

KAITEKI Value for Tomorrow

株式会社三菱ケミカルホールディングス会社説明会  
(証券コード: 4188)  
2019年8月開催

株式会社三菱ケミカルホールディングス  
取締役  
執行役常務 最高財務責任者 伊達 英文

 株式会社三菱ケミカルホールディングス



# 本日の内容

1. 私たち、三菱ケミカルホールディングスは総合化学会社です
  - 1-1 会社概要
  - 1-2 事業領域と業績
2. 三菱ケミカルホールディングスのこれから
  - 2-1 中期経営計画APTSIS20と進捗
  - 2-2 成長戦略
3. KAITEKI経営の深化

# 1. 私たち

三菱ケミカルホールディングスは  
総合化学会社です

1-1 会社概要

1-2 事業領域と業績

資本金

500 億円

連結売上収益  
(2019年3月期実績)

3兆9,234億円

業界内ポジション

国内1位、海外6位

Source: Thomson Reuters (FORTUNE Global 500)による各社直近期 Data(2018年)

連結コア営業利益※  
(2019年3月期実績)

3,172 億円

※コア営業利益

IFRSの営業利益から非経常的な要因により発生した損益を除いた経常的な利益

連結従業員数  
(2019年3月期実績)

72,020人

関係会社数  
(2019年3月期実績)

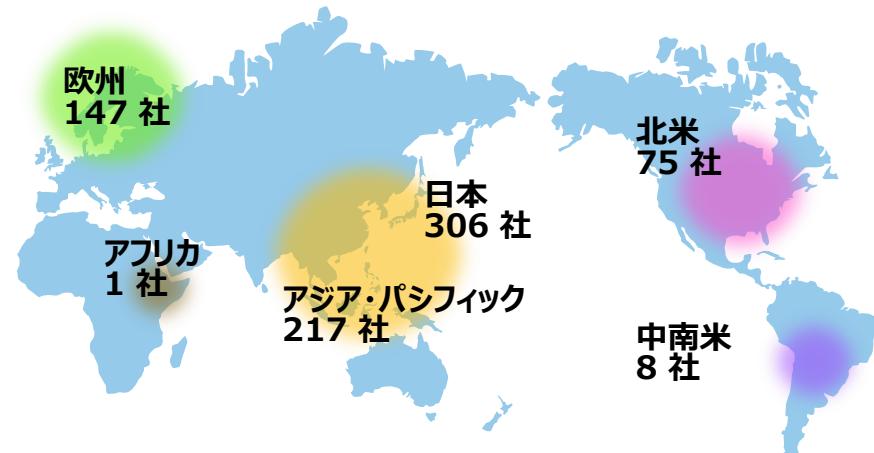
754社

海外売上高比率 : 42.4%  
(2019年3月期実績)



代表執行役社長 越智 仁

## グローバルネットワーク



## (株)三菱ケミカルホールディングス (MCHC)

2005年10月~

事業分野 :  機能商品  素材  ヘルスケア

100% 

三菱ケミカル(株)

2017年4月\*~

連結売上収益:2.7兆円  
従業員数:4.0万人

機能商品・素材 等

(\*三菱化学、三菱樹脂、三菱レイヨンの3社を統合)

50.6%



大陽日酸(株)

2014年11月~

連結売上収益:0.7兆円  
従業員数:1.9万人  
産業ガスおよび  
関連機器・装置 等

56.4%



田辺三菱製薬(株)

2007年10月~

連結売上収益:0.4兆円  
従業員数:0.7万人  
医療用医薬品 等

100%



(株)生命科学  
インスティテュート

2014年4月~

連結売上収益:  
0.1兆円  
従業員数:0.5万人  
健康・医療ICT・  
創薬・製薬支援・  
次世代医療 等

 機能商品

 素材

 ヘルスケア

### 機能商品セグメント

#### 機能部材

情報・ディスプレイ、高機能フィルム、  
環境・生活ソリューション、  
高機能成形材料

#### 機能化学

高機能ポリマー、高機能化学、  
新エネルギー

### ケミカルズ セグメント

#### 石化

#### 炭素

#### MMA

### 産業ガス セグメント

#### 産業ガス

### ヘルスケアセグメント

#### 医薬品

#### ライフサイエンス

(連結売上収益と従業員数は2018年度実績)

<b>機能商品</b> <b>11,701億円</b> <b>686億円</b>  2018年度実績 売上収益(上段) コア営業利益(下段)	<b>情電・ディスプレイ</b>	光学系フィルム、液晶・半導体関連等	      
	<b>高機能フィルム</b>	食品包装材、工業用・医療用フィルム等	
	<b>環境・生活ソリューション</b>	アクアソリューション、イオン交換樹脂、アグリソリューション、インフラ資材等	
	<b>高機能成形材料</b>	高機能エンジニアリングプラスチック、炭素繊維・複合材料、繊維、アルミニナ繊維	
	<b>高機能ポリマー</b>	フェノール・ポリカーボネート、機能性樹脂等	
	<b>高機能化学</b>	コーティング材料、スペシャリティケミカルズ、食品機能材等	
	<b>新エネルギー</b>	LiB材料、LEDマテリアルズ等	
<b>素材</b> <b>ケミカルズ</b> <b>12,707億円</b> <b>1,311億円</b>	<b>MMA</b>	MMA (原料) PMMA (アクリル樹脂) 等	  
	<b>石化</b>	石化原料および誘導品、ポリオレフィン等	
	<b>炭素</b>	コークス、ニードルコークス、カーボンブラック、合成ゴム等	
<b>産業ガス</b> <b>7,328億円</b> <b>633億円</b>	<b>産業ガス</b>	産業ガス、産業ガス関連機器・装置等	
<b>ヘルスケア</b> <b>5,457億円</b> <b>569億円</b>	<b>医薬品</b>	医療用医薬品等	 
	<b>ライフサイエンス</b>	カプセル・製剤機器、医療用原薬・中間体等	

# 1. 私たち

三菱ケミカルホールディングスは  
総合化学会社です

1-1 会社概要

1-2 事業領域と業績

## ■ M&Aと構造改革の徹底により、2017年度(IFRSベース)は各段階利益で過去最高額

	2014年度 (日本基準)	2015年度 (日本基準)	2016年度 (IFRS基準)	2017年度 (IFRS基準)	2018年度 (IFRS基準)
売上高	3.7兆円	3.8兆円	3.4兆円	3.7兆円	3.9兆円
コア営業利益	1,657億円	2,800億円	3,075億円	3,805億円	3,172億円
親会社の所有者に帰属する当期純利益	609億円	464億円	1,563億円	2,118億円	1,695億円

主な  
M&Aの実績

大陽日酸  
(2014年11月  
連結子会社化)

日本合成  
(2016年完全子会社化)

ニューロダーム社  
買収(2017年10月)

欧州等産業ガス事業  
買収(2018年12月)

主な  
構造改革

鹿島ナフサクラッカー  
削減(2014年5月)

テレタル酸インド・中国  
事業譲渡(2016年10月)

粉碎トナー事業終了  
決定(2017年12月)

欧州アクリル樹脂  
シート事業譲渡  
(2018年9月)

2020年迄に  
売上規模  
3,000億円  
程度の構造  
改革を実施

事業分野別営業利益推移

- 機能商品
- ケミカルズ
- 産業ガス
- ヘルスケア



2014年度



2015年度



2016年度



2017年度



2018年度

- 米中貿易摩擦の深刻化等への警戒感から、半導体及び自動車用途を中心に一部の製品において需給が緩和するなど、先行きに対し不透明感のある状況が継続
- 産業ガスにおいて、前年下期に買収した欧州及び米国事業の業績を取り込み、大幅増益

単位：億円

利益	2019年度予想 (a)	2019年度1Q (b)	進捗 (b)/(a)
機能商品	960	195	20.3%
ケミカルズ	1,080	206	19.1%
産業ガス	930	211	22.7%
ヘルスケア	100	93	93.0%
その他	-70	-4	5.7%
コア営業利益合計	3,000	701	23.4%
親会社の所有者に帰属する 当期(四半期)利益	1,680	378	22.5%

