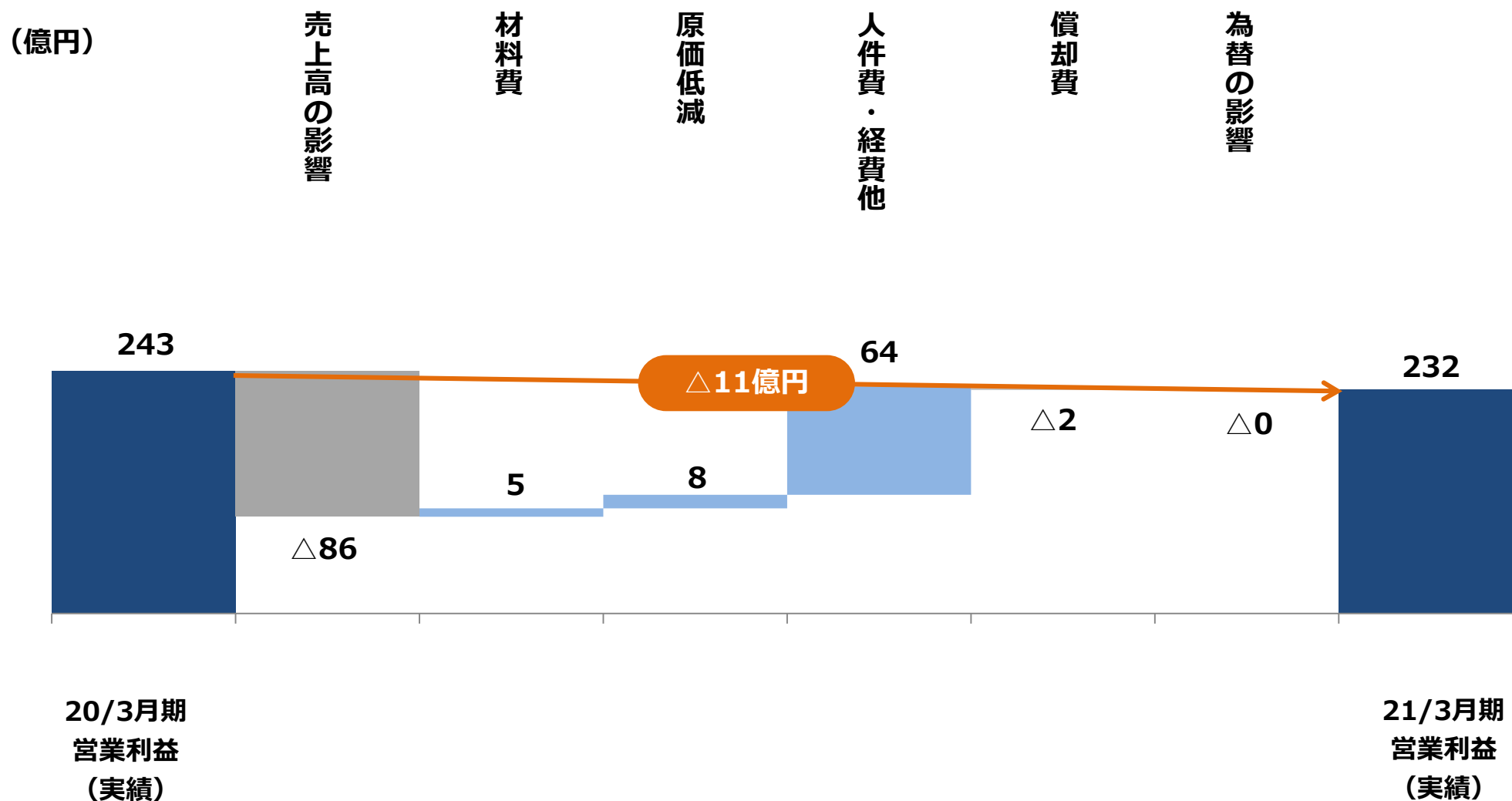
- 国内および東南アジアでの自動車向けの需要が大きく減少
- 中国での自動車向けの需要が通期にわたって好調
- 一般産業機械向けの販売が増加

営業利益 232億円（前期比 △11億円）

- 販売の減少
- 人件費・経費の削減

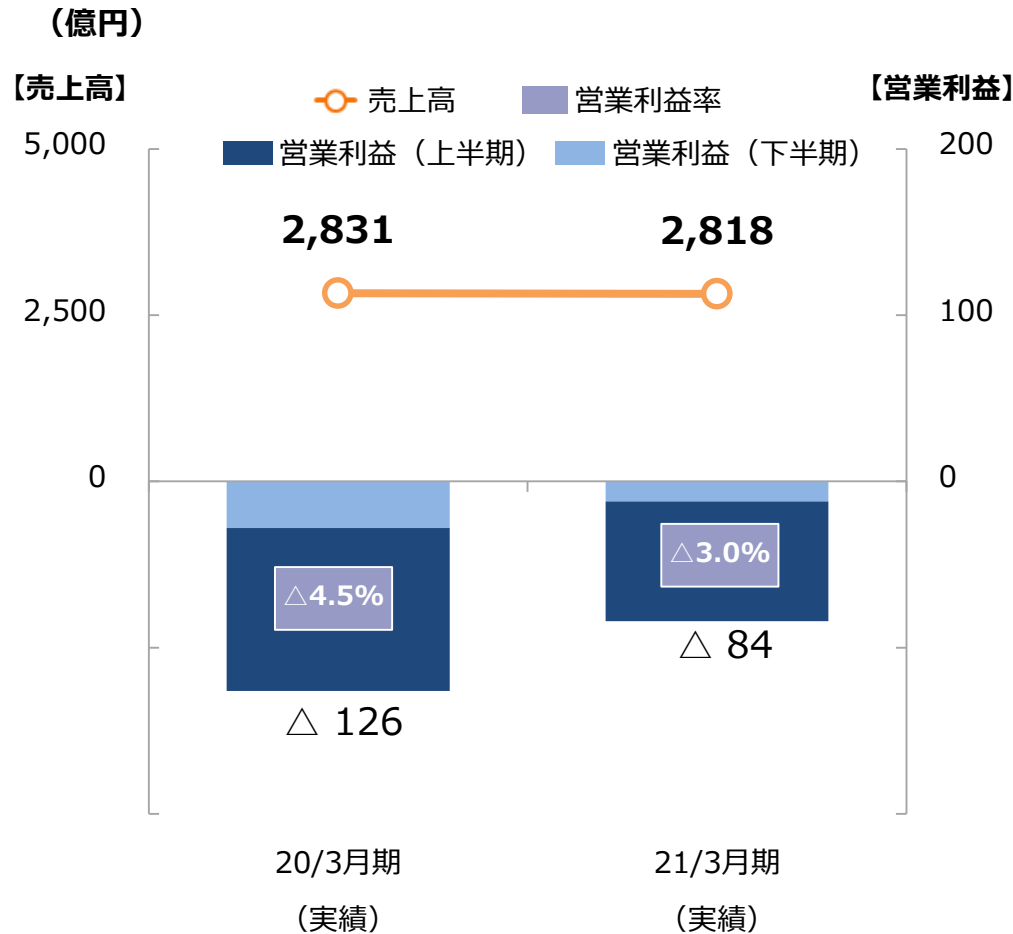
設備投資	288	137
減価償却	237	239
従業員数	21,115人	21,120人

シール事業：営業利益増減分析【前期対比】





電子部品事業の決算実績【前期対比】



21/3月期 実績

売上高 2,818億円 （前期比 △13億円）

- ✚ 高機能スマートフォン向けの需要が減少
- ✚ 自動車向けの需要が下期に回復
- ✚ パソコン、タブレットの需要が好調

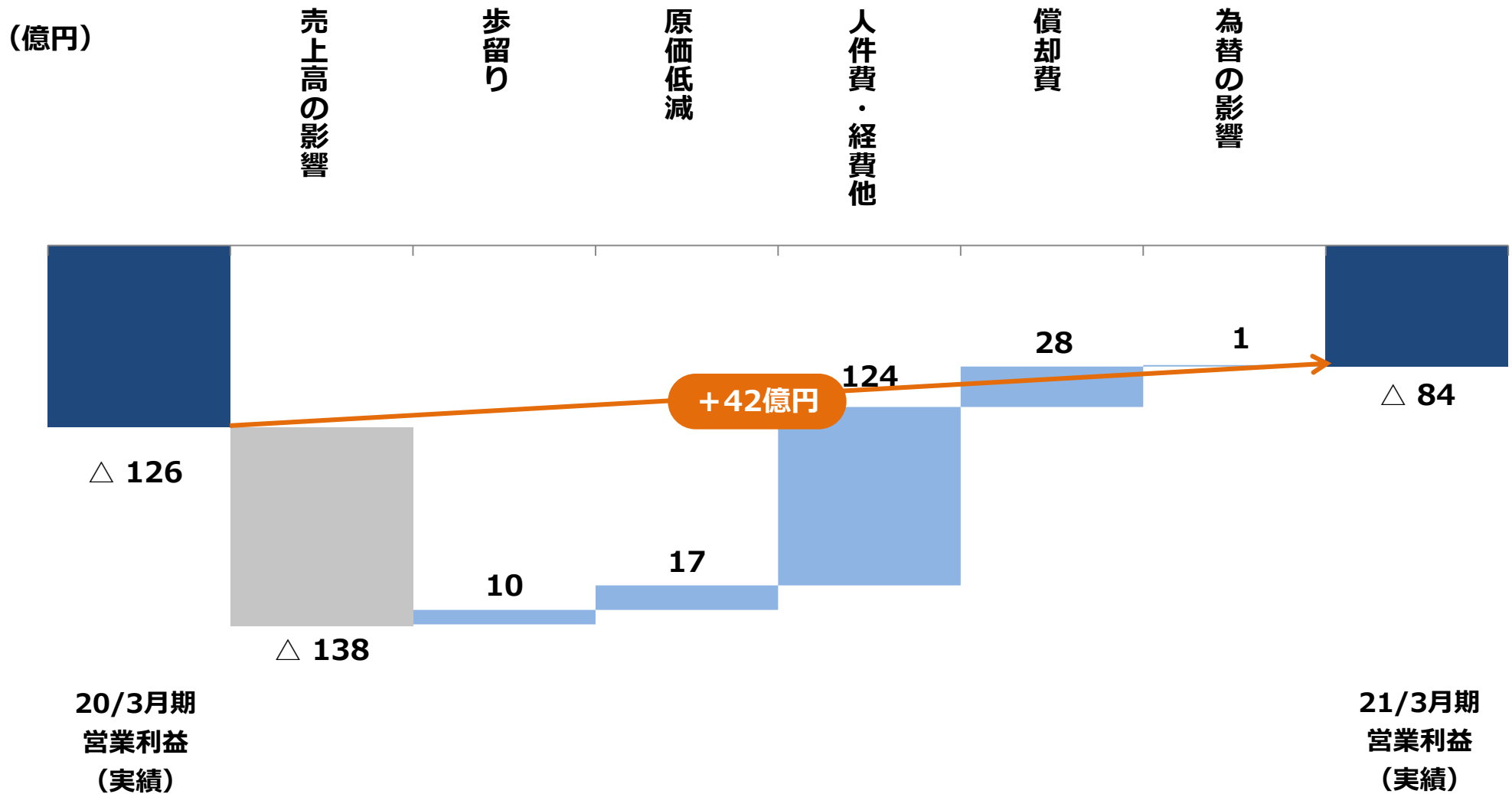
営業利益 △84億円 （前期比 +42億円）

- ✚ 販売の減少
- ✚ 人件費・経費の削減
- ✚ 償却費の減少

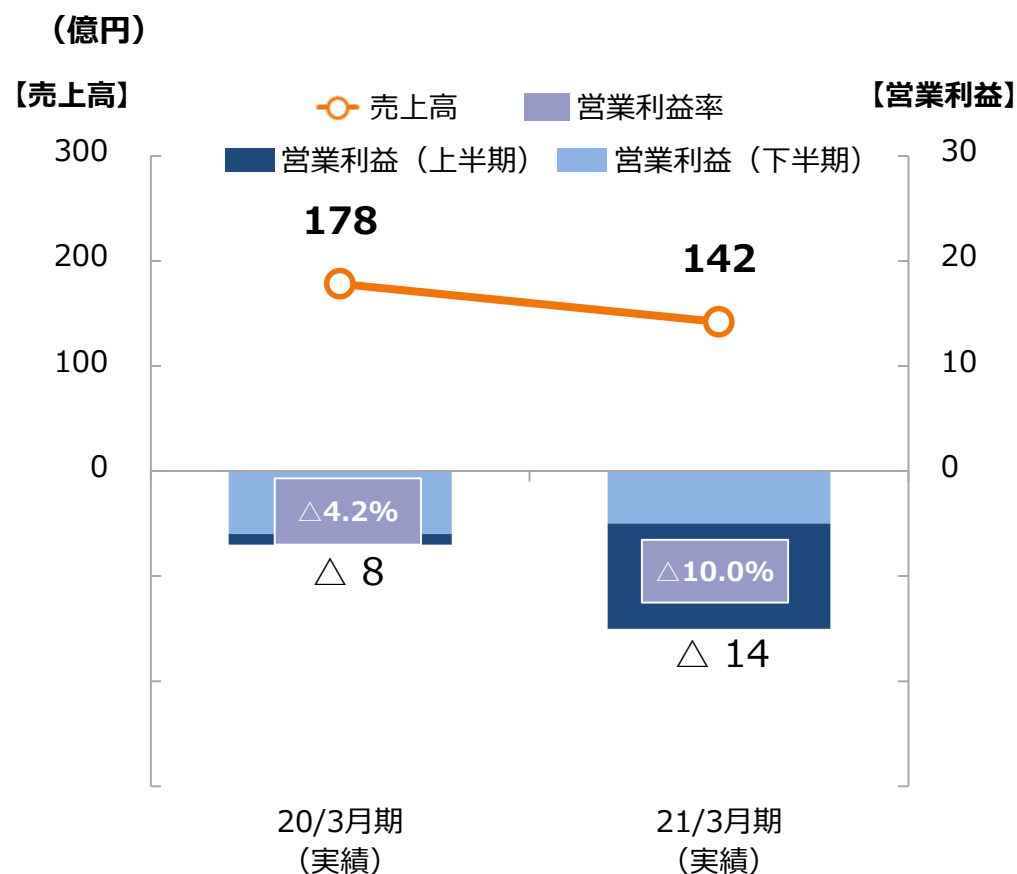
設備投資	180	114
減価償却	185	157
従業員数	17,300人	14,910人



電子部品事業：営業利益増減分析【前期対比】



>>> ロール事業の決算実績【前期対比】



21/3月期 実績

売上高 142億円 (前期比 △36億円)

