

歴史ある若い会社、
ジェイテクト。

No.1 & Only One

JTEKT

A red stylized eye logo is positioned horizontally across the middle of the 'JTEKT' text, specifically over the 'E'.

自動車部品・ベアリング・工作機械の、ジェイテクト。

(証券コード 6473)

株式会社ジェイテクト

会社説明会

取締役社長 安形 哲夫

2018年11月18日

● 資本金 **455億円**

● 従業員数

連結

49,589名

単独

11,763名

● 連結会社数

連結

167社

連結会社数 **150社**

持分法適用関連会社数 **17社**

● 売上高

連結

1兆4,411億円

単独

6,471億円



売上高の推移

企業目的

社会の信頼に応え、モノづくりを通じて、
人々の幸福と豊かな社会づくりに貢献する

GROUP VISION

No.1 & Only One

— より良い未来に向かって —

私たちジェイテクトグループは、お客様、サプライヤー、従業員との和を大切にし、
「価値づくり」「モノづくり」「人づくり」を通じてナンバーワン、オンリーワンの商品・サービスをお届けします

お客様の期待を超える
「価値づくり」

商品・サービスを通じて、
お客様の期待を超える価値を
提供します

世界を感動させる
「モノづくり」

匠の技を極め、
ダントツ品質のモノづくりを
追求し続けます

自らが考動する
「人づくり」

ジェイテクトグループの一員として、
自信と誇りと情熱を持ち、自ら考え
行動する人を育てます

歴史と伝統ある2社が2006年に合併、ジェイテクトが誕生

1921年
光洋精工創業



池田 善一郎

1943年
鉄鋼圧延機用軸受
生産開始



1988年
電動パワーステアリング
世界初の開発・量産



2006年

JTEKT

1920

1940

1960

1980

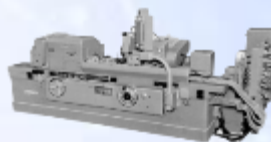
2000

1941年
豊田工機設立



豊田 喜一郎

1965年
TOYODA
研削盤を開発



1988年
ITCC
生産開始



TOYODA

トヨタグループの一員

豊田自動織機

設立	1926年
事業	フォークリフト、 車両組み立て、 エアコン部品等
売上高	2兆39億円
従業員	61,152名

愛知製鋼

設立	1940年
事業	鋼材、鍛造品、 電磁品の製造、 販売
売上高	2,362億円
従業員	4,847名

ジェイテクト

設立	1935年
事業	ステアリング、 ベアリング、駆動部品 工作機械の製造・販売
売上高	1兆4,411億円
従業員	49,589名

トヨタ車体

設立	1945年
事業	トヨタ車の企画・ 開発・製造
売上高	1兆7,943億円
従業員	17,883名

豊田通商

設立	1948年
事業	各種物品の 輸出入取引
売上高	6兆4,910億円
従業員	56,827名

アイシン精機

設立	1965年
事業	エンジン部品、 自動変速機等
売上高	3兆9,089億円
従業員	114,478名

デンソー

設立	1949年
事業	エアコン、熱機器、 エンジン駆動系
売上高	5兆1,083億円
従業員	168,813名

トヨタ紡織

設立	1950年
事業	自動車用シート 製品等内装部品
売上高	1兆3,579億円
従業員	41,409名

豊田中央研究所

設立	1960年
事業	技術開発等の 各種研究 試験、調査
売上高	216億円
従業員	1,000名

豊田合成

設立	1949年
事業	ブレーキホース・ 樹脂部品製造
売上高	8,069億円
従業員	38,234名

トヨタ自動車

設立	1937年
事業	自動車の製造・ 販売等
売上高	27兆5,970億円
従業員	364,445名

ダイハツ工業

設立	1907年
事業	自動車及び各種 車両及び部品の 製造販売等
売上高	1兆6,903億円
従業員	43,381名

日野自動車

設立	1942年
事業	トラック・バス、 乗用車、エンジン、 補給部品等
売上高	1兆8,379億円
従業員	32,719名

J TEKT on

Joint	結合
Joy	喜び
Japan	日本発

古代ギリシャ語で
「**卓越した技術を持つ者**」を
意味する「**T e k t o n**」を短縮



3事業ブランドの統合ロゴマーク
自動車部品のJTEKT、
ベアリングのKoyo、
工作機械のTOYODAを一体化

4つの事業、3つのブランド

JTEKT
Koyo TOYODA

曲がる

ステアリング

ステアリング
システム

世界シェア
No.1

JTEKT



高度運転支
自動運転

燃料電池自動車
水素社会

4WD用カップリング

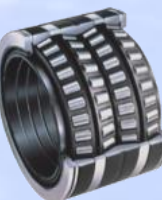
世界シェア
No.1

Koyo



世界シェア
トップ
クラス

自動車用軸受



鉄鋼用軸受

回る

軸受
(ベアリング)