## 2. 三菱ケミカルホールディングスのこれから

2-1 中期経営計画APTSIS20と進捗

2-2 成長戦略

名称 **APTSIS20**  
アプトシス

期 間 2016年～2020年度

- 機能商品、素材、ヘルスケア分野の事業を通じて、高成長・高収益型の企業グループをめざす

### 高成長

- グループにおけるインテグレーション・協奏促進
- 海外事業の展開加速とマネジメント深化

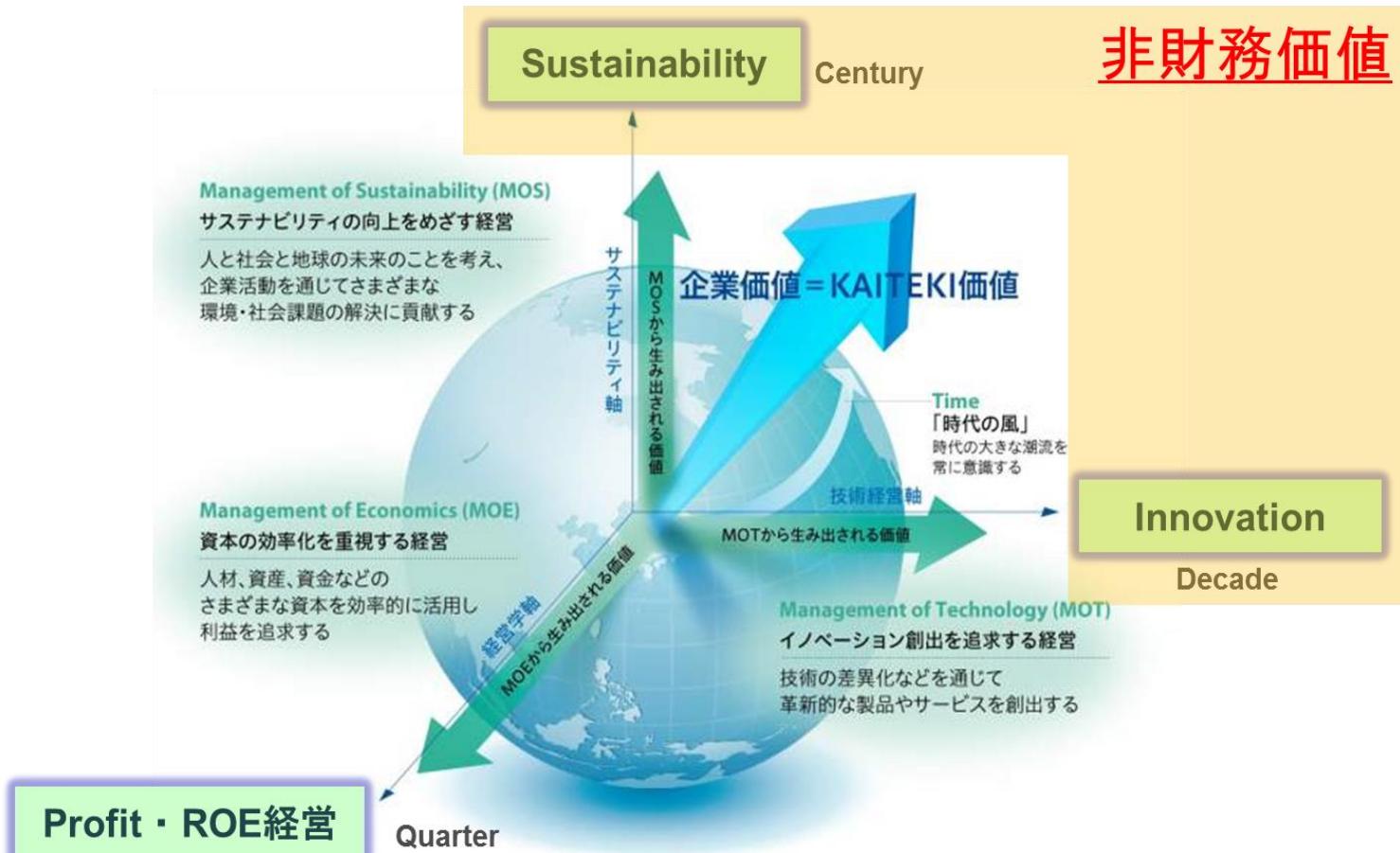
### 高収益

- 収益性を意識したポートフォリオ・マネジメントの強化
- コスト削減等を通じた生産性の高い企業体質の実現

### 財務基盤強化

## KAITEKIの定義

## 人、社会、そして地球の心地よさがずっと続していくこと



コーポレートスローガン

KAITEKI Value for Tomorrow

## ■ 世界のマクロトレンドとKAITEKI経営上の優先課題

### 世界のマクロトレンド

気候変動の増大、水資源の汚染・不足、グローバル化と新興国の発展、地域経済圏の拡大、産業のデジタル化・モジュール化・ICT化、人口の増加、高齢化の進展、医療費の増大、再生医療・個別化医療の進展

### KAITEKI実現に向けたマテリアリティを選定

#### マテリアリティ

資源・エネルギーの効率的利用  
健康維持への貢献

気候変動への対応  
疾病治療への貢献

清浄な水資源の確保  
食料・農業問題への対応

### フォーカス市場

#### IT・エレクトロニクスディスプレイ



#### 自動車・航空機(モビリティ)



#### 環境・エネルギー



#### パッケージング・ラベル・フィルム



#### メディカル・フード・バイオ



#### ヘルスケア



## 2-1.中期経営計画APTSIS20と進捗 ポートフォリオマネジメントの強化

- 成長事業の選択と集中、資源の優先配分
- トータル売上収益で3,000億円相当の事業の再構築を検討・加速
- MCHCグループの関係会社7百数十社から25%を削減



## 2-1.中期経営計画APTSIS20と進捗 投資計画進捗と投資額

### ■ 2018年度産業ガス大型買収により投融資は1.3兆円に拡大

#### 重点投資事業領域

#### 機能商品

新規市場

高機能フィルム

食品機能材

高機能ポリマー

情電・ディスプレイ

⇒ Cleanpart Group社買収、「OPLフィルム」8系列増設

新規技術

高機能エンプラ

炭素纖維複合材料

機能化学品

#### 素材

ケミカルズ

海外展開

産業ガス

MMA

産業ガス

⇒ Praxair社歐州事業、米国HyCO事業買収

#### ヘルスケア

北米展開

医療用医薬品

VLPワクチン

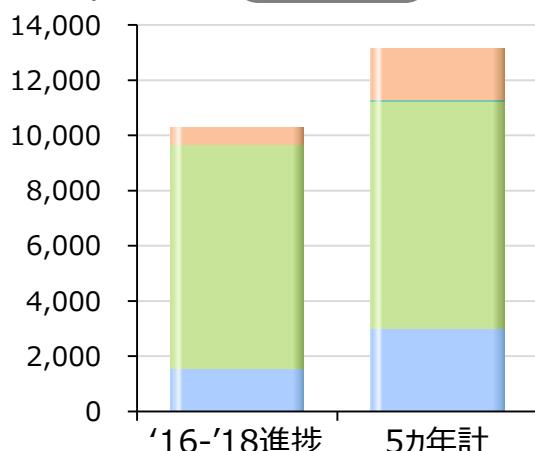
新規市場

再生医療

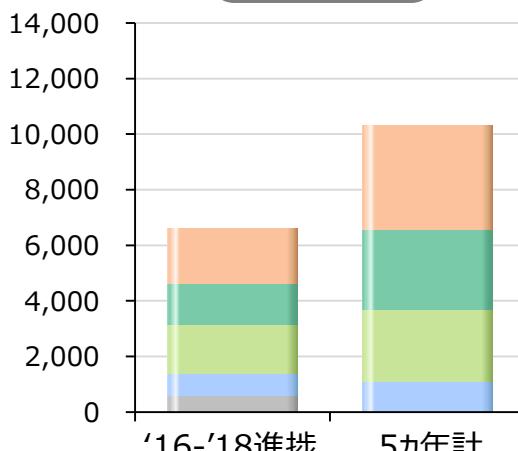
### 【資源配分イメージ】

(億円)