↘ 複合機および補修用部品の需要が減少

営業利益 △14億円 (前期比 △7億円)

↘ 販売の減少

↗ 人件費・経費の削減

↗ 原価低減の効果

設備投資	8	5
減価償却	9	8
従業員数	1,891人	1,789人

>>> ロール事業：営業利益増減分析【前期対比】

(億円)

売上高の影響

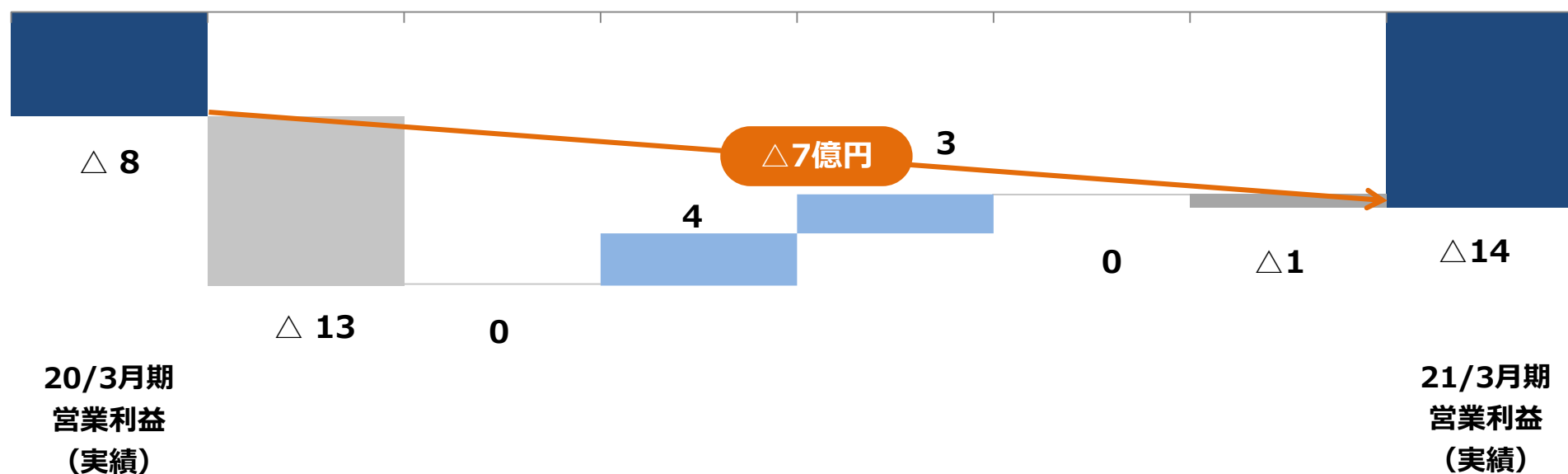
材料費

原価低減

人件費・経費他

償却費

為替の影響



2022年3月期 セグメント別決算見通し

※2022年3月期より、ロール事業はその他事業に含めた形での開示とさせていただきます。

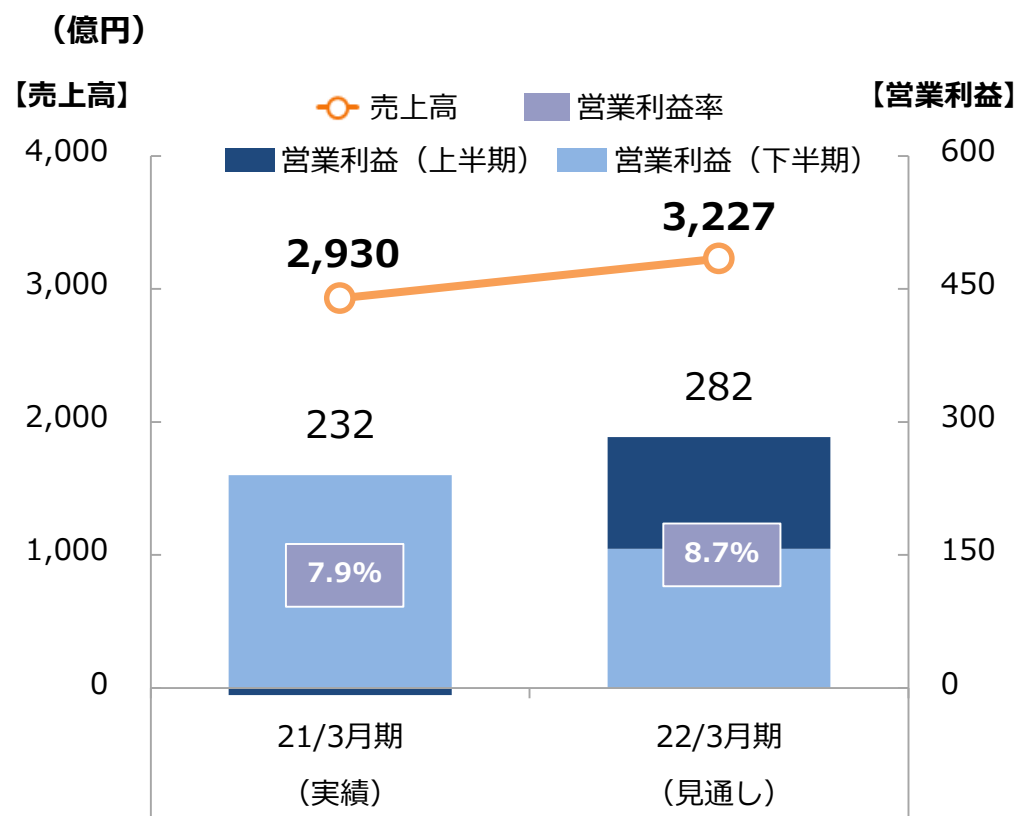


2022年3月期 セグメント別決算見通し

(億円)		21/3月期 実績 通期	22/3月期 見通し		前期対比 増減	
			上半期	通期	金額	率
シール事業	売上高	2,930	1,608	3,227	297	10.1%
	営業利益	232	126	282	51	21.8%
電子部品事業	売上高	2,818	1,367	2,780	△ 38	△ 1.3%
	営業利益	△ 84	△ 36	△ 60	24	-
ロール事業	売上高	142	-	-	-	-
	営業利益	△ 14	-	-	-	-
その他事業	売上高	74	115	233	17	8.0%
	営業利益	11	△ 0	2	5	-
合計	売上高	5,964	3,090	6,240	276	4.6%
	営業利益	145	90	225	80	55.5%

※2022年3月期より、ロール事業はその他事業に含めた形での開示とさせていただきます。なお、ご参考までにロール事業単体での2022年3月期見通しは次の通りです。【上期】売上高76億円、営業利益△5億円 【通期】売上高155億円、営業利益△8億円

シール事業の決算見通し【前期対比】



22/3月期 見通し

売上高 3,227億円（前期比 +297億円）

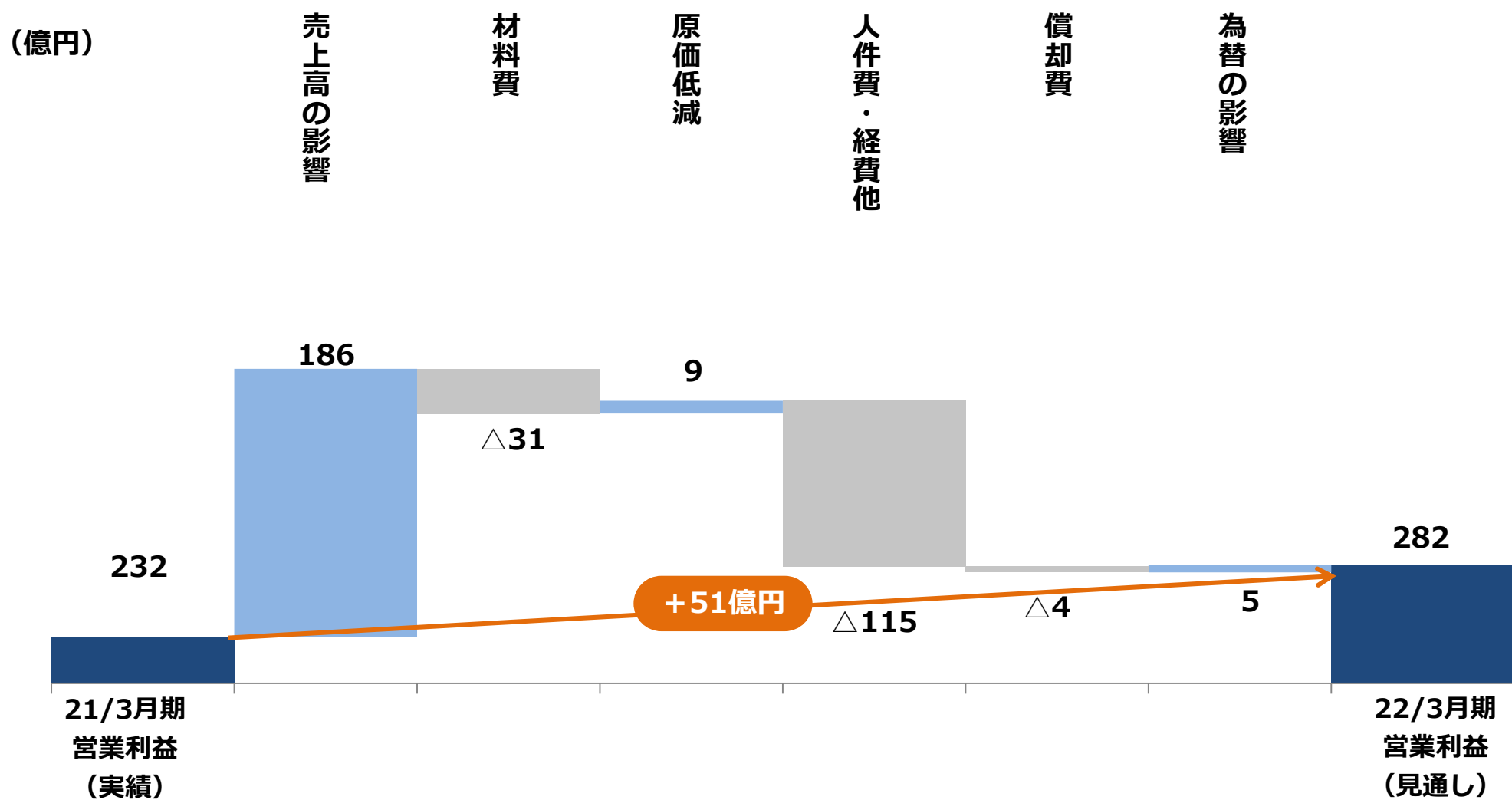
- 国内での自動車向けの販売が堅調
- 北米、中国での自動車向けの需要が好調
- 中国での建設機械需要が拡大

営業利益 282億円（前期比 +51億円）

- 販売の増加
- 人件費・経費の増加
- 原材料費の高騰

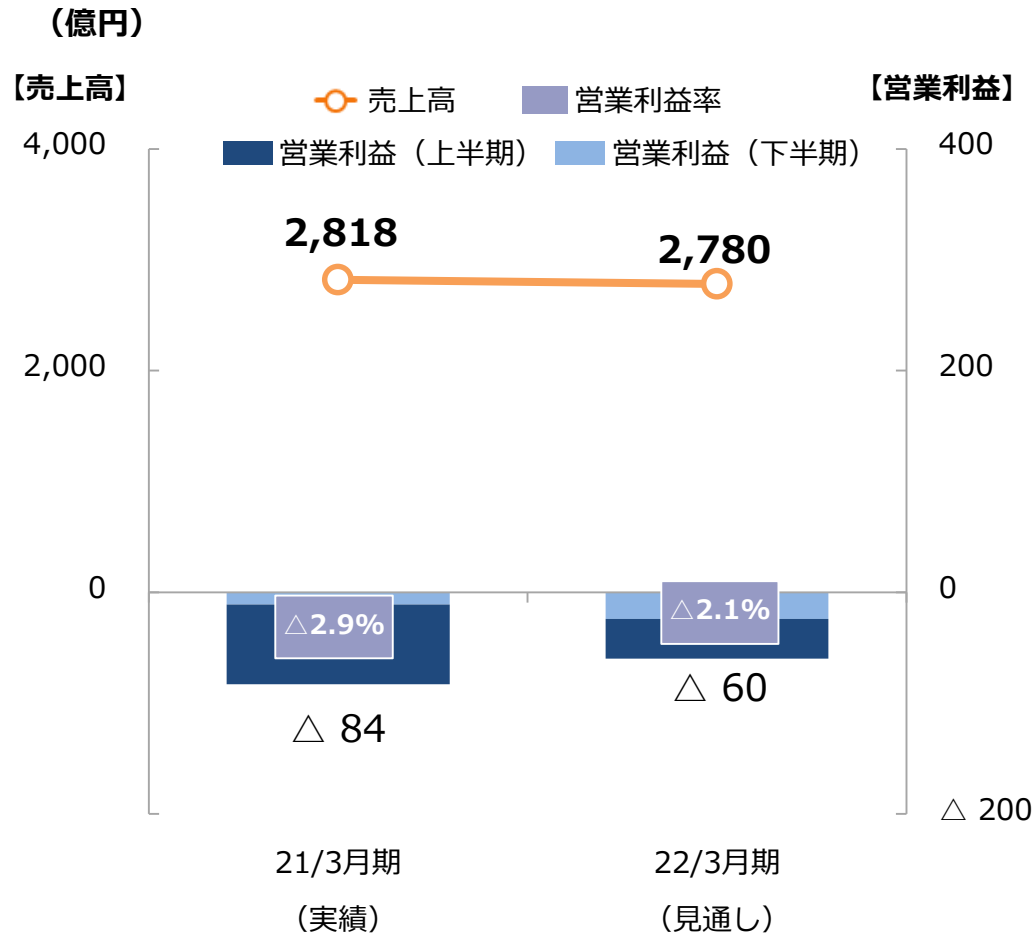
設備投資	137	251
減価償却	239	239
従業員数	21,120人	21,341人

シール事業：営業利益増減分析【前期対比】





電子部品事業の決算見通し【前期対比】



22/3月期 見通し

売上高 2,780億円 (前期比 △38億円)

