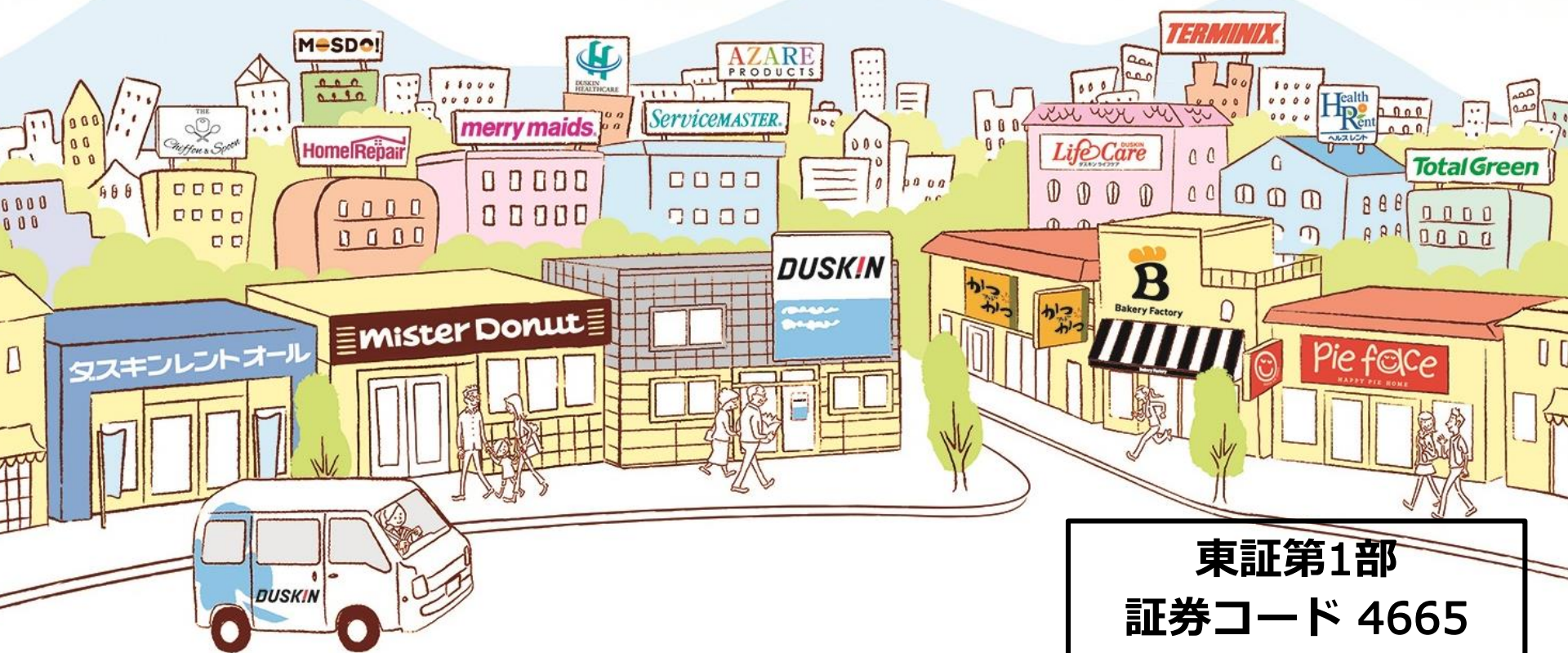


株式会社ダスキン 会社説明会

2019年12月14日



東証第1部
証券コード 4665

指 標

上場市場 東京証券取引所 第1部
証券コード 4665 (サービス業)
決算日 3月31日 (直近期 2019年3月期)

株価 (12/13終値)	3,085円	ROE	4.03%
単元株数	100株	ROA	3.07%
投資額	308,500円	PBR	1.07倍
		PER	27.45倍

予想配当利回り 1.82%
予想(配当+優待)利回り 2.46% (100株保有での試算)
※3年以上継続保有の場合 2.79% (100株保有での試算)