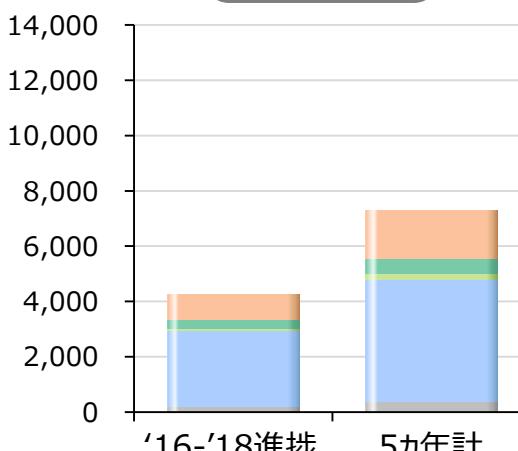
#### 投融資



#### 設備投資



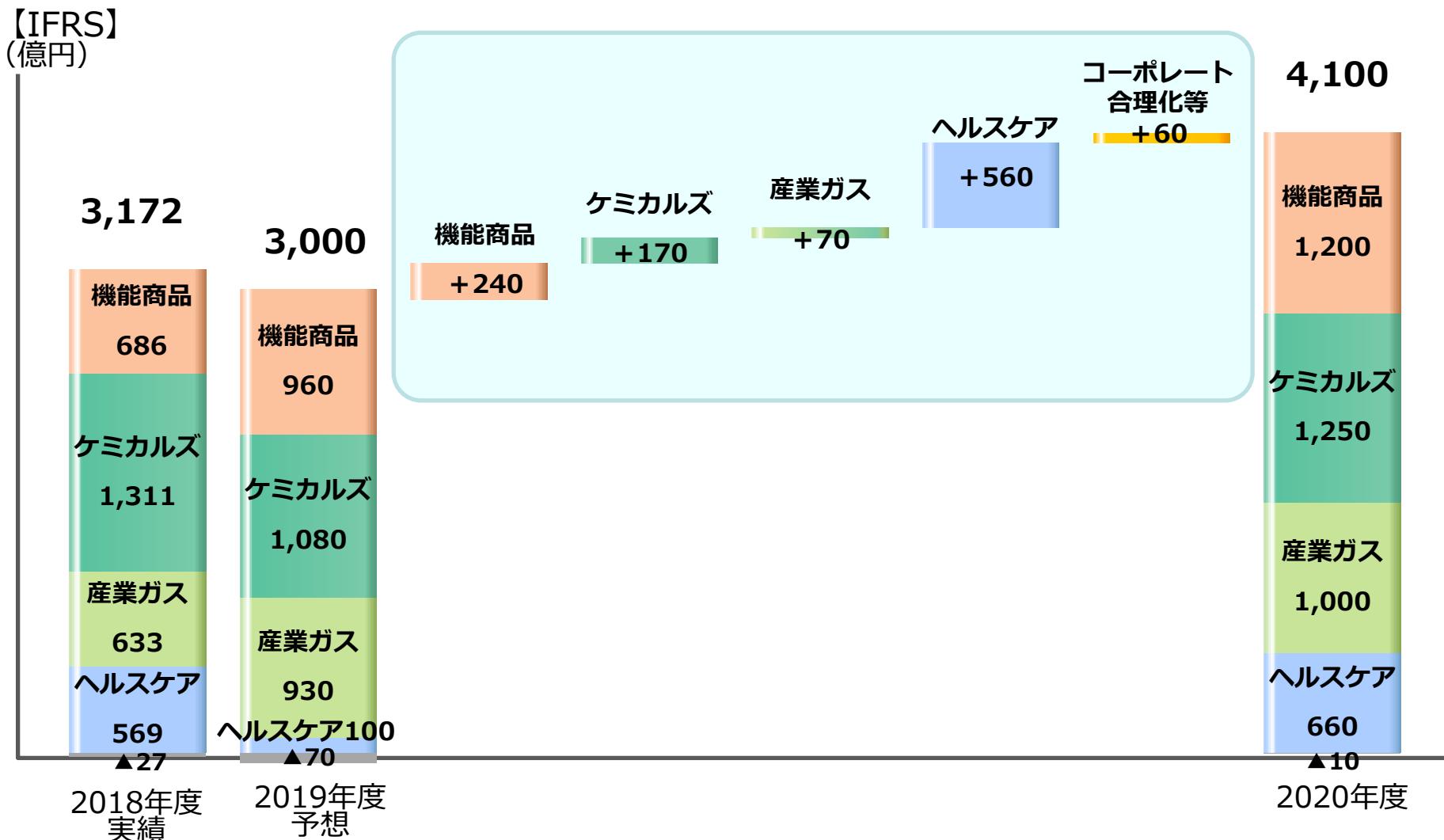
#### R&D費用



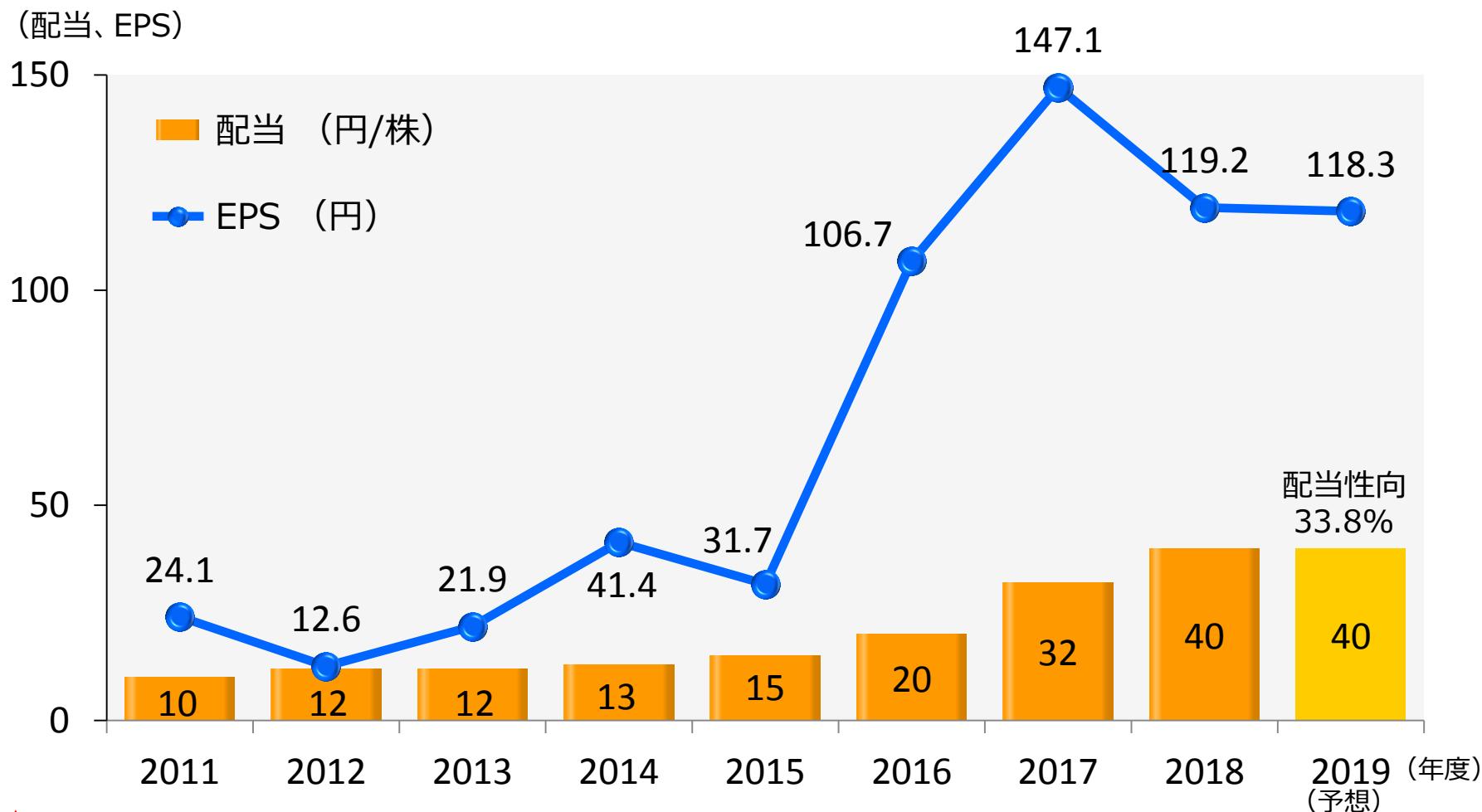
- ケミカルズの市況リスク、ヘルスケア分野の業績悪化、機能商品成長戦略及び産業ガスM&Aを織込み2020年度目標の再点検
- 2020年度コア営業利益目標を4,100億円へ修正

財務指標 (MOE)	2020年度目標 APTSIS 20	2018年度実績
	コア営業利益 4,100億円	3,172億円
	ROS (コア営業利益) 9%	8.1%
	親会社の所有者に 帰属する当期利益 2,200億円	1,695億円
	ROE 13%	12.7%
	Net D/E レシオ 1.0	1.26

■ ケミカルズの市況リスクを織り込んだ上で、機能商品の成長、産業ガスM&A、合理化進展等により、2020年度コア営業利益は4,100億円を見込む



- 企業価値の向上を通じ、株主価値の向上を目指す
- 配当政策については、成長投資・財務体質の改善とのバランスを考慮
- 中期的な連結配当性向の目安を30%とし、安定的な配当を実施する



## 2. 三菱ケミカルホールディングスのこれから

2-1 中期経営計画APTSIS20と進捗

2-2 成長戦略

## 2-2. 成長戦略 フォーカスマーケットの成長戦略と基礎素材の基盤強化

### ■ 関連するセグメントが協奏しながら、成長ドライバーを軸にして成長を加速

#### フォーカスする市場

##### 1. 自動車・航空機 (モビリティ)

- 軽量化部材
- 環境対応材料

##### 2. IT・エレクトロニクス ディスプレイ

- FPD用部材
- 半導体関連部材

##### 3. メディカル・ フード・バイオ

- 食品機能材料
- 製薬材料
- 医療部材

##### 4. ヘルスケア

- 医療用医薬品
- 再生医療

##### 5. 環境・エネルギー

- 電池材料
- 水処理システム・部材

##### 6. パッケージング・ ラベル・フィルム

- 食品包装フィルム
- 工業用フィルム

#### 基礎素材

#### 関連セグメント

機能商品

ケミカルズ

機能商品

産業ガス

機能商品

産業ガス

ヘルスケア

ヘルスケア

機能商品

機能商品

ケミカルズ

産業ガス

#### 成長ドライバー

市場アクセスの強化  
(組織の横断・集約)による  
協奏・インテグレーション促進

複合化・一体化・  
ソリューション化

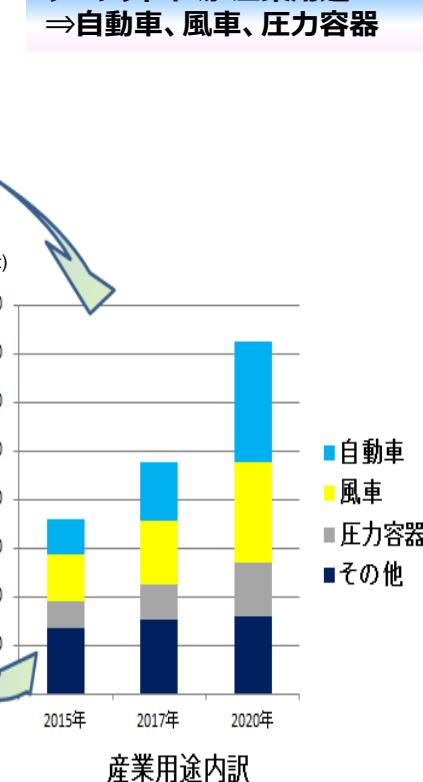
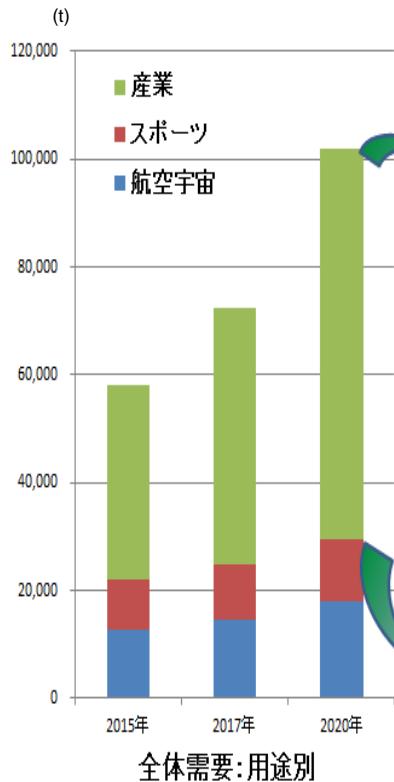
海外展開強化

