

会社説明会資料



クリヤマホールディングス株式会社
KURIYAMA HOLDINGS CORPORATION

開催日 : 2019年 9月 7日
説明者 : 代表取締役CEO 能勢 広宣

経営ビジョン

「顧客のニーズをつかみ、
社会に貢献する会社」
～夢をかなえる豊かな未来へ～

経営理念

1. 顧客の信頼をもとに、たゆまなく発展する会社
2. 社員の豊かな生活を築き、家族ぐるみで愛される会社
3. 常に、商品と技術に革新を求める会社

目次

- I. 会社概要
- II. 業績・株価・配当の推移
- III. 事業紹介
- IV. 環境・社会への取組み
- V. 今後の成長戦略
- VI. 補足資料



会社概要

会社概要



(2018年12月31日現在)

社名	クリヤマホールディングス株式会社
創業	1939年4月5日
設立	1940年12月21日
本社所在地	〒540-6325 大阪府中央区城見一丁目3番7号 松下IMPビル25階 (大代表) TEL.06-6910-7013 FAX.06-6910-7031
代表者	代表取締役CEO 能勢 広宣
資本	783,716,600円
連結売上高	520億6百万円
連結従業員数	1,120名
決算期	毎年12月31日
上場市場	東京証券取引所 市場第二部
証券コード	3355



国内・アジア事業



クリヤマ(株)

- ◆ 日本の建機・農機メーカーのグローバルTier1サプライヤー
- ◆ スポーツ施設、商業施設、鉄道駅舎、駅前広場等マルチに活躍できる床材メーカー
- ◆ スポーツアパレルブランド「MONTURA」の国内総販売代理店

グローバル事業

- ◆ 世界でもトップクラスの品質と品揃えを誇るグローバルホースメーカー

Kuriyama of America, Inc.



Kuriyama Canada Inc..



Kuriyama Europe Cooperatief U.A.



国内・海外拠点

クリヤマホールディングス株式会社

KURIYAMA HOLDINGS CORPORATION

中核事業会社 Core business corporation



クリヤマ株式会社
Kuriyama Corporation

〈資本金〉3億1,000万円 〈設立〉2012年2月2日
〈Capital〉¥310 million (Established) February 2, 2012

事業内容

ゴム・合成樹脂製品を主体にした産業用、建設用、スポーツ施設用資材の製造、販売、施工

Businesses Description

Manufacture, sales and the application of industrial materials, construction supplies and sports facility materials made primarily of rubber and plastics



中核事業会社 Core business corporation



Kuriyama Europe Cooperatief U.A.

〈資本金〉17,000千ユーロ 〈設立〉2015年5月19日
〈Capital〉€17 million (Established) May 19, 2015

事業内容

欧州グループのゴム製レイフットホースを製造、販売する事業会社の統括

Businesses Description

Administration of European Group companies that manufacture and sell rubber layflat hose products



Técnicas e Ingeniería de Protección, S.A.U.

中核事業会社 Core business corporation



Kuriyama of America, Inc.

〈資本金〉16,700千米ドル 〈設立〉1968年6月26日
〈Capital〉US\$16.7 million (Established) June 26, 1968

事業内容

樹脂ホース、ゴムホース、メタルホース等の販売

Businesses Description

Sales of the plastics, rubber and metal hose products, and accessories



中核事業会社 Core business corporation



Kuriyama Canada, Inc.

〈資本金〉1,000千CANドル 〈設立〉1984年9月7日
〈Capital〉C\$11 million (Established) September 7, 1984

事業内容

樹脂ホースの製造

Businesses Description

Manufacture of the plastic hose products



エアモンテ株式会社 Airmonta Corporation
アウトドアスポーツ用品の販売 Sales of outdoor sporting goods

KOC株式会社 KOC Corporation
ダストコントロール関連製品販売、Sales of dust control related-item sales and 不動産管理等 property management service

株式会社サンイー SUN-E Corporation
尿害水検知センサー、Development, manufacture, and 燃料検知センサーの開発・製造・販売 fuel sensors

上海栗山貿易有限公司 Kuriyama (Shanghai) Corporation
工業用ゴム合成樹脂製品の販売 Sales of industrial rubber and plastic products

Kuriyama (Thailand) Co., Ltd.
農産機械用資材等の販売 Sales of materials and other products for mass-produced machinery

株式会社クリヤマ技術研究所 Kuriyama R&D Inc.
ゴム製品、樹脂製品の研究、商品開発等 Research and development of rubber and plastic products

愛来(佛山)建材貿易有限公司 Ii (Foshan) Building Materials Trading Co., Ltd.
建築資材の輸出 Export of Building Materials

オーパーツ株式会社 OOPARTS, Inc.
ストライピング事業、Striving method business, and 運送車に關する石・タイル工事等 stone and tile installation work in the construction industry

ノルマ・ジャパン株式会社 NORMA Japan, Inc.
NORMA製品の販売支援・技術支援 Sales and technical assistance of NORMA Group Products

Técnicas e Ingeniería de Protección, S.A.U.
ゴム製レイフットホースの製造・販売 Manufacture and sales of rubber layflat hose products

Armored Textiles, Inc.
ゴム製レイフットホース等の販売 Sales of rubber layflat hose and other products

Industrias Quilmes S.A.U.
消防用ホースの製造・販売 Manufacture and sales of firefighting hose products

Accuflex Industrial Hose, Ltd.
樹脂ホース・ゴムホースの販売 Sales of the plastics and rubber hose products

Kuri Tec Manufacturing, Inc.
樹脂ホース・メタルホースの製造 Manufacture of the plastics and metal hose products

Piranha Hose Products, Inc.
樹脂ホースの製造・販売 Manufacture and sales of the plastic hose products

Kuriyama de Mexico, S.de R.L. de C.V.
樹脂ホース・ゴムホースの販売 Sales of the plastics and rubber hose products

Tigerflex Corporation
樹脂ホースの製造・販売 Manufacture and sales of the plastic hose products

Alfagomma America, Inc.
高圧ホースの加工と販売 Manufacture and sales of high pressure hose products, and accessories

Kuri Tec Corporation
樹脂ホース・ゴムホースの販売 Sales of the plastics and rubber hose products