- ✚ 高機能スマートフォンの需要変動
- ✚ ハードディスクドライブ台数の減少
- ✚ 自動車向け販売の増加

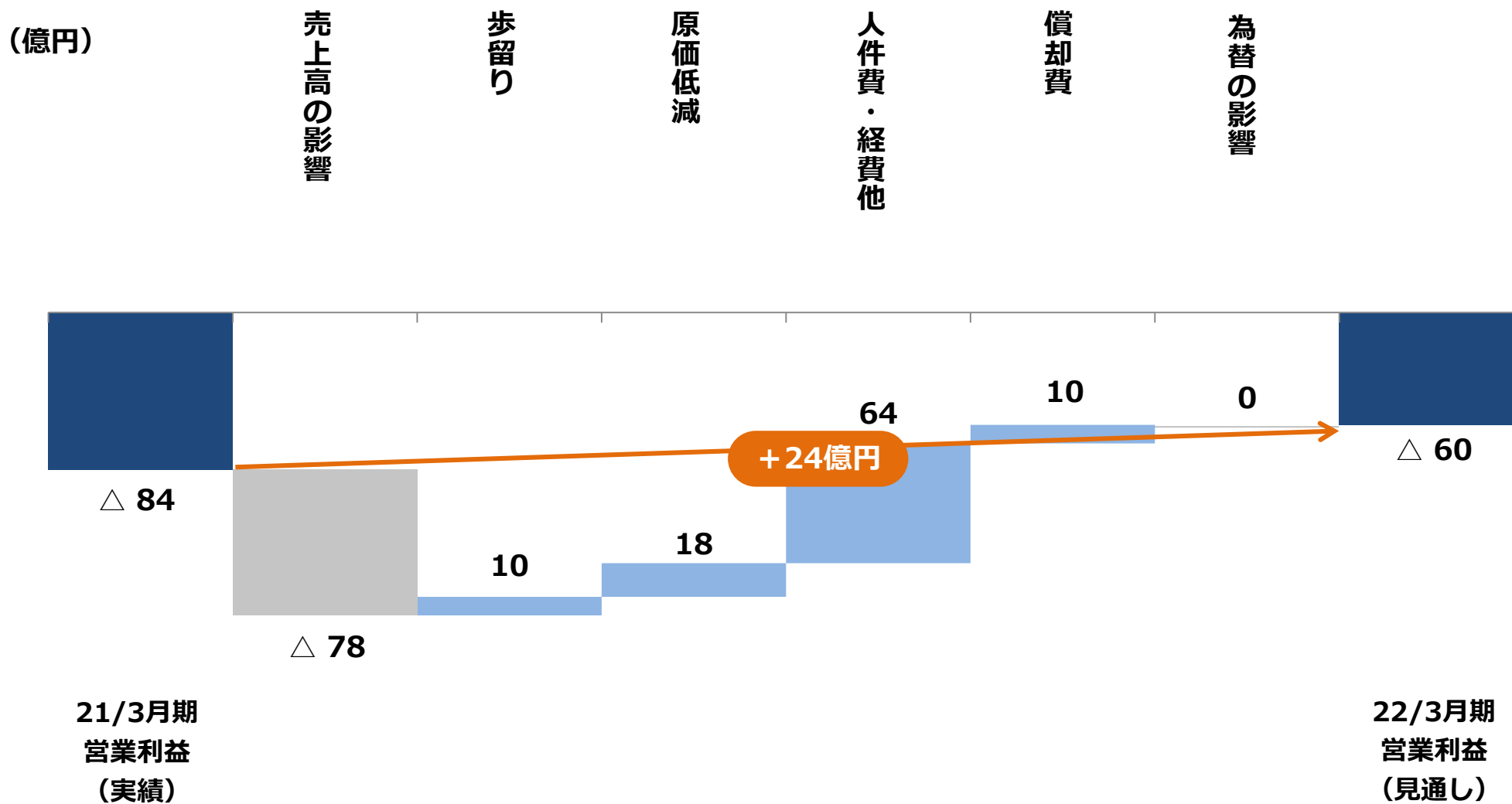
営業利益 △60億円 (前期比 +24億円)

- ✚ 販売の減少
- ✚ 人件費・経費の削減
- ✚ 償却費の減少
- ✚ 原価低減、歩留り改善の効果

設備投資	114	125
減価償却	157	145
従業員数	14,910人	13,321人



電子部品事業：営業利益増減分析【前期対比】





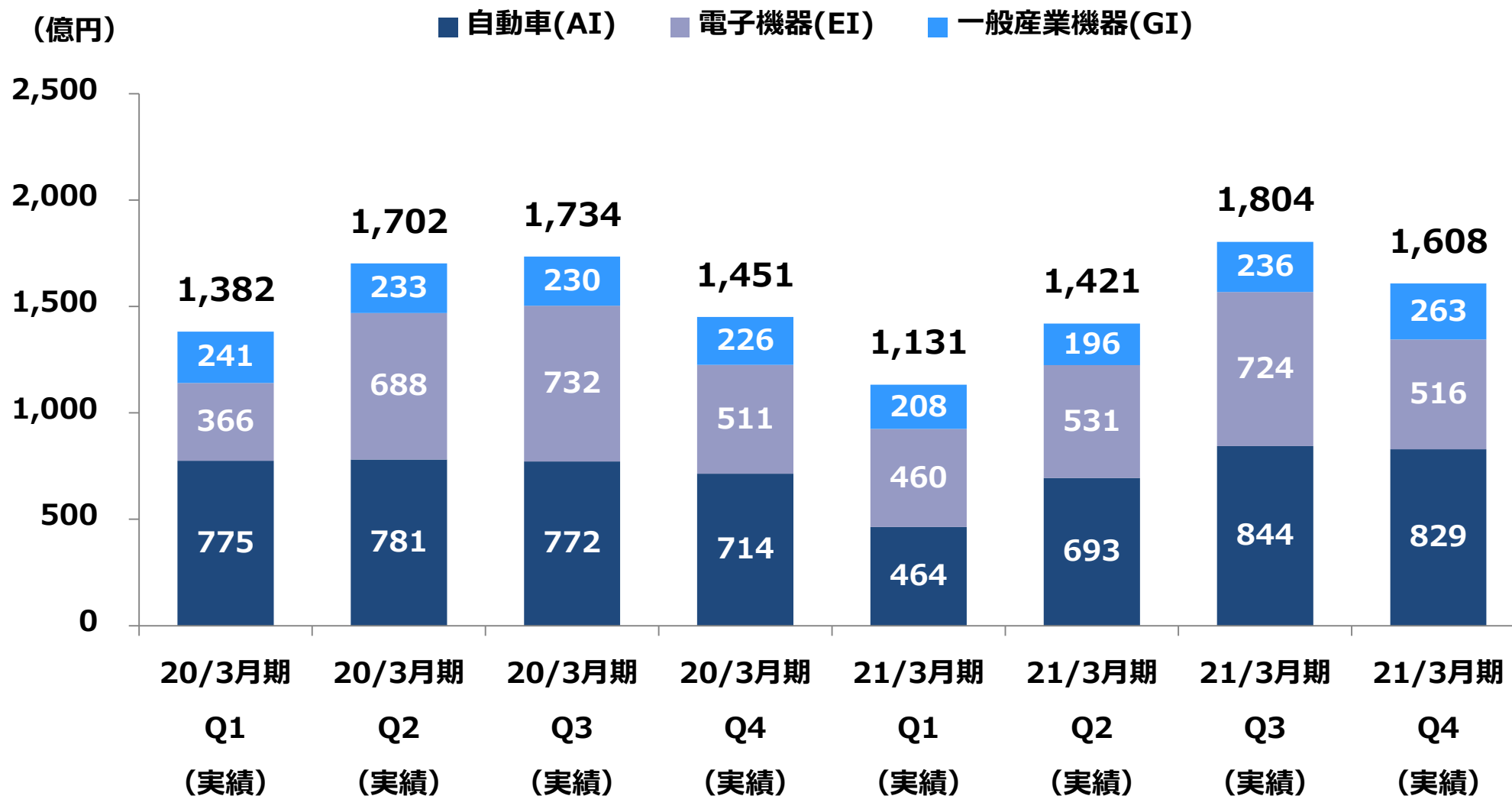
Copyright (c)
NOK CORPORATION All rights reserved.

業種別・所在地別事業概況



業種別：連結売上高推移（四半期）

業種別売上高



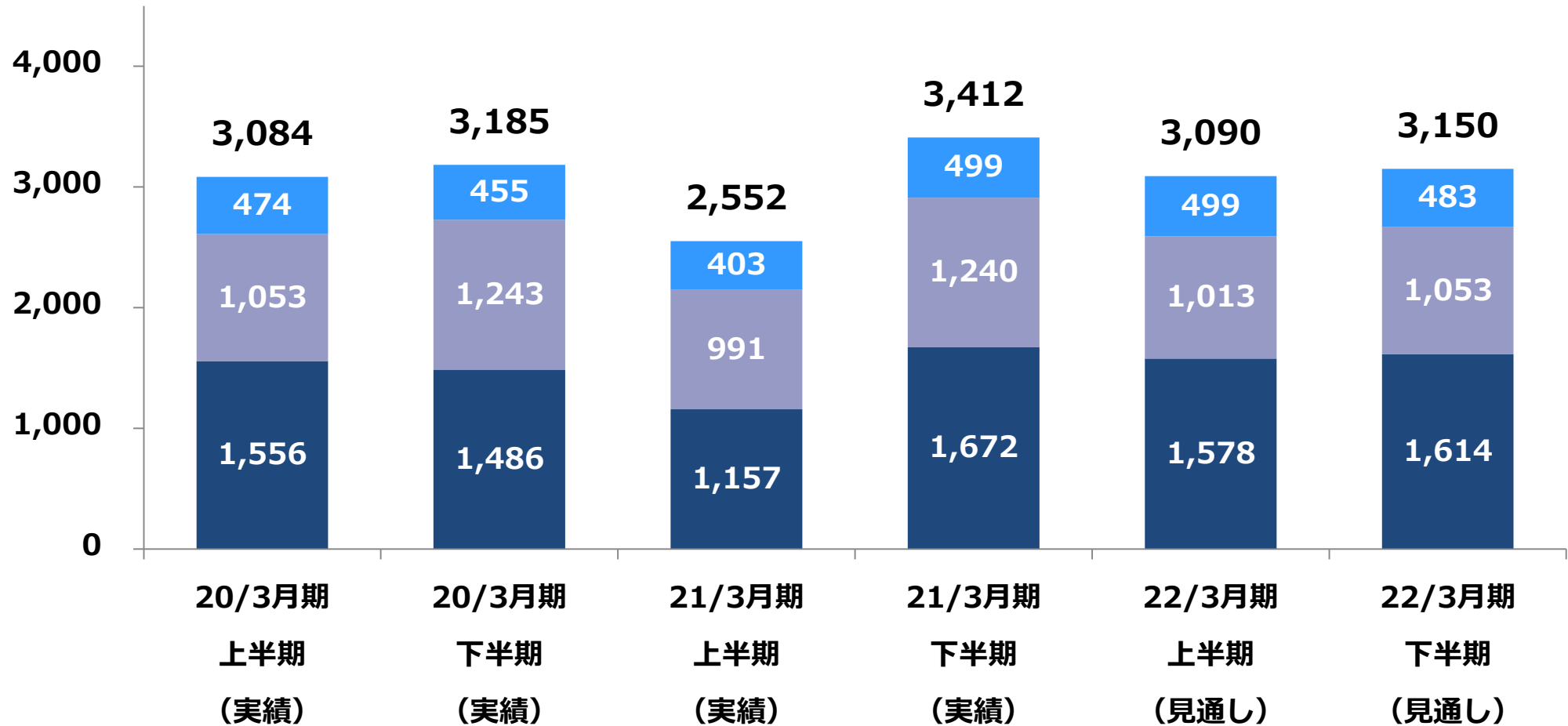


業種別：連結売上高推移（半期）

業種別売上高

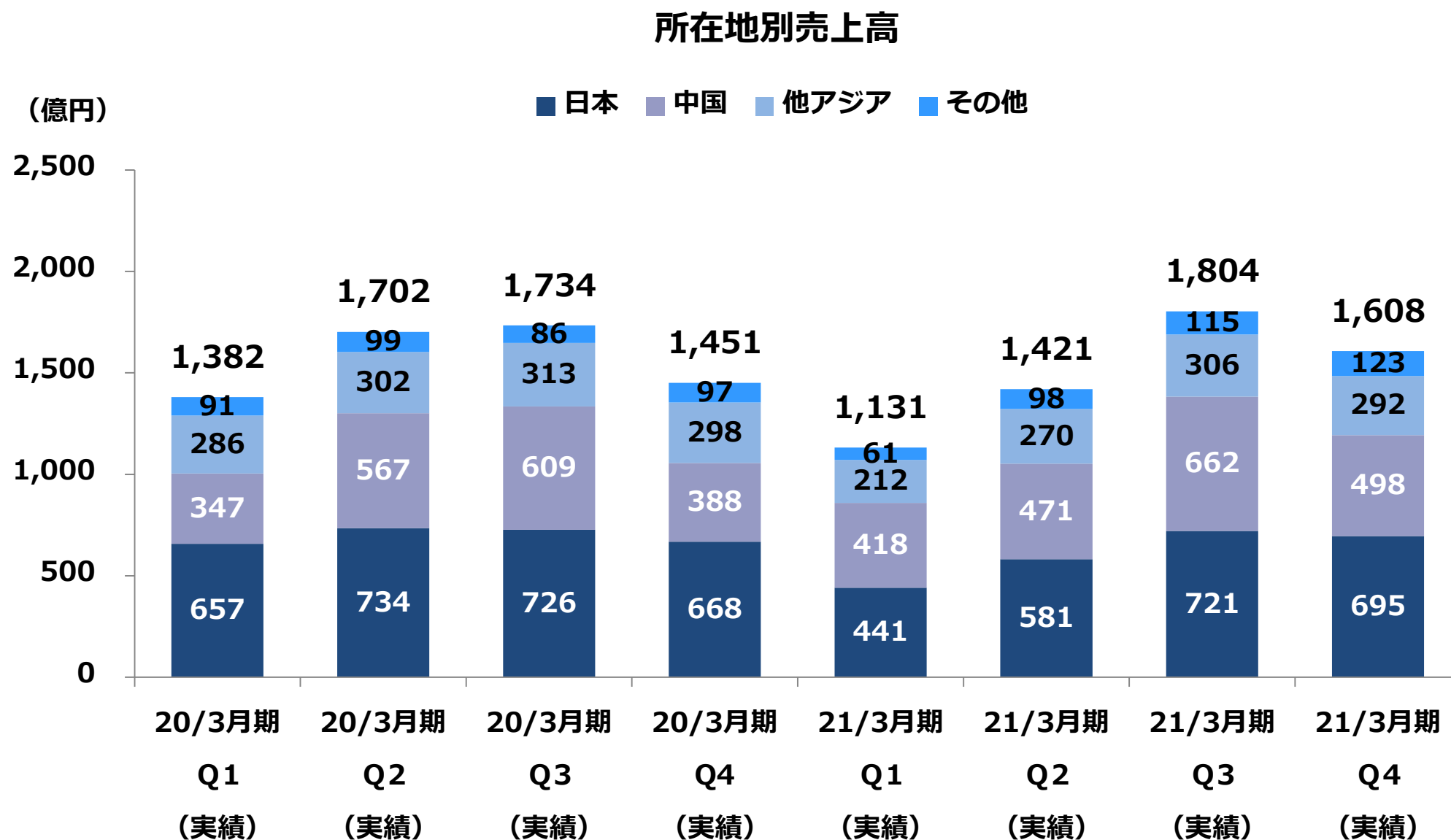
（億円）

■ 自動車(AI) ■ 電子機器(EI) ■ 一般産業機器(GI)