M&A・アライアンス

R&D・イノベーション

生産性向上・効率化による  
競争力強化

- 中間基材強化により、ポートフォリオ転換し収益力強化
- 成長領域である産業用途の自動車用途でトップポジション構築



新型「プリウス PHV」のバックドアの骨格部材に供給。量産車初採用(2017年3月)

レクサス新型ラグジュアリーカoupé「LC500」「LC500h」のドアインナー及びラゲッジインナーに採用(2017年5月)

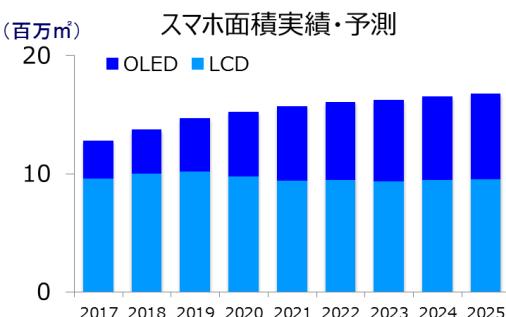
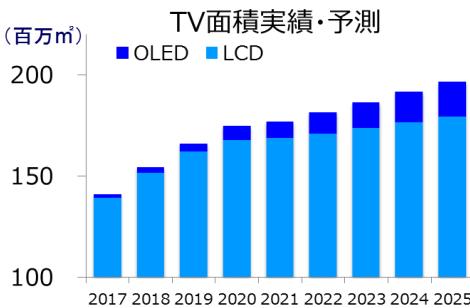
プレミアムスポーツクーペ Audi A5 のルーフに採用(2017年6月)

■ 液晶ディスプレイ（LCD）向けフィルムの競争優位性を堅持することに加え、  
有機EL（OLED）向け部材の市場増大を確実に取り込む



## 世界のディスプレイ市場

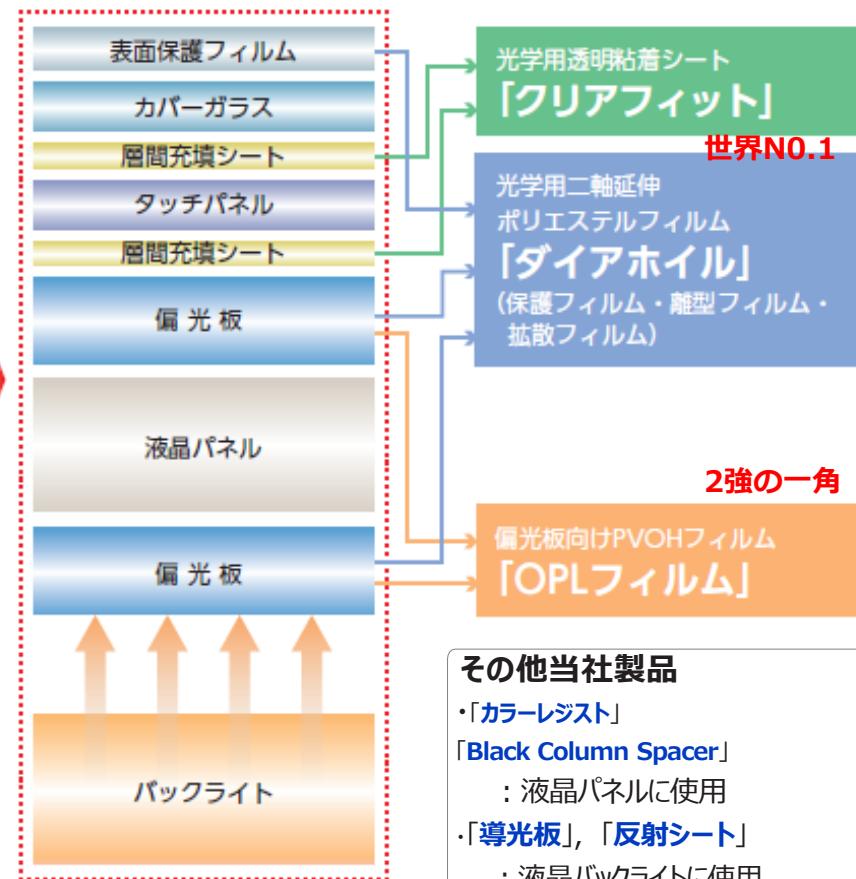
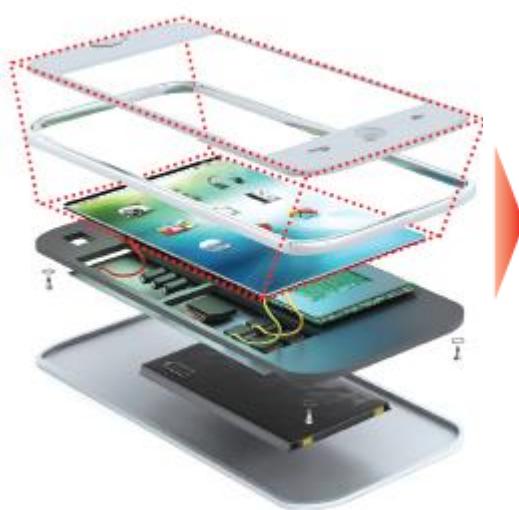
ディスプレイ市場は、今後も堅調に推移。  
スマホ向けはOLEDが伸長



出典:HIS Markit

三菱ケミカルホールディングス

## スマートフォンの構成例



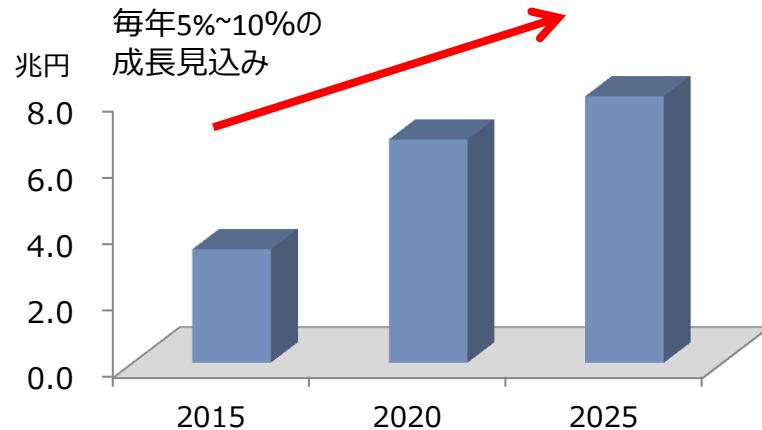
- エンジニアリングプラスチックで医療・ライフサイエンス分野に貢献
- 豊富なプロダクトラインとユーザーへのソリューション提供による拡大



### 生体適合性のエンジニアリングプラスチック

- 優れた特性で人工関節の耐久性を向上
- 軽量化と潤滑性に優れているので様々な用途で活用

### 世界の整形インプラント市場



股関節 (PE)



ひざ関節(PE)



脊椎(PEEK)



- 通常の約10倍の酸素バリア性等による内容物の品質保持性
- PETボトルならではの軽量や割れにくさが、輸送コスト低減に貢献
- 保存期間を長期化し消費期限切れによる廃棄を抑制



## 軽量化による輸送コスト低減

### 世界

廃棄される食料の割合

約30%

重量換算

約10.3億トン

(出展：国連農業食料機関)

### フードロス問題

### 日本

廃棄される食料の割合

約30～50%

重量換算

約1,700万トン

(出展：農林水産省)



ビール



日本酒



ワイン



コーヒー豆



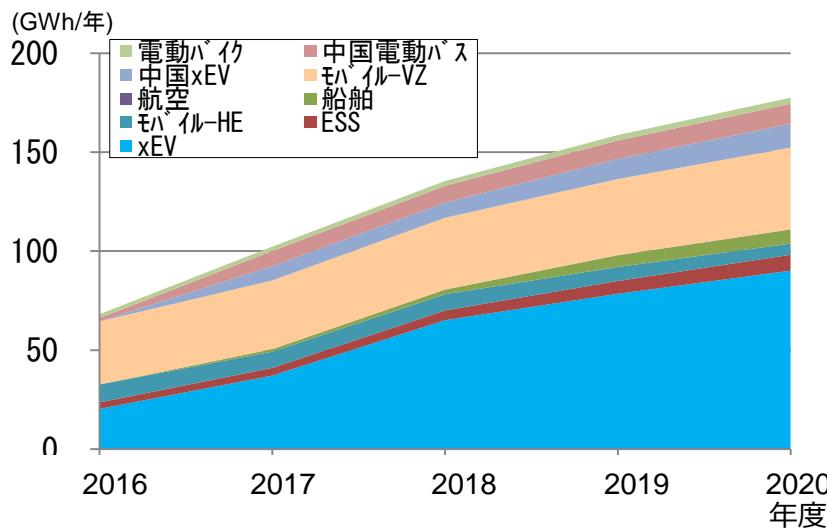
ハム等のパッケージ

## ■ グローバル拠点への投資加速で車載用電池 電解液世界トップシェア維持



## 世界のリチウムイオン電池市場

2020年度まで、25%/年 成長を見込む



xEV : EV, HEV, PHEV等の総称

ESS : Energy Storage System

モバイル-HE: モバイル- High End

モバイル-VZ: モバイル- Volume Zone

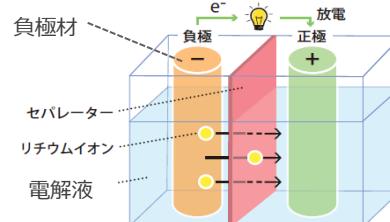
IHS 2016/05/22, B3データ をもとに三菱ケミカル推定

## 生産拠点一覧



## 拠点

- 電解液
- 負極材



電解液



負極材

■ 生分解性プラスチックや植物由来ポリマーの研究・用途展開を加速し、循環型社会の構築やSDGsの達成に貢献



「BioPBS」

植物由来生分解性プラスチックで土中の微生物によって、水と二酸化炭素に分解するため、自然環境への負担が少ない。

「BioPBS」の  
他用途展開加速

コンポストバッグ、農業用マルチフィルム等のみならず、複合化等により、紙コップ、コーヒーカプセル、ガスバリア軟質包装材等に必要な特性を付与した製品を開発。今後さらに展開を強化。