Accuflex Industrial Hose, Ltd.
樹脂ホースの製造 Manufacture of the plastic hose products

王子ゴム化成株式会社
Ohji Rubber & Chemicals Co., Ltd.
〈資本金〉2億円 〈設立〉1957年2月11日
〈Capital〉¥200 million (Established) February 11, 1957
事業内容
工業用ゴム・合成樹脂製品の製造・販売
Businesses Description
Manufacture and sales of industrial rubber and the plastic products

靖江王子橡膠有限公司 Jingjiang Ohji Rubber Co., Ltd.
工業用ゴム・合成樹脂製品の製造と販売 Manufacture and sales of industrial rubber and the plastic products


Kuriyama-Ohji(Thailand)Ltd.
プラント用ゴム・樹脂製品の製造・販売 Manufacture and sales of the plastic rubber and other products for the plants

- 製造メーカー Manufacturing
- 販売・物流等 Sales, Logistics, etc.
- サービス・その他 Service/other

クリヤマの歴史

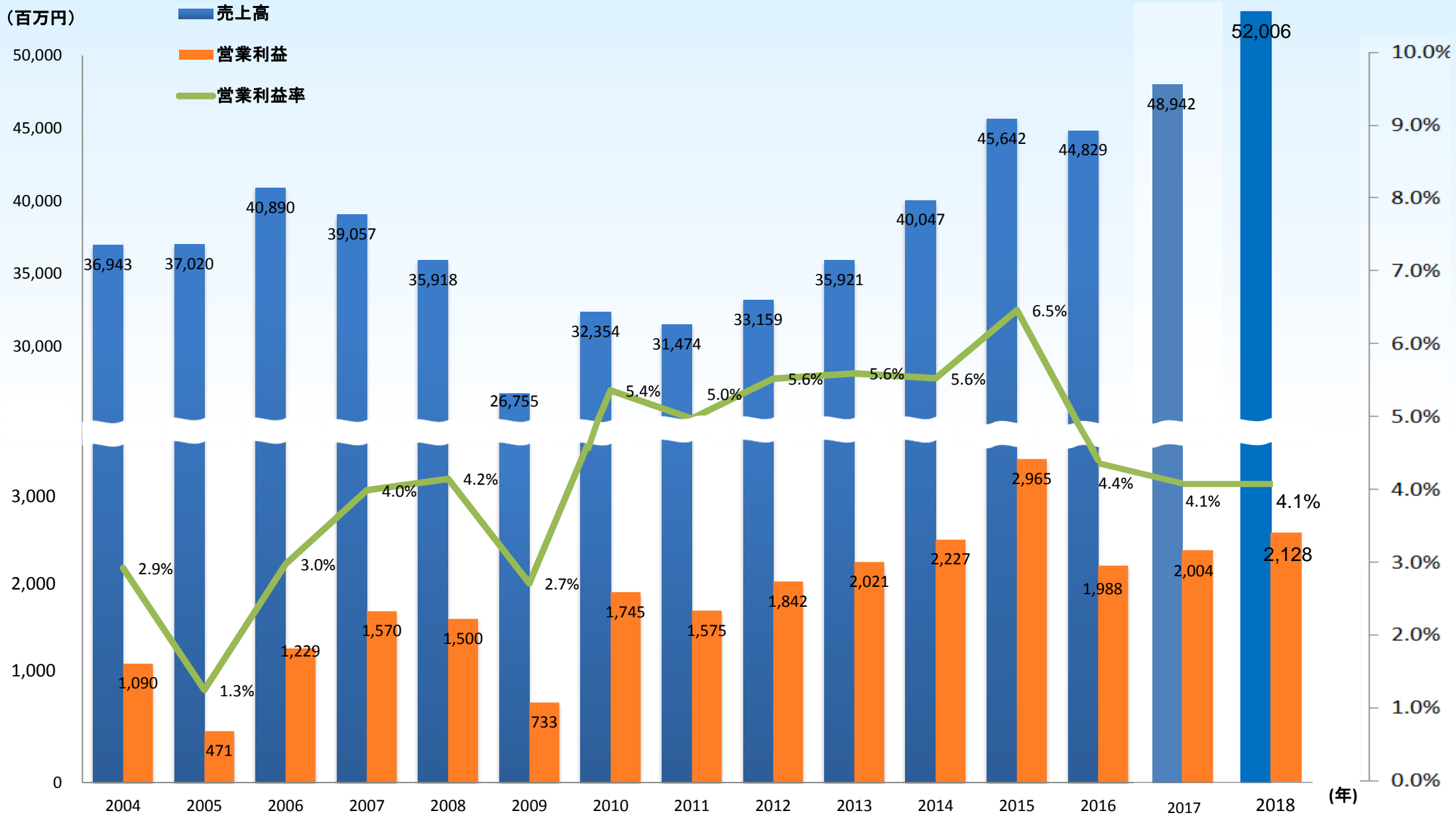


- 1939年 栗山芳雄が栗山ゴム商会の商号で創業。
- 1940年 栗山護謨株式会社設立し、ゴム・樹脂専門商社として事業開始
- 1968年 米国現地法人“Kuriyama of America, Inc.”をシカゴに設立。
- 1978年 米国に合弁会社“Tigerflex Corporation“を設立し、樹脂製ホースメーカーとして事業確立。
- 1970～1980年 海外ブランドスポーツ床材やタイルの販売を開始。
- 1984年 カナダ現地法人“Kuriyama Canada, Inc.“設立。
- 2004年 東京証券取引所市場第二部に上場。
- 2007年 中国にタイル製造工場を設立し、タイルのファブレスメーカーとして事業展開。
- 2012年 持株体制移行に伴いクリヤマホールディングス株式会社に商号変更。
- 2015年 オランダに持株会社“Kuriyama Europe Cooperatief U.A.”を設立。スペイン、米国、アルゼンチンにゴムホース製販拠点を持つ“Lyme Gro”を買収。
- 2015年 クリヤマ(株)が、尿素水識別センサー、燃料識別センサーの開発・製造・販売を行う(株)サンエーを買収。