所在地別：連結売上高推移（四半期）



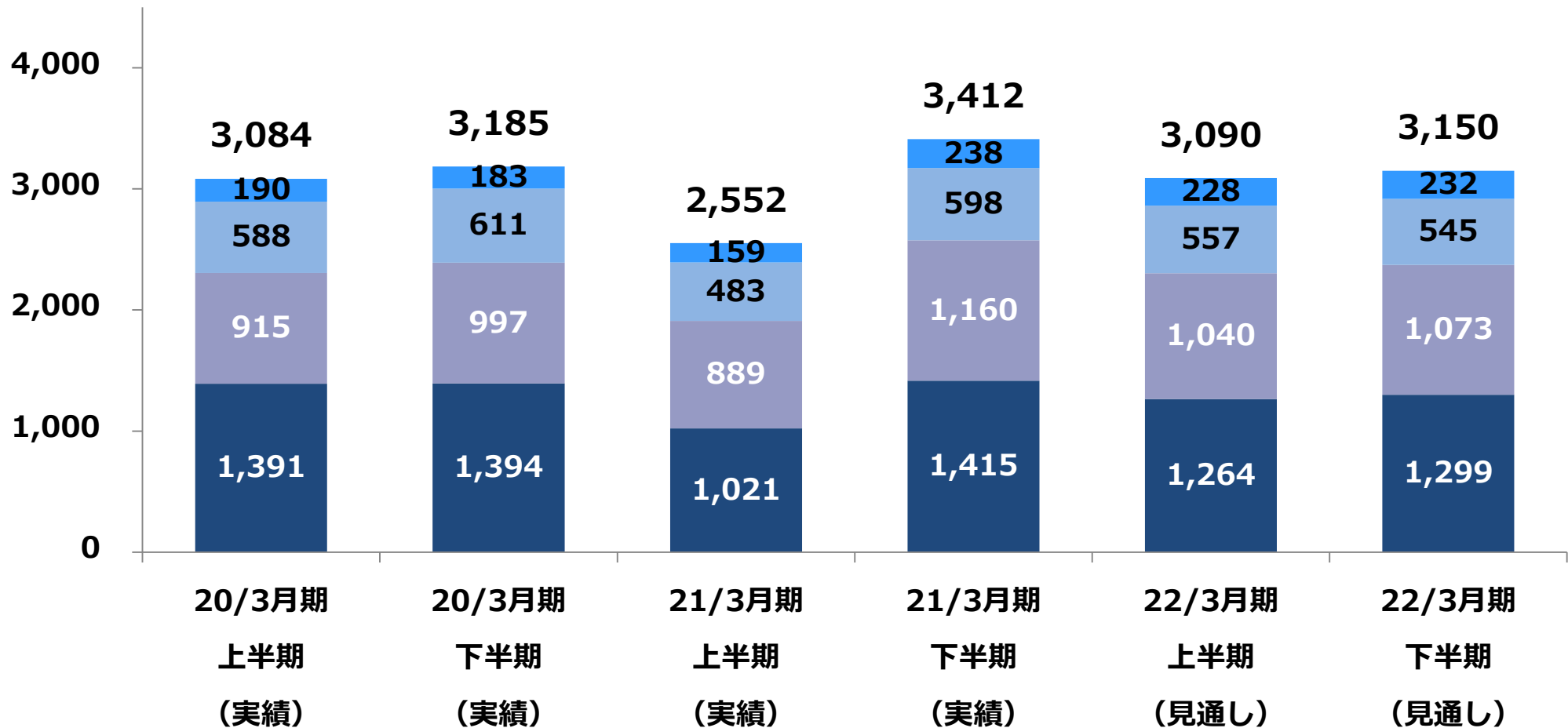


所在地別：連結売上高推移（半期）

所在地別売上高

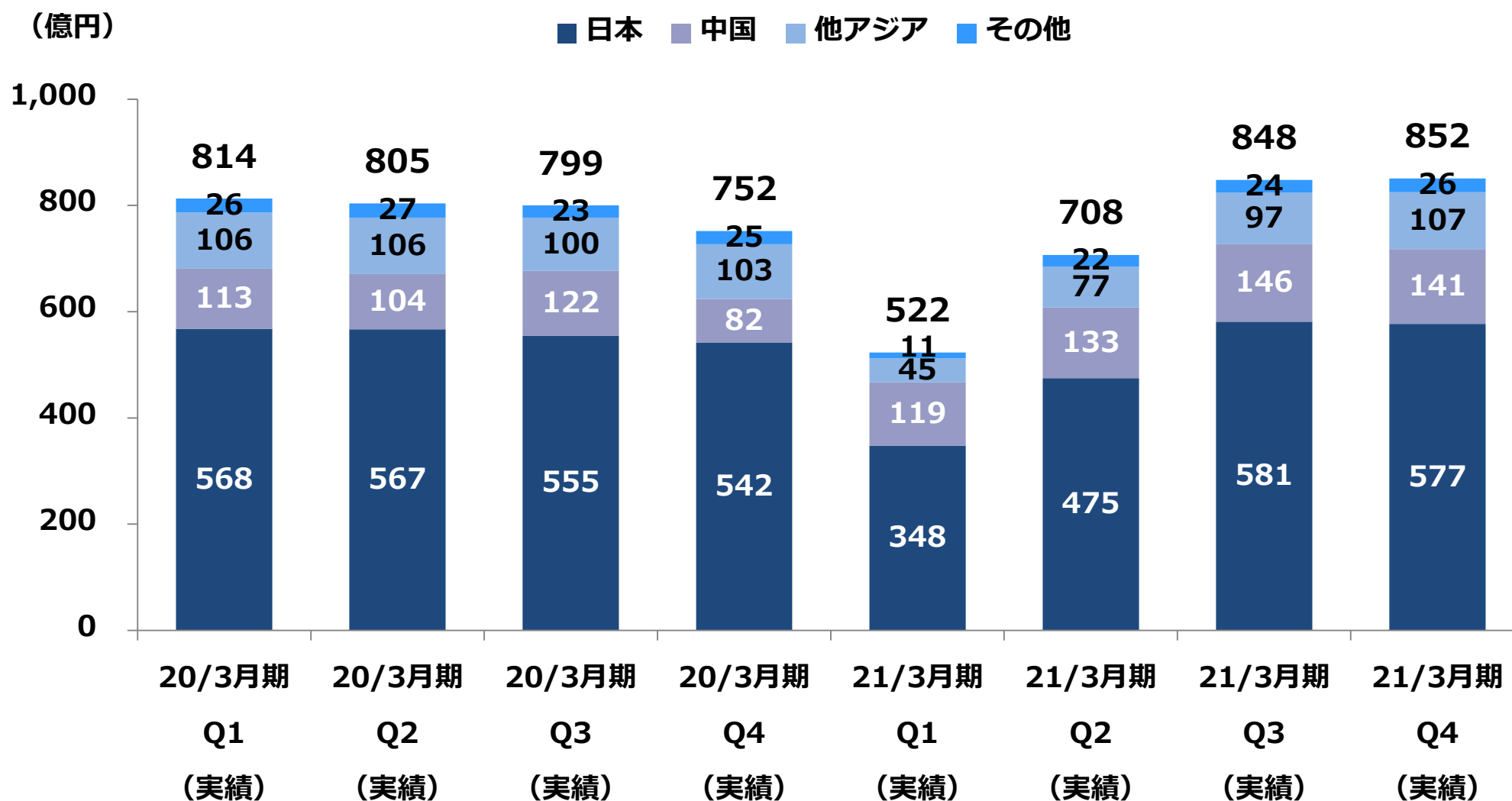
（億円）

■ 日本 ■ 中国 ■ 他アジア ■ その他



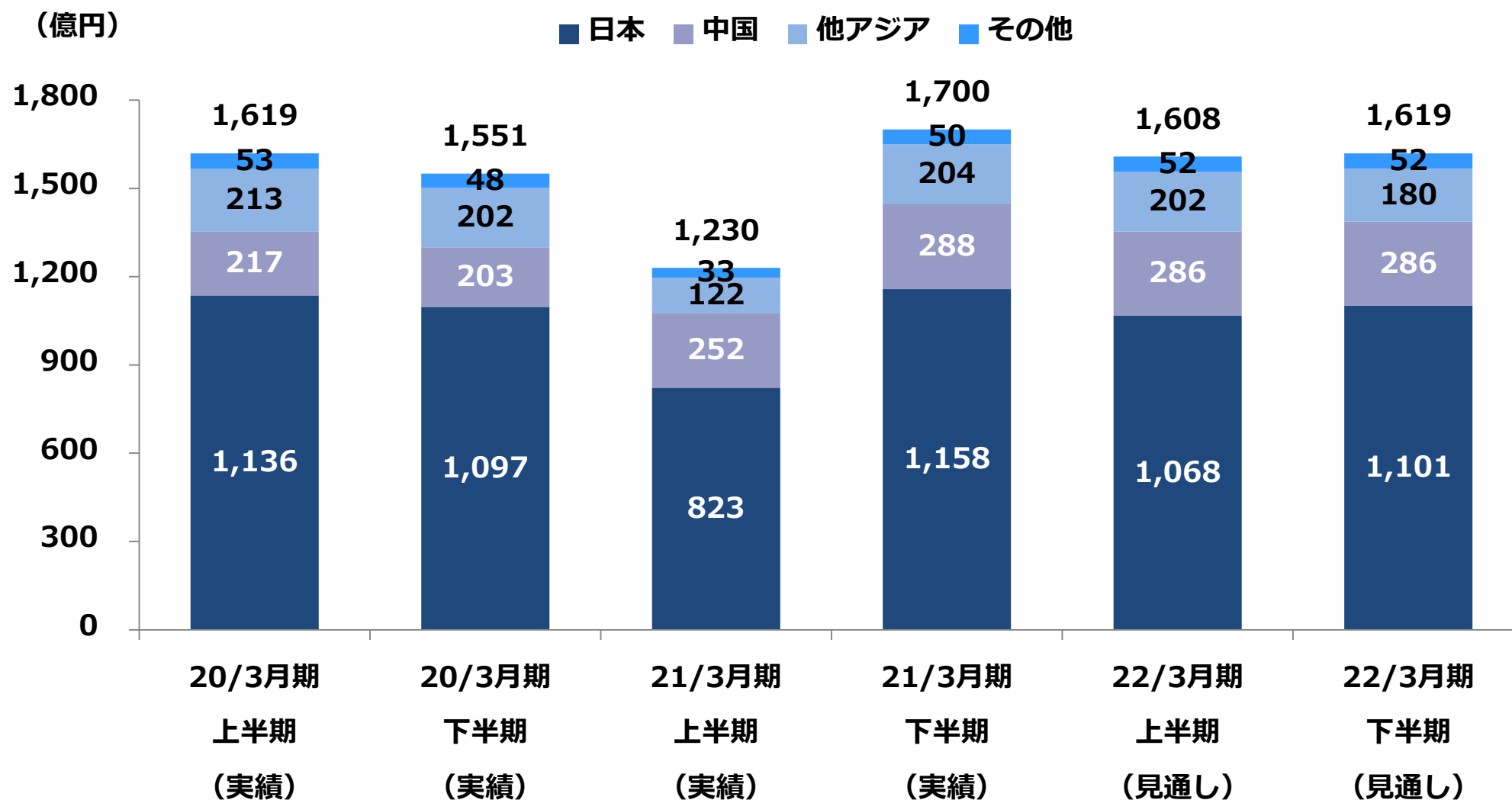
》 所在地別：シール事業売上高推移（四半期）

シール事業：所在地別売上高



》 所在地別：シール事業売上高推移（半期）

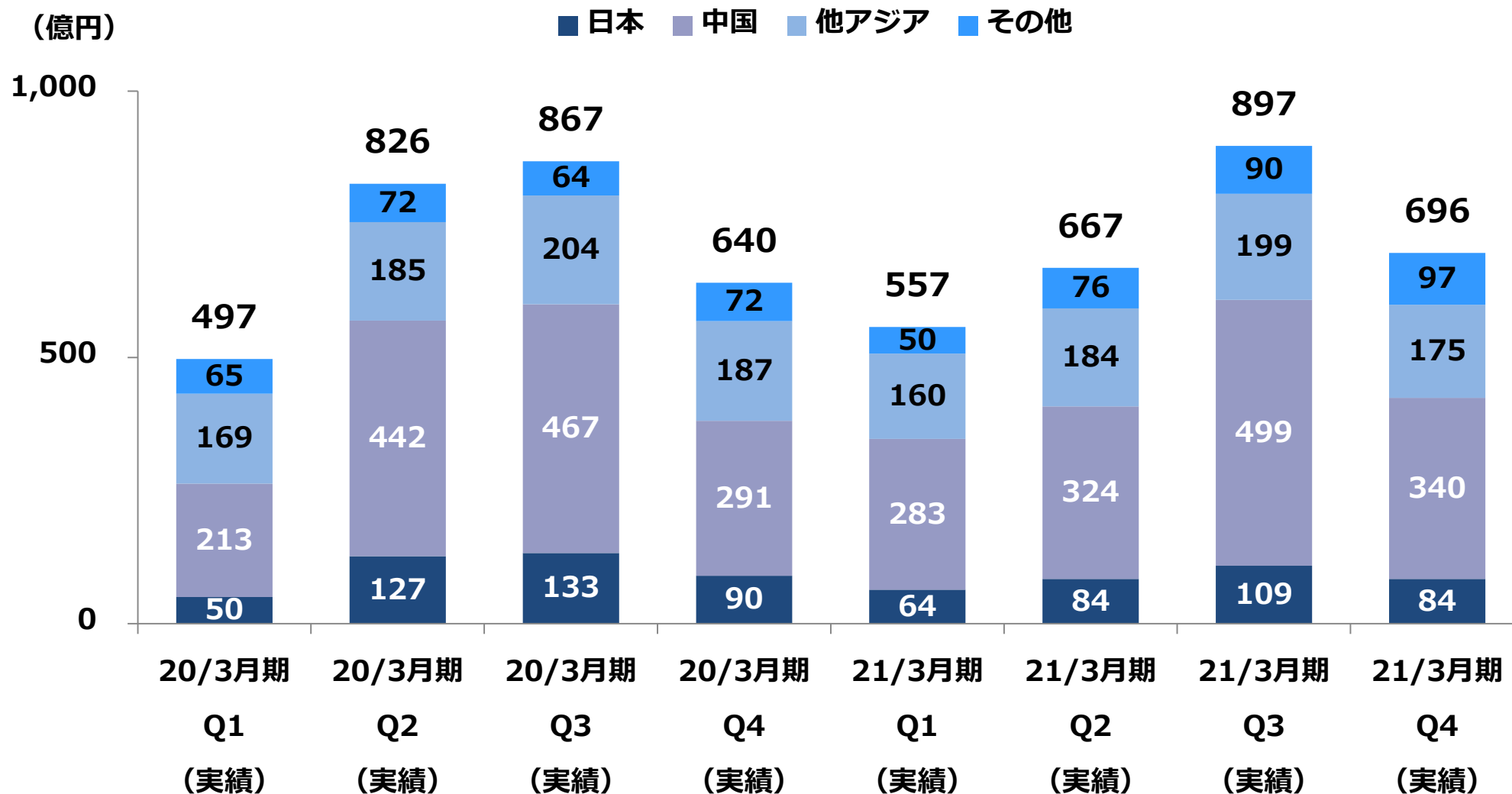
シール事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです

》 所在地別：電子部品事業売上高推移（四半期）

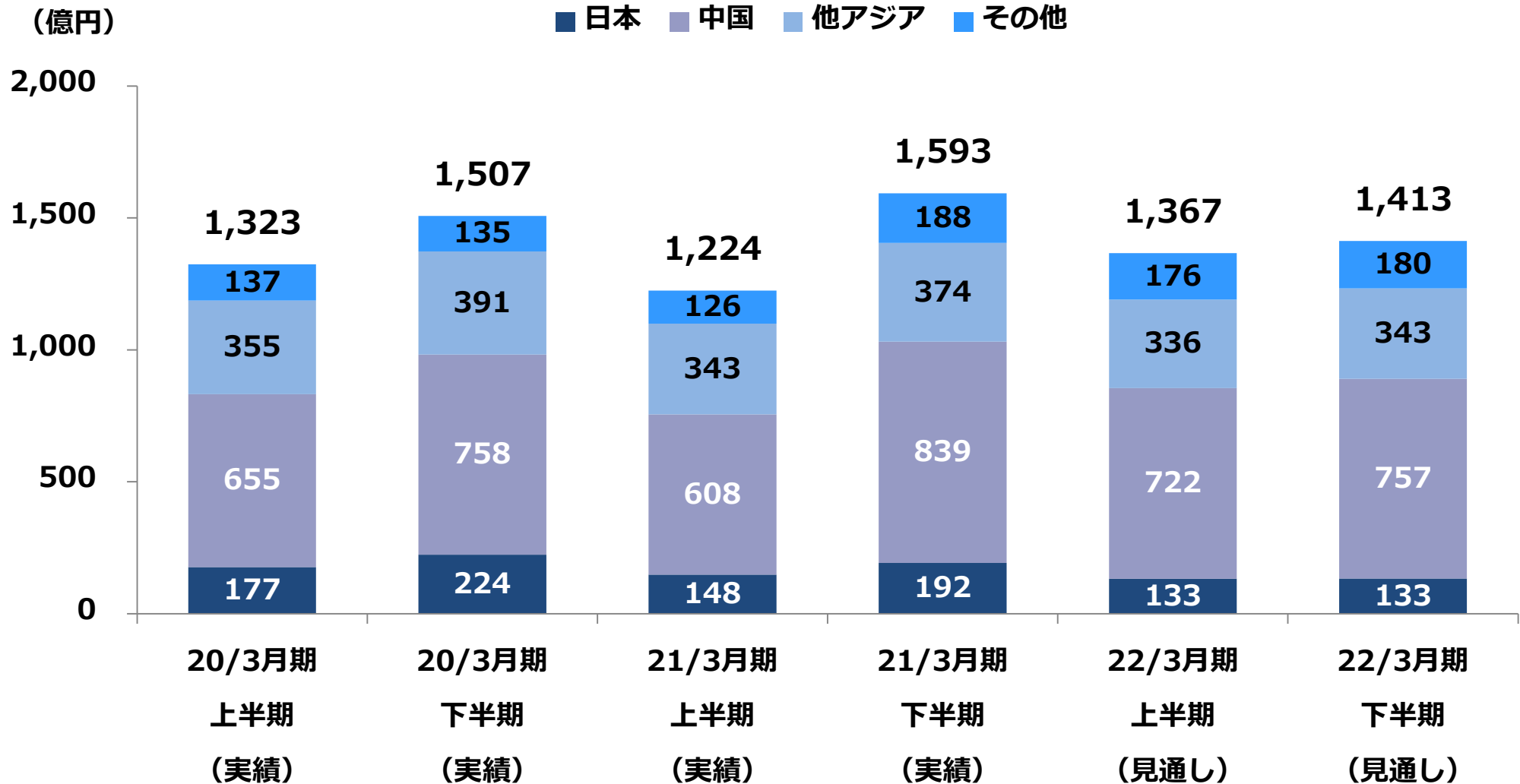
電子部品事業：所在地別売上高





所在地別：電子部品事業売上高推移（半期）

電子部品事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです

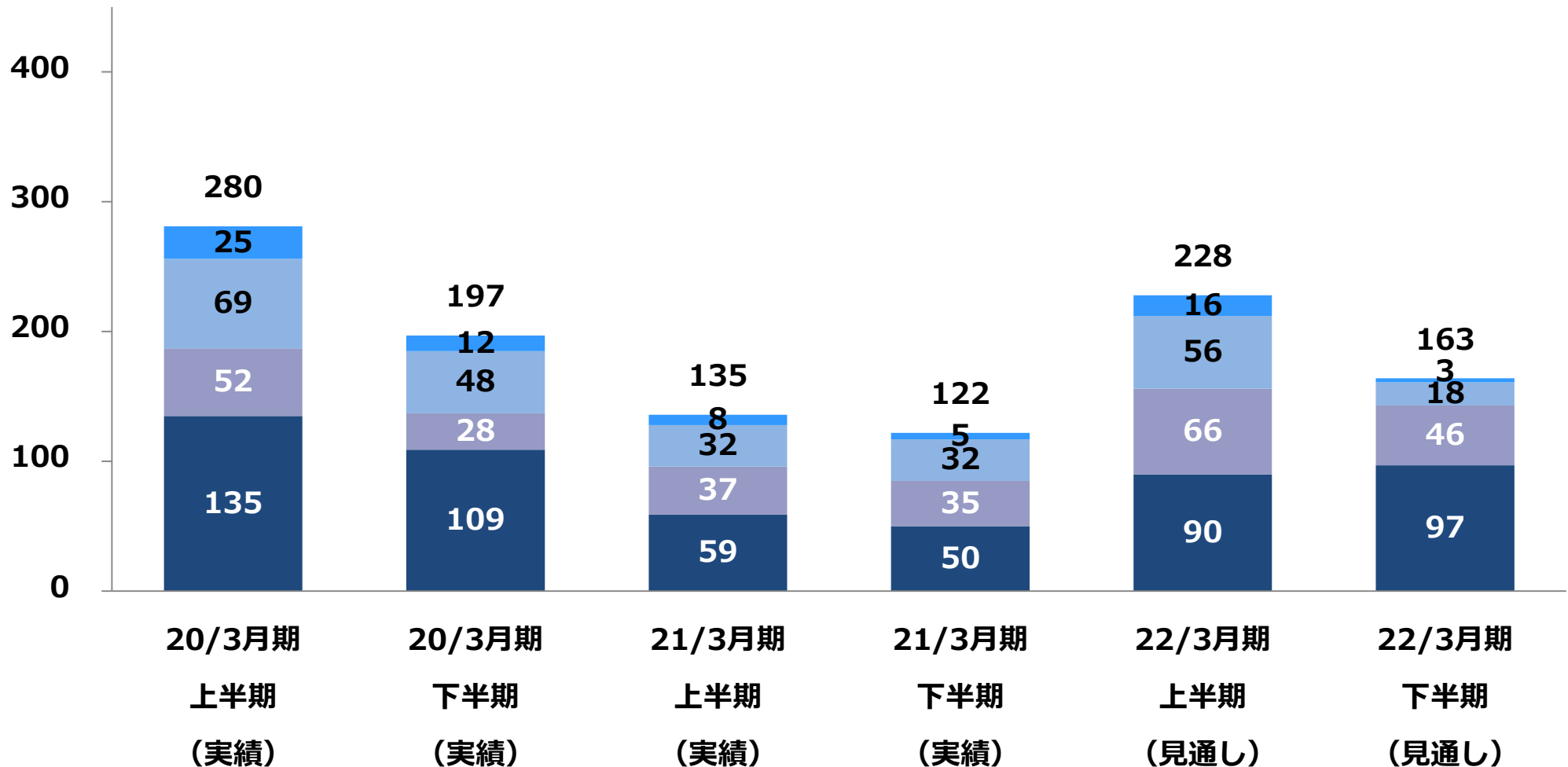


所在地別：設備投資額推移（半期）

設備投資額

(億円)

■ 日本 ■ 中国 ■ 他アジア ■ 欧米

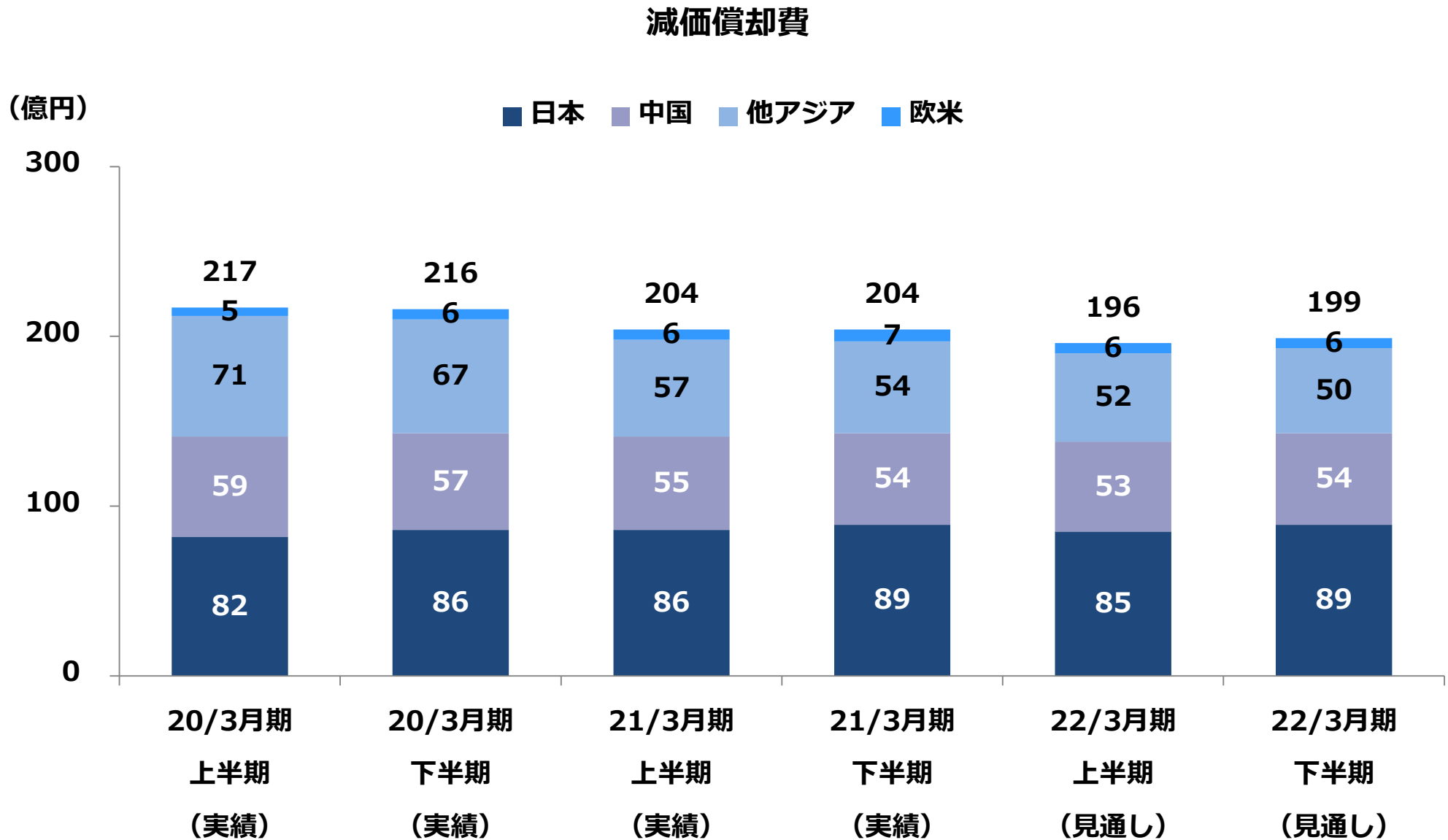


* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです

* 設備投資には無形固定資産の取得を含んでいます



所在地別：減価償却費推移（半期）



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです



参考資料



1939年 江戸川精機株式会社設立
1941年 神戸に日本ベアリング製造株式会社を設立
1951年 東京オイルシール工業株式会社と日本油止工業株式会社が合併し、日本オイルシール工業株式会社に社名変更