株価・出来高推移 [2018年12月3日～2019年11月29日週足] DUSKIN 喜びのタネをまこう

(単位:円)

3,500

3,000

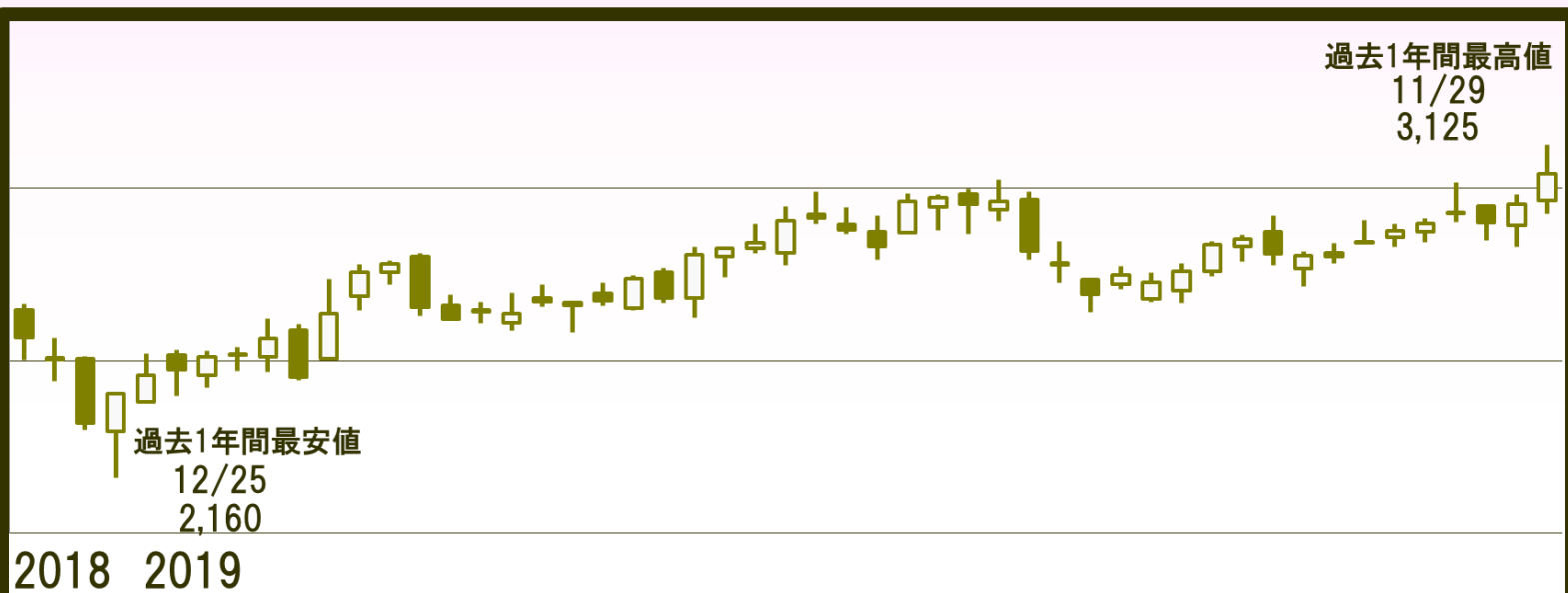
2,500

2,000

1,000

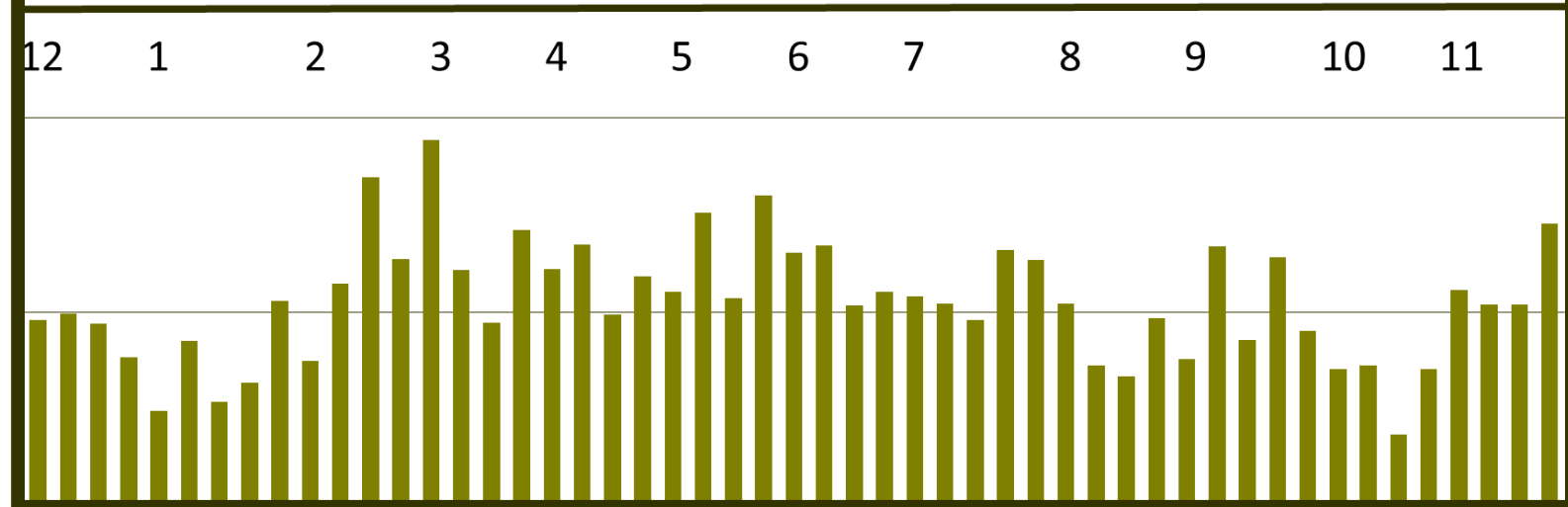
500

0



12 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11

(単位:千株)



【ご参考】 上場来最高値 : 3,250円 (2017年10月16日)
上場来最安値 : 1,287円 (2008年10月28日)

当社の社名は『ぞうきん』から...

「ほこり」は・・・英語で

創業当時、主流だった掃除用具

ダスト

ぞうきん

この“ダス”と“キン”を合成して

ダスキン



創業者：鈴木清一

ダスキンは、フランチャイズのパイオニア

フランチャイズビジネスの仕組み



2019年3月期
連結売上高
1,586 億円

2019年3月期
お客様売上高
3,769 億円

事業構成と売上構成

お客様売上高 3,769億円 (2019年3月期)