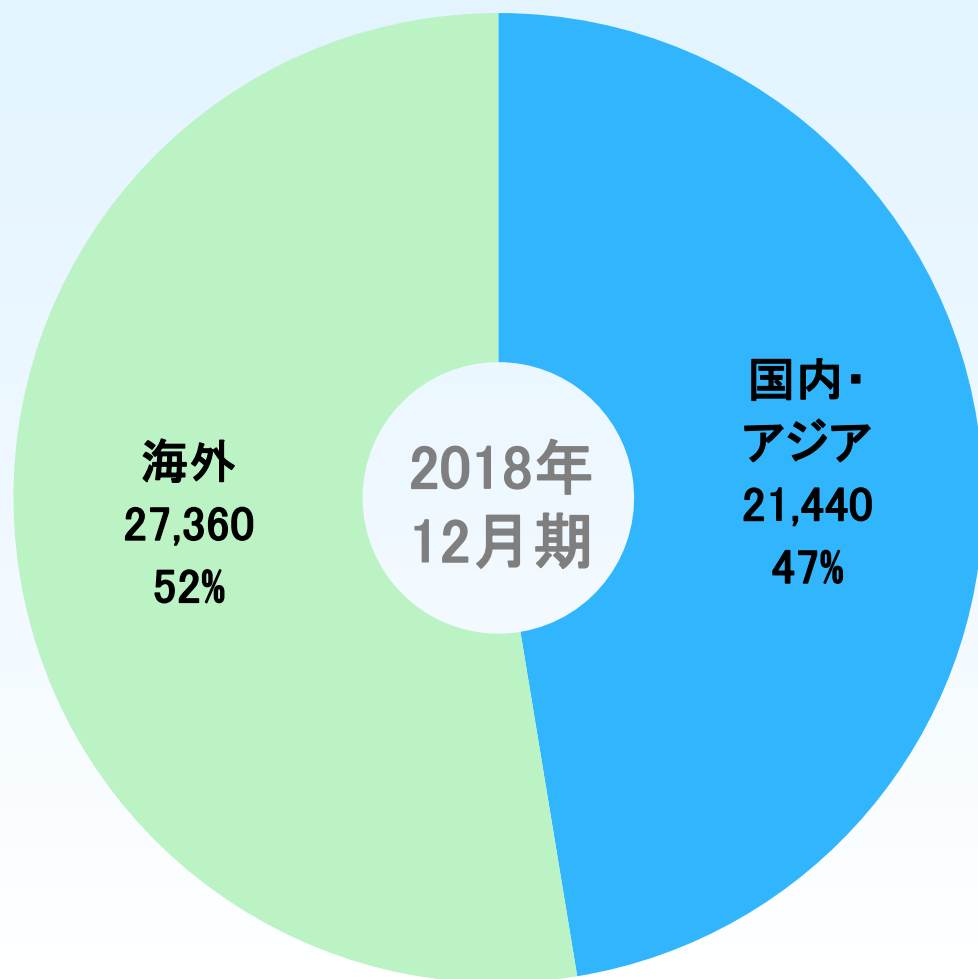
業績・株価・配当の推移

売上高・営業利益・営業利益率の推移



売上高

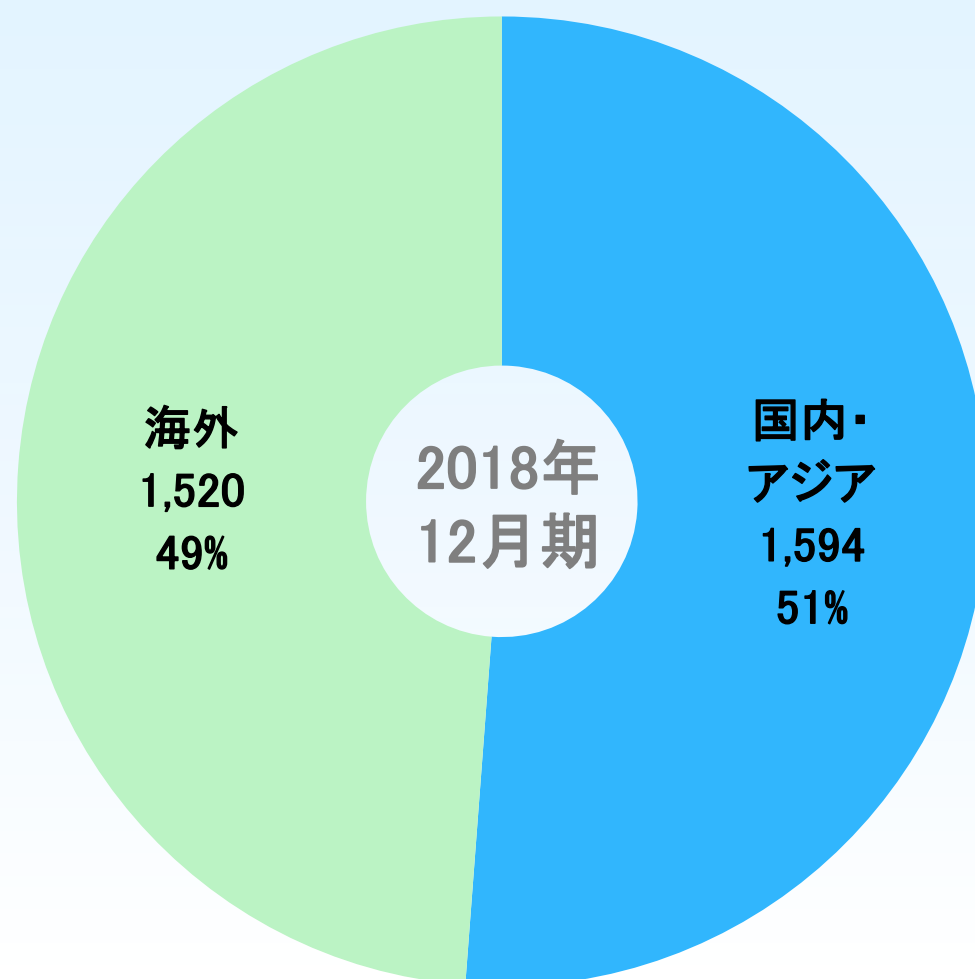
（単位：百万円）



営業利益

（単位：百万円）

※全社費用等調整額は除く



2019年12月期 通期業績予想と上期進捗

	2018年期末実績	2019年通期予想	前期比増減率(%)
売上高	52,006	55,500	+6.7
営業利益	2,128	3,050	+43.3
経常利益	2,749	3,250	+18.2
当期利益	1,739	2,100	+20.8