1976年 子会社NOKクリューバー株式会社を設立
1978年 韓国の平和オイルシール工業株式会社に資本参加

1995年 中国に子会社無錫恩福油封有限公司を設立
1996年 インドネシアに子会社NOKインドネシア、シンガポールに子会社NOKアジアを設立

1950年

1960年

1970年

1980年

1990年

2000年

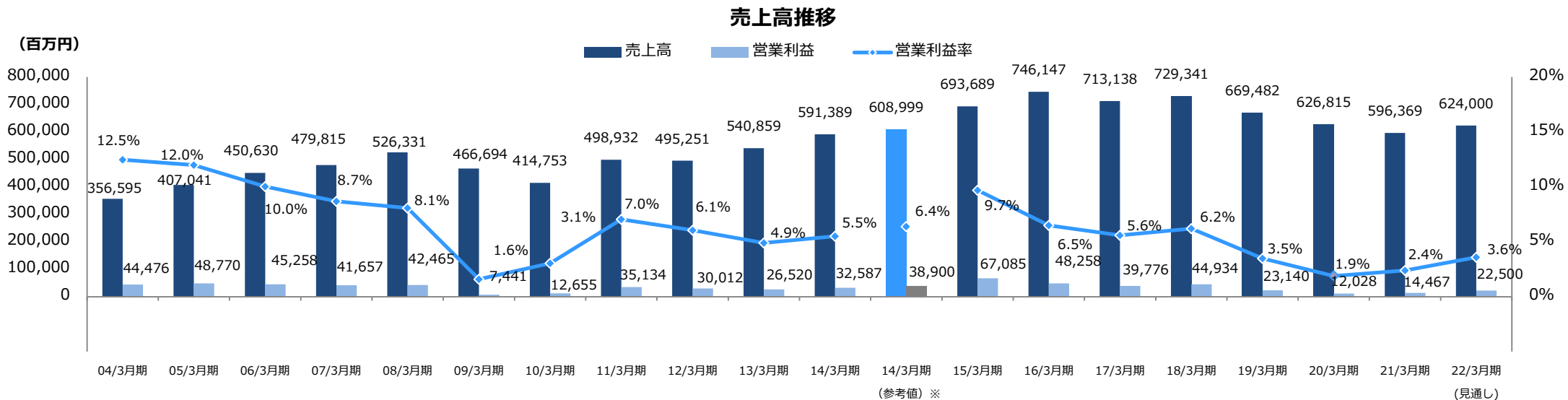
2010年

2020年

1960年 西独のフロイデンベルグ社と資本提携
1961年 東京証券取引所に上場
1968年 米国に子会社NOK-USA, Inc. (現NOK INC.) を設立
1969年 子会社日本メクトロン株式会社を設立

1985年 日本オイルシール工業株式会社をNOK株式会社に社名変更
1988年 タイに子会社タイNOKを設立
1989年 米国に子会社フロイデンベルグNOK GPを設立

2000年 インドに子会社 シグマ・フロイデンベルグ・NOK (現FNI) を設立
2002年 子会社ユニマテック株式会社設立
2004年 ベトナムに子会社ベトナムNOKを設立
2007年 子会社シンジーテック株式会社を設立



※15/3月期より、海外事業の決算期統一及び減価償却方法を変更したため、参考値として使用しております



主要なグループ生産拠点

Asia



Japan



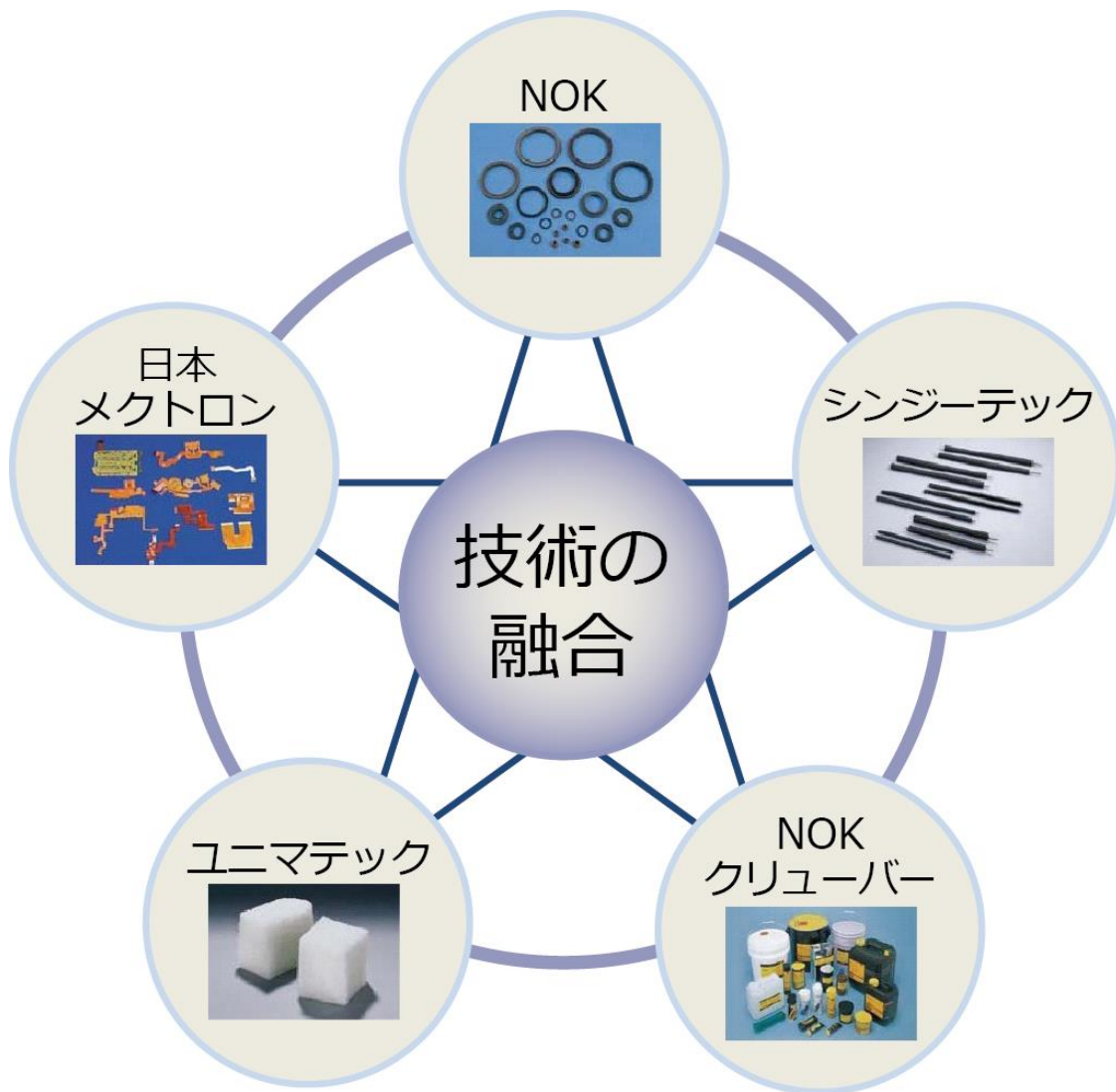
North America



Europe



- NOK株式会社
- 日本メクトロン株式会社
- シンジーテック株式会社
- NOKクリューバー株式会社
- ユニマテック株式会社



NOKグループ各社は、コア技術が融合しあう企業集団として、一企業の各部門の関係のような《複合技術メーカーグループ》を形成しています。それぞれが個性と誇りをもって同じ夢に向かい、あらゆるニーズに応える事業を展開しています。

湘南開発センターは、NOKのあらゆる先進技術を集約させ、開発スピードを上げることを目的に設立されました。部門間の垣根を取り払い、製品設計から出品検査までを一貫して行う自己完結型の開発体制を整えています。研究開発および生産技術の融合を積極的に進め、他にまねのできない独自の最新技術、製品を誕生させています。

POINT

あらゆる最先端技術が結集した「頭脳」拠点となり、**世界No.1の技術創出**に挑み続けるNOK湘南開発センターは、2005年に開所しました。材料技術・評価解析技術、生産技術の機能を有する、自己完結型の業務遂行可能なセンターとなっています。NOKは、社会からの要求に応え、生活の利便性や環境に貢献できる製品を世に送り出すため、更なる技術開発に取り組んでまいります。

》 NOKの主要製品：オイルシール

オイルシールとは、オイル（油）をシールする（封じる）機能部品です。回転や上下動など、機械の“動く”部分において、潤滑油をはじめ、水、薬液、ガスなどが漏れるのを防ぐと同時に、外部からのほこりなどの侵入を防ぐ働きをしています。車、船、飛行機、エアコン、洗濯機、水道などに使用され、幅広い機械類で不可欠な部品になっています。

（使用例）



POINT

NOKの歴史はオイルシールの歴史です。日本でNo.1のオイルシールメーカーへの発展の礎は、1960年、西ドイツ(当時)のカール・フロイデンベルグ社との技術提携に始まります。その後、日本の自動車メーカー1社のみが進出しているだけの時代に、いち早くアメリカに生産工場を置き、BIG3(ビッグ3)にオイルシールを供給するに至りました。今日、信用と実績を認められ、**国内70%、世界トップシェア**を誇ります。

》 NOKの主要製品：フレキシブルプリント基板

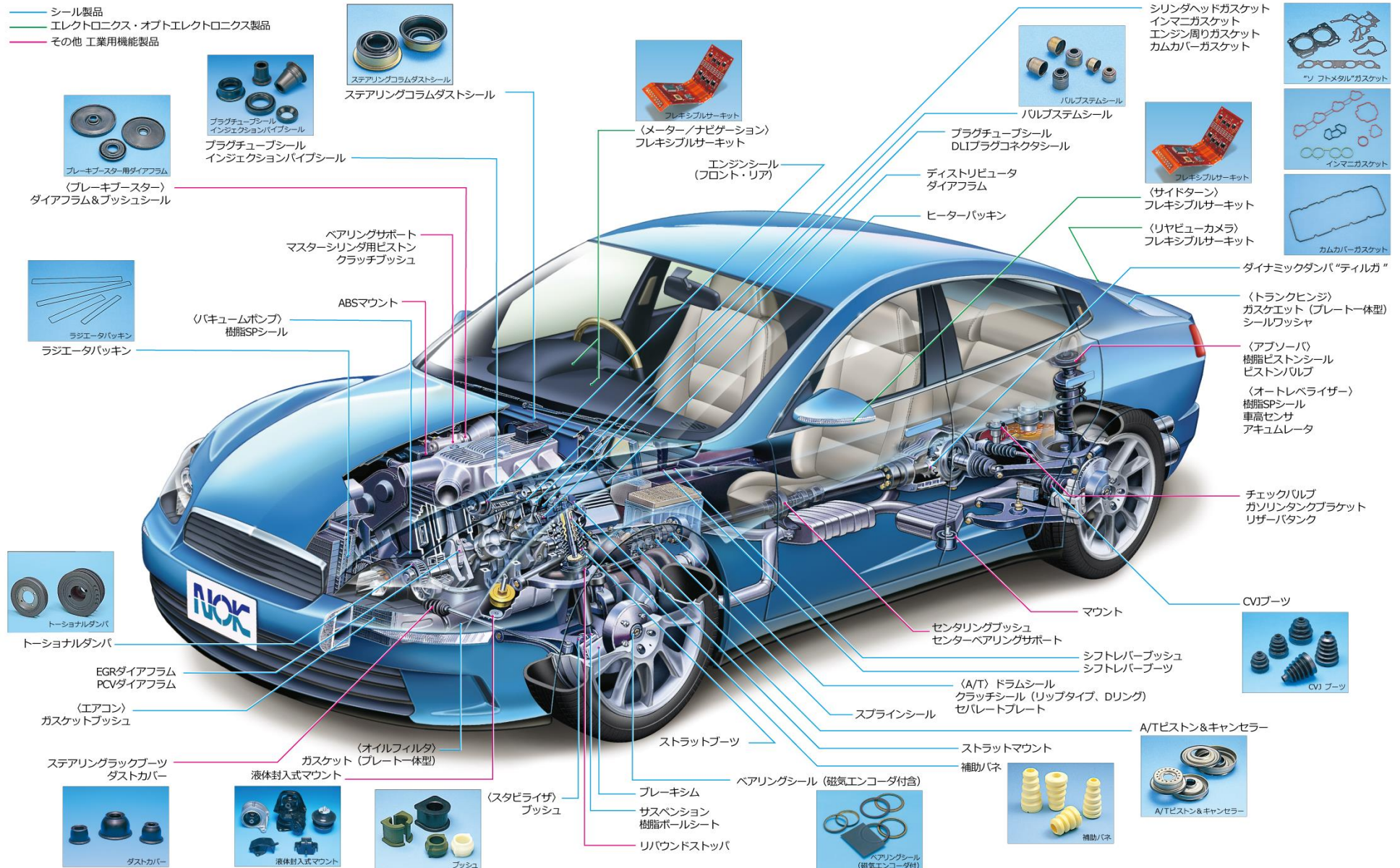
フレキシブルプリント基板（FPC）は、フィルムをベースとした柔軟性のある回路基板です。このFPCという機能部品のおかげで、コンパクトで高機能なスマートフォンが実現しました。その用途は、スマートフォンに留まらず、HDD、デジタルカメラやタブレットPCなど多岐にわたります。

（使用例）

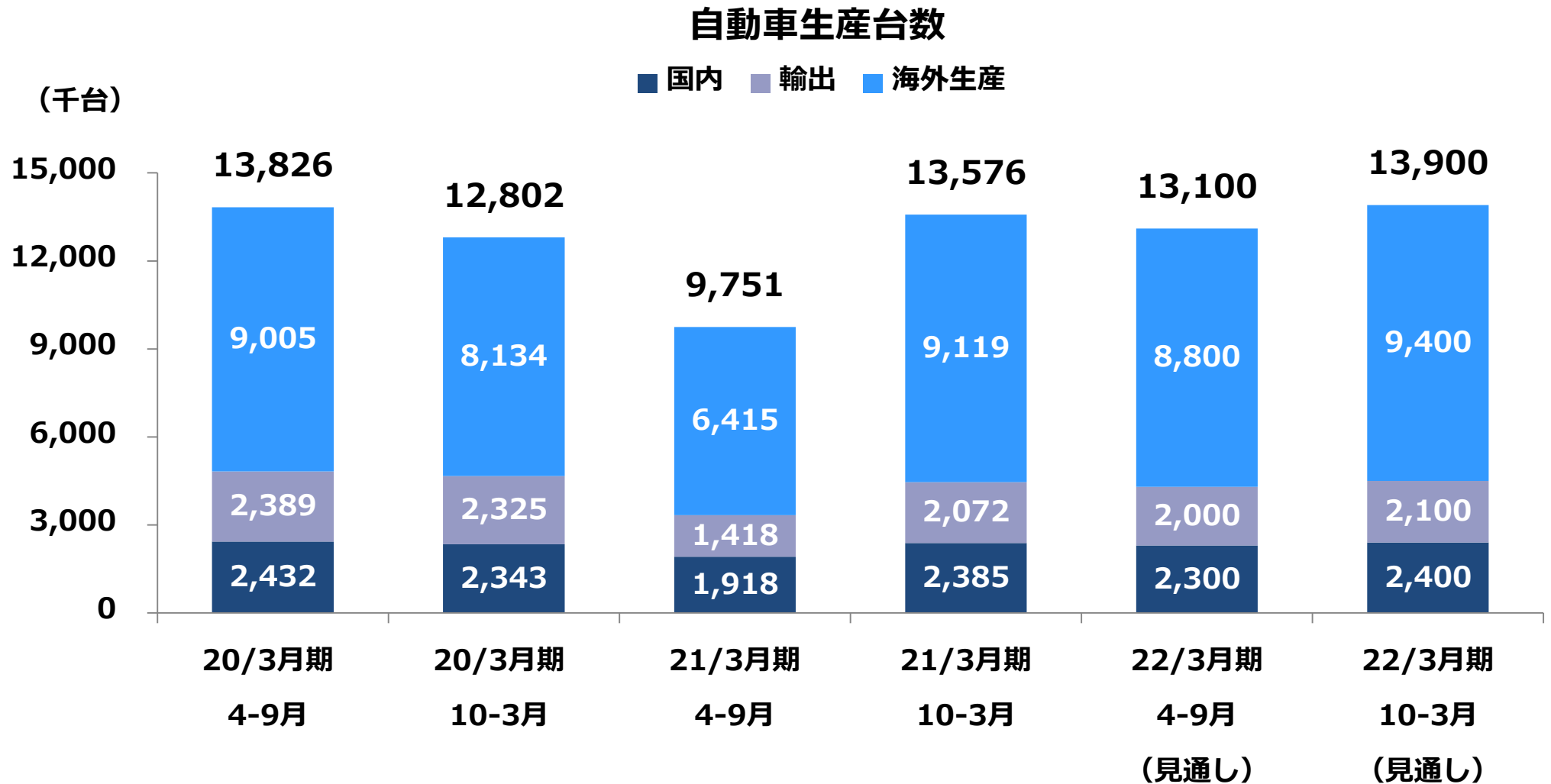


POINT

NOKのグループ会社である、日本メクトロンのエレクトロニクス事業です。薄く、柔軟性のあるこの回路基板が、スマートフォンなどに使われています。薄く、軽く、柔軟性があるという特性をもつフレキシブルプリント基板は、今後ますます機能の向上が期待されています。**国内シェア、世界シェアともにトップクラス**です。