その他



ダスキンヘルスケア・海外 他

フードグループ



ミスタードーナツ 他

約20%

約8%

約72%

訪販グループ



ダストコントロール



ケアサービス



レントオール、ヘルスレント 他

ダストコントロールの事業概要

ダストコントロール事業 ビジネスモデル

ダスキンのエコ = 商品を繰り返し使い、寿命が尽きるまで使い切るという発想



ダストコントロール事業 市場別シェア

家庭市場



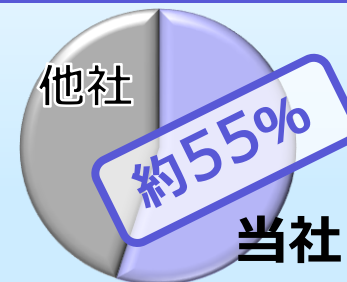
業界シェア



事業所市場



他社



業界シェア

当社

ミスタードーナツの事業概要

ミスタードーナツ事業のビジネスモデル

原材料・商品の流れと売上の関係

厳選された原材料を配送

ダスキン
ミスタードーナツ
事業本部

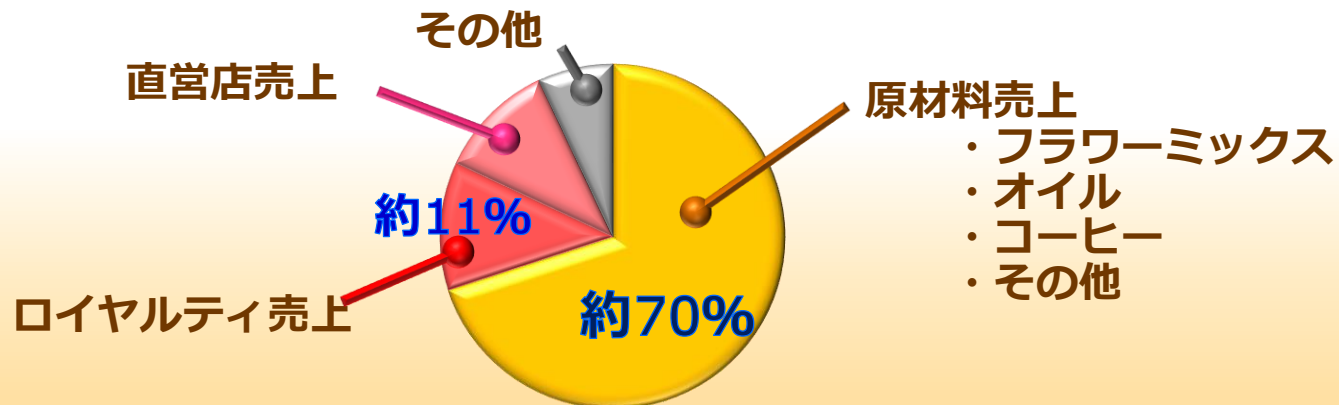
原材料
その他
ノウハウ
供与


ショップ
全国に
約1,000店舗

ドーナツ・飲茶
ドリンク 他
丁寧に手作り

お客様

売上構成



連結業績ハイライト

連結業績

(単位：百万円)

	2019/3月期 2Q累計	2020/3月期 2Q累計	増 減		ご参考 2019/3月期
				増減率 (%)	
売上高	78,351	79,157	+805	+1.0	158,699
営業利益	4,378	3,698	▲679	▲15.5	7,954
(売上高営業利益率)	(5.6%)	(4.7%)	(▲0.9)	—	(5.0%)
経常利益	5,272	4,115	▲1,157	▲21.9	10,011
(売上高経常利益率)	(6.7%)	(5.2%)	(▲1.5)	—	(6.3%)
当期(四半期)純利益	3,394	2,783	▲610	▲18.0	5,984
(売上高当期純利益率)	(4.3%)	(3.5%)	(▲0.8)	—	(3.8%)

連結業績ハイライト

連結売上高

791億57百万円 前年同期比 +8億5百万円(+1.0%)

(単位：百万円)

	2019/3月期 2Q累計	2020/3月期 2Q累計	増減	
				増減率 (%)
訪販グループ	55,481	55,947	+465	+0.8
フードグループ	17,003	17,236	+233	+1.4
その他	7,414	7,278	▲135	▲1.8
セグメント間取引消去	▲1,547	▲1,306	+241	—
連結売上高	78,351	79,157	+805	+1.0

連結業績ハイライト

連結営業利益

36億98百万円 前年同期比 ▲6億79百万円(▲15.5%)

(単位：百万円)

	2019/ 3 月期2Q累計 (営業利益率)	2020/3月期2Q累計 (営業利益率)	増減	
				増減率 (%)
訪販グループ	7,203 (13.0%)	6,383 (11.4%)	▲820	▲11.4 (▲1.6)
フードグループ	4 (0.0%)	411 (2.4%)	+406	+8,782.8 (+2.4)
その他	261 (3.5%)	239 (3.3%)	▲22	▲8.5 (▲0.2)
全社・消去	▲3,091	▲3,334	▲243	—
連結営業利益	4,378 (5.6%)	3,698 (4.7%)	▲679	▲15.5 (▲0.9)

数値目標



連結売上高



連結営業利益

1,586億円

79
億円

2019年
3月期
(実績)

1,620億円

67
億円

2020年
3月期
(予想)

1,650億円

82
億円

2021年
3月期
(目標)