IoT(IoE)
Indutrie4.0

TOYODA



研削盤

世界シェア
No.1



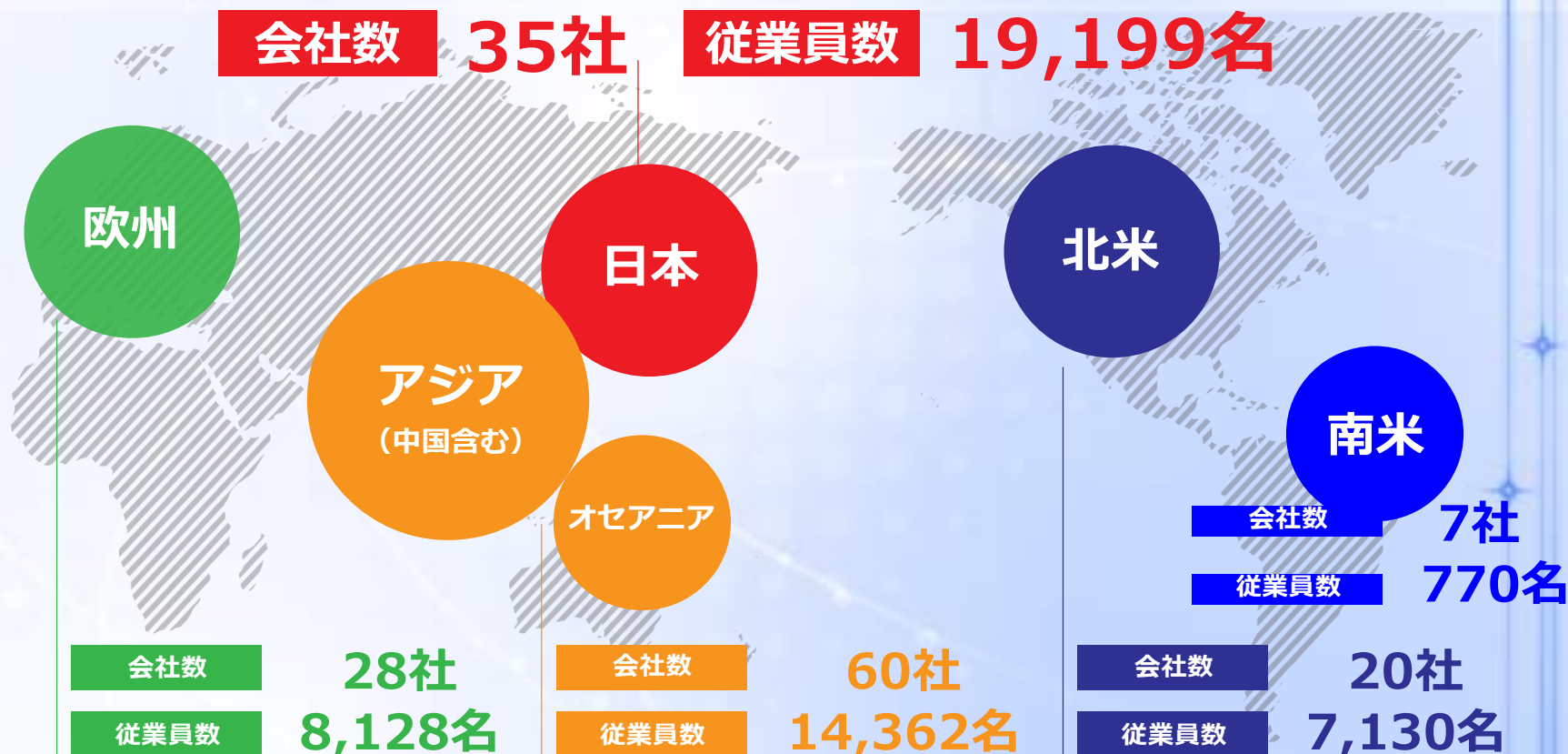
走る

駆動系部品

磨く、削る

工作機械・メカトロ

世界28カ国1地域に連結会社(150社)、従業員数49,589名



海外拠点 115社

日本国内における事業展開



国分

軸受



奈良

ステアリング



亀山

軸受



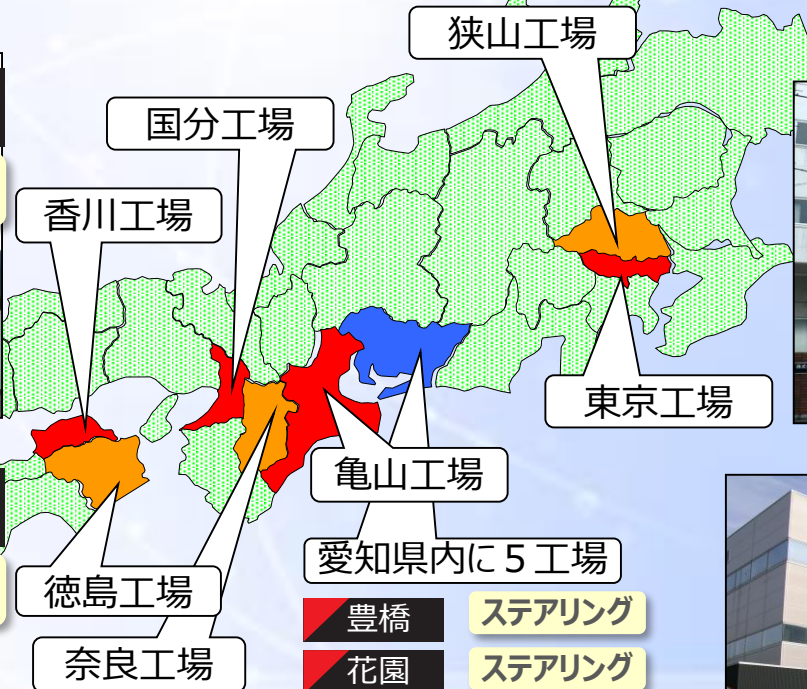
香川

軸受



徳島

軸受



東京

軸受

駆動



狭山

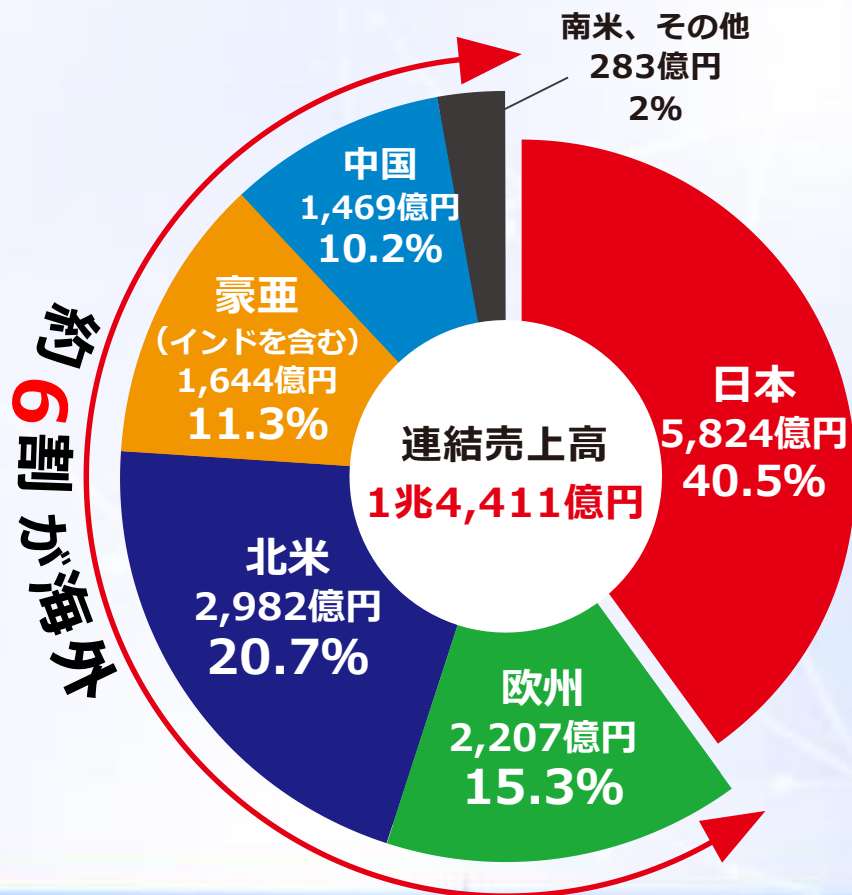
駆動

- | | |
|-----|--------|
| 豊橋 | ステアリング |
| 花園 | ステアリング |
| 岡崎 | 駆動 |
| 田戸岬 | 駆動 |
| 刈谷 | 工作機・メカ |

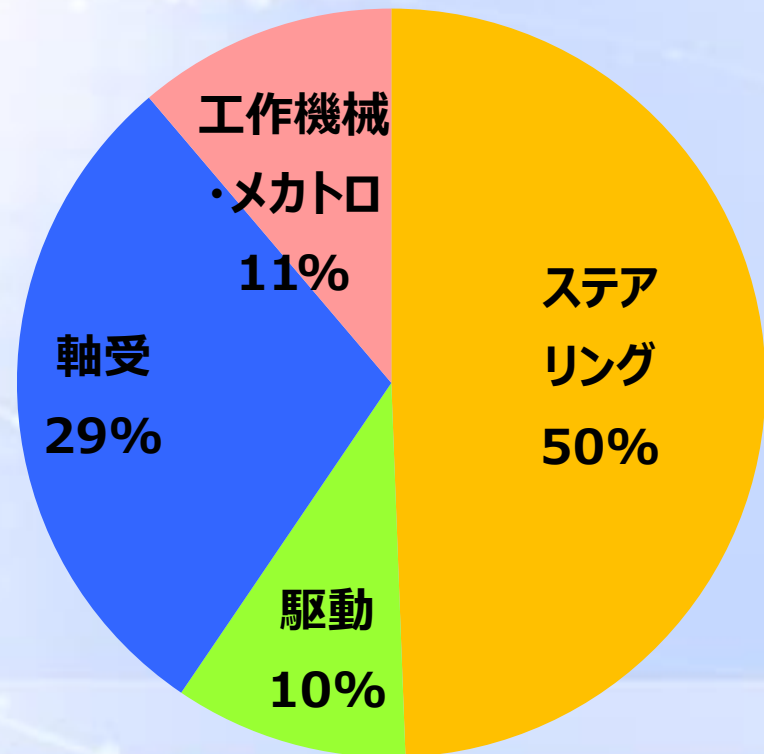
地域別内訳情報 ('18/3月期)

売上の約6割を海外、またステアリングの売上が5割を占める

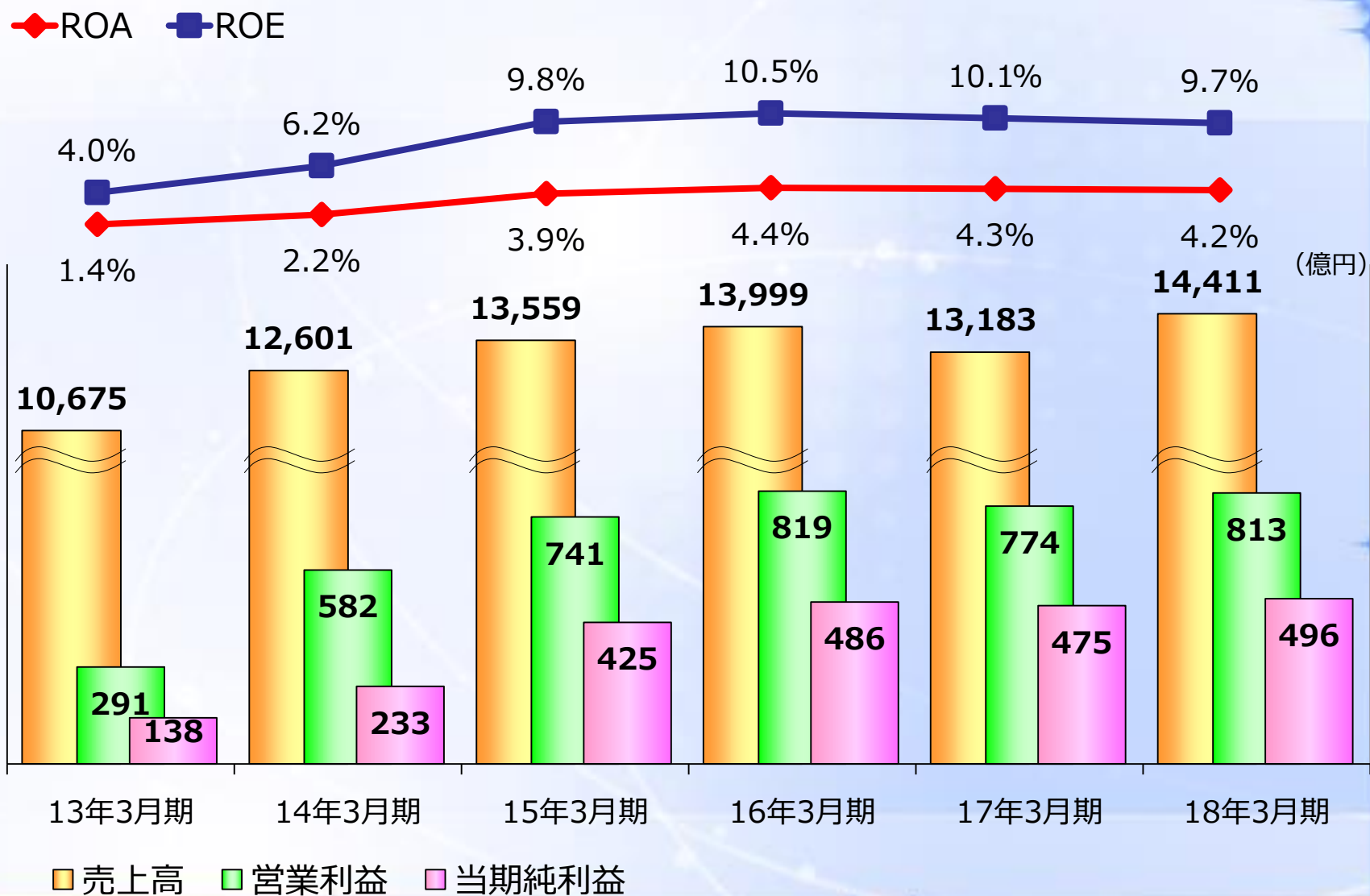
● 売上(地域別)



