# 平成30年3月期決算説明会

平成30年6月1日



### Part1. 30年3月期 決算概要

| 平成30年3月期 損益の状況                    | 2 |
|-----------------------------------|---|
| 資金利益の状況                           | 3 |
| 貸出金残高の推移                          | 4 |
| 貸出金構造                             | 5 |
| 預金・預り資産残高の推移                      | 6 |
| 預金・貸出金の利回り推移                      | 7 |
| 有価証券運用の状況                         | 8 |
| 役務取引等利益の状況                        | 9 |
| 経費                                | 0 |
| 不良債権の状況 ・・・・・・・・・・・ 1             | 1 |
| 自己資本の状況 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・1 | 2 |
| 平成30年度の業績見通し 15                   | 3 |



### Part2. 28-30年度の経営戦略

| 中期経営計画(平成28-30年度)の進捗状況     |
|----------------------------|
| 中期経営計画の骨子                  |
| コンサルティング・バンク確立に向けた基本戦略 17  |
| 営業基盤強化① コンサルティング考動の発揮状況 18 |
| 営業基盤強化② 中核取引先の拡大           |
| 営業基盤強化③ 法人取引の強化 20         |
| 営業基盤強化④ 個人取引の強化            |
| 営業基盤強化⑤ 店舗ネットワークの強化22      |
| 人材·組織基盤強化① 地方創生への取組み       |
| 人材·組織基盤強化② IT分野の態勢強化 24    |
| 人材・組織基盤強化③ 外部連携の強化25       |
| 財務基盤強化 長期戦略における資本政策 26     |
|                            |
| Part3. 参考資料                |

| 長期的経営戦略(10年)                                | 28 |
|---|----|
| 肥沃なマーケット資源を持つ千葉県                            | 29 |
| 千葉県内経済情勢                                    | 30 |
| 海外からの注目度が増す千葉県                              | 31 |
| ATM提携                                       | 32 |
| 株主構成の推移・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ | 33 |

## ₩ Part1. 30年3月期 決算概要

### 平成30年3月期 損益の状況

| 29年 30年 前期比                |               |            |            |            |   |
|----------------------------|---------------|------------|------------|------------|---|
| 業務粗利益(除〈国債等債券関係損益)<br>資金利益 |               | 3月期        | 3月期        | 刊为几        |   |
|                            |               | 332        | 325        | <b>▲</b> 6 |   |
|                            |               | 282        | 269        | ▲13        |   |
|                            | 預貸金収益         | 224        | 216        | ▲8         | 1 |
|                            | 有価証券利息配当金     | 54         | 54         | ▲0         | 2 |
|                            | 役務取引等利益       | 44         | 50         | 6          | 3 |
|                            | その他業務利益       | 6          | 6          | 0          |   |
| 経費                         | <u>ξ</u> (Δ)  | 251        | 253        | 1          | 4 |
| コア                         | 業務純益          | 80         | 72         | ▲8         |   |
| 実質信用コスト(Δ)                 |               | 1          | ▲4         | <b>▲</b> 5 |   |
|                            | 貸倒償却引当費用(△)   | 12         | 4          | ▲8         |   |
|                            | 一般貸倒引当金繰入     | ▲1         | 1          | 3          |   |
|                            | 個別貸倒引当·貸出金償却等 | 14         | 2          | ▲12        |   |
|                            | 償却債権取立益       | 10         | 8          | ▲2         |   |
| 国債                         | 等債券関係損益       | ▲1         | ▲3         | ▲2         |   |
| 株式等関係損益                    |               | 8          | 12         | 3          |   |
| その他                        |               | ▲2         | <b>▲</b> 1 | 0          |   |
| 経常利益                       |               | 83         | 84         | 0          | 7 |
| 特別損益<br>法人税等合計(△)<br>当期純利益 |               | <b>▲</b> 4 | ▲1         | 3          |   |
|                            |               | 18         | 20         | 2          |   |
|                            |               | 61         | 62         | 0          | 7 |

#### ポイント

- ① 本業である預貸金収益は市場金利が長期ゾーンにわたり低位であることが貸出金利回りの低下につながり、前期比▲8億円
- ② 有価証券利息配当金は安定的に推移し、前期比横ばいの実績
- ③ 役務取引等利益は預り資産販売が順調だったことや、 法人関連収益が増加したことにより、前期比+6億円
- ④ 経費は人員増等による給与の増加や税負担の増加等により、前期比1億円の増加
- ⑤ 信用リスクマネジメントの強化を継続実施し、貸倒償却引当費用を前期比8億円抑制した一方で、償却債権取立益が前期比2億円の減少となり実質信用コストは4億円の利益計上
- ⑥ 国債等債券関係損益・株式等関係損益は、ネットで+9 億円(前期比+1億円)
- ⑦ 資金利益の減少を役務取引等利益の増加・貸倒償却 引当費用の減少を中心にカバーし、経常利益・当期利 益とも前期比増益を確保

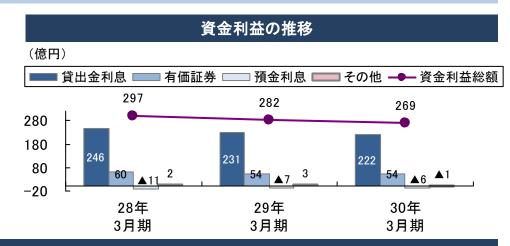


### 資金利益の状況

貸出金利息が前期比▲9億円となったことを主因に、資金利益は前期比▲13億円 貸出金利息は下期より新規貸出実行レートが下げ止まり、減少額は4億円縮小

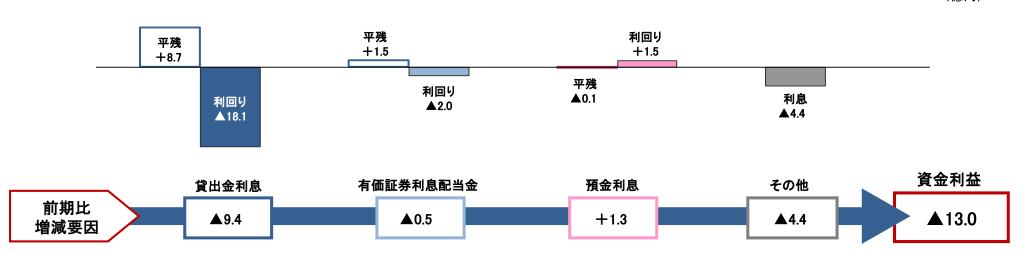
### 資金利益の状況

|   |   |            | 30年3月期 | (億円) |
|---|---|------------|--------|------|
| 資 | 金 | 利益         | 269    | ▲13  |
|   | 預 | 貸金収益       | 216    | ▲8   |
|   |   | 貸出金利息      | 222    | ▲9   |
|   |   | 預金利息(△)    | 6      | ▲1   |
|   | 有 | 価証券利息配当金   | 54     | ▲0   |
|   |   | うち投信償還・解約益 | 4      | ▲8   |
|   | そ | の他         | ▲1     | ▲4   |