暮らしのリズムを整える商品・サービス

■ 新商品や人気商品のご提案



おそうじ
ベーシック3



浴室用浄水シャワー



台所用スポンジ抗菌タイプ

■ ポスト返却サービスやクレジット利用の拡大



くらしキレイBOX

女性活躍社会へ向けたサポート

- ・家事おてつだいサービス
- ・おかたづけサービス
- ・お掃除おまかせサービス



- ・エアコンクリーニングサービス



人生100年時代の快適サポート

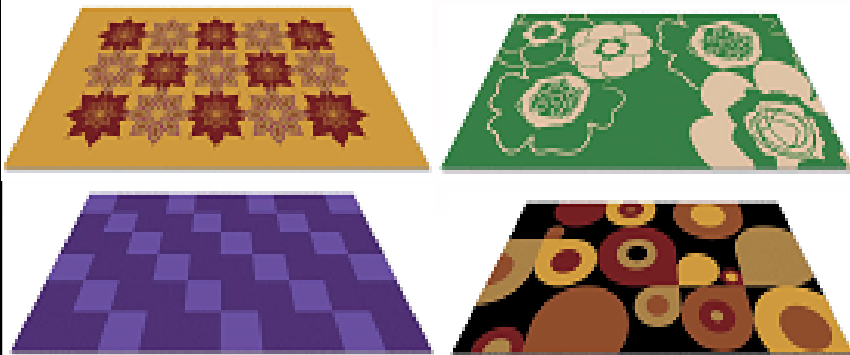


定期訪問による適切な
福祉用具の提供



ご高齢者の自己実現を
サポートする介護サービス

■ 利便性・機能性の高い商品・サービス



インサイド



プラズマクラスター搭載
空間清浄機



特殊詐欺被害防止マット



薬用泡ハンドソープ
（オートタイプ）

把握

- ・ 拭き取り検査
- ・ 清浄度測定



改善・維持

- ・ ゴキブリ駆除
- ・ ネズミ駆除



いいことあるぞ Mister Donut

どの時間帯でも気軽に利用でき
「しあわせな時間」
を体験できるミスタードーナツ

ミスタードーナツの商品戦略

DUSK!N
喜びのタネをまこう

「miso meets」

miso
meets



「ミスドゴハン」



食事系メニュー の強化

堂島ロールと
ドーナツで

ローナツ

miso meets 堂島ロール
from Mon Cheri

Two hands are shown holding two donuts. Each donut is filled with a thick layer of white cream. The donuts are golden-brown and have a hole in the center.

クリームがなかったら、
出会わなかった。

北海道産
牛乳入り
ミルククリーム使用

ミスタードーナツ ミスドゴハンに新メニューが仲間入り!

北海道産ベビーホタテの
クリームスパゲティ ¥680 (税抜¥630)

厚切り
肉そば ¥486 (税抜¥450)

ベーコンとチーズの
トマトスパゲティ ¥734 (税抜¥680)

グリルチキンの
アラビアータ ¥734 (税抜¥680)

5種チーズの
カルボナーラ ¥680 (税抜¥630)

旨みスープの
とり白湯そば ¥572 (税抜¥530)

海鮮野菜麺 ¥572 (税抜¥530)

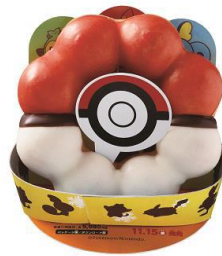
New!!
[9月20日(金)]
一新発売

※辛い食品には、マークがついています。

ドーナツ & ドリンク おトクは **ミスドランチ** 11:00-15:00
好評販売中

他企業とのコラボレーション 「ミストでパーティチュウコレクション」

11月15日（金）
より全国で販売



郊外のドライブスルー
併設ショップ

郊外立地

駅ナカのテイクアウト
専門ショップ

都市立地

立地特性に
合わせた店舗開発

都市部のカフェ業態
ショップ

都市立地



ブランド価値向上によりお客様に選ばれる店づくり

かつАндかつ



パイフェイス



ベーカリーファクトリー



ザ・シフォン&スプーン



海外展開

DUSK!N
喜びのタネをまこう

(2019年6月末現在)