● 事業別売上



業績推移

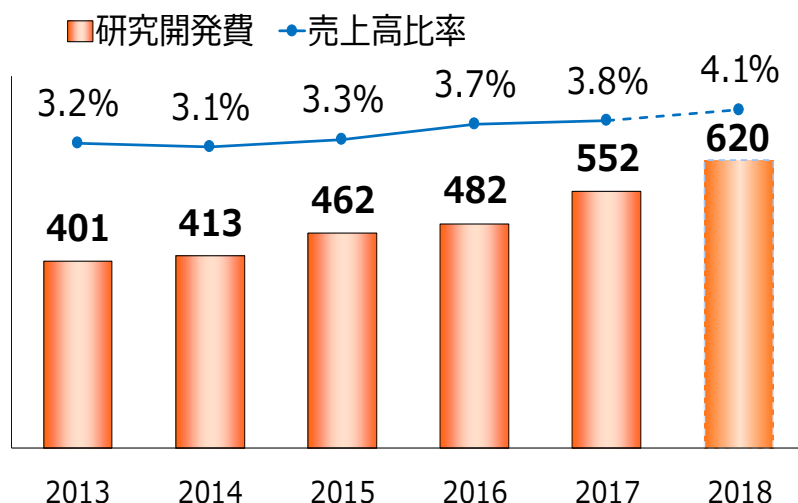


事業基盤強化に向けた取組み

足腰強靱化のための投資を継続、持続的成長に繋げる

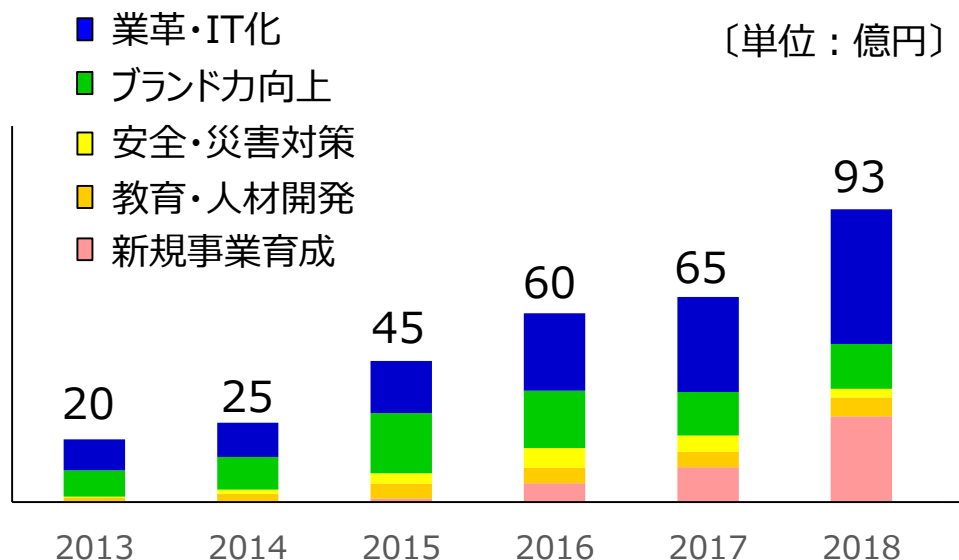
研究開発費推移

〔単位：億円〕



事業基盤関連費用

〔単位：億円〕



将来の収益基盤を担う新規製品・サービス創造のため
研究開発費の増加傾向は維持し、新規事業育成に厚めに投資

2018年度 業績予想

為替によるマイナス影響があるものの、
M&Aや物量増加の効果、原価改善により増収増益の計画

(億円)

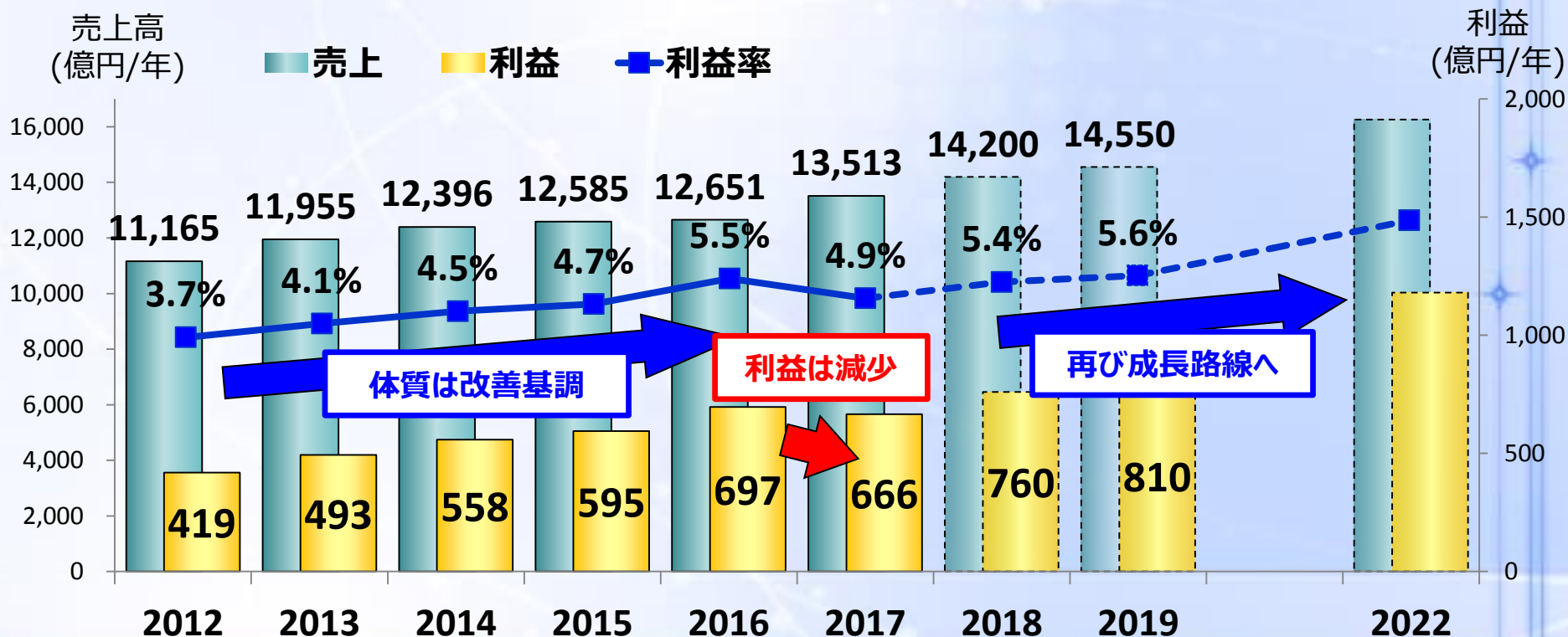
	18/3期 通期(実績)	19/3期(予想)			増減額	増減率
		上期(実績)	下期(予想)	通期(予想)		
売上高	14,411	7,429	7,570	15,000	+ 588	+ 4.1%
営業利益	(5.6%) 813	(4.4%) 325	(7.2%) 544	(5.8%) 870	+ 56	+ 6.9%
経常利益	(5.7%) 825	(4.7%) 347	(6.8%) 512	(5.7%) 860	+ 34	+ 4.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	(3.4%) 496	(2.6%) 190	(4.8%) 359	(3.7%) 550	+ 53	+ 10.7%
為替レート (4月～3月)	111円/USD 130円/EUR	110円/USD 130円/EUR	105円/USD 130円/EUR	108円/USD 130円/EUR	3円 円高 —	
設備投資額	666	321	398	720	+ 53	+ 8.0%
減価償却費	604	316	323	640	+ 35	+ 5.9%
配当金	43円	22円	22円	44円	+ 1円	

() は、売上高利益率

財務体質の評価 (為替影響除くPL推移)