	2018年上期実績	2019年上期		増減率(%)	
		予想	実績	前期比	予想比
売上高	26,029	28,000	29,394	+12.9	+5.0
営業利益	1,272	1,600	2,063	+62.2	+29.0
経常利益	1,627	1,700	2,067	+27.0	+21.6
当期利益	1,061	1,100	1,411	+33.0	+28.3

		2018年上期実績	2018年通期実績	2019年上期実績	2019年通期予想
為替 レート	米国\$	108.50円	110.36円	109.97円	107.00円
	カナダ\$	84.55円	84.87円	82.65円	83.00円
	ユーロ€	130.65円	130.01円	124.07円	125.00円
	中国元	17.00円	16.64円	16.23円	15.50円

株価の推移(過去10年間)

Yahooファイナンスより

KURIYAMA HOLDINGS CORPORATION

2019/8/23



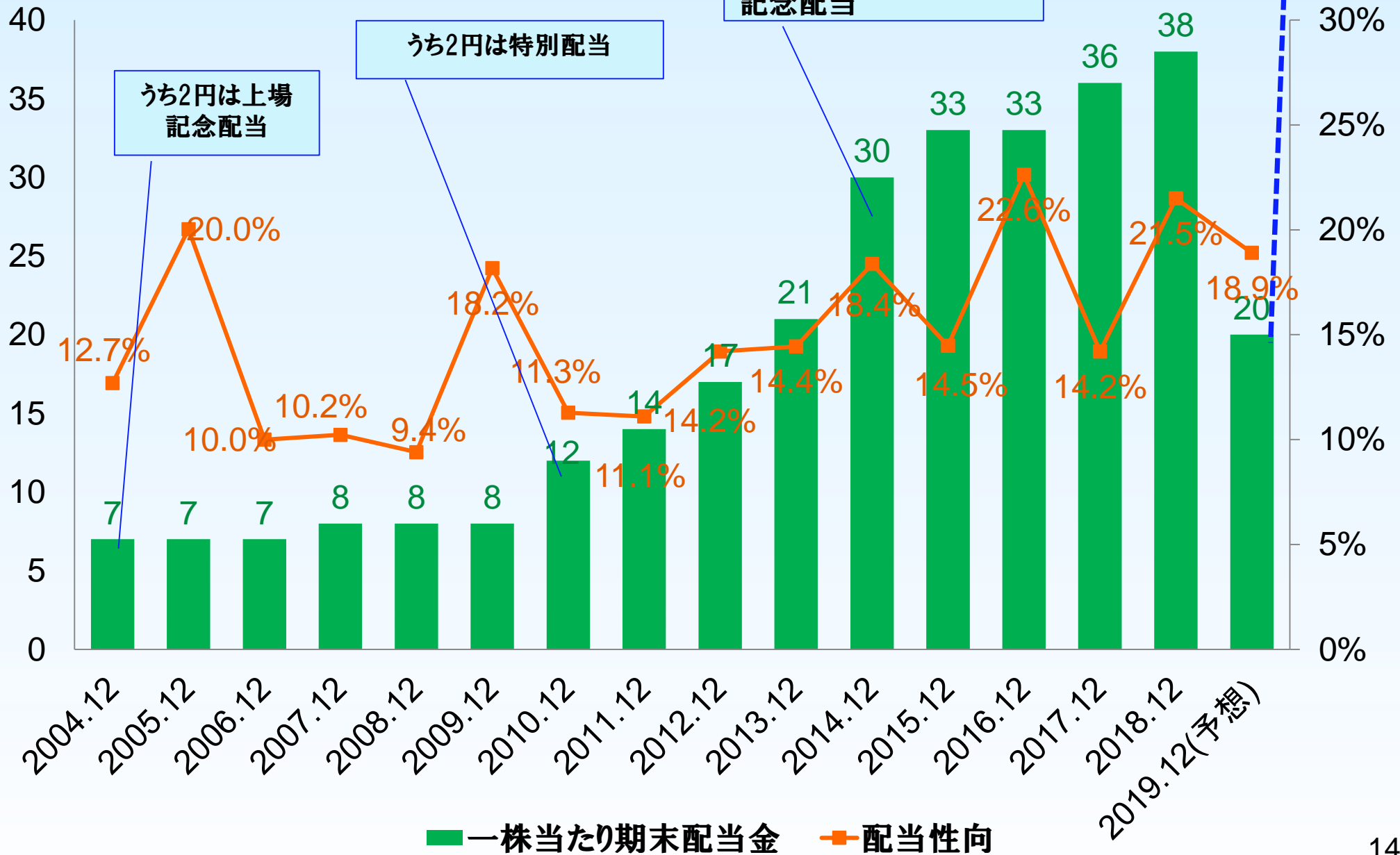
(C) 2019 Yahoo Japan Corporation.

<https://stocks.finance.yahoo.co.jp>

※2019年1月1日付けで1株から2株の株式分割を実施したため、過去の株価データも全て、分割後の価格にて表示しております。

配当の推移

単位(円)