紙コップ  
(耐熱性・シール強度)



コーヒーカプセル (バリア性)



包装用ジッパー (繰返し密封性、成形性)



(コーヒー豆の呼吸で発生するCO<sub>2</sub>を脱気)



脱気用バルブ  
(折り曲げ耐久性、成形性)

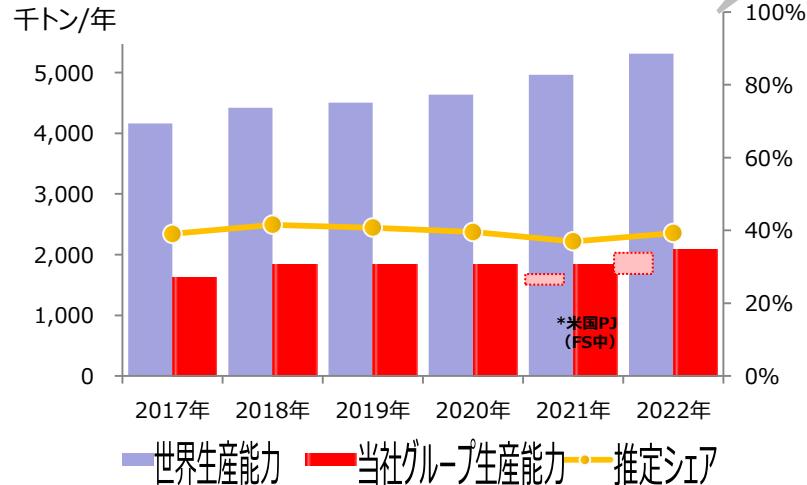
コーヒー豆袋のヒートシール層 (シール特性)

- 世界シェアNo.1
- 当社独自製造法のアルファ法でコスト競争力を優位に展開
- アルファ法による中東SAMAC\*の本格運転によりシェアNo.1のポジションを維持・拡大

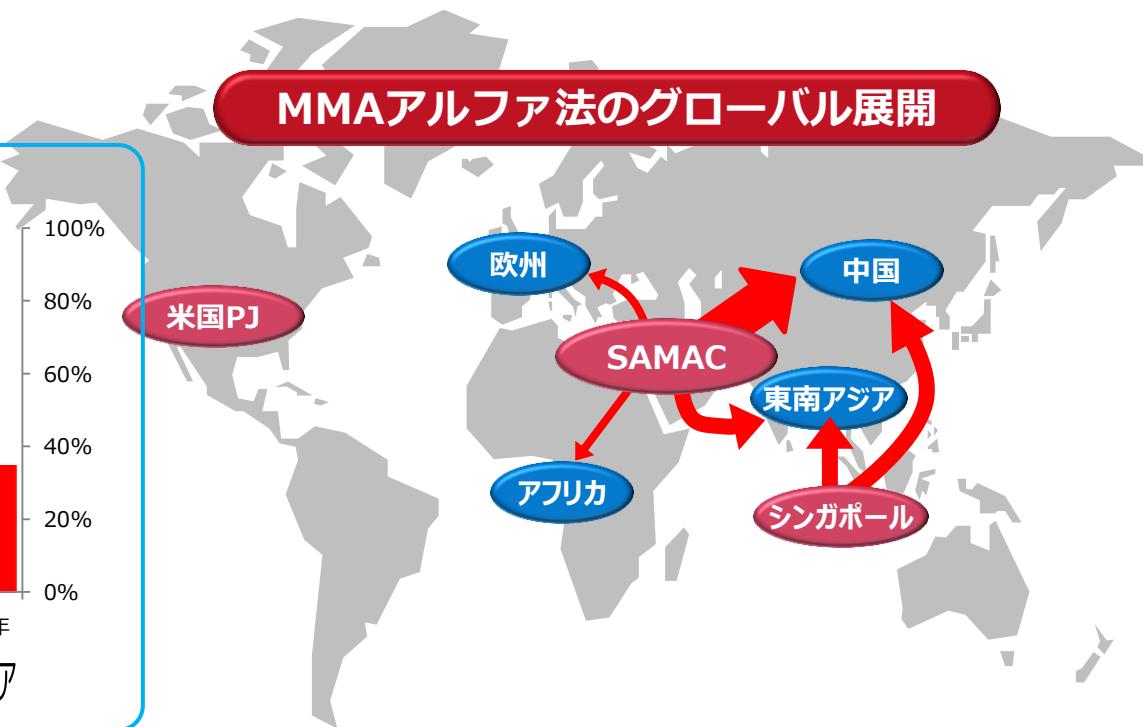


\*SAMAC : The Saudi Methacrylates Company

MMA世界シェア推移



MMAアルファ法のグローバル展開



耐候性のある  
大型看板用途



透明性を活かした  
水槽板用途



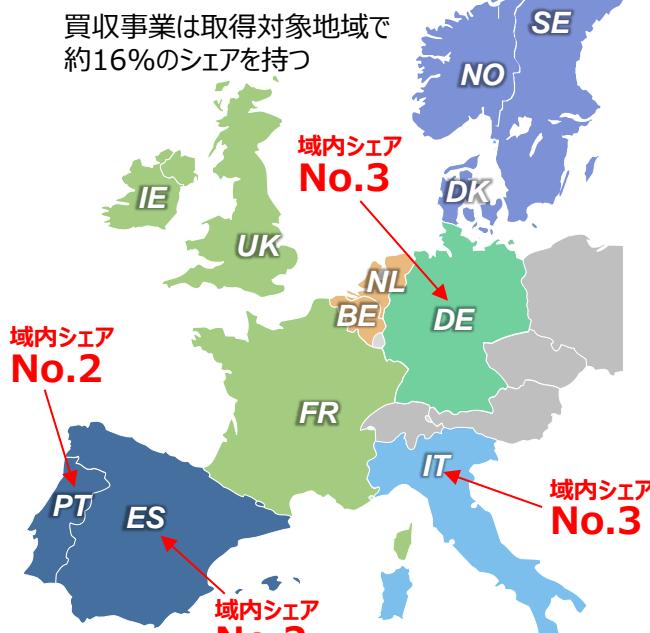
自動車ブレーキ  
ランプなどの工業  
用部材

■ 新規エリア（欧州）進出によるグローバルマーケットシェア拡大  
 ■ 産業ガス国内No.1、世界4位のシェアを獲得



- Linde社-Praxair社合併による欧州売却対象事業を6,358億円で獲得（2018年12月）
- Linde社の北米HyCO事業の一部並びに関連資産を約461億円で獲得（2019年2月）
- 2020年度において、産業ガスの長期経営ビジョンである『売上収益1兆円』を射程に捉える

取得対象事業



＜主な資産等の概要：設備数＞

空気分離装置	シリガ-等充填設備	液化炭酸設備	ドライイイ設備
27	35	12	19

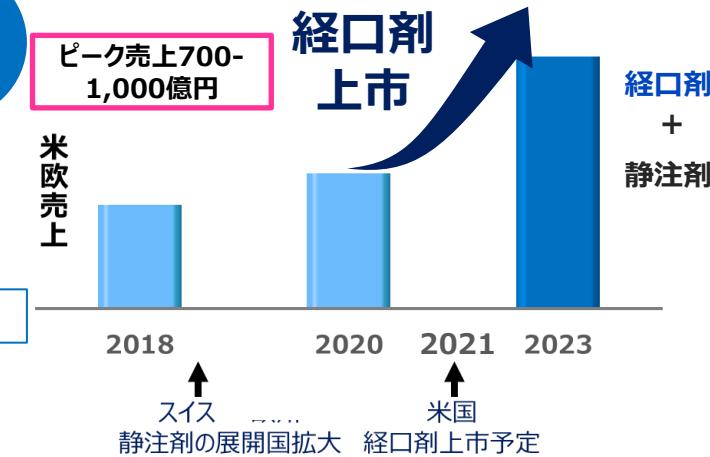


■ ALS治療薬ラジカヴァの経口剤と自社開発品の上市等で米欧市場の拡大をめざす



「ラジカヴァ」 静注剤の着実なグローバル展開

2021年度に経口剤を米国で上市予定、各国へ展開



「VLPワクチン(季節性インフルエンザ)」

成人P3試験終了、2021年度米国販売をめざす

VLP : Virus like Particle (ウィルス様粒子)

商業用製造設備建築着工 (250億円規模)