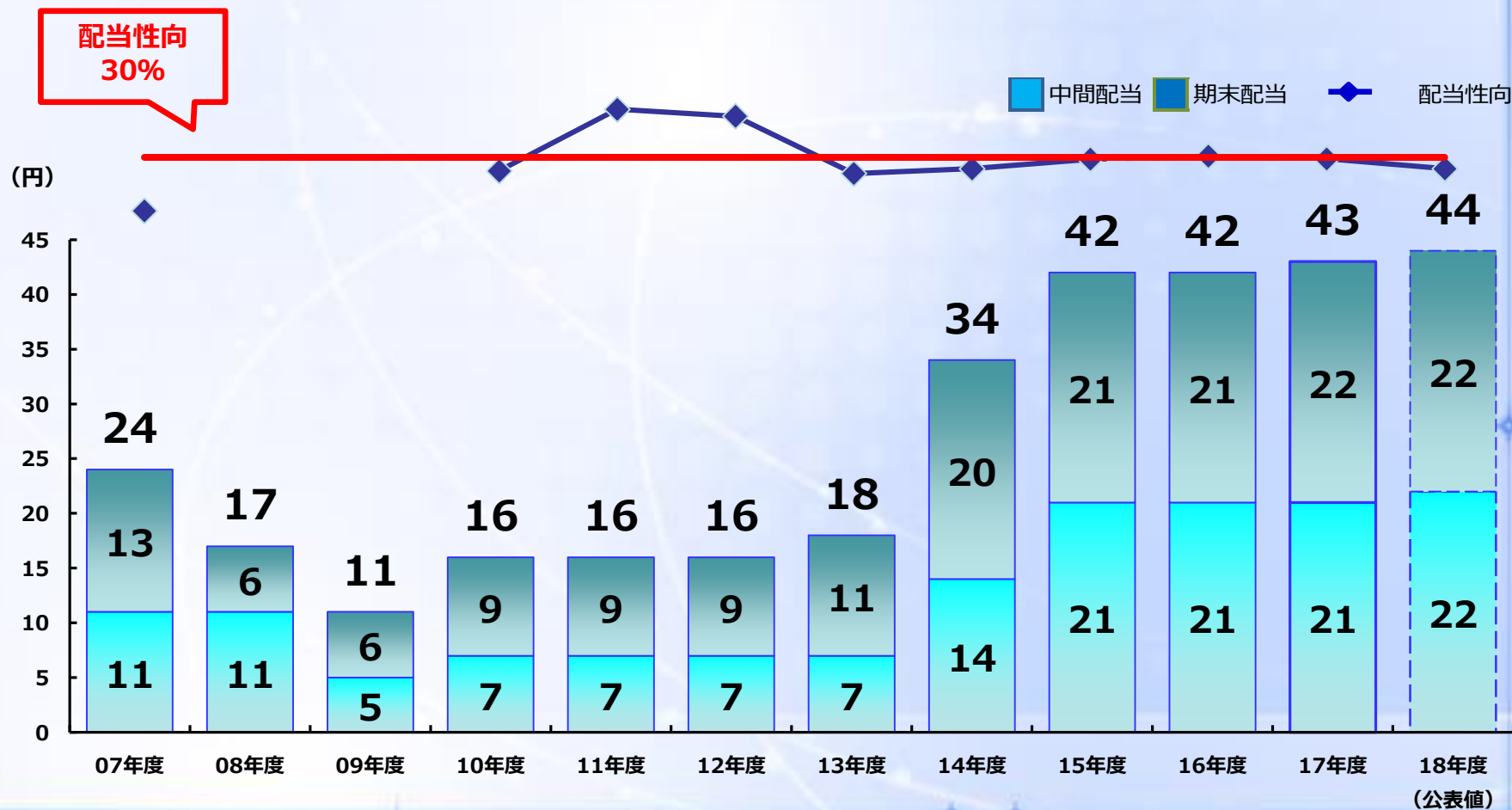
- ・FY17は次世代EPS立上げ、自動運転対応など将来への弾込め費用増加
- ・次世代品の安定・投資効果回収により、18年度以降は再び成長路線へ