2019.1.1
株式分割を1:2で実施

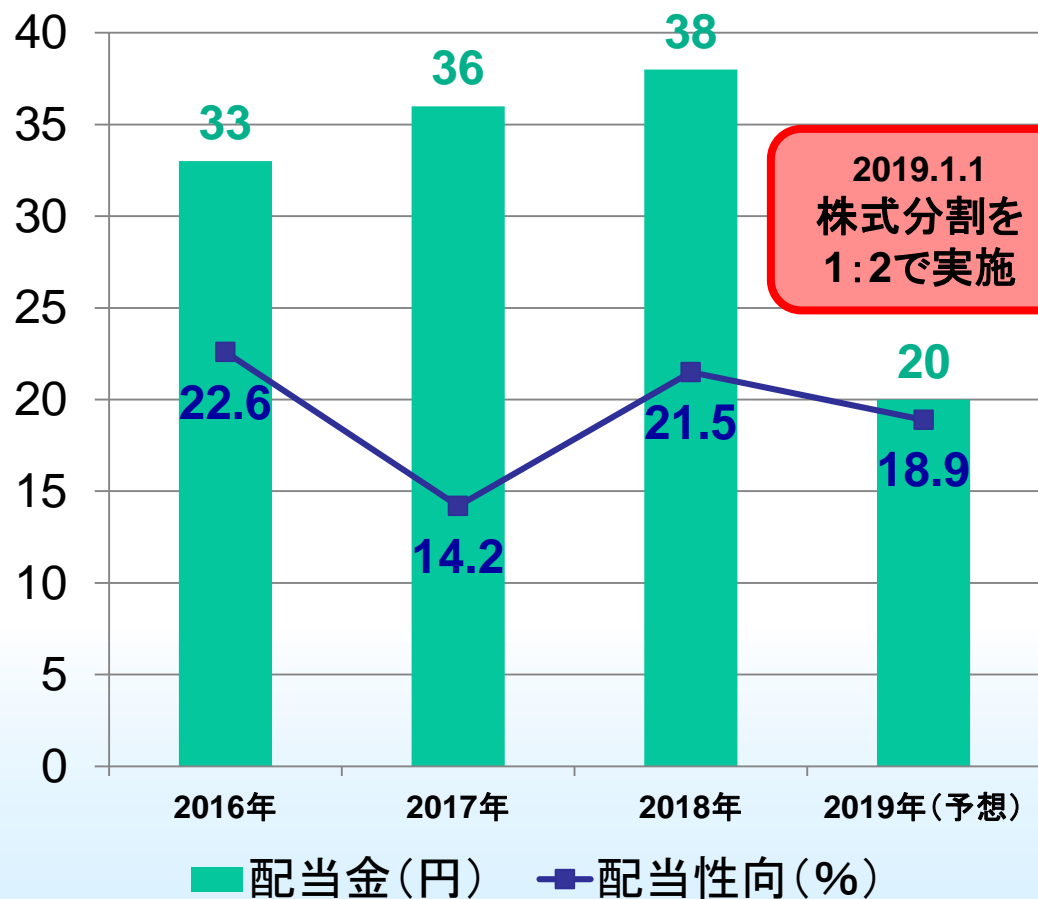
株主還元について

配当金

※上場来(2004~2018年)減配なし

【基本方針】

継続的・安定的に配当を行う方針
配当性向及び内部留保を総合的に勘案



株主優待制度



画像イメージ

2017年度に株主優待制度として「MONTURA」オリジナルクオカードの贈呈を決定

【優待内容】

200株以上2,000株未満…クオカード1,000円分
2,000株以上…クオカード3,000円分

【贈呈時期】

毎年1回、3月下旬の発送を予定



事業紹介

建機農機のグローバルTier1サプライヤー

- ・ タイや中国に拠点を設け、建機・農機のTier1サプライヤーとして顧客のグローバル化に対応



お客様

大手建機・農機 メーカー様

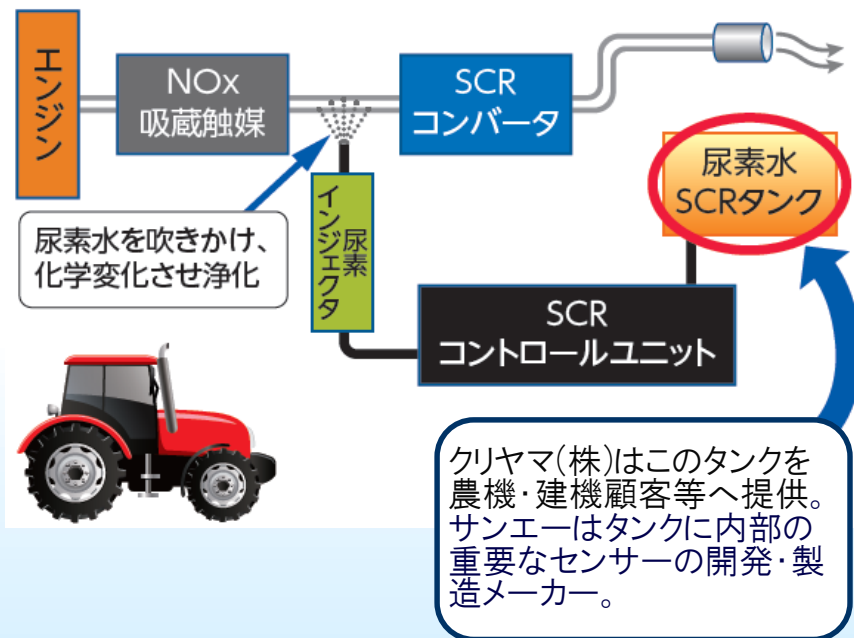


- 2015年株式会社サンエーの買収に伴い、尿素SCRシステムのメーカーとして成長拡大。



尿素SCRシステム

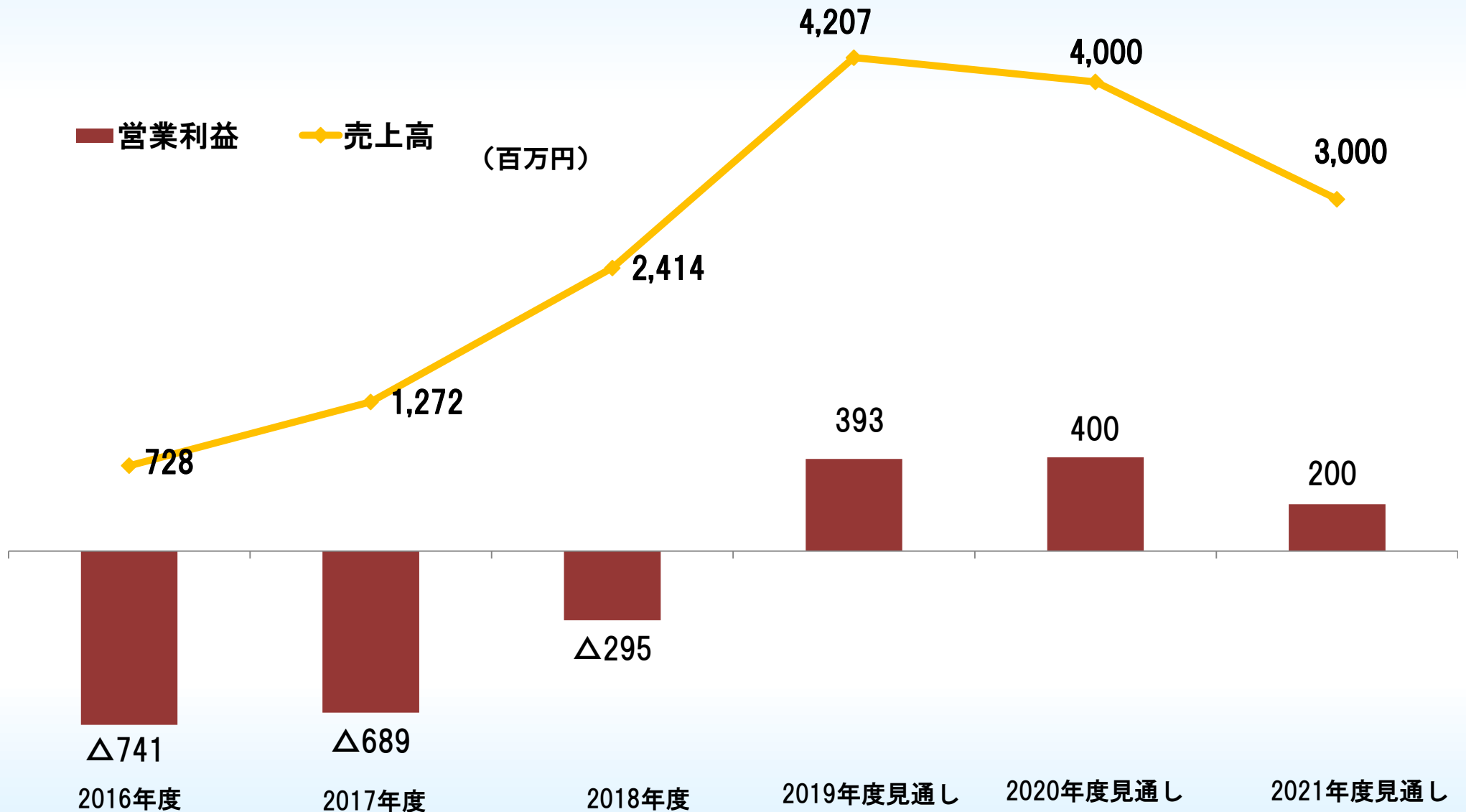
※自動車排出ガス規制に対応し、排気ガスを浄化するシステムです。



(株)サンエー 

広島県三次市に拠点を置く尿素水識別センサー、燃料識別センサーの開発・製造・販売メーカー

(株)サンエー 業績推移の見通し



スポーツ施設、商業施設、鉄道駅舎、駅前広場等マルチに活躍できる床メーカー

- 品質・デザインを重視した自社ブランドタイルで商業施設や駅舎、駅のホーム、ペストリアンデッキ等、トータルアレンジが可能
- 世界基準のスポーツ床材で、安全性や競技パフォーマンス向上に活躍





**SUPER
MATERIALS**





ACETONE®
NON-SLIP TILE





ECO Safety EXTERIOR





Taraflex™



2. スポーツ・建設資材事業

～Domestic Business～