上海（中国）

DUSK!N

2拠点

タイ



358店

カンボジア

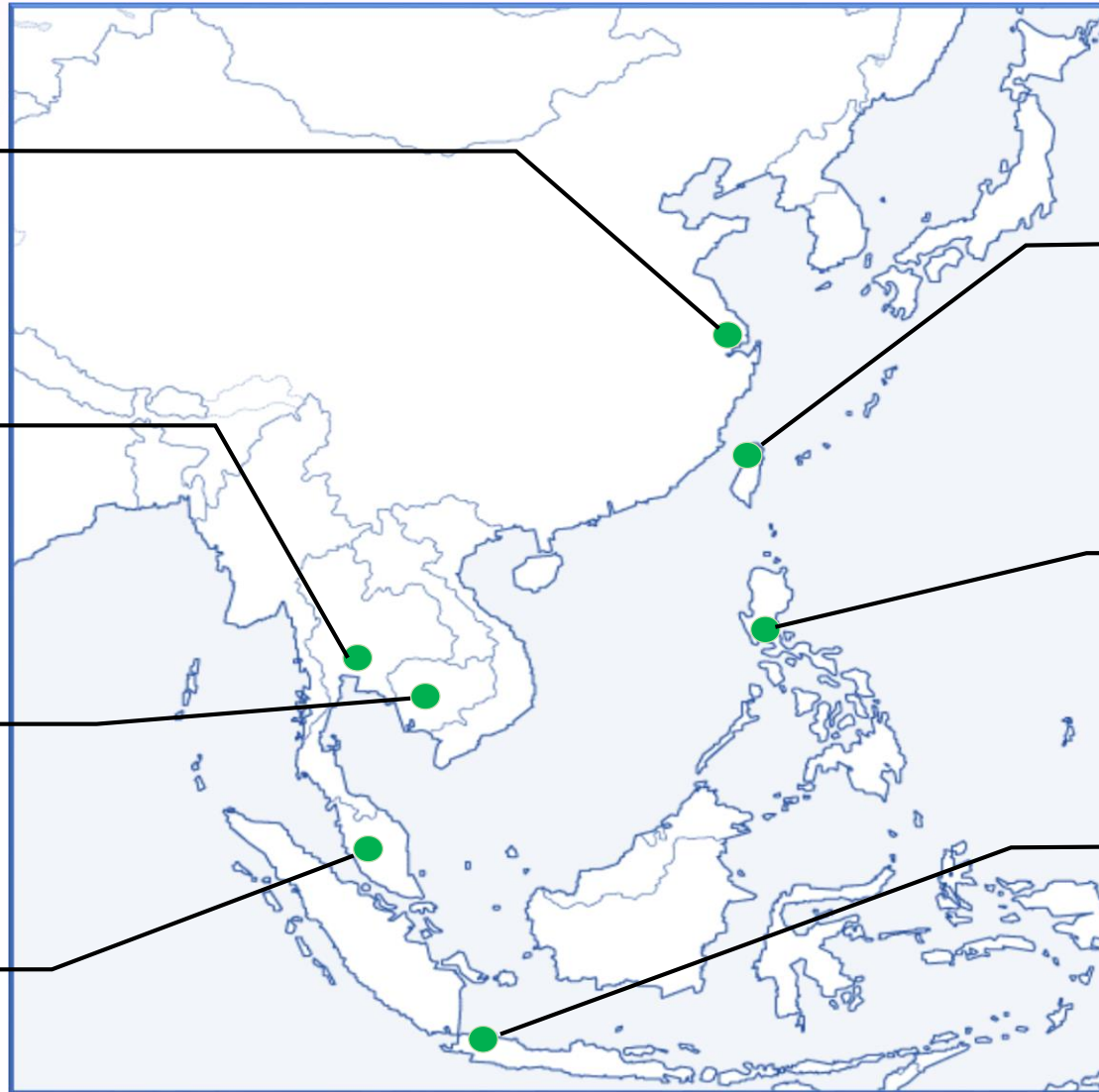


6店

マレーシア



84店




台湾 307店

DUSK!N
22拠点

フィリピン


3,470店
インドネシア


2,046店

■ダスキンウォッシュ（洗濯代行サービス）

- ・洗濯代行 洗濯、乾燥、たたみ
- ・コインランドリー 定額利用（会員制）、スポット利用
- ・洗濯DIY&ワークショップ
 お気に入りの自分で手入れできるワークスペース