業種別市場動向：自動車生産台数推移（半期・年度）



* 海外生産は、ノックダウン台数に海外で生産される完成車台数を付加したものです

出所：NOK推定



一般産業機器でみるNOK製品

ソーラーパネルに

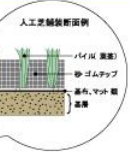
■ソーラーパネル用ゴムガスケット



NOK独自の材料配合技術により
仕様に合わせて材料のご提案をします。

人工芝、競技場トラックに

■ゴムばりリサイクル



ゴム部品の製造時に発生する耐油性や耐熱性を持つゴム端材のリサイクルです。

水道、給湯などの配管に

■O-リング



給湯、水道・ガスメーター、燃料電池、水栓金具、浄水器・浄水器などの
あらゆる使用条件に対応し得るNOK独自の材料配合技術が
生かされています。

井戸水汲み上げなど ホームポンプに

■メカニカルシール



精度の高い平坦面に仕上げられた摺動面により、
長期間メンテナンスフリーで使用でき、
性能やランニングコスト面で非常に優れています。

エアコン、IHクッキングヒーター、電子レンジ、冷蔵庫に

■サーモバイル



非接触温度計測が可能なセンサーで、
省エネ等に有効です。

家庭用小型風力発電に

■オイルシール



■O-リング



■防振ゴム



確かな信頼と豊富な実績を持つ部品をご提案致します。

パワーコントロールユニット & 二次電池に

■キャパシタ用封口板



■電磁波シールド(EMガード)



使用部位・環境・条件に応
じた部品をご提案します。

燃料電池に

■セルシール



■GDL



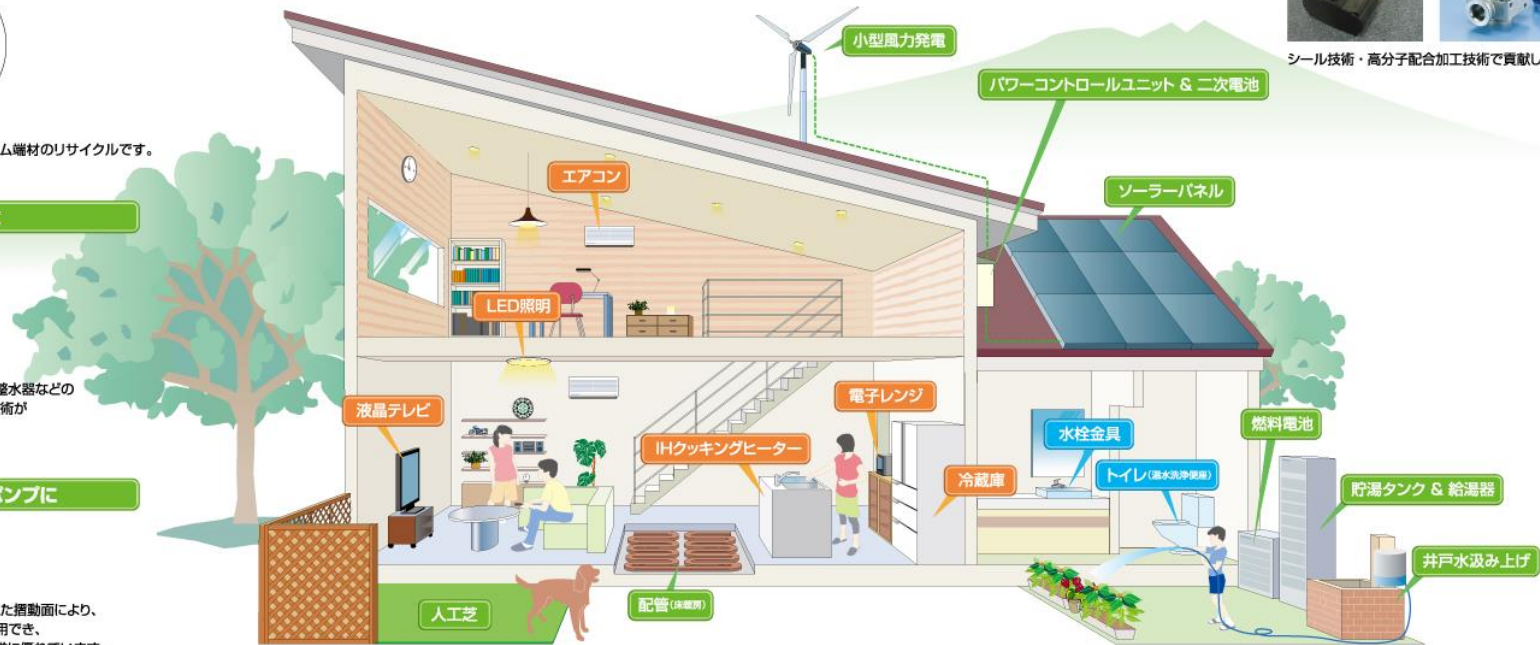
■加温膜モジュール



■バルブ



シール技術・高分子配合加工技術で貢献します。



潤滑剤



極高温、極低温、高速、高荷重などの過酷な条件下でも信頼性の高い
長寿命潤滑剤です。
燃料電池、家電製品、配管などに利用されます。

温水洗浄便座、シャワー、水栓器具、ガスメーターに

■流量調整バルブ、湯水混合バルブ、圧力制御バルブ



シール技術とアクチュエータ技術を融合し、水・ガス・特殊流体などの圧力・
流量制御が可能です。

LED照明、携帯電話、液晶テレビに

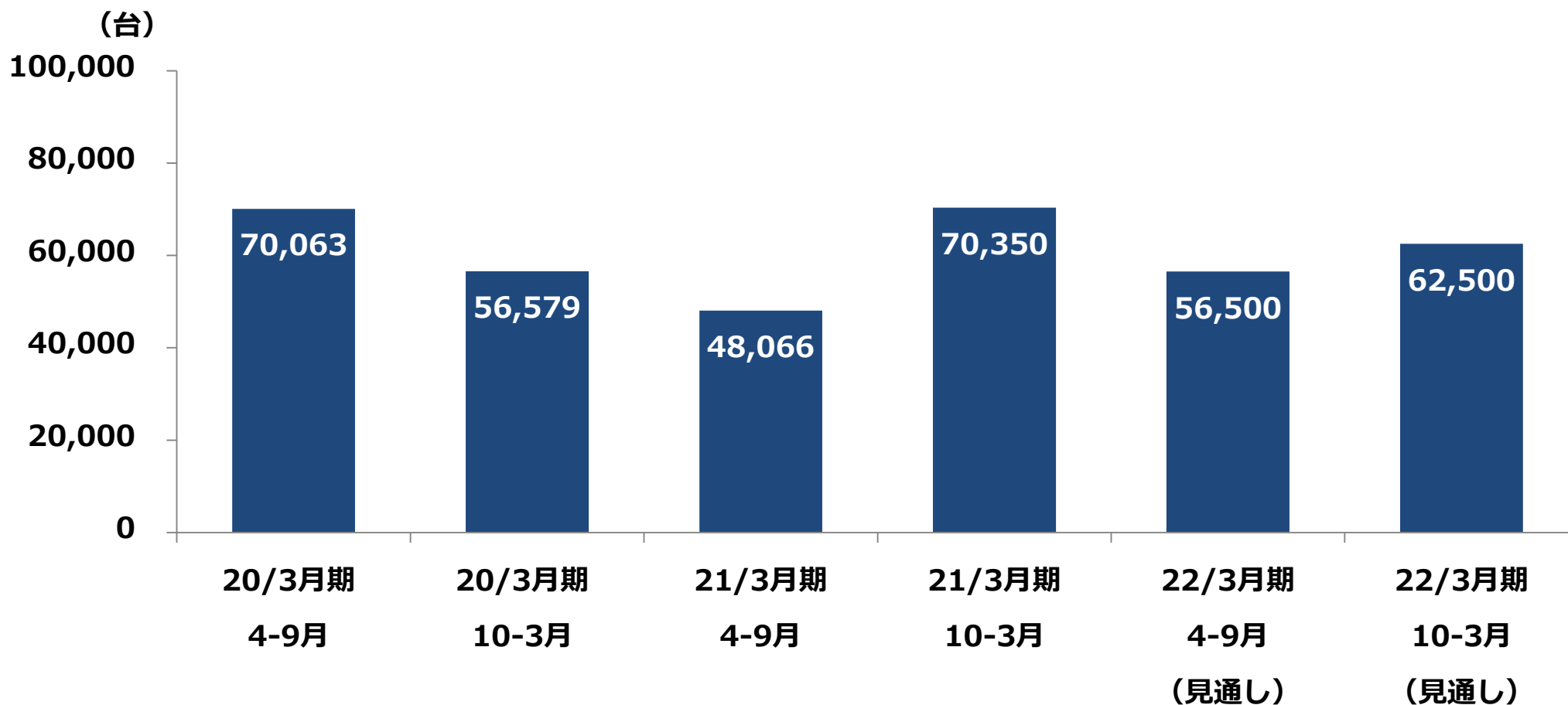
■FPC



新しい技術で携帯機器・電子機器の
小型・高性能化に貢献します。

業種別市場動向：建機国内生産台数推移（半期・年度）

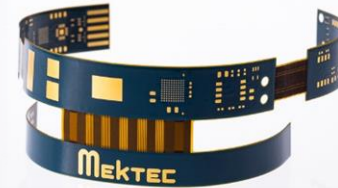
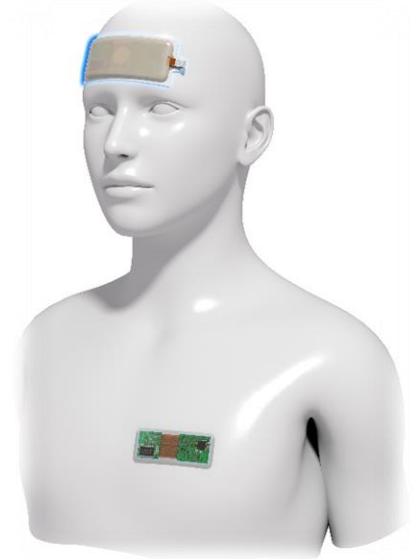
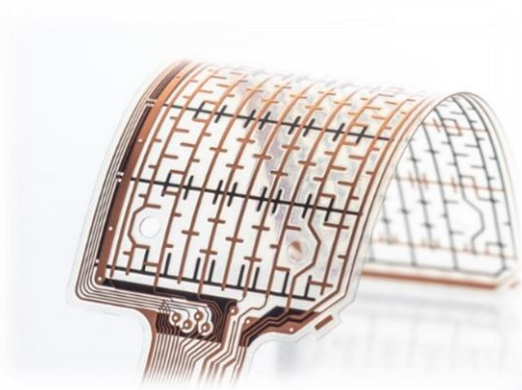
建機国内生産台数



出所：NOK推定



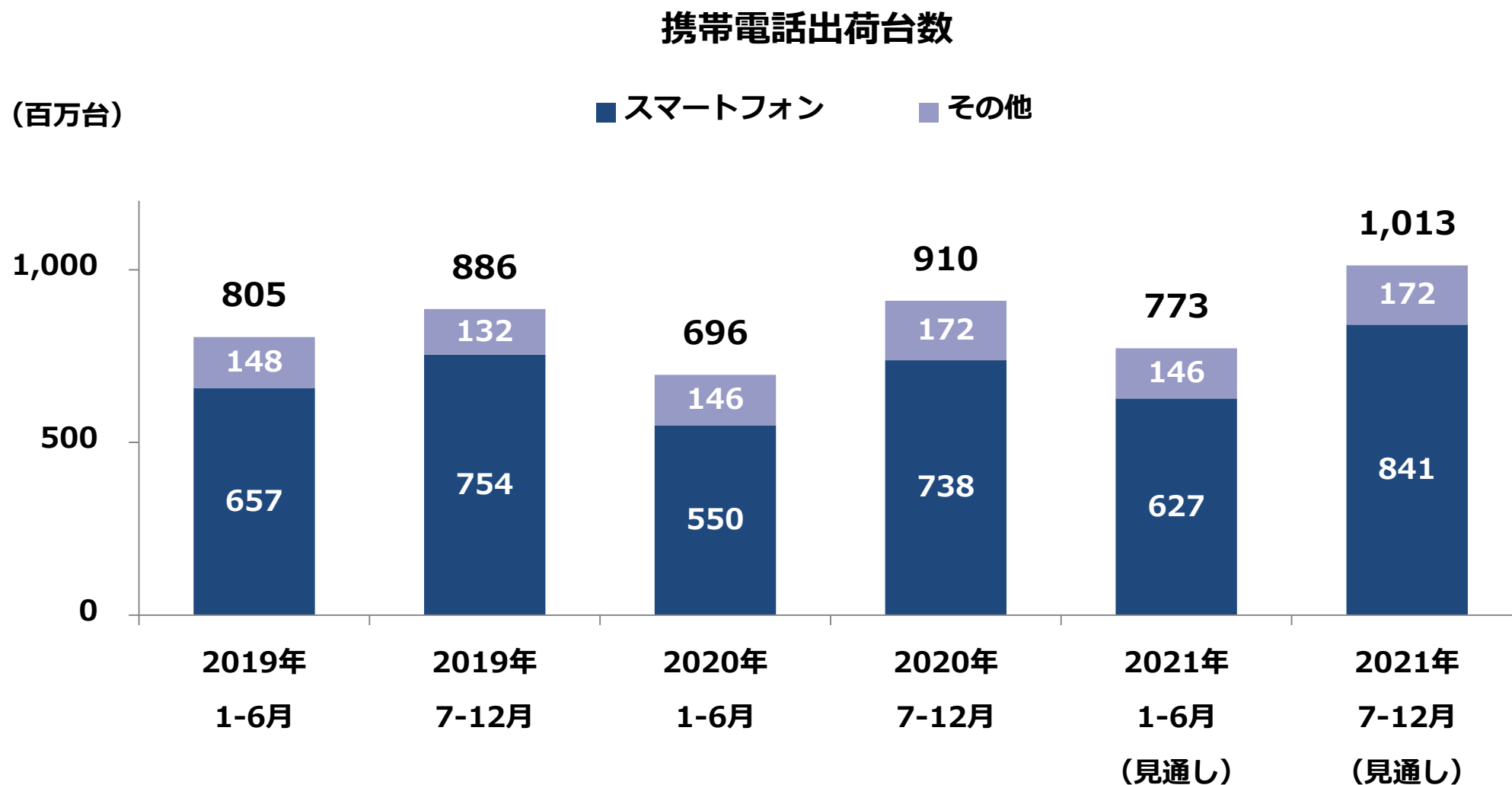
情報電子機器でみるNOK製品



世界でトップクラスのシェアを誇るフレキシブルプリント基板（FPC）は、最先端の電子機器に幅広く使われています。また、高度な技術によって作られた多層フレキシブルプリント基板（フレクスボード）は、情報電子機器の小型・高性能化に欠かせない存在となっています。