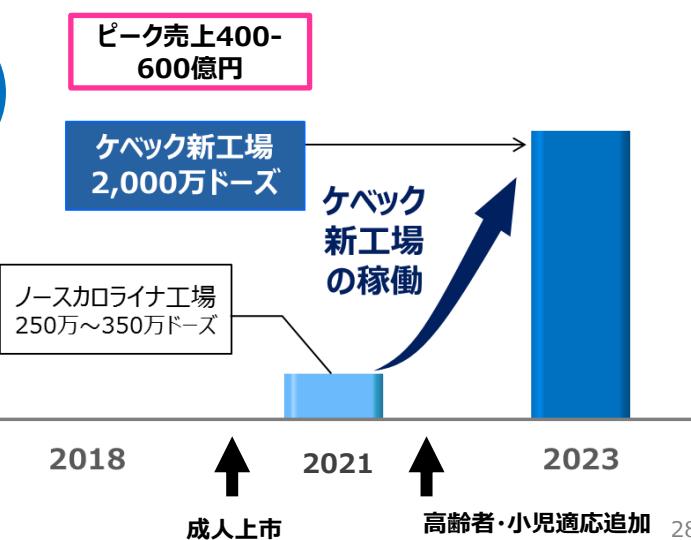
立地: カナダ ケベック市

目的: 市販用ワクチンの製造

供給開始予定: 2023年



米国売上

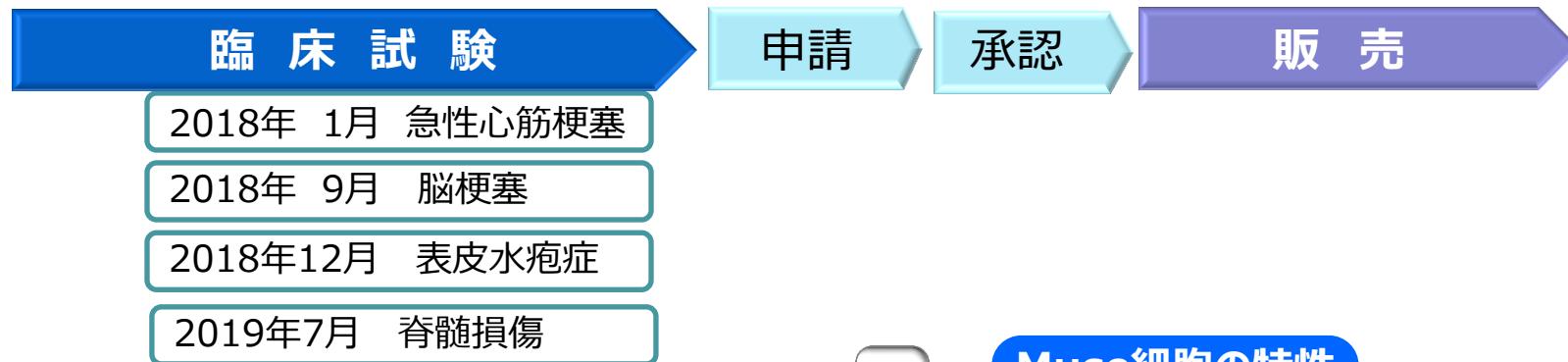


## 2-2. 成長戦略

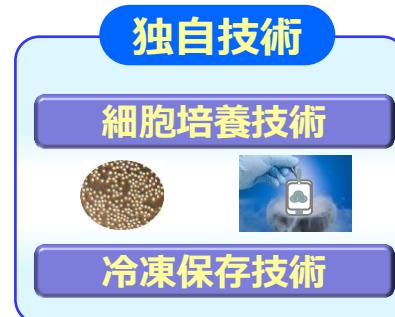
### ヘルスケア -再生医療 (Muse細胞)

KAITEKI Value for Tomorrow

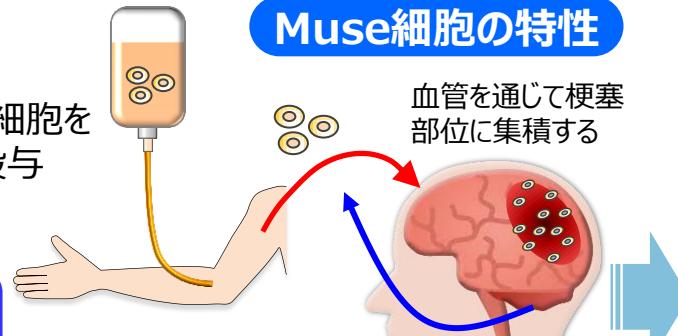
- 独自製造技術による細胞製造とコールドチェーンの構築でMuse細胞製品を商業化
- 2020年度の承認申請、2021年度の承認取得をめざす



殿町CPC（製造施設）2019年2月稼働



Muse細胞を点滴投与



組織が修復され  
機能が回復



遊走能・自発的分化能

※Muse細胞：2010年に東北大学の出澤真理教授らにより  
発見された生体内に存在する多機能性幹細胞

- フォーカス市場の変化を睨み、次世代テーマの事業化を促進
- コーポレートベンチャーキャピタルの創設
- オープンイノベーションとデジタライゼーションの加速
- RDセンターの統合検討・RD要員の人事制度改革によるモチベーション向上

### IT・エレクトロニクス・ディスプレイ

- 高精細、薄型、フレキシブル
- 高集積、微細化、耐熱・放熱

### 自動車・航空機（モビリティ）

- コネクテッド、自動運転
- シェアリング、電動化

### 環境・エネルギー

- 車両の電動化
- 再生可能エネルギー
- マイクロプラスチック問題

### パッケージング・ラベル・フィルム

- バリア性能向上
- フィルム多機能化
- 環境負荷低減

### メディカル・フード・バイオ

#### ヘルスケア

- 予防医療
- 再生医療進展
- 生体親和性材料

#### パワー半導体 関連材料

#### 次世代 エネルギー

#### 3Dプリンター用 複合材料

#### 新しいタイプの 医薬/ 診断医薬

#### 次世代 ディスプレイ材料

#### 熱マネジメント材料

#### 生分解性 ポリマー

#### 疾病予防強化 (VLPワクチン)

#### マルチマテリアル 関連材料

#### 次世代電池 関連材料

#### 再生医療 周辺材料

### グループ コア技術

- グローバルに最先端技術や新しいビジネスモデルにアクセスし、既存の視点を超えた次世代のビジネスチャンスを創出
- CVC機能子会社(DEV:Diamond Edge Ventures)をシリコンバレーに設立(2018年7月)



**Diamond Edge Ventures**  
2742 Sand Hill Road, Menlo Park, California (USA)

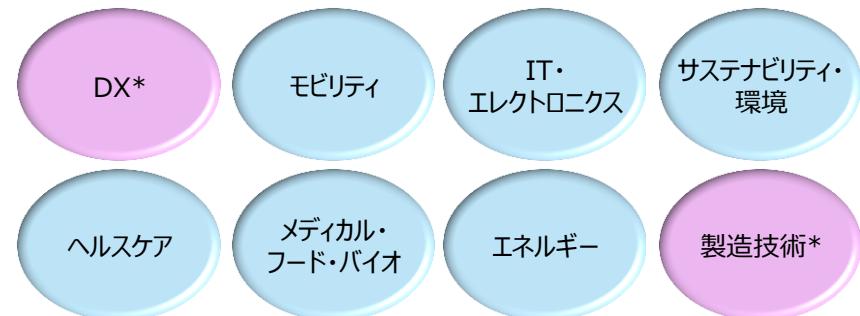
### Diamond Edge Ventures の特色

- DEVの社長はシリコンバレーで30年の実績とネットワークがあり、DEVのスタッフは全てローカル採用
- グローバルな視野に立ち、東京本社のMCHCベンチャーグループと経営層と密に連携
- 承認手続きを合理化し、迅速で独立した活動を保証

### コーポレートベンチャー基本方針

- スタートアップと緊密に連携し、戦略的パートナーシップを深める。呼び水としてのエクイティ投資も行う
- 迅速・確実・着実な活動を通じて、グローバルベンチャー コミュニティのメンバーとして長期的に信頼される存在となる
- MCHCグループ事業会社のベンチャー活動のための プラットフォームを提供し、グローバル化の文化醸成を行う

### 投資領域 戦略的成長分野の拡大



\*プラットフォーム技術領域

- Diamond Edge Venturesによる最初の投資を実施
- AR/VR技術において世界をリードしているDigiLens社への戦略的投資

### DigiLens社への投資の戦略的目標

- 新興・高成長市場における先端材料の戦略的サプライヤーとなる
- BtoBおよびBtoC産業に広範な影響を及ぼすと予想されるAR/VR市場にプレーヤーとして参画する
- アーリーアダプターとして、MCHCの既存事業に有益な先端技術プラットフォームの導入を加速する