固定レート: 95円/\$, 110円/€, 16円/円



株主還元の継続

配当性向30%を目安に安定的な配当を目指します



当社株価推移

2018年10月31日時点

◆ 株価終値 1,409円

2015年6月末
2,318円



2013年3月末
892円

2018年10月末
1,409円

各事業のご紹介

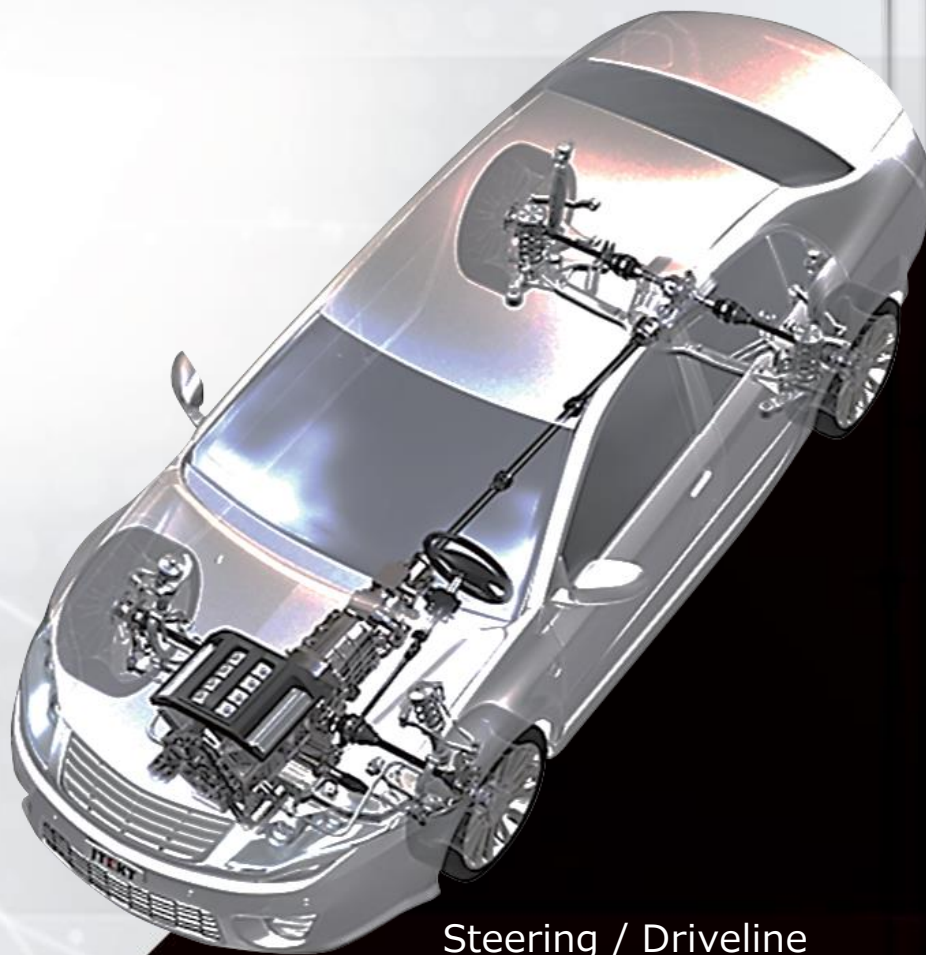
JTEKT

Value & Technology

ステアリング



駆動



Steering / Driveline

世界トップシェアのステアリング

世界シェア

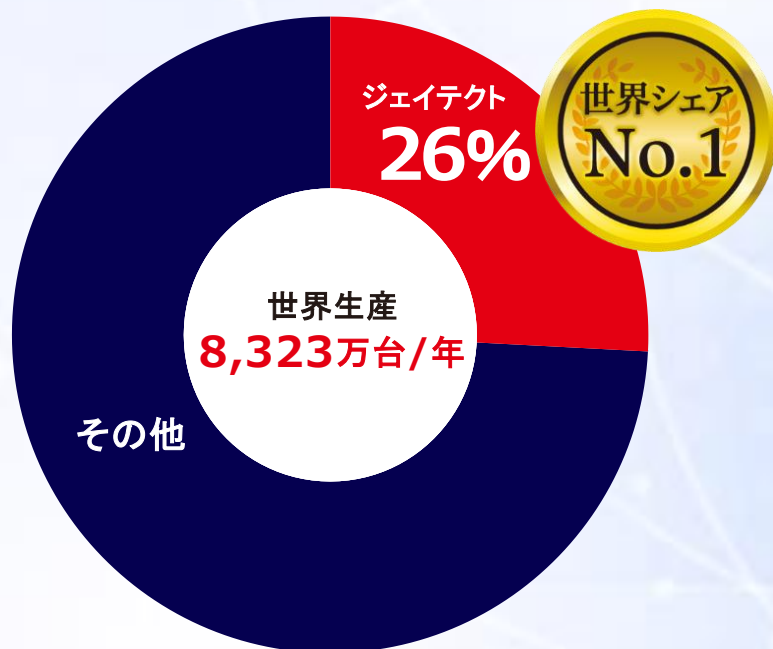
● パワーステアリング

自動車の「曲がる」を支える基本機能

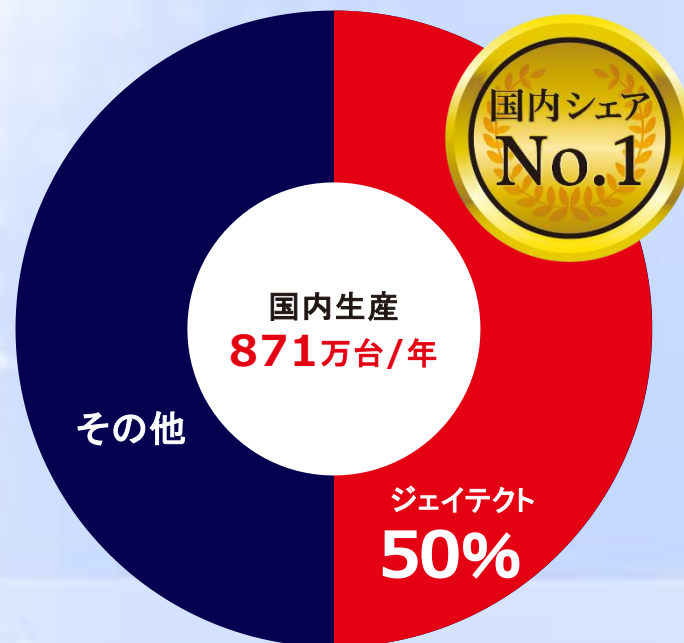
世界各地に生産拠点を構えグローバル供給体制を確立

油圧式パワー
ステアリング

電動パワー
ステアリング



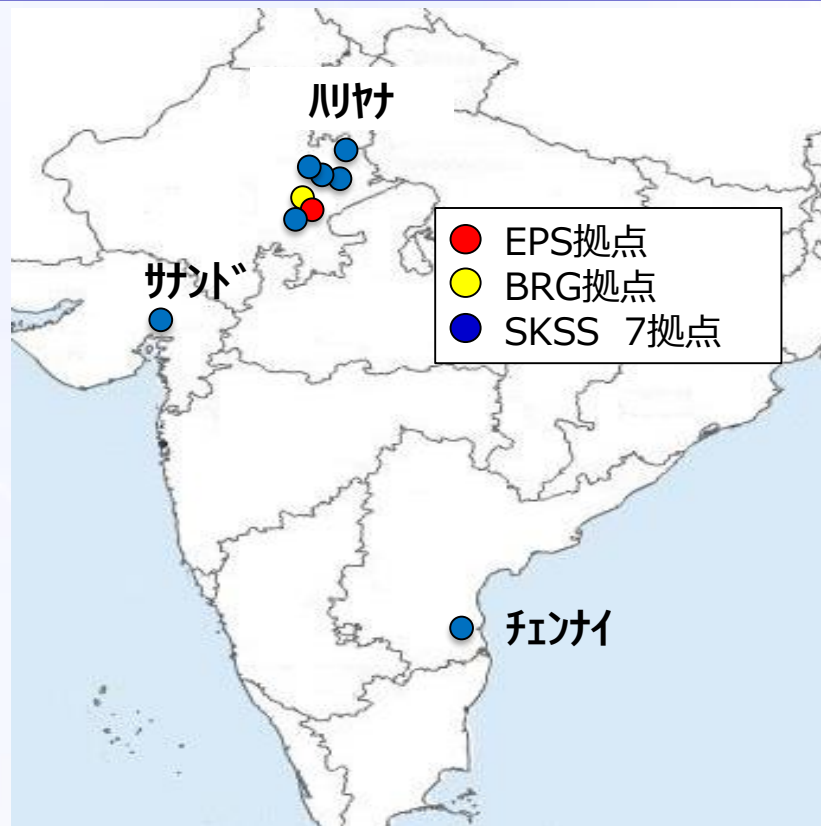
世界の自動車 4台に1台



国内の自動車 2台に1台

新興国への事業展開 (インド)

SONA Koyo社(インド)を連結子会社化、
市場の伸びしろが大きいインド市場での拡販を推進



生産拠点拡大2拠点⇒9拠点へ
(インドでのEPSシェア：33%へ)

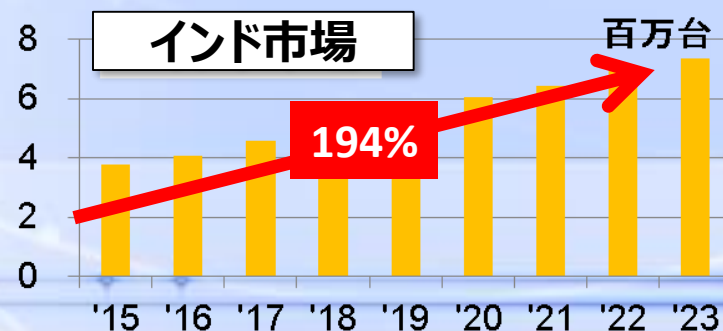
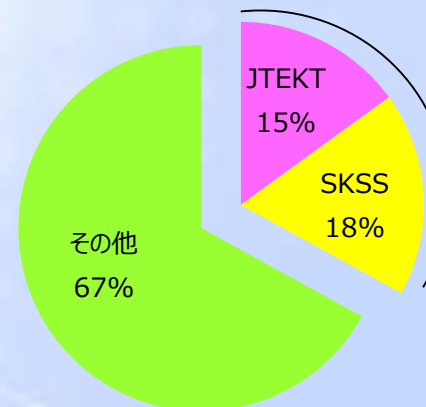
JTEKT India

ステアリング

駆動

軸受

工作機械・
メカトロ



新興国への事業展開 (モロッコ)

需要拡大が見込まれるモロッコにてステアリングシステムを供給、
北アフリカでの事業基盤を確立する

1. 立上スケジュール

2019年1月：建屋竣工予定

2020年9月：量産開始

2. Ground Breaking Ceremony

2018年9月17日

工場建設予定地にモロッコ王国経済大臣を
招き実施



(左から) 安形取締役社長、ELALAMY大臣、BRINI TMZ社長

3. 建設写真



4. 富士機工とのモロッコでの連携

(連結子会社)

JTEKT

電動パワーステアリング

FUJI KIKO

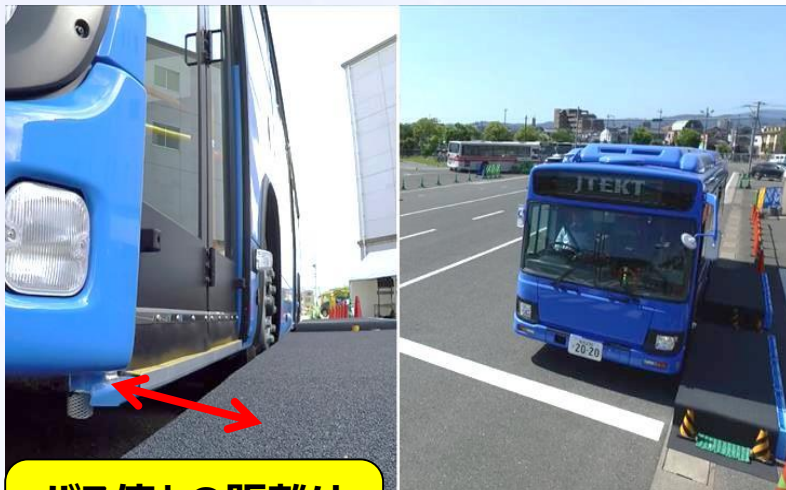
マニュアルコラム

シナジー効果の創出

- ・管理間接機能の共有による組織スリム化
- ・FAMOの場内生産による初期投資抑制

自動運転制御、正着制御によりすべての人に優しく、 使いやすい次世代都市交通社会へ貢献

自動運転による周回走行、 バス停への正着制御を実施



バス停との距離は
40mm±20mm

〔アジア太平洋地域 ITSフォーラムにて
(2018年5月8日～10日、福岡)〕



自動運転による周回走行の様子



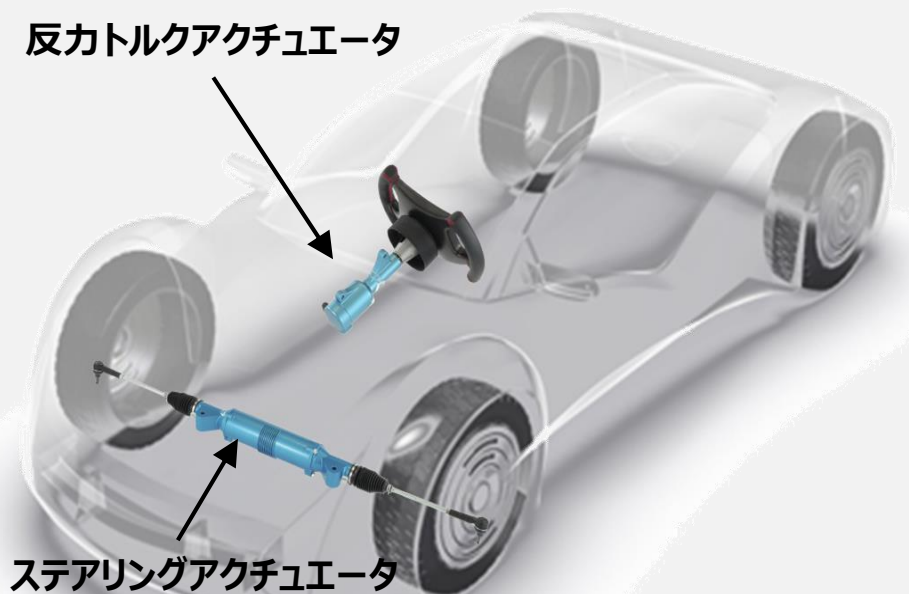
高齢者、車いす、ベビーカー利用者が
介助なしでスムーズに乗降

※「本内容は、内閣府が推進する「戦略的イノベーション創造プログラム（SIP）自動走行システム／大規模実証実験」において、
国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構（NEDO）より委託を受けて開発中の技術です。」