■コーポレート・ガバナンス強化

- ▶取締役の指名、報酬に係る取締役会の諮問機関として 独立役員のみで構成する「取締役評価検討会」を設置
- ▶東京証券取引所が定める
コーポレートガバナンス・コード7 8原則全て**実施**

■ 「資本効率の向上」「強固な財務基盤の維持」「株主還元」の3つのバランスを取りながら、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を図る

▶ 株主還元

- ・ 連結配当性向50%を目途に毎期の配当額を決定し、且つ安定的な現金配当を実施
- ・ 1株当たりの株主価値とROEの向上を目的として、自己株式の取得を検討

*** 2019年11月28日 自社株買いを公表**

**連結配当性向50%を目途に毎期の配当額を決定し、
且つ安定的な現金配当を実施**

※2019年2月12日付「配当方針の変更に関するお知らせ」

≪ 1株当たり配当金実績 及び 予想 ≫

(単位：円)

	2018年3月期 (実績)	2019年3月期 (実績)	2020年3月期 (予想)
第2四半期末	20	30	24 (実績)
期末	20	20	32
年間合計	40	50	56
配当総額 (百万円)	2,137	2,643	2,858
連結配当性向 (%)	40.1	44.5	50.2

※ 連結配当性向 = 1株当たり計算

12/13 終値 3,085円 . . . 配当利回り 1.82%

株主優待

- ・ 当社の商品・サービスをご利用いただくために。

9月末、3月末時点の株主様に対して

- 100株以上300株未満の株主様
- 300株以上の株主様

ご優待券 1,000円分 (500円券×2枚)
ご優待券 2,000円分 (500円券×4枚)



※モスバーガー  各店舗でも使用できます。



- ・ 長く保有していただくために。

➡ 2018年3月末から適用 「長期保有株主優遇制度」

- ・ 3年以上継続保有の場合、半年ごとに 500円券×1枚 優遇

障がいのある方々の自立と社会参加を支援するために
1981年に財団法人設立（2012年2月に公益財団法人へ）



■ 障害者リーダー育成海外研修派遣

1981年の開始以来38年間で512名の
研修生を海外17カ国へ派遣



■ アジア太平洋障害者リーダーの育成

1999年の開始以来20年間で28の国と
地域から137名が来日



教員向けセミナー



**2008年～2019年3月迄
累計 275の教育委員会、
7,036名の教員が受講**

出前授業



**2012年～2019年3月迄
累計 2,704校の小学校で
236,155名の児童に実施**

2014年5月より「ミストファンミーティング」を開始



みなさまの声でつくるコミュニケーションの場

ミスト
ファンミーティング

参加者
募集中
無料

全国のミスタードーナツファンの皆様とお会いし、
ミスタードーナツのことをもっと知っていただきたい。また、皆様の声をお伺いしたい。
そんな思いからスタートした「ミスト ファンミーティング」を各地で開催いたします。

あなたのご意見をお聞かせください！

「ミスト ファンミーティング」では、ミスタードーナツの歴史
などをご紹介するほか、ミスタードーナツを運営する株式会社
ダスキンの社長やスタッフが現地に赴き、皆様のお声を拝聴
したいと思います。ぜひ、ふるってご応募ください。