### 戦略投資企業及び 機関投資家によるエコシステム

Continental

SONY

Panasonic

FOXCONN



NIANTIC

DOLBY FAMILY  
VENTURES

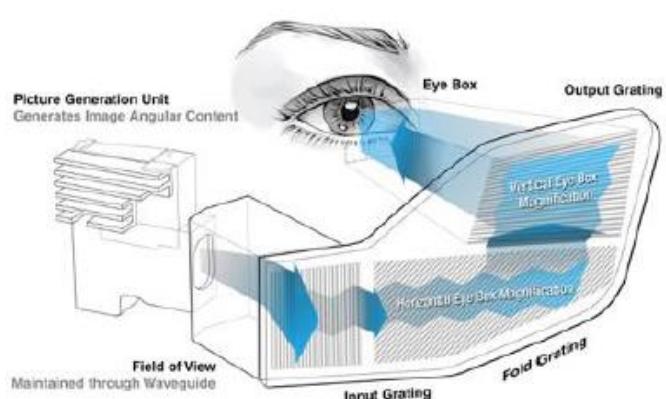
NAUTILUS  
VENTURE PARTNERS

ALSOP LOUIE PARTNERS

BOLD CAPITAL  
PARTNERS

### 投資先

DIGILENS



AR/VRハードウェアを様々な分野へ適用可能とするホログラフィック導光板を開発



航空



自動車



ヘルメット

眼鏡

### 3. KAITEKI経営の深化



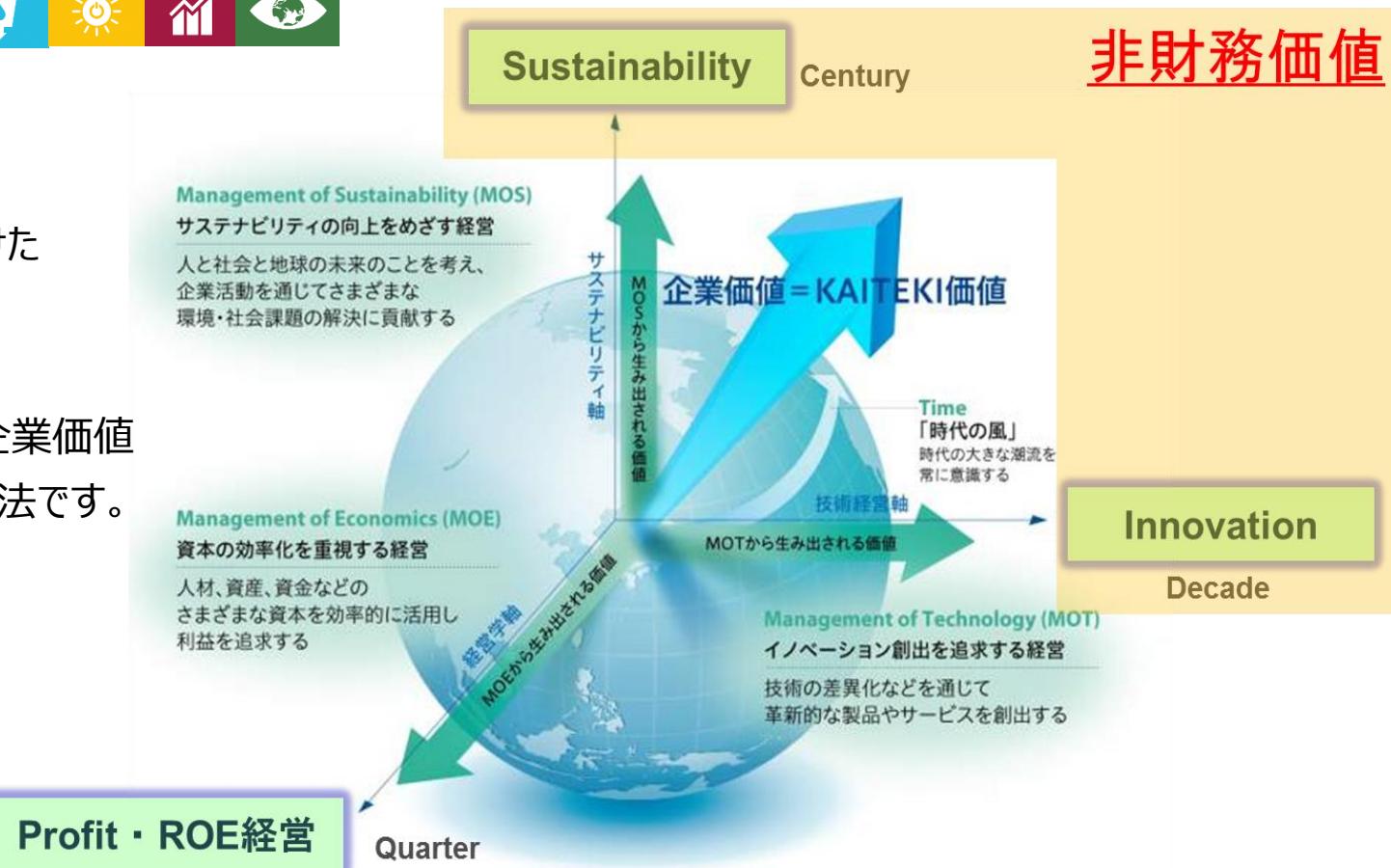
#### ■ 私たちは、製品・サービスを通じて社会的課題を解決します

- 資源・エネルギーの効率的利用
- 気候変動への対応 (CO<sub>2</sub>削減)
- 清浄な水資源の確保
- 食糧・農業問題への対応
- 健康維持・疾病治療への貢献
- スマート社会への対応

SDGs



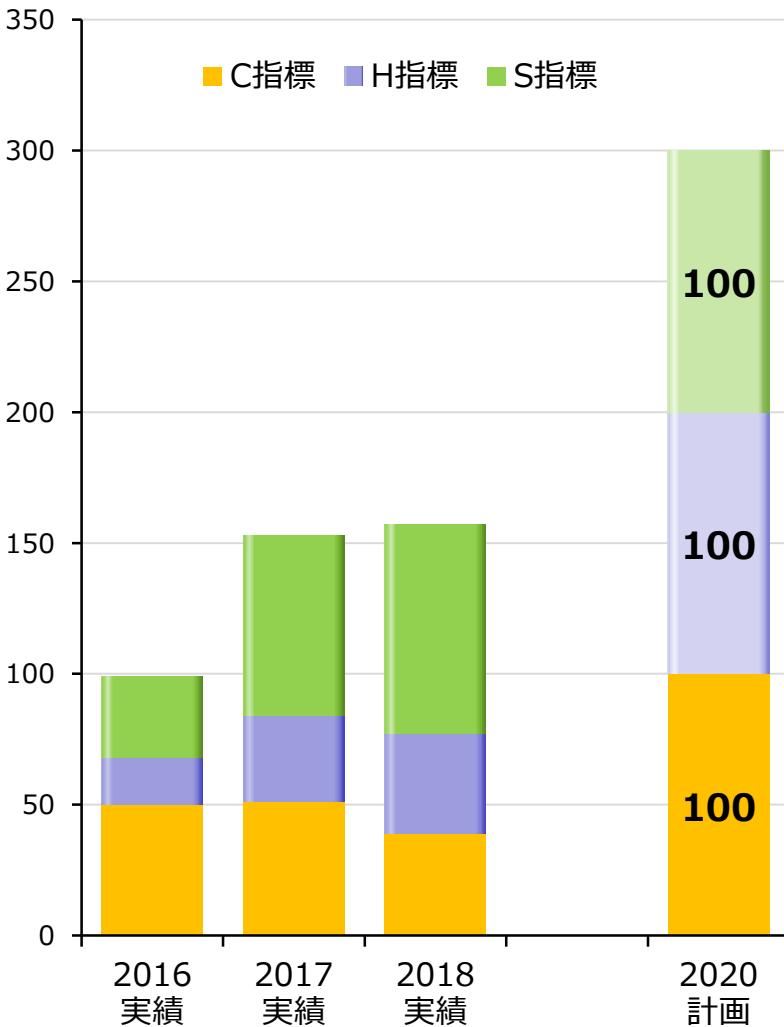
KAITEKIの実現に向けた  
「KAITEKI経営」とは、  
MOE、MOT、MOS  
これら3つを基軸として企業価値  
を高めようとする経営手法です。



#### ■ 2020年度の目標達成にむけ、取り組みを推進していく

##### MOS指標

■ C指標 ■ H指標 ■ S指標



MOS指標	2018年度実績	2020年度目標
GHG排出削減 Scope1,2 日本国内削減 <b>MOS指標 S-1-1</b>	-2015年度比 10.2%削減	バウンダリの見直しを含めた新たな長期目標の設定を検討中
製品・サービスによる GHG削減貢献 <b>MOS指標 S-3-1</b>	<b>75百万t-CO<sub>2</sub></b> 削減	150百万t-CO <sub>2</sub>
省資源、再生可能 材料転換への貢献 <b>MOS指標 S-2-2</b>	<b>2610t</b> 重油換算使用量削減	12,000t
再生可能エネルギー 利用推進への貢献 <b>MOS指標 S-2-3</b>	<b>55.6Mw</b> 利用拡大	50Mw
水資源問題解決への 貢献 <b>MOS指標 S-3-2</b>	<b>5.62億t</b> 再活用水提供	累計17億t

#### ■ さらなる企業価値向上に向け、KAITEKI価値のグローバル化を表明



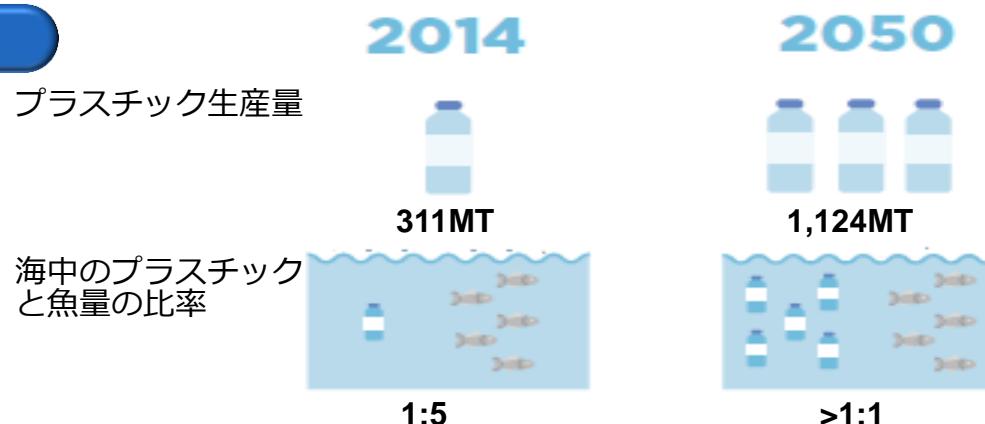
持続可能な社会の構築に向けて主体的役割を果たし、企業価値向上につながる施策として、主要なイニシアチブに参画

- WEF\* 第4次産業革命日本センターへの参画（7月）
- 海洋プラスチック問題対応協議会への発起人参画（9月）
- TCFD\*\*提言への支持表明（10月）
- 経産省クリーン・オーシャン・マテリアル・アライアンスへの参加表明（11月）
- 國際的なアライアンス(AEPW\*\*\*、エレン・マッカサー財団 CE100)への参加表明（2019年1月）