自動運転対応：交通事故“ゼロ”社会への貢献

Link-less Steer By Wire

反力トルクアクチュエータ



ステアリングアクチュエータ

ADASレベル3以上に対応

‘2023年実用化に向け開発中

- ・自動運転、高度運転支援実現による安心、安全の提供

- ・快適なドライビングを実現
車両応答性、路面情報の
フィードバック自由度向上

- ・レイアウトフリーで
居住空間拡大に貢献

統合ECUソフトの開発合併(基本合意)

誰もが安心・安全に移動できる自動運転の実現に貢献

自動運転による快適、安全を提供

タイヤを曲げる



車両を上手に
曲げる

4社の知見を結集し、
より高度な自動運転の実現



自動運転用
ソフト開発会社
設立に合意

※'19年3月設立予定

制御ソフト

出資比率

DENSO 65%

AISIN 25%

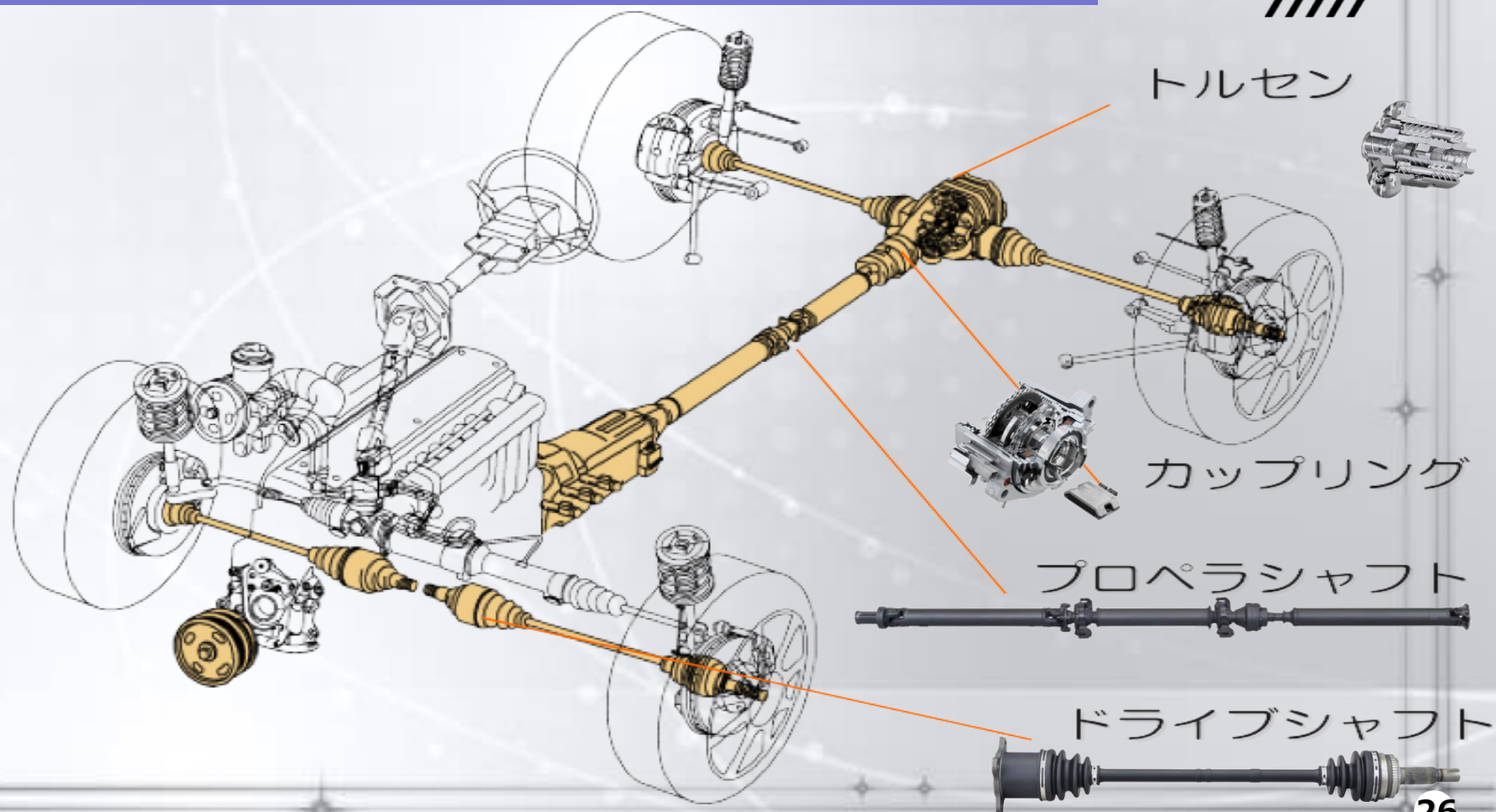
ADVICS 5%

JTEKT 5%

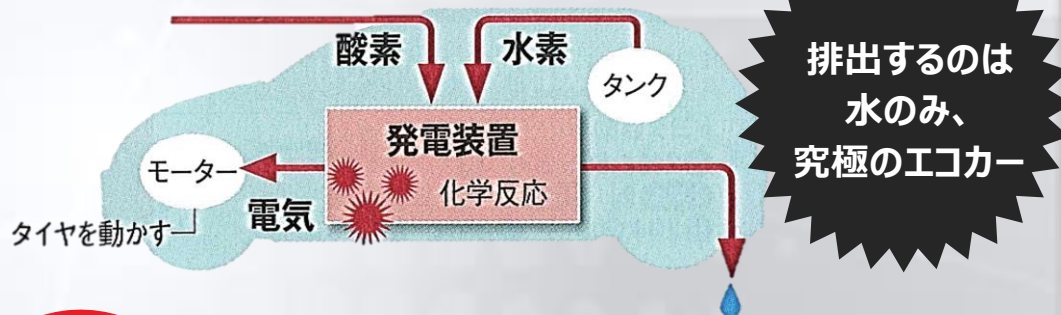
ジェイテクト駆動部品

駆動部品とは

エンジンの動力をタイヤまで効率良く伝達する機能部品。
車両の運動性能・走行安定性・省燃費に貢献。



燃料電池車「ミライ」への採用、部品供給



当社製品

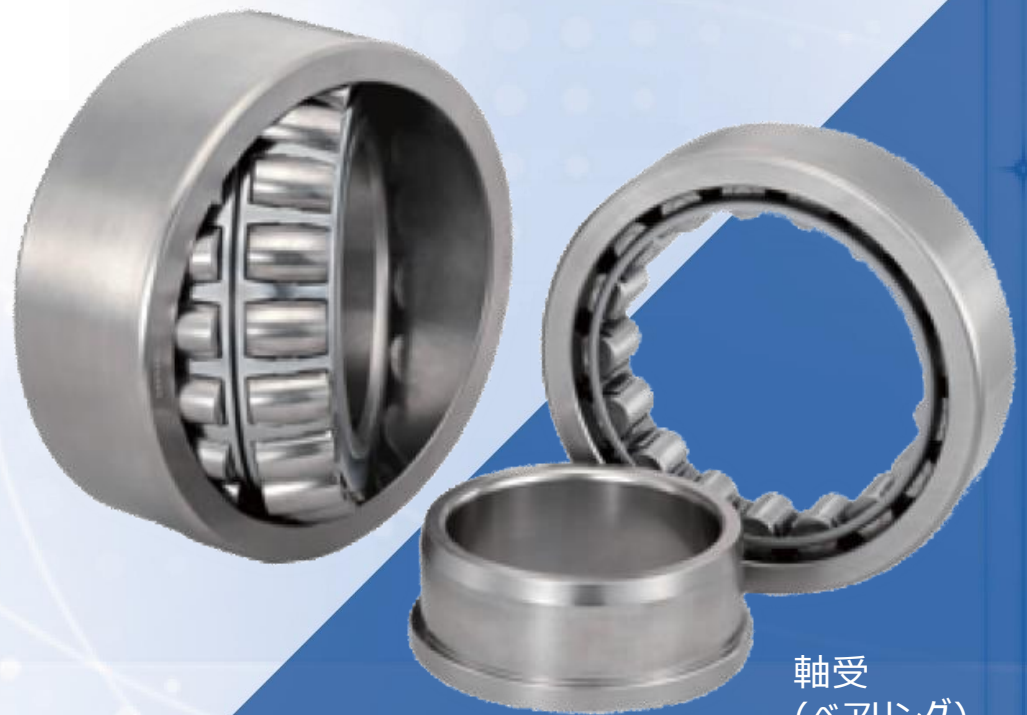
減圧弁

高圧水素を、燃料電池スタックで使用可能な圧力にまで減圧します。

高圧水素供給バルブ

高圧水素タンクに充てんされた水素を、封止・供給する役割を担います。

Key of your operation
Koyo



軸受
(ベアリング)

軸受(ベアリング)とは

軸受は、あらゆる機械の回転部分に使用され、摩擦抵抗を軽減する役割を担っています。軸受なしではどんな機械をも動かすことはできないため「産業のコメ」とも呼ばれます。

自動車用軸受

軽量・低トルクハブユニット



超低トルク円すいころ軸受(LFT-Ⅲ)

鉄鋼用軸受



工作機械用軸受



風力発電機用軸受



オイルシール



※LFTは当社の登録商標です。



軸受業界出荷額

3兆8,000億円

日経推計

SKF (スウェーデン)