株式会社ダスキン
代表取締役社長
山村 輝治



累計実績（2019.10.17迄）
47県 56会場/ 参加者数 3,266名

ダスキン暮らしのファンミーティング

DUSKIN
喜びのタネをまこう

2018年4月より毎月1回の
「ダスキン暮らしのファンミーティング」をスタート



累計実績 (2019.11.26迄)
9県 9会場/ 参加者数 361名

ダスキンミュージアム

DUSKIN
喜びのタネをまこう

2015年10月1日にオープン

2015.10.1～2019.11.30迄
来館者数 累計 217,047名



◆ おそうじ館



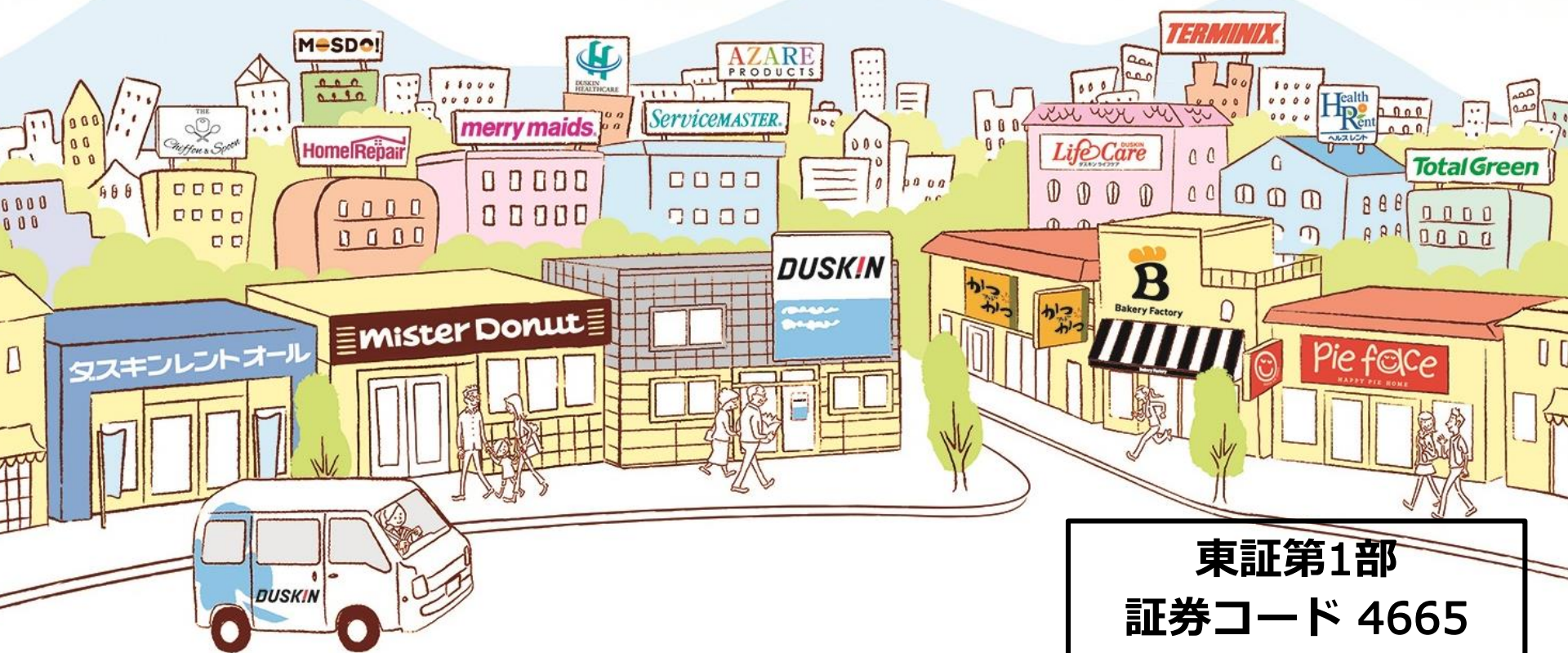
ミストミュージアム



2015.10.1～2019.11.30迄
ドーナツ手づくり体験者数
累計 75,206名

株式会社ダスキン 会社説明会

2019年12月14日



東証第1部
証券コード 4665