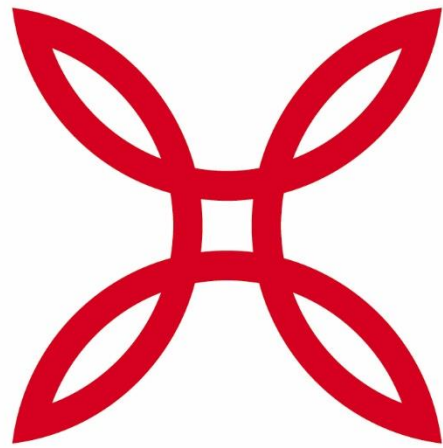
2. スポーツ・建設資材事業

～Domestic Business～



SUPER X®





MONTURA[®]
The Ergonomic Equipage

モンチュラ…1998年に設立されたイタリア生まれの登山服ブランド。
フィットしながら体の動きを妨げない究極のエルゴノミックデザイン。
それを実現させる優れた立体裁断と縫製技術。
様々な体の部位に応じた最先端生地との配置。
高品質、デザイン、着心地、高い機能性にこだわり続け、
山のフィールドにとどまらずあらゆるスポーツシーンで愛用されています。

3. その他事業

～Domestic Business～

スポーツアパレルブランド「モンチュラ」の国内総販売代理店



- ・ 成長著しいスポーツアパレル業界への参入

スポーツアパレル国内出荷額推移

(単位：百万円/ unit: 1million)

Percent from previous year

		2018年		2019年	
ALPINE	ALPINE WEAR SKI SNOWBOARDING	9,970	100.4%	9,900	99.3%
OUTDOOR	OUTDOOR LIFESTYLE WEAR	154,670	110.5%	164,260	106.2%
GOLF	GOLF WEAR	93,600	101.7%	95,500	102.0%
ATHLETE	FITNESS WEAR	11,000	106.4%	11,700	106.4%
	TOTAL	269,240	102.8%	281,360	104.5%

(出典:矢野経済研究所調査)

ALPINE



OUTDOOR



GOLF



ATHLETE



世界でもトップクラスの品質と品揃えを誇るグローバルホースメーカー

- 北米と欧州の中核事業会社を中心に、製品ラインナップと、製造・販売拠点を拡大させ、シナジー効果を発揮
- 品質の高さや技術力の高さでも市場から市場からを得ている