エアコン、燃料噴射装置

●シェア16.3%

シェフラー(ドイツ)

エアコン、燃料噴射装置

●シェア12.0%

日本精工(NSK)

自動車用、工作機械用、産業機械用

●シェア13.3%

NTN

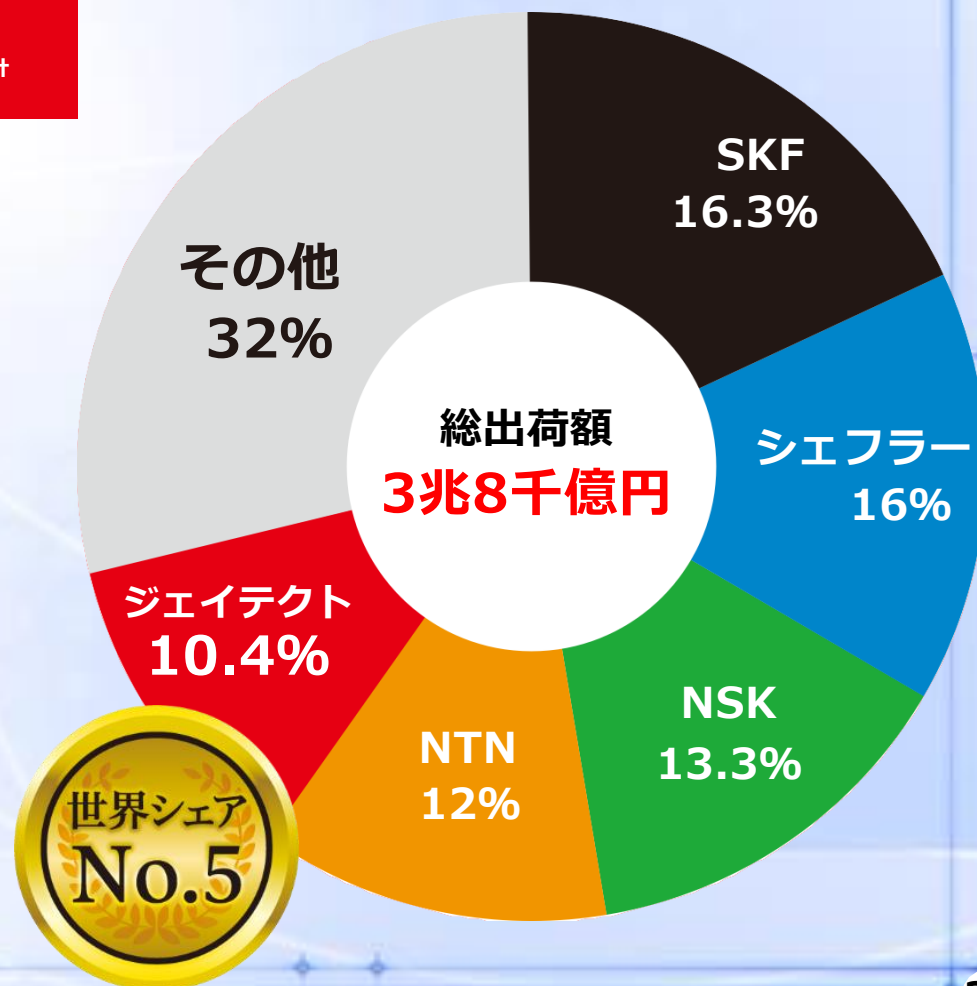
自動車用、産業機械用

●シェア12.0%

ジェイテクト

汎用、自動車用、工作機械用、産業機械用

●シェア：10.4%



世界のお客さまへあらゆる軸受(ベアリング)を供給

欧州

産業機械

VESTAS
GAMESA
.....

自動車

BMW
VW/Audi
Daimler
Renault
.....

産業機械

POSCO
培林貿易
.....

自動車

第一汽車
上海汽車
長安汽車
現代自動車
TATA
.....

アジア(中国含む)
オセアニア

日本

産業機械

小松製作所
新日鉄住金
クボタ
JFE
日立建機
.....

自動車

トヨタ自動車
日産自動車
本田技研工業
マツダ
SUBARU
日野自動車
.....

産業機械

John Deere
Caterpillar
JCI
DANA
.....

自動車

GM
フォード
Chrysler
AAM
MAGNA
.....

北米・南米

自動車関連

産業機械関連

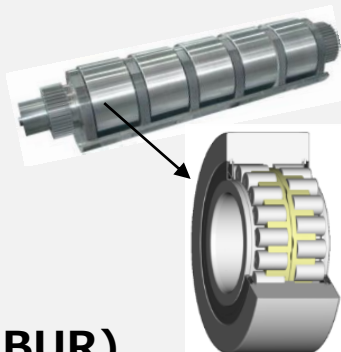
軸受製品の使用環境多様化に応じた商品開発

◆鉄鋼

- ・**高密度、高耐久**

【用途】

- ・多段圧延機用
バックアップ・ロール(BUR)



BUR用軸受

◆特殊環境

- ・**腐食環境**での
高耐久性

【用途】

- ・半導体製造装置
- ・FPD製造装置



高耐食軸受

◆流体機器

- ・**潤滑性向上**

【用途】

- ・油圧機器
- ・コンプレッサー



PPS保持器付き
円筒ころ軸受

◆超高性能

- ・**超精密、静粛性**

【用途】

- ・工作機械
- ・宇宙機器



TOYODA



世界No.1シェアの円筒研削盤を始めラインナップを充実

円筒研削盤



マシニングセンタ



研削加工品



クランクシャフト
(自動車用)

カムシャフト
(自動車用)