#### 資金利益の前期比増減要因(平成30年3月期)

(億円)





### 貸出金残高の推移

中小企業貸出・住宅ローンとも増勢を継続、貸出金残高は年間伸率3.2%と堅調に増加 預貸率は前期比0.8%上昇し、79.5%



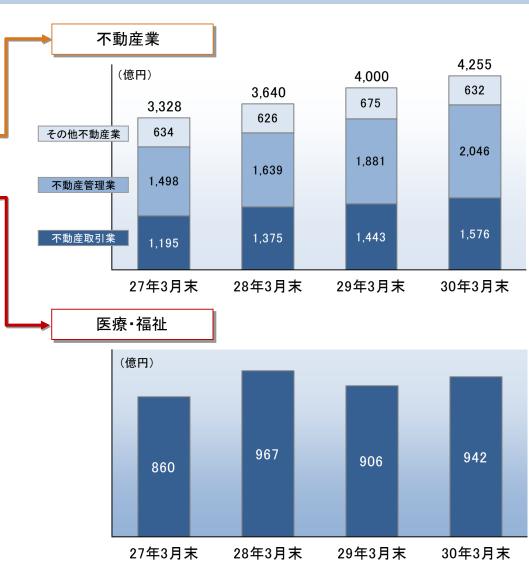
₩ 千葉興業銀行

4

### 貸出金構造

#### 住宅ローン、不動産にて残高が増加

| 業種別貸出金残高      |            |       |             |  |  |
|---------------|------------|-------|-------------|--|--|
| (単位:億円)       | 30年<br>3月末 | 構成比   | 前年比         |  |  |
| 不動産・物品賃貸業     | 4,787      | 23.2% | 237         |  |  |
| うち不動産業        | 4,255      | 20.6% | 255         |  |  |
| 各種サービス業       | 1,946      | 9.4%  | 16          |  |  |
| うち医療・福祉       | 942        | 4.5%  | 35          |  |  |
| 卸売業・小売業       | 1,679      | 8.1%  | <b>▲</b> 42 |  |  |
| 製造業           | 1,503      | 7.3%  | <b>▲</b> 95 |  |  |
| 建設業           | 986        | 4.7%  | 28          |  |  |
| 金融業•保険業       | 714        | 3.4%  | <b>▲</b> 52 |  |  |
| 運輸業·郵便業       | 720        | 3.5%  | ▲2          |  |  |
| 地方公共団体        | 362        | 1.7%  | 49          |  |  |
| 農業・林業・漁業・鉱業   | 108        | 0.5%  | 9           |  |  |
| 情報通信業         | 71         | 0.3%  | ▲17         |  |  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 78         | 0.3%  | 4           |  |  |
| その他(住宅ローン等)   | 7,602      | 36.9% | 511         |  |  |
| 合計            | 20,562     | 100%  | 646         |  |  |



### 預金・預り資産残高の推移

預金残高は個人・法人預金とも堅調推移し、年間伸率2.0%の増加 個人預り資産残高は投資信託・保険残高の堅調推移により、年間伸率2.4%の増加







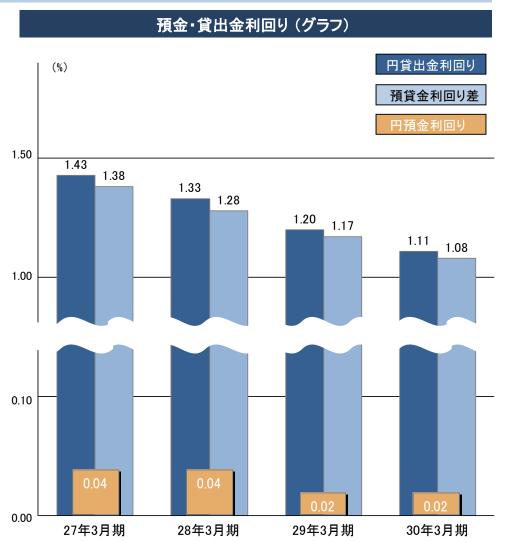
### 預金・貸出金の利回り推移

市場金利の低位での推移が継続、円貸出金利回りは前期比▲0.09% 29年3月期における前期比▲0.12%に対し0.03%改善、預金利回りは横ばい推移



#### 預金・貸出金利回り(表)

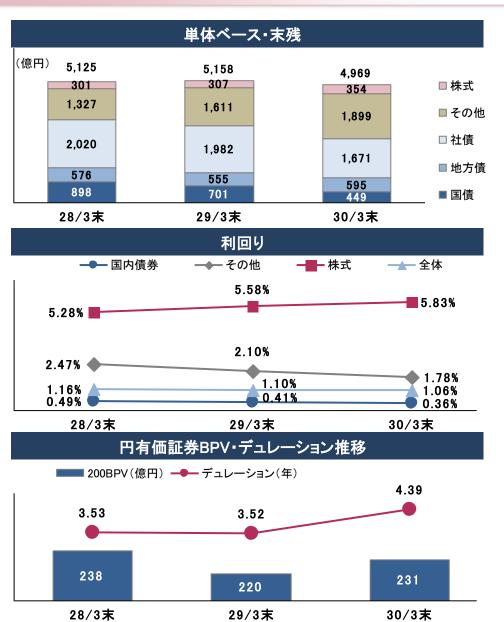
|         |       | 27年3月期 | 28年3月期 | 29年3月期 | 30年3月期 |
|---------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 円貸出金利回り |       | 1.43   | 1.33   | 1.20   | 1.11   |
|         | 事業性   | 1.29   | 1.20   | 1.08   | 0.97   |
|         | ローン   | 1.69   | 1.56   | 1.41   | 1.32   |
| 円       | 預金利回り | 0.04   | 0.04   | 0.02   | 0.02   |
| 預貸金利回り差 |       | 1.38   | 1.28   | 1.17   | 1.08   |