\*World Economic Forum

\*\*Task Force on Climate-related Financial Disclosures

#### プラスチック量予測



#### ■ 価値創出の源泉である「人」への戦略的投資を推進 (KAITEKI健康経営)



#### 健康支援、働き方改革、ダイバーシティ推進

- 熱意・信頼・成長をキーワードに、働きがいを向上
- 労働環境の整備
- 健康経営KPIの設定 **いきいき活力指数、健康指数、働き方指数**
- 健康サポートシステム活用 **i<sup>2</sup> Healthcare**
- グローバル人材育成 等

##### 健康支援関連施策

- ウェアラブルデバイス配布・活用
  - ・睡眠・運動・食事習慣への意識醸成
  - ・健康診断と組み合わせて自己管理促進
- EAPサービス、メンタルヘルスの充実
- ウォーキングポイント制や  
社外フィットネスクラブ利用補助 等

##### 働き方改革、ダイバーシティ推進関連施策

- テレワーク制度の拡充
- サテライトオフィスの導入
- 集中ワークゾーン設置
- コミュニケーション基盤の高度化
- グローバル人事データベースの構築
- 研修システムの充実 等

## 3. KAITEKI経営の深化：MOSによるESG評価向上(Governance関連／ESG外部評価)

## ■ ガバナンス体制の強化により、ポートフォリオマネジメントの深化を図る

## MCHCと事業会社との役割・機能の一層の明確化

執行と監督の分離（取締役会の構成変更と執行役会議の設置）

## ■ 取締役会の実効性の向上

- 取締役に期待する分野（能力）の明確化
- 経営経験を有する社外取締役の充実
- 社外取締役による議論の活性化

取締役候補者に期待する分野						
社外取締役	人材	戦略	財務	法務	技術	国際性
伊藤 大義	●		●			
國井 秀子		●	●			●
橋本 孝之	●			●		●
程 近智	●	●				●
菊池 きよみ				●	●	

人材 経営経験  
戦略 財務・会計  
法務・規制等  
技術 科学技術・IT・生産  
国際性 国際性・多様性  
リスクマネジメント

## ESG諸活動の進展により、第三者企業評価も向上

**Dow Jones Sustainability Indices**  
MEMBER OF  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM

RobecoSAM Sustainability Award Bronze Class  
ROBECOSAM Sustainability Award Bronze Class 2018

FTSE4Good Index

FTSE4Good

CDP-Climate Change  
スコア A-  
CDP-Water  
スコア A LIST 2017 WATER Aリスト

RobecoSAM Sustainability Award Bronze Class  
ROBECOSAM Sustainability Award Bronze Class 2018

モーニングスター社会的責任投資株価指数※1  
MS-SRI モーニングスター社会的責任投資株価指数

日経スマートワーク経営調査  
NIKKEI Smart Work  
Best13 ★★★★★ 2018

FTSE Blossom Japan Index

MSCI ジャパンESGセレクト・リーダーズ指数※2  
2018 Constituent MSCI ジャパンESGセレクト・リーダーズ指数

MSCI 日本株女性活躍指数※2  
2018 Constituent MSCI日本株女性活躍指数 (WIN)

S&P/JPX カーボン・エフィシエント指数  
GPIF

※1 2018年11月時点

※2 (株)三菱ケミカルホールディングスのMSCI指数への組み入れ、およびMSCIのロゴ、トレードマーク、サービスマーク、指数名称の使用は、MSCIやその関係会社による(株)三菱ケミカルホールディングスの後援、推薦あるいはプロモーションではありません。MSCI指数はMSCIの独占的財産であり、MSCIおよびその指数の名称とロゴは、MSCIやその関係会社のトレードマークもしくはサービスマークです。

ご清聴ありがとうございました

## ■ 当社の株式について

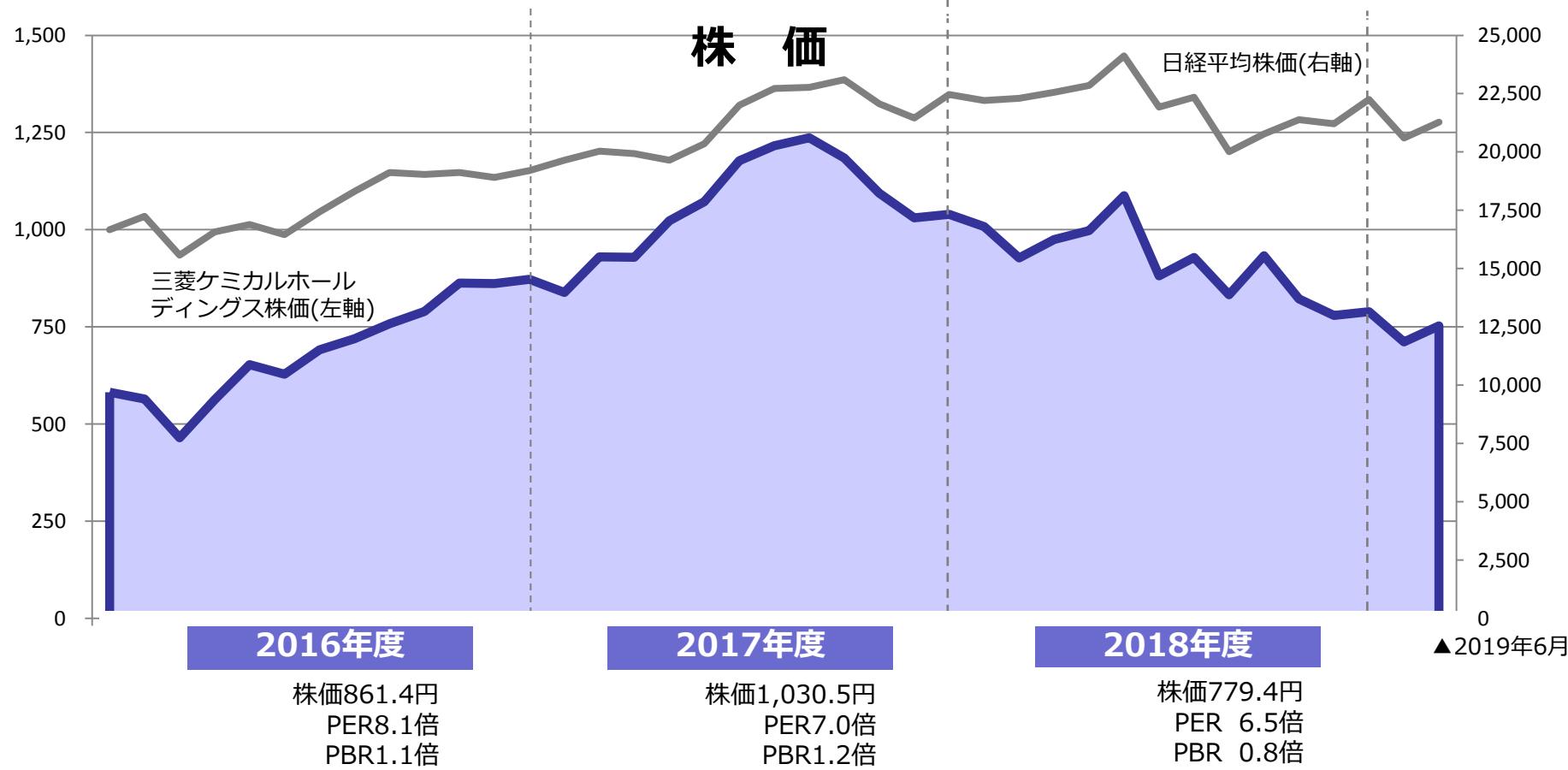
## 株式情報(2019年3月31日現在)

証券コード：4188(東証一部)

発行済株式数：1,506,288,107株

単元株式数：100株

株主数：206,844名



## ■ 会社資料紹介

三菱ケミカルホールディングスホームページ：<http://www.mitsubishichem-hd.co.jp> の「IR・投資家情報」サイトでは、適時開示情報や決算説明資料を含む決算情報等の情報を掲載しております。

 三菱ケミカルホールディングス

THE KAITEKI COMPANY

→ FAQ

🔍 サイト内検索

LANGUAGE: ENGLISH | 中文

グループについて | ニュースリリース | KAITEKI経営 | IR・投資家情報 | イノベーション | サステナビリティ | 採用情報 | お問い合わせ

ホーム > IR・投資家情報 > 個人投資家の皆様へ

### 個人投資家の皆様へ

**個人投資家の皆様へ**

三菱ケミカルホールディングスをより深くご理解いただけるよう、当社グループの概要、業績、今後の戦略を中心にご紹介してまいります。

代表執行役社長 越智 仁



● IR・投資家情報

- 社長メッセージ
- CFOメッセージ
- 適時開示情報
- IRトピックス
- 情報開示方針
- IRカレンダー
- 中期経営計画
- IRライブラリー

本説明会および本資料における見通しは、現時点で入手可能な情報により当社が判断したものです。実際の業績は様々なるリスク要因や不確実な要素により、業績予想と大きく異なる可能性があります。

当社グループは情電・ディスプレイ関連製品、高機能成形材料、高機能ポリマー、MMA、石化製品、炭素製品、産業ガス、医薬品等、非常に多岐に亘る事業を行っており、その業績は国内外の需要、為替、ナフサ・原油等の原燃料価格や調達数量、製品市況の動向、技術革新のスピード、薬価改定、製造物責任、訴訟、法規制等によって影響を受ける可能性があります。

但し、業績に影響を及ぼす要素はこれらに限定されるものではありません。