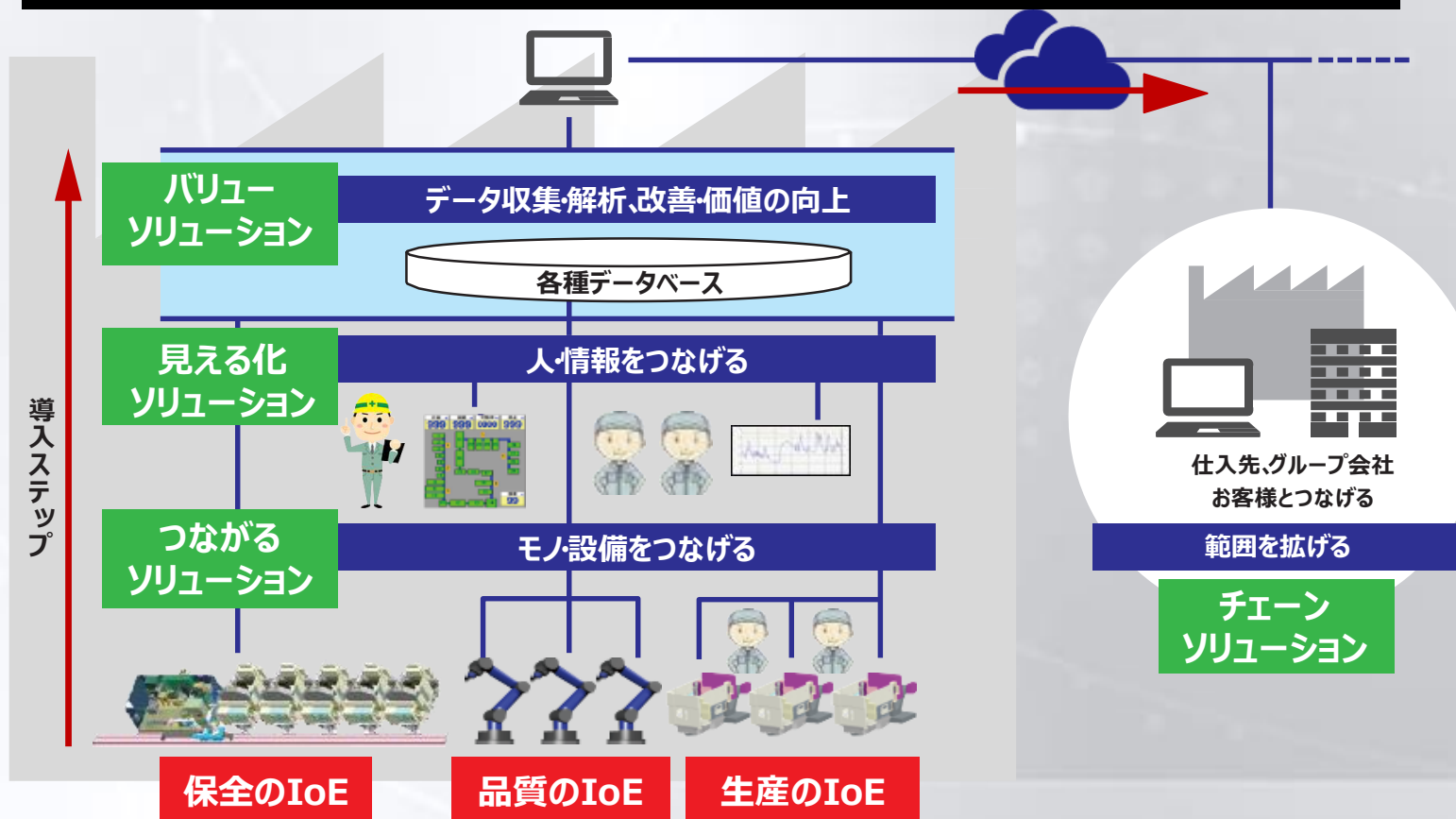
切削加工品



自動車部品用金型

人と設備が協調し、働く人が主役のスマート工場へ

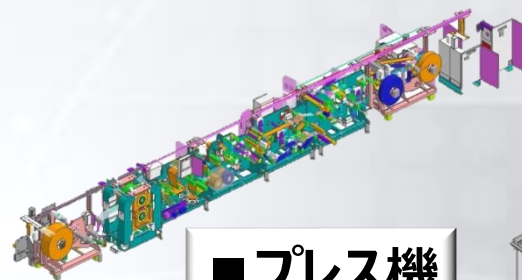
「スマートファクトリー」への導入ステップとIoEソリューション



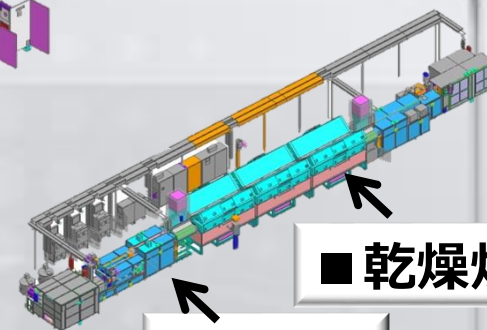
4つのソリューションと3つのIoE (Internet of Everything)

EV化対応

- ・リチウム電池用設備 量産機納入済み
 - ・混錬機 ・塗工機 ・プレス機
 - ・乾燥機(光洋サーモシステム)
- ・自動車部品を想定したギアスカイピングセンター：
GS200H5を市場投入(2017年5月)



■ プレス機

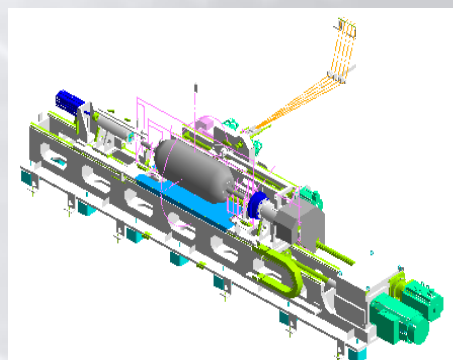


■ 乾燥炉

■ 塗工機

FCV化対応

- ・FCV用設備 量産機納入済み
 - ・FCタンク用 フィラメントワインディング機
 - ・塗工機
 - 乾燥機 (光洋サーモシステム)



■ FCタンク用
FW機

FW : フィラメントワインディング

重量物作業に新たな提案 J-PAS^(*) (ジェイパス) JTEKT POWER ASSIST SUIT



持ち上げ



姿勢保持・運ぶ



持ち下げ



ひねる



J-PAS^(*): 市場ニーズ/反応を取込み、更な進化を目指し
製造現場のみならず、あらゆる業種へ展開



動画をご覧ください

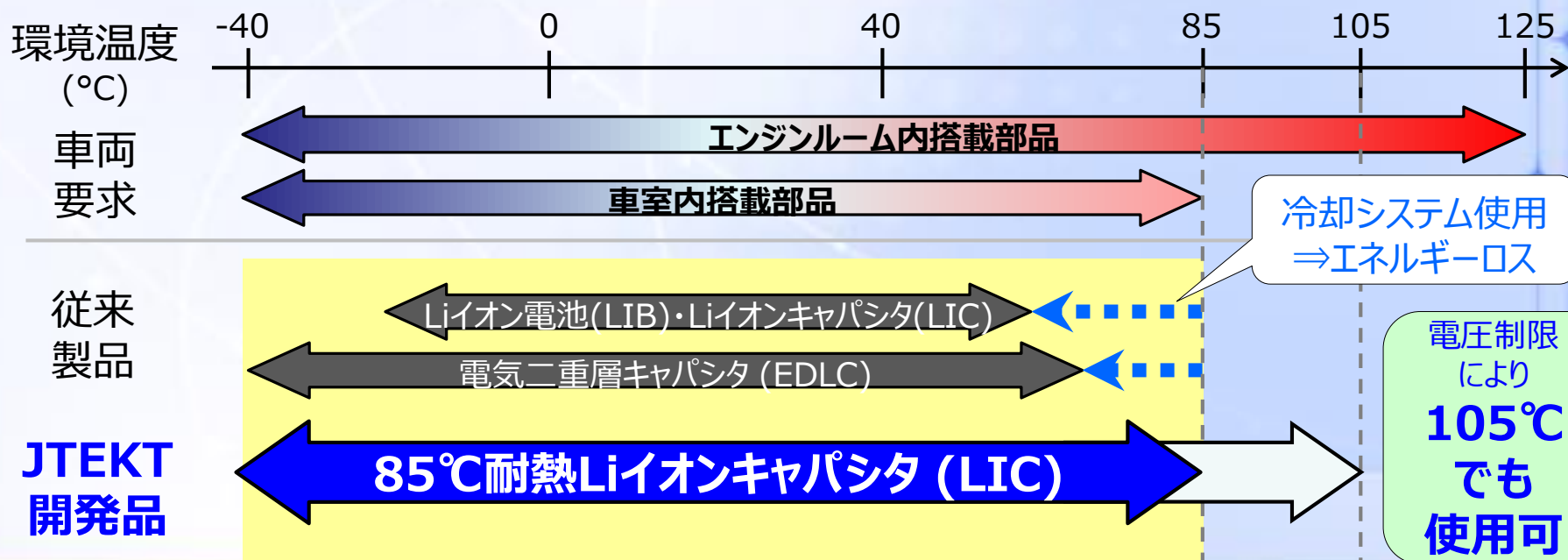
冷却フリーで車載可能なキャパシタ

様々な分野へ展開予定

- ★電源回生・省エネ
- ★エンジン低温始動補助
- ★バックアップ電源
- ★瞬停補助
- ★非常用電源
- ★電源安定化（スマートグリッド）



-40～85℃対応(世界初!)



車両搭載用に開発された特性を活かし、幅広い分野に対応

大電流・連続稼働

耐熱性

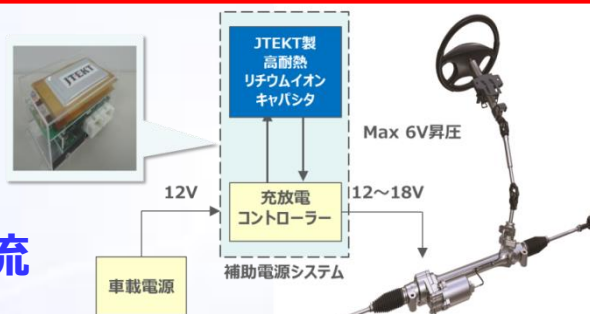


建設機械



オートバイ

大電流



リチウムイオンキャパシタ

メンテナンスフリー

安全性

長寿命



電車



加工機（プレス機）

搭載自由度

低温
特性

安全性

長寿命



航空分野



医療分野

公益資本主義

JTEKTの事業活動により創造された価値を、地球環境を含めた各ステークホルダーのベネフィットを考慮して分配します

株主

従業員

地域

JTEKT
価値創造

顧客

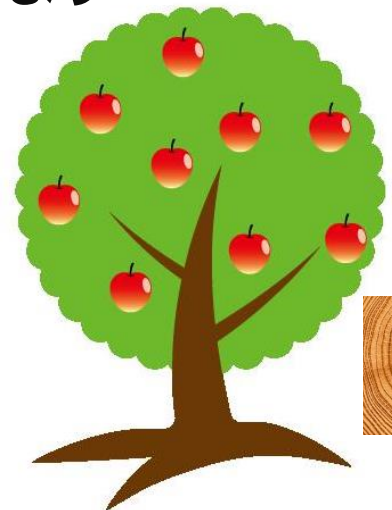
仕入先

自然

地球環境

年輪経営

様々な投資を栄養分にしてJTEKTは持続的に成長する「いい会社になる」ことを目指します



果実を
ステーク
ホルダーに
分配



ヒトへの投資

事業への投資

自然・社会への投資

ESG強化の具体的な施策推進と確実なアウトプット

企業価値向上委員会*

*ボードメンバーを中心に構成

専門W/G活動

経営会議

推進・進捗モニタリング
(トップダウンでESG
にリソースを付与)

刊行物・リリース



統合報告書



サステナビリティWebサイト

安定的な成長を目指します！

ジェイテクトグループは、
4つの事業を軸として、グローバルに多様な
ビジネスを展開しています。

各事業の連携により、
数々のNo.1, Only Oneの商品を生み出し、
「安定的な成長」を目指してまいります。

A wide-angle photograph of a modern exhibition hall for JTEKT. The room has a striking red ceiling and walls, with a dark, reflective floor. On the left, a large black wall features the 'JTEKT' logo in white. A white reception desk is in the foreground. In the center, a white reception area with a 'JTEKT' sign is visible. To the right, a large, white and red racing simulator with 'soda' branding is on display. The background shows more exhibition space with various displays and a bright light source at the far end.

JTEKT


Automotive
Components

ご参加、ご清聴
誠にありがとうございました。

(JTEKT ROOM GINZA(銀座)へ、ぜひお立ち寄りを)