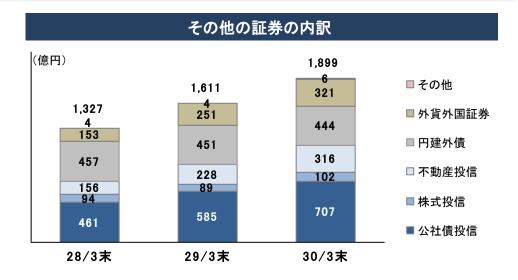




(%)

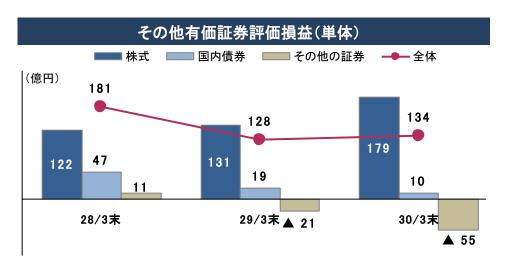
### 有価証券運用の状況





#### 運用方針 ◆リスク・リターンのバランスがとれたポートフォリオの構築◆

■ 利回りを確保するため、公社債投信、不動産投信、外貨建外国証券への分散 投資を強化しております



### 役務取引等利益の状況

役務取引等収益は投信手数料・法人関連手数料が堅調に推移し、前期比+9.6億円 役務取引等費用が前期比+3.5億円となる中で、役務取引等利益は前期比+6.1億円の増加

|   |   | (億円)           | 27年<br>3月期 | 28年<br>3月期 | 29年<br>3月期 | 30年<br>3月期 | 前期比  |
|---|---|----------------|------------|------------|------------|------------|------|
| 役 | 務 | 取引等利益          | 52.7       | 46.8       | 44.0       | 50.2       | +6.1 |
|   | 役 | <b>と務取引等収益</b> | 89.8       | 85.6       | 83.8       | 93.5       | +9.6 |
|   |   | うち投資信託手数料      | 22.9       | 18.1       | 17.9       | 24.0       | +6.1 |
|   |   | うち保険販売手数料      | 15.6       | 16.3       | 10.3       | 11.3       | +0.9 |
|   |   | うち法人関連手数料      | 10.2       | 10.2       | 13.5       | 17.3       | +3.8 |
|   | 役 | ·<br>战務取引等費用   | 37.0       | 38.8       | 39.7       | 43.2       | +3.5 |
|   |   | うち保証料・団信保険料    | 26.5       | 28.0       | 29.0       | 32.6       | +3.5 |









経費は人員増による人件費増加により、前期比+1.2億円 OHRは77.7%と微増 ※OHR:[経費/業務粗利益(除く国債等債券関係損益)]×100



|     | 経費の増減要因 |
|-----|---------|
| 人件費 | (焙田)    |

|             | ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, |
|-------------|---|
| 主な要因        | 増減額                                     |
| 人員増による給与の増加 | +0.97                                   |

#### 物件費

(億円)

(億円)

| 主な要因           | 増減額   |
|----------------|-------|
| 預金保険料の減少       | ▲0.98 |
| 事務委託費(三行共同化)増加 | +0.55 |
| システム利用料の増加     | +0.27 |

#### 税 金

(億円)

| 主な要因   | 増減額   |
|--------|-------|
| 事業税の増加 | +0.39 |

27年3月期 28年3月期 29年3月期 30年3月期

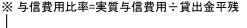


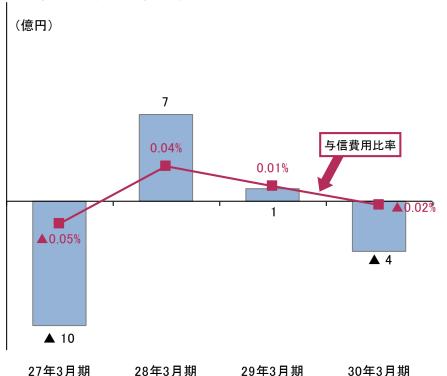
### 不良債権の状況

貸倒償却引当費用を上回る償却債権取立益を計上し、実質信用コストは4億円の利益計上 開示債権比率は1.5%を割り込み、より健全性は高まる

#### 実質信用コストと与信費用比率

|   |             | (億円) | 27年3月期 | 28年3月期 | 29年3月期 | 30年3月期     |
|---|-------------|------|--------|--------|--------|------------|
|   | 貸倒償却引当費用(△) |      | 7      | 15     | 12     | 4          |
|   | 償却債権取立益     |      | 17     | 8      | 10     | 8          |
| 実 | 質信用コスト(△)   |      | ▲10    | 7      | 1      | <b>▲</b> 4 |

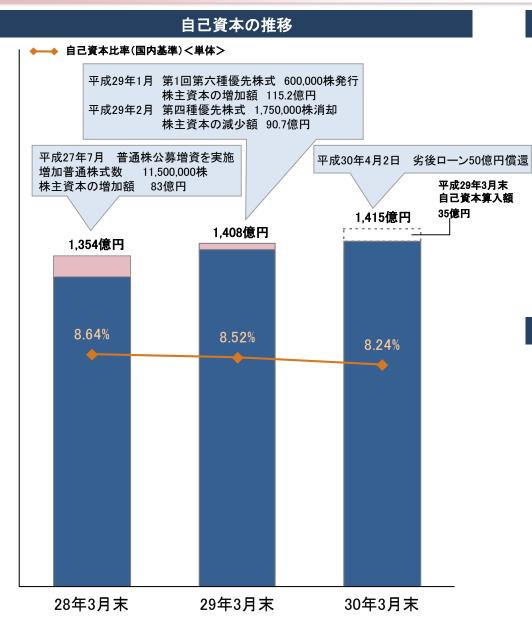




### 開示債権額・開示債権比率(再生法)



### 自己資本の状況



#### 自己資本・リスクアセットの状況

(億円)

|     |              | 29/3末  | 30/3末  | 前期比 |
|-----|--------------|--------|--------|-----|
| 自   | 己資本          | 1,408  | 1,415  | 7   |
|     | 株主資本         | 1,143  | 1,185  | 41  |
|     | 一般貸倒引当金      | 50     | 52     | 1   |
|     | 適格旧非累積的永久優先株 | 200    | 200    | 0   |
|     | 適格旧資本調達手段    | 35     | 0      | ▲34 |
|     | 調整項目         | ▲21    | ▲22    | ▲1  |
| IJ. | スクアセット       | 16,516 | 17,176 | 660 |

#### 配当(普通株式)に対する考え

内部留保蓄積・自己資本の充実に取組むとともに、 安定的・永続的な配当を実施していく

|                  | 1株当たり<br>年間配当額(円) | 当期純利益<br>(億円) |
|------------------|-------------------|---------------|
| 平成29年3月期         | 3.0               | 61            |
| 平成30年3月期         | 3.0               | 62            |
| 平成31年3月期<br>(予想) | 3.0               | 62            |

### 平成30年度の業績見通し

|    | (単位:億円)        | 30年度<br>見通し | 29年度<br>実績 | 前年比 |
|----|----------------|-------------|------------|-----|
| 業系 | 務粗利益(除く債券5勘定尻) | 327         | 325        | 1   |
|    | 資金利益           | 269         | 269        | 0   |
|    | 預貸金収益          | 216         | 216        | 0   |
|    | 有価証券利息配当金      | 56          | 54         | 2   |
|    | 役務取引等利益        | 53          | 50         | 3   |
|    | その他業務利益        | 4           | 6          | ▲2  |
| 経費 | <b>불</b> (△)   | 255         | 253        | 1   |
| コア | *業務純益          | 72          | 72         | 0   |
| 実質 | 質与信費用(△)       | ▲20         | <b>▲</b> 4 | ▲15 |
|    | 与信費用(△)        | <b>▲</b> 16 | 4          | ▲20 |
|    | 償却債権取立益        | 4           | 8          | ▲4  |
| 債券 | \$5勘定尻         | 0           | <b>▲</b> 3 | 3   |
| 株式 | 忧3勘定尻          | 0           | 12         | ▲12 |
| その | )他             | <b>▲</b> 5  | <b>▲</b> 1 | ▲3  |
| 経常 | <b>常利益</b>     | 87          | 84         | 3   |
| 特別 | 損益             | ▲0          | <b>▲</b> 1 | 0   |
| 法ノ | 、税等合計(△)       | 24          | 20         | 3   |
| 当其 | 月純利益           | 62          | 62         | ▲0  |

| 末             | 残              |            |
|---------------|----------------|------------|
| (単位:億円)       | 30年度<br>見通し    | 伸率         |
| 貸 出 金         | 21,143         | 2.8%       |
| 中小企業伸率:3.0% 個 | 人ローン伸率:5.8% 大: | 企業伸率:▲5.0% |
| 預金            | 25,170         | 2.8%       |
| ±1            |                |            |

| 小山    | 凹り          |        |
|-------|-------------|--------|
|       | 30年度<br>見通し | 前年比    |
| 貸 出 金 | 1.07%       | ▲0.03% |
| 預金    | 0.02%       | ▲0.00% |

#### ポイント

- 資金利益は、貸出金利回り低下要因をボリューム増加要因でカバーし、前年並を見込む
- トップライン収益(預貸金収益・役務取引等利益)は前 年比反転を見込む
- コア業務純益及び当期純利益は前年並を見込む



## ₩ Part2. 28-30年度の経営戦略

(中期経営計画:コンサルティング考動プロジェクト 2019)

### 中期経営計画(平成28-30年度)の進捗状況

#### コア指標

|            | 中計目標<br>(31/3末) | 30/3末<br>実績 | 達成率    |
|------------|-----------------|-------------|--------|
| 預金末残       | 25,600億円        | 24,493億円    | 47.8%  |
| 貸出金末残      | 21,400億円        | 20,562億円    | 62.8%  |
| 当期純利益      | 65億円            | 62億円        | 95.7%  |
| 普通株ROE(※1) | 5%              | 5.13%       | 102.6% |
| 役務収益比率(※2) | 30%             | 29.29%      | 84.5%  |

※1 優先配当控除後当期純利益 / 優先株控除後純資産平残

※2 (役務収益+対顧デリバティブ収益) / コア業務粗利益

#### 主要経営管理目標

|                    | 中計目標<br>(31/3末) | 30/3末<br>実績 | 達成率    |
|--------------------|-----------------|-------------|--------|
| 〔法人〕中核取引先          | 30%増加           | 28.5%増加     | 95.1%  |
| 中核化層               | 40%増加           | 14.0%増加     | 35.2%  |
| [個人]中核取引先          | 20%増加           | 2.9%増加      | 14.5%  |
| コンサルティング案件件数       | 700件            | 547件        | 78.1%  |
| ビジネスマッチング<br>紹介件数  | 5,300件          | 4,007件      | 75.6%  |
| ニーズ登録件数            | 20,000件         | 24,629件     | 123.1% |
| 女性役席登用率<br>(課長級以上) | 15%             | 16.1%       | 107.3% |
| FP1級取得者            | 80名             | 40名         | 50%    |

### 中期経営計画の骨子

長期経営ビジョン

選ばれ続け、地域・お客さまになくてはならない、"絶対的存在感のある銀行"

平成28-30年度 新中計 『コンサルティング考動プロジェクト 2019』

コンサルティング・バンク の確立 <3年後>

コア戦略

お客さま第一の"コンサルティング考動の実践"

営業基盤強化

人材 · 組織基盤強化

財務基盤強化

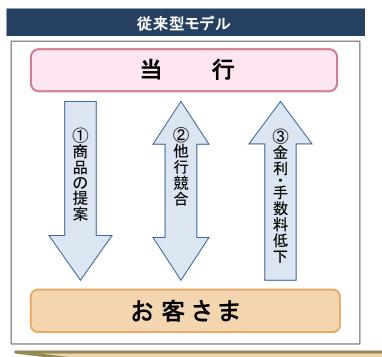
ガバナンス体制強化

平成25-27年度「変革・成長戦略 "2nd Stage"」 効率性・生産性向上による営業体力の捻出、顧客基盤の拡大

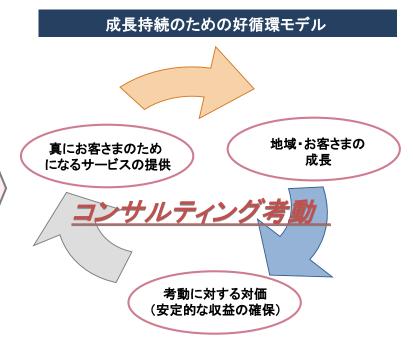
平成23-24年度『ちば興銀"変革・成長"戦略』



### コンサルティング・バンク確立に向けた基本戦略







|            |           |           |        |           |        |           | (億円)   |
|------------|-----------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|            |           | H27<br>実績 | 割合     | H28<br>実績 | 割合     | H29<br>実績 | 割合     |
| <b>⊐</b> 7 | ア業務粗利益    | 353       | _      | 332       | _      | 325       | _      |
|            | うち預貸金収益   | 234       | 66%    | 224       | 67%    | 216       | 66%    |
|            | うち役務収益(※) | 89        | 25.39% | 84        | 25.43% | 95        | 29.29% |

収益構造の 変革

|           |           | (億円) |
|-----------|-----------|------|
|           | H30<br>計画 | 割合   |
| コア業務粗利益   | 327       | _    |
| うち預貸金収益   | 216       | 66%  |
| うち役務収益(※) | 102       | 31%  |

※ 対顧デリバティブ収益を含む

28-30年度 中期経営計画

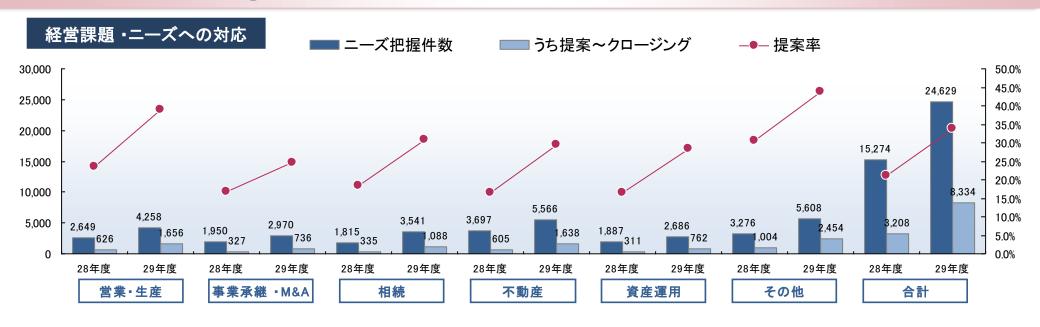
『コンサルティング考測プロジェクト 2019』



中計目標 役務収益比率

30%

### 営業基盤強化① コンサルティング考動の発揮状況



| 外部との契約締結先 | ~28/3 | 29/3 | 30/3 |
|-----------|-------|------|------|
| ビジネスマッチング | 159   | 213  | 250  |
| 事業承継·M&A  | 6     | 10   | 14   |
| その他       | 0     | 12   | 15   |
| 合計        | 165   | 235  | 279  |

| 店頭営業強化 |        | 28年3月  | 29年3月 | 30年3月 | 28年3月比<br>増減数 |     |
|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|-----|
|        | MP     | (人)    | 130   | 140   | 147           | 17  |
|        | MP有効面談 | (件/1日) | 2.9   | 4.6   | 4.6           | 1.7 |

#### 29年度取組実績

- ●二一ズ把握件数目標達成 (24,629件、達成率 123.1%)
- ●提案率の上昇並びに実提案数の増加
- ●成約率の向上(5.2%→11.9%)

#### 30年度取組事項

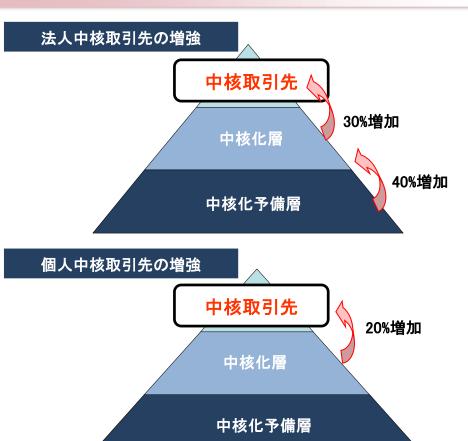
- ●営業店とブロック担当・営業本部コンサルタント支援室・ 外部連携の活動を加速
  - →分野毎により高度で質の高い提案を実施
  - →提案率、成約率の更なる向上

28-30年度 中期経営計画





### 営業基盤強化② 中核取引先の拡大



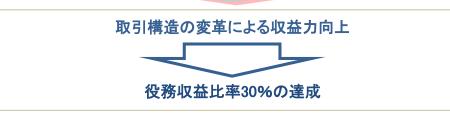
#### 29年度取組実績

中核取引先を中心に全カテゴリーにおける取引先の増強

#### 30年度取組事項

•ニーズ対応力の高度化による取引先の更なる増強

中核取引先とは当行との取引持続性・拡大性が高く、 収益貢献度の大きい顧客

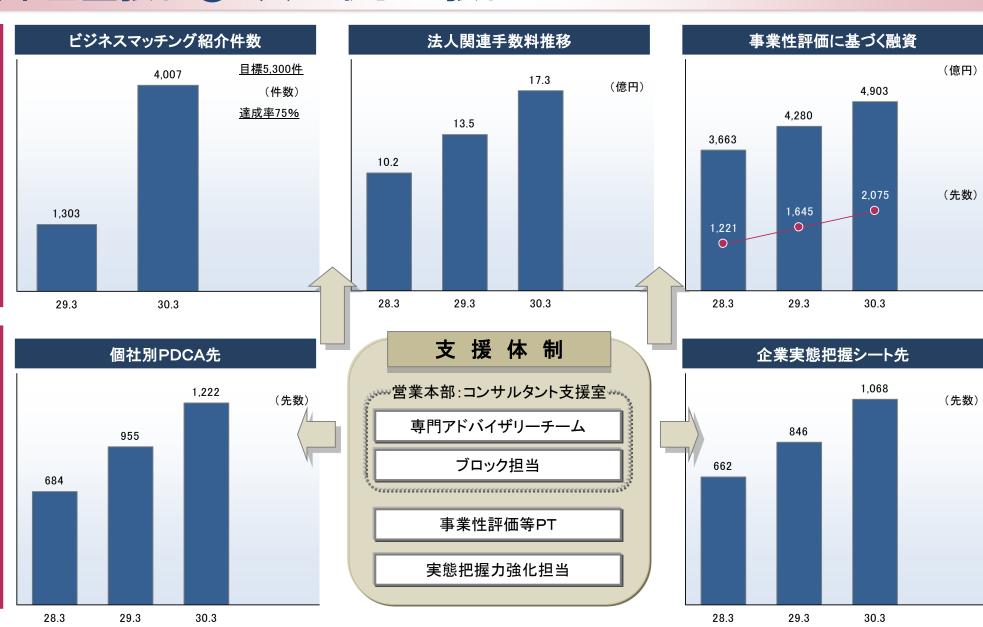


| 【注】由按取引生】  | 28年3月末 | 法武委     |       |  |
|------------|--------|---------|-------|--|
| 【法人中核取引先】  | 29/3時点 | 30/3時点  | 達成率   |  |
| 中核取引先30%増加 | 5.3%増加 | 28.5%増加 | 95.1% |  |
| 中核化層40%増加  | 6.3%増加 | 14.0%増加 | 35.2% |  |
| 中核化予備層     | 9.2%増加 | 10.5%増加 | _     |  |

|            | 28年3月末 | 法代表     |       |  |
|------------|--------|---------|-------|--|
| 【個人中核取引先】  | 29/3時点 | 30/3時点  | 達成率   |  |
| 中核取引先20%増加 | 3.9%減少 | 2.9%増加  | 14.5% |  |
| (うち法人オーナー) | 7.1%増加 | 30.4%増加 | _     |  |
| 中核化層       | 0.7%増加 | 2.9%増加  | _     |  |
| 中核化予備層     | 4.6%増加 | 9.2%増加  | _     |  |

『コンサルティング考測プロジェクト 2019』

## 営業基盤強化③ 法人取引の強化



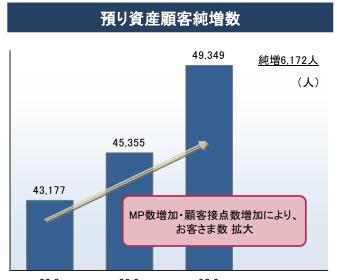
28-30年度 中期経営計画

コンサル考動の成果

成果のもととなる取組

₩ 千葉興業銀行

### 営業基盤強化④ 個人取引の強化





### 預り資産残高推移 (億円) 3,159 2,862 2.793 お客さま数増加により、 預り資産残高も増加 28.3 29.3 30.3 28-30年度 中期経営計画

『コンサルティング考測プロジェクト 2019』





#### 【平成15年】 県内初、ガン保障付住宅ローンの 取扱開始 以降、常に先進的な商品を提供



【平成28年】

連生ガン保障付住宅ローン 『パートネイド』取扱開始

#### 消費者ローン残高推移



■ カードローン ■ カードローン

#### 【平成30年】 消費者ローン5種類 (マイカー・リフォーム・教育・フリー・カード) 全てでガン保障付商品を提供

さらなる利便性の向上

平成30年3月 ちば興銀アプリ 取扱開始

- ●残高 ●入出金明細照会 ATM検索
- ●ちば興銀ダイレクト利用店舗
- ●お得情報のお知らせ

最終ページからアプリ取得可能



₩ 千葉興業銀行

### 営業基盤強化⑤ 店舗ネットワークの強化



千葉県内72店舗東京都内2店舗

合計 74店舗

両替出張所 2ヵ所 店外ATM 115ヵ所 (平成30年4月末現在)

#### 平成29年度実績

- 平成29年4月 白旗支店が蘇我支店内に移転
- ・平成29年6月 おおたかの森支店 新築移転
- ·平成29年9月 西葛西支店 新設

#### 平成30年度実績

- ・平成30年4月米本支店が新八千代支店内に移転
- ・平成30年5月 村上支店が勝田台支店内に移転

28-30年度 中期経営計画 『コンザルティング等』プロジェクト 2019』 ₩ 千葉興業銀行

### 人材・組織基盤強化① 地方創生への取組み~千葉大学農場発 ハチミツ活用プロジェクト~

#### 千葉大学農場発 ハチミツ活用プロジェクト

#### 産学官連携

#### 【産学連携による新商品開発と販路開拓支援】

当行は、千葉大学および創作洋菓子モンペリエ間のビジネスマッチングの支援を行った。千葉大学環境健康フィールド科学センターでは、様々 な野菜や果樹を栽培しており、これらの受粉のためにミツバチを飼育、純粋なハチミツを採蜜している。当行は、千葉大学と様々な連携の可能性 について模索する中で、千葉大学が生産しているハチミツがあることに着目し、千葉県洋菓子協会会長の神保勝司氏を紹介したことがきっかけ。 同人がオーナーシェフをつとめる創作洋菓子モンペリエが試作を重ね、モンペリエは、このハチミツを原料とした新作「はちみつドーナッツ」を共同 開発に成功した。これをきっかけに、当行と千葉大学は包括連携協定を締結し、今後さまざまな分野で地方創生支援を行っていく。

左側:千葉大学 三輪助教授

中央:千葉興銀 國吉

右側:モンペリエ 神保社長





商品化

300個/ 日販売



【連携協定を締結】

モンペリエ

連携協定

地産食材の紹介 新商品の提案

当行



安定供給

千葉大学

高品質のハチミツの



#### 【企業概要】

| 店名   | 創作洋菓子モンペリエ   |
|------|--|
| 所在地  | 市川市市川南1-5-17   |
| 事業内容 | 洋菓子店   |
| 特色   | シェフである神保氏は千葉県洋菓子協会会長。<br>千葉県の卓越した技術者(千葉の名功)として知事<br>から表彰を受ける |



### 人材・組織基盤強化② IT分野の態勢強化

#### Fintechへの対応

- ◆ 29年度 【イノベーションの促進】
- API実装に向けた活動
  - 電子決済等代行業者との連携及び協働に係る方針の公表
- 新サービス導入に向けた活動
  - ・RCクラウド(内外為替一元化コンソーシアム)のPoC実施
  - ・スマホによるペイメント(NTTデータ)のPoC参加
  - ・ アプリバンキング (スマホアプリ) のサービスイン
- 要素技術応用の具体化
  - ·RPA導入着手
  - ・タブレット等デバイス活用の拡大検討

- ◆ 30年度 【具体的サービスの拡大】
- API実装に向けた活動
  - 接続基準整備、APIの実装/公開
- 新サービス導入に向けた活動
  - ・店頭ペーパーレス(タブレット)取引の開発着手
  - ・スマホアプリの機能拡大の検討
- 要素技術応用の具体化
  - RPA効果検証、適用業務の拡大
  - AI活用のPoCの実施、開発着手

Fintechの本質を理解しP/Lに資するFintechを採用・導入する

顧客へ新しい価値を提供(サービス)

体力の捻出、コストダウン(要素技術)

#### サイバーセキュリティ強化

- ◆ 組織的対策
- ●「サイバーセキュリティ対策部会」による全社的な対応
  - CISOの設置⇒経営関与、情報共有体制、対応体制の強化
  - サイバー教育プログラムの実施、啓蒙活動、演習の定例実施
- 外部機関との連携(金融ISAC、警察当局等)

- ◆ 技術的対策
- 部会、IT企画室、関連会社を中心とした対策強化
  - · 次世代型FWの導入
  - ・ 社内ネットワーク監視の強化/自動化(ネットワーク振舞い検知の導入)
- ホームページの運用態勢の強化

サイバーセキュリティは経営課題の一部として取組を強化



### 人材・組織基盤強化③ 外部連携の強化

#### Fintech分野での戦略パートナーシップへの参画と銀行業高度化等会社への出資

「フィンクロス・パートナーシップ」への参画

#### ● 千葉興業銀行

- 池田泉州銀行
- 群馬銀行 ● 四国銀行
- 山陰合同銀行 ● 筑波銀行
- 福井銀行

#### 【特 徵】

- ◆ デジタル化という課題認識を共有する地銀が協働
- ◆ 既存のシステムやマーケットを越えた真に開かれ たパートナーシップ
- ◆ 複数行が協働する価値がある、スケールメリットが ある事業は積極的に取り組み

開発等の委託 事務局の委託

製品提供

サービス提供

「㈱フィンクロス・デジタル」の設立・出資

- パートナーシップ7行が均等に共同出資
- 銀行の均等な出資による自由な選択肢
- ●「銀行業高度化等会社」(認可要)に該当

#### 【事業内容】

- ◆ IT、金融、フィンテック、産業、市場調査等
- ◆ システム企画、開発、運用等

福井銀行

◆ フィンクロスパートナーシップの事務局業務

【銀行のデジタル化を協働して促進】

AI(人工知能)やRPAの導入・ペーパーレス化・事務合理化

#### 【パートナーシップの狙い・役割】

- 1 オープンイノベーション
- ④ 収益機会等の創出
- ② 低コスト運営の実現
- ⑤ 新たな事業分野の展開

③ データの有効活用

山陰合同銀行

群馬銀行

筑波銀行

F葉興業銀行

池田泉州銀行

四国銀行

28-30年度 中期経営計画

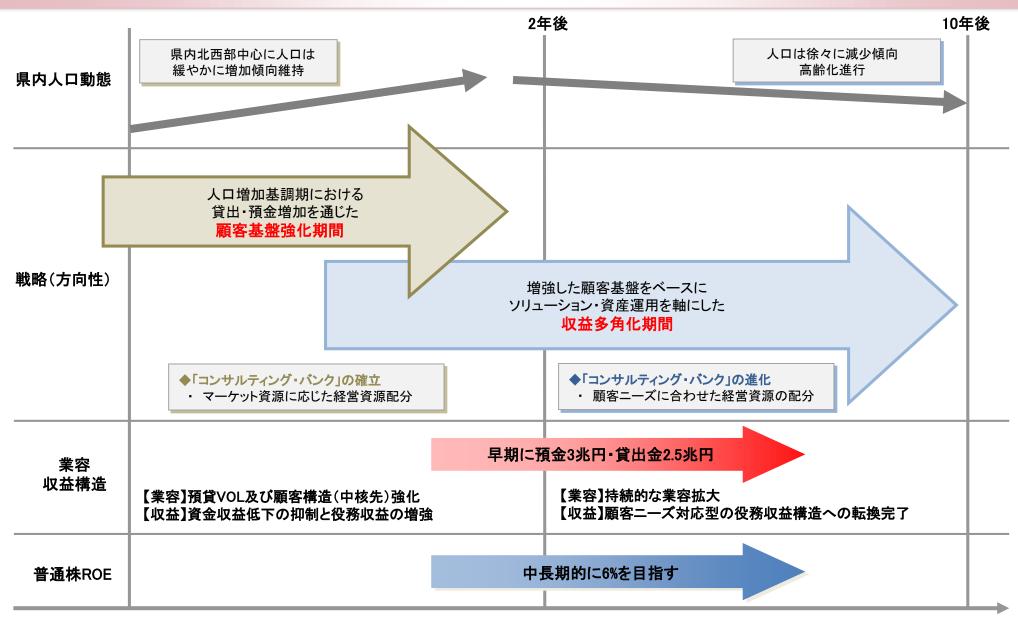
₩ 千葉興業銀行 『コンサルティング・青雪プロジェクト 2019』

### 財務基盤強化 長期戦略における資本政策

|              | 経営戦略                                   | 資本政策  | 自己資本比率と<br>ROE   |
|--------------|--|---|--|
| 平成28年度<br>実績 | 中期経営計画スタート                             | 定款変更(優先株授権枠の設定)<br>第1回第六種優先株式発行(株主資本115.2億円増加)<br>第四種優先株式175万株/87.5億円を取得:消却 | 29/3末 : 8.52%<br>普通株ROE: 4.83%<br>(第四種優先株式一部取<br>得の際に発生した"みな<br>し配当金"を除いた普通<br>株ROEは5.23%) |
| 平成29年度<br>実績 | ● 銀行勘定金利リスク取扱い見直し                      | 劣後ローン償還(50億円)   | 30/3末 : 8.24%<br>普通株ROE : 5.13%  |
| 平成30年度       | ● バーゼルⅢ最終化による<br>定量的影響 調査              | 第四種優先株式(転換型・232.5億円)の<br>取得請求権発生前での<br>取得(自己株買い)を目指す                        | 優先株を活用し、8%台維持  |
| 平成31年度       | 次期中期経営計画スタート                           | 第二種優先株(社債型200億円)<br>アモチ(年▲10%)スタート  | 普通株ROEの<br>維持向上  |
| 平成32年度~      | 平成32年以降の早い時期で預金3兆円、<br>貸出金2.5兆円の達成を目指す | 第四種優先株式の取得請求権発生<br>(平成32年4月)  | 完全適用ベースに<br>おいても8%を目指す   |

## ₩Part3. 参考資料

### 長期的経営戦略(10年)



### 肥沃なマーケット資源を持つ千葉県

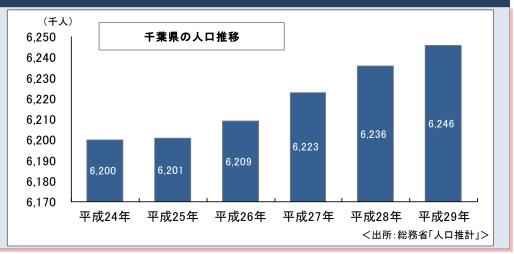
#### 千葉県の人口

- 千葉県の人口は6,246千人と全国第6位(平成29年)
- 人口増減率は全国平均が前年比▲0.17%と減少する中、 千葉県は同十0.16%(全国第5位)と増加基調を維持

<出所:総務省「人口推計」>

- 平成29年の転入超過数は12,711人と全国第4位
- 人口の増加スピードは前年に比べて微減も、転入超過が 5年連続で続く

<出所:総務省「住民基本台帳移動報告」>



#### 千葉県の産業

|                                | 実数      | 全国順位 | 年次     |                                 |
|--------------------------------|---------|------|--------|---------------------------------|
| 県内総生産<br>(内閣府「県民経済計算」)         | 20.0兆円  | 6位   | 平成26年度 | ●県内総生産は東京、大阪、愛知、神奈川、埼玉に続く全国6位   |
| 農業産出額<br>(農林水産省「生産農業所得統計」)     | 4,711億円 | 4位   | 平成28年  | ●米·野菜、畜産などバランスよく展開され、農業産出額は全国4位 |
| 海面漁業漁獲量<br>(農林水産省「漁業・養殖業生産統計」) | 12.0万トン | 8位   | 平成29年  | ●内湾と外湾という豊かな漁場に恵まれ、海面漁業漁獲量は全国8位 |
| 製造品出荷額<br>(経済産業省「工業統計調査」)      | 11.3兆円  | 7位   | 平成28年  | ●石油、化学、鉄鋼を中心に製造品出荷額は全国7位        |
| 大型小売店販売額<br>(経済産業省「商業動態統計調査」)  | 0.9兆円   | 7位   | 平成29年度 | ●増加が続く県民の生活を支え、販売額は全国7位         |

※()内は出所

### 農業・水産業・工業・商業すべての分野でトップ10入り



### 千葉県内経済情勢

(平成22年=100)

| 鉱工業指数   |     | 平成25年 | 平成26年 | 平成27年 | 平成28年 | 平成29年 |
|---------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|
| 生産指数    | 千葉県 | 93.1  | 98.3  | 97.3  | 96.2  | 94.6  |
| 平成22年基準 | 全国  | 97.0  | 99.0  | 97.8  | 97.7  | 102.0 |

(出所:経済産業省「鉱工業指数」、千葉県総合企画部統計課「千葉県鉱工業指数月報」)

(人)

| 283,045 296,447 324,734 351,770 364,185 | 雇用(新規求人数) | 平成25年度  | 平成26年度  | 平成27年度  | 平成28年度  | 平成29年度  |
|---|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | 作用(机风小八奴) | 283,045 | 296,447 | 324,734 | 351,770 | 364,185 |

(出所:千葉労働局「最近の雇用失業情勢」)

(倍)

| 雇用(有効求人倍率)           | 平成25年度 | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 准用(有别水八旧平)           | 0.78   | 0.91   | 1.04   | 1.17   | 1.28   |
| ハレマ マサッドロ(ログゥーロ・サけき) |        |        |        |        |        |

(出所:千葉労働局|最近の雇用失業情勢」)

(件)

| 企業倒産         | 平成25年度 | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| (負債総額1千万円以上) | 320    | 277    | 253    | 256    | 239    |

(出所:東京商エリサーチ「全国企業倒産状況」)

(戸)

| 住宅建築   | 平成25年度 | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| (新設住宅着工戸数)   | 49,986 | 44,998 | 47,407 | 50,262 | 51,413 |
| /U.T. E.L. T. A.C. L. T. T. A.C. L. T. |        |        |        |        |        |

(出所:国土交通省「住宅着工統計」)

| (億 | Р |
|----|---|
|    |   |

| 金融機関 預金残高            | 平成26年   | 平成27年   | 平成28年   | 平成29年   | 平成30年   |  |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--|
| (各年3月末時点)            | 256,100 | 265,902 | 272,177 | 281,654 | 288,984 |  |
| /山町 日十紀に死人 代山田本休吉! / |         |         |         |         |         |  |

(出所:日本銀行|預金•貸出関連統計」)

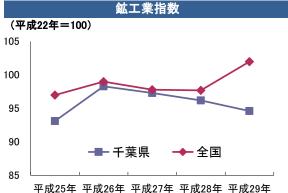
| ( | 億 | F | 円 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

| 金融機関 貸出金残高           | 平成26年   | 平成27年   | 平成28年   | 平成29年   | 平成30年   |  |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--|
| (各年3月末時点)            | 126,052 | 130,213 | 133,878 | 138,441 | 141,598 |  |
| (出所:日本銀行「碩全・貸出関連統計」) |         |         |         |         |         |  |

(出所:日本銀行!預金•貸出関連稅計」)

|       |     |       |       |       |       | (%)   |
|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|
| 地価公示  |     | 平成26年 | 平成27年 | 平成28年 | 平成29年 | 平成30年 |
| 平均変動率 | 千葉県 | 0.3   | 0.6   | 0.9   | 1.4   | 1.7   |
| (商業地) | 全国  | ▲ 0.5 | 0.0   | 0.9   | 1.4   | 1.9   |

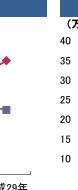
(出所:国土交通省「地価公示」)



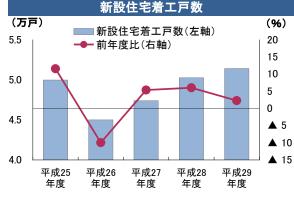