産業用樹脂ホース



高圧樹脂ホース



農業用ホース



消防用ホース・ノズル



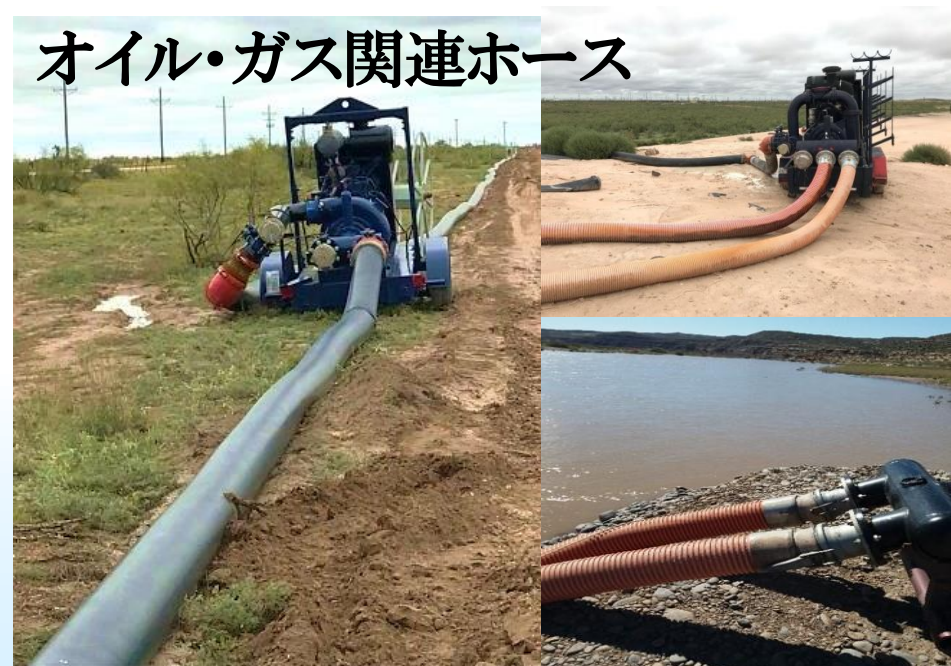
飲料用ホース



災害関連ホース



オイル・ガス関連ホース



4. 北米・欧州事業

~Global Hose Business~

ホース事業によるクリヤマのグローバル展開

The image features a world map as a background. In the center, the KURIYAMA logo (a stylized blue 'M' inside a circle) is positioned to the left of the text "KURIYAMA" in large blue letters, with "GLOBAL NETWORK" in smaller black letters below it. Surrounding the map are numerous photographs of Kuriyama's international offices and facilities, each accompanied by a small flag of the respective country. The countries shown include Canada, the United States, Mexico, Argentina, Japan, China, the Netherlands, and the United Kingdom. The photos depict modern industrial buildings, warehouses, and office complexes in various global locations.



環境・社会 への取組み

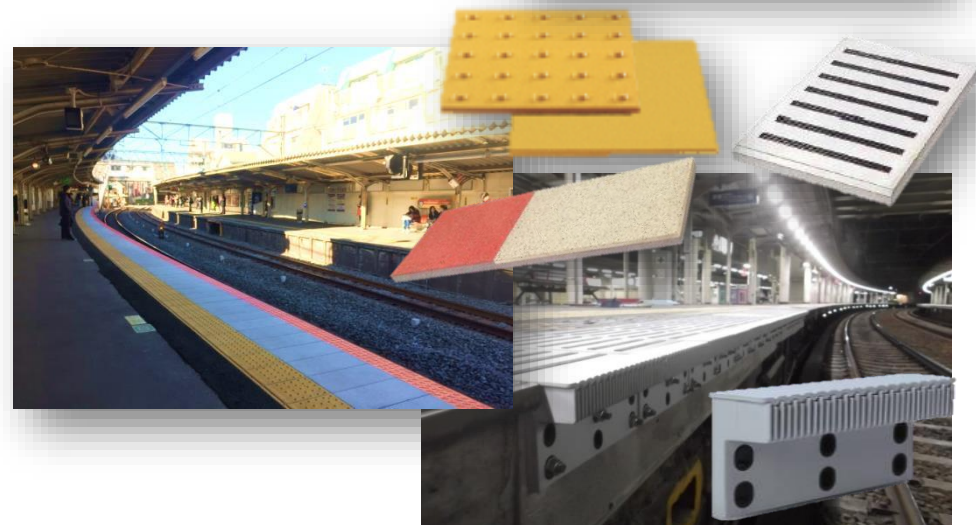
- NO_xを除去する「尿素SCRシステム」
で大気汚染を防ぐ
($\text{NO}_x + \text{NH}_3 = \text{N}_2 + \text{H}_2\text{O}$)



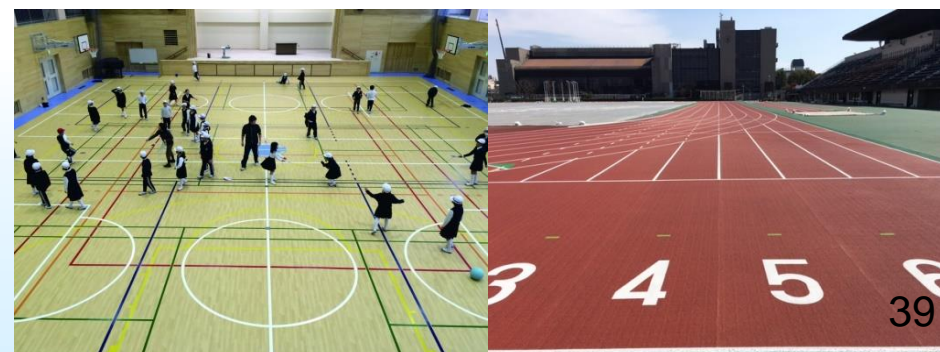
- ヒートアイランド現象やゲリラ豪雨による内水氾濫を防ぐ
透水・保水性タイル「アクアスルー」



- ホームでの安全を守る点字タイルや
ノンスリップタイル、スキマモール
(ホームと列車のスキマから人々を守る
商材)



- 安全性と選手のパフォーマンス向上に
優れたスポーツ床材



- 日本トップリーグ連携機構 (JTL)の設立当初からのオフィシャルパートナー
- 日本ブラインドマラソン協会 (JBMA)への協賛
- プロゴルファー佐藤大平選手とのスポンサー契約



能勢CEO

JTL森喜朗名誉会長



クリヤマ所属プロゴルファー 佐藤 大平

1993年7月9日生まれ(26歳)
兵庫県宝塚市出身
2018年より「クリヤマ」所属、AbemaTV
ツアーで2勝し、見事賞金王となった。
2019年はレギュラーツアーに参戦。今
後の活躍が期待される。

↑写真提供:JGTO「一般社団法人 日本ゴルフツアー機構」

- 『社員の豊かな生活を築き、家族ぐるみで愛される会社』
を目指し、働き方改革を推進
3BIZZ 1VIVA

- ダイバーシティの推進
多様な人材の採用
2018年度採用…タイ国籍2名、中国国籍1名、
インド国籍1名



- 2017年度より奨学金返済支援制度
を設立

給付額…入学時奨学金貸与総額の半額、且つ
上限300万円。
毎月の給付額は給付金額を給付期間
で均等に割った金額とし、且つ上限は
2万5千円。

給付期間…奨学金の返還期間(月数)の半分
の期間として、返済期間が開始
した月より10年間(120ヵ月)を限度。





今後の成長戦略

クヤマ グループ グローバル戦略

1. 日本の建機・農機のグローバル Tier 1 サプライヤーを目指す
2. 産業用ホースメーカーとして世界NO.1 ブランドを目指す
3. 現地生産・現地販売を推進する



クリヤマ グループ 国内営業戦略

1. スポーツアパレル“MONTURA”の販売拡大
2. スポーツ・オリジナル建材の再構築



ご清聴誠にありがとうございました。



＜お問い合わせ先＞

クリヤマホールディングス株式会社 経営企画部

〒540-6325 大阪府中央区城見1丁目3番7号

松下IMPビル25階

E-Mail : IR@kuriyama.co.jp

TEL 06-6910-7023 FAX 06-6910-7035

<http://www.kuriyama-holdings.com/>



補足資料

補足資料1 2019年上期 要約貸借対照表①

〔資産の部〕

(単位:百万円)

	2018/12	2019/06	増減額
現金及び預金	5,976	5,443	△533
受取手形・売掛金 (電子記録債権含む)	8,940	10,573	+1,633
たな卸資産	13,126	12,864	△261
その他	731	681	△50
流動資産合計	28,774	29,562	+788
有形固定資産	9,069	9,609	+540
無形固定資産	1,848	1,620	△228
投資その他の資産	5,893	6,069	+176
固定資産合計	16,811	17,299	+488
資産合計	45,585	46,861	+1,276

期末レート

米国\$: 2018年12月 → 111.00円
 ユーロ€: 2018年12月 → 127.00円

2019年6月 → 107.79円
 2019年6月 → 122.49円

2019年上期 要約貸借対照表②

〔負債・純資産の部〕

(単位:百万円)

	2018/12	2019/06	増減額
支払手形・買掛金 (電子記録債務含む)	8,132	8,715	+583
借入金(1年内長借含)	7,526	6,756	△770
その他	2,435	2,675	+240
流動負債合計	18,094	18,147	+53
借入金	5,214	5,204	△10
その他	1,592	2,096	+504
固定負債合計	6,806	7,300	+494
負債合計	24,900	25,448	+548
株主資本合計	20,204	21,242	+1,038
その他包括利益合計	448	140	△308
非支配株主持分	31	30	△1
純資産合計	20,685	21,413	+728
負債、純資産合計	45,585	46,861	+1,276

補足資料2 2019年上期 キャッシュフロー、設備投資等

(単位:百万円)

	2018/06	2019/06	増減額
営業CF	398	1,398	+999
投資CF	△587	△263	+323
FCF	△188	1,134	+1,323
財務CF	1,206	△1,064	△2,271
現金及び 現金同等物	6,155	5,442	△713

(単位:百万円)

設備投資額	657	582	△74
減価償却費	578	680	+101
のれん償却費	68	68	+0
研究開発費	155	158	+2

補足資料3 業績見通し

(単位:百万円)

	2018年実績	2019年予想	前期比 (%)	POINT
売上高	52,006	55,500	+6.7	アメリカ経済の動きが少し低調になっても売上は堅調へ
営業利益	2,128	3,050	+43.3	サンエーの黒字化と欧州の生産性向上が貢献へ
経常利益	2,749	3,250	+18.2	インフレ会計の影響など軽微
当期利益	1,739	2,100	+20.8	大きな特損等を想定せず
ROE (%)	8.4	9.2	+9.5	
自己資本比率(%)	45.3	47.6	+5.1	
有利子負債増減額 CFベース(減少△)	2,034	△30	—	
設備投資額	1,538	1,979	+28.7	サンエーの設備投資一服、北米と欧州・南米での設備増強
減価償却費	1,258	1,327	+5.4	サンエーの設備投資一服等
1株当たり配当金	38円	※20円	※2円増配	増配傾向を維持

※2019年1月1日実施の株式分割の影響を考慮（実質前期より2円増配）

為替	2018年実績	2019年予想	為替感応度		主な要因 (百万円)
			売上高	営業利益	
USD	110.36	107	200	15	円高への動きに警戒
EUR	130.01	125	40	0	

クリヤマ 社歌

作詞 高田直和

作曲 キダ・タロー

一

地球の涯ての 果てまでも
資源求めて 道開く
進む技術よ たゆみなく
長い伝統 受け継いだ
みなぎる気迫の たくましさ
クリヤマ クリヤマ 世界のクリヤマ

二

理想は燃えて 花咲かす
夢も大きく 育てよう
明日のしあわせ よろこびを
つくる意気こそ 高らかに
きらめく前途は 洋々と
クリヤマ クリヤマ 世界のクリヤマ

三

時代を越えて 夢越えて
今も世界を リードする
伸ばせ事業の 信頼を
いつも心に 輝かせ
豊かな暮らしの 道築く
クリヤマ クリヤマ 世界のクリヤマ

本資料にかかる注意事項

この資料は投資家の参考に資するため、クリヤマホールディングス株式会社(以下、当社)の現状をご理解いただくことを目的として、当社が作成したものです。

これらは、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。

今後新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正をおこなう義務を負うものではありません。

クリヤマホールディングス株式会社
KURIYAMA HOLDINGS CORPORATION