業種別市場動向：携帯電話出荷台数（半期・暦年）



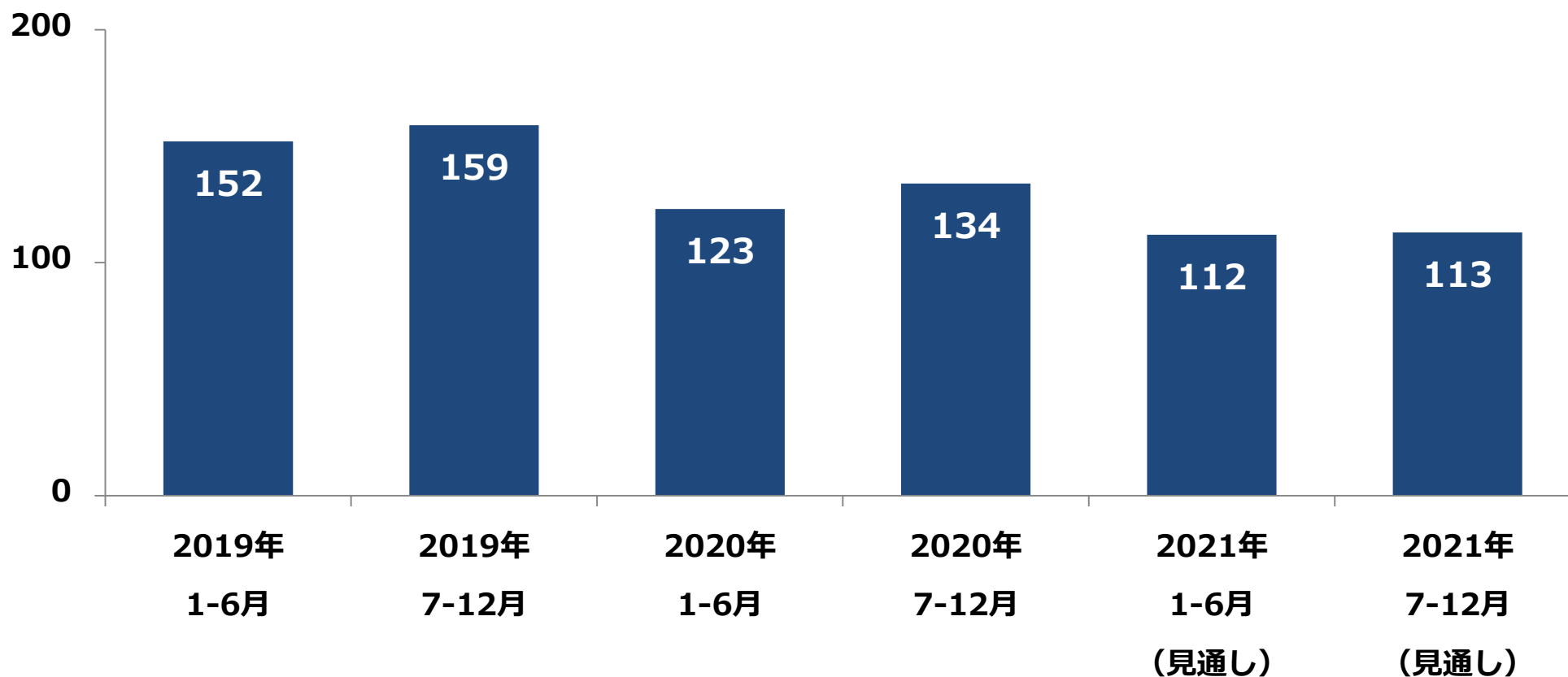
出所：NOK推定



業種別市場動向：HDD生産台数（半期・暦年）

HDD生産台数

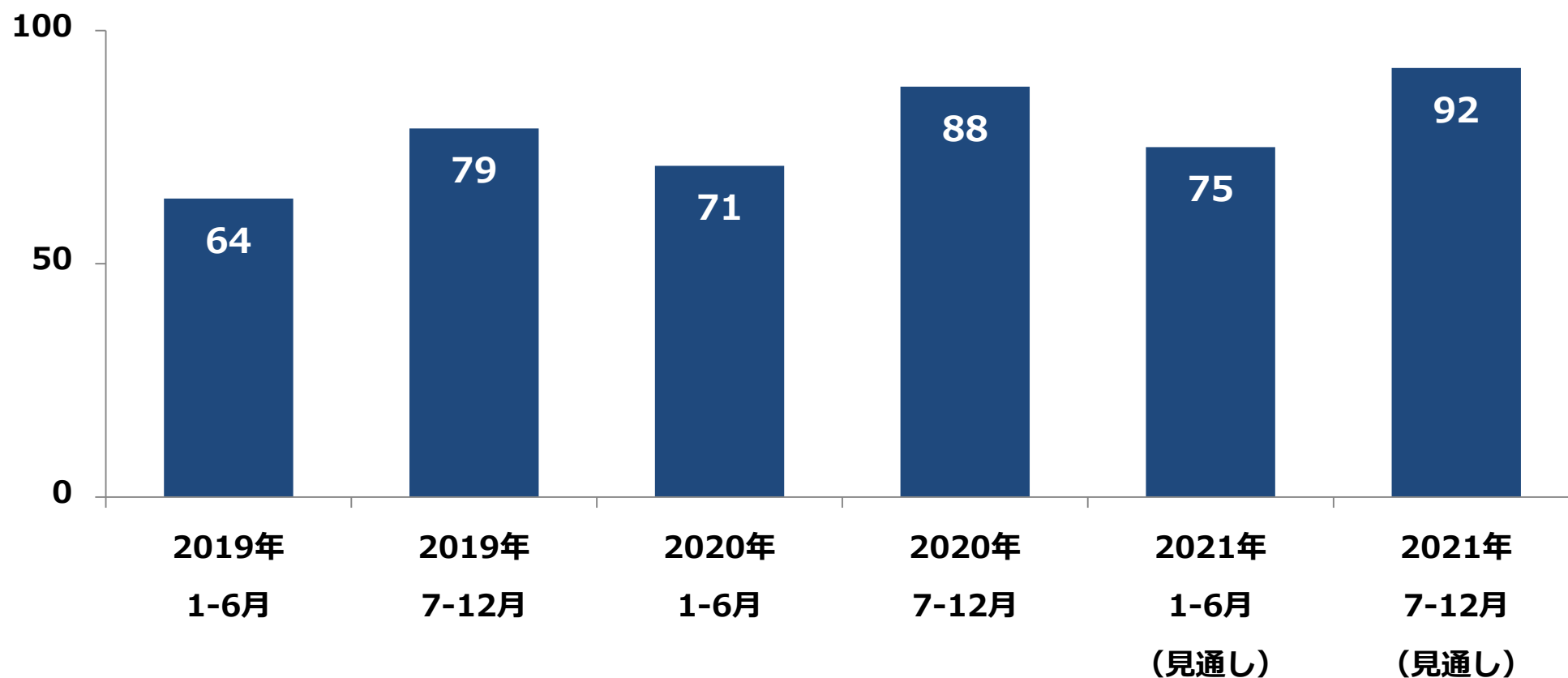
(百万台)



出所：NOK推定

タブレットPC出荷台数

(百万台)



出所：NOK推定

セグメント(事業区分別)情報 2021年3月期実績、並びに2022年3月期見通し

(単位:百万円)

事業区分	項目	2020年3月期 実績			2021年3月期 実績					2022年3月期 見通し				
		上期	下期	通期	上期	下期	通期	前年 同期比	伸び率	上期	下期	通期	前年 同期比	伸び率
シール	外部売上高	161,885	155,081	316,966	122,994	170,028	293,023	△23,943	△7.6%	160,800	161,900	322,700	29,677	10.1%
	セグメント間売上	846	946	1,792	702	1,234	1,936	143		992	970	1,962	26	
	売上高	162,731	156,028	318,759	123,696	171,262	294,959	△23,800		161,792	162,870	324,662	29,703	
	営業利益	11,572	12,718	24,290	△854	24,038	23,183	△1,106	△4.6%	12,600	15,600	28,200	5,017	21.6%
	利益率	7.1%	8.2%	7.6%	△0.7%	14.0%	7.9%	0.2pt		7.8%	9.6%	8.7%	0.8pt	
	資本的支出	16,278	12,531	28,809	7,210	6,443	13,653	-15,156		12,186	12,904	25,090	11,438	
	減価償却費	11,650	12,029	23,679	11,771	12,108	23,879	200		11,734	12,168	23,902	23	
	人員(生産性)(人)	21,263	21,115	21,115	21,131	21,120	21,120	5		21,380	21,341	21,341	221	

電子機器 部品	外部売上高	132,332	150,747	283,079	122,434	159,336	281,771	△1,308	△0.5%	136,700	141,300	278,000	△3,771	△1.3%
	セグメント間売上	11	17	28	6	8	15	△12		-	-	-	△15	
	売上高	132,344	150,763	283,107	122,441	159,345	281,786	△1,320		136,700	141,300	278,000	△3,786	
	営業利益	△9,779	△2,821	△12,600	△7,176	△1,195	△8,371	4,228	-	△3,600	△2,400	△6,000	2,371	-
	利益率	△7.4%	△1.9%	△4.5%	△5.9%	△0.8%	△3.0%	1.5pt		△2.6%	△1.7%	△2.2%	0.8pt	
	資本的支出	11,359	6,642	18,001	5,985	5,449	11,434	-6,567		9,597	2,865	12,462	1,028	
	減価償却費	9,482	9,014	18,496	8,014	7,698	15,711	-2,784		7,327	7,185	14,512	-1,199	
	人員(生産性)(人)	18,532	17,300	17,300	15,992	14,910	14,910	△2,390		14,114	13,321	13,321	△1,589	

ロール	外部売上高	9,538	8,269	17,807	6,644	7,540	14,184	△3,622	△20.3%
	セグメント間売上	-	-	0	0	0	0	0	
	売上高	9,538	8,269	17,807	6,644	7,540	14,185	△3,621	
	営業利益	△134	△617	△751	△964	△457	△1,422	△671	-
	利益率	△1.4%	△7.5%	△4.2%	△14.5%	△6.1%	△10.0%	△5.8pt	
	資本的支出	287	476	763	256	226	482	-281	
	減価償却費	449	442	891	423	414	837	-54	
	人員(生産性)(人)	1,929	1,891	1,891	1,820	1,789	1,789	△102	

その他	外部売上高	4,608	4,354	8,962	3,127	4,263	7,390	△1,572	△17.5%
	セグメント間売上	233	234	467	202	290	492	24	
	売上高	4,841	4,588	9,429	3,329	4,553	7,882	△1,547	
	営業利益	473	523	996	355	705	1,060	64	6.4%
	利益率	9.8%	11.4%	10.6%	10.7%	15.5%	13.5%	2.9pt	
	資本的支出	38	58	96	74	85	159	63	
	減価償却費	117	117	235	118	123	241	6	
	人員(生産性)(人)	173	186	186	176	180	180	△6	

内部売上高の消去	△1,091	△1,196	△2,287	△911	△1,533	△2,444	△156
----------	--------	--------	--------	------	--------	--------	------

連結	外部売上高	308,364	318,451	626,815	255,200	341,168	596,369	△30,446	△4.9%
	セグメント間売上	-	-	-	-	-	-	-	
	売上高	308,364	318,451	626,815	255,200	341,168	596,369	△30,446	
	営業利益	2,164	9,864	12,028	△8,612	23,080	14,467	2,439	20.3%
	利益率	0.7%	3.1%	1.9%	△3.4%	6.8%	2.4%	0.5pt	
	資本的支出	27,963	19,706	47,669	13,525	12,203	25,728	-21,941	
	減価償却費	21,698	21,603	43,300	20,326	20,343	40,669	-2,632	
	人員(生産性)(人)	41,897	40,492	40,492	39,119	37,999	37,999	△2,493	

※上記の見通しは現時点で入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際の業績は今後の様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

※人員(生産性)の前年対比は前期末対比です。

※百万円未満は切捨て表示しています。

その他(ロール含む)

11,500	11,800	23,300	1,726	8.0%
200	200	400	△92	
11,700	12,000	23,700	1,633	
0	300	300	662	-
0.0%	2.5%	1.4%	3.0pt	
1,007	561	1,568	926	
544	562	1,106	28	
2,067	2,091	2,091	122	

△1,192	△1,170	△2,362	82
--------	--------	--------	----

309,000	315,000	624,000	27,631	4.6%
-	-	-	-	
309,000	315,000	624,000	27,631	
9,000	13,500	22,500	8,033	55.5%
2.9%	4.3%	3.6%	1.2pt	
22,790	16,330	39,120	13,392	
19,605	19,915	39,520	-1,149	
37,561	36,753	36,753	△1,246	



お問い合わせ先

NOK 株式会社 業務本部 広報部

E-mail: ssato@nok.co.jp

URL: <https://www.nok.co.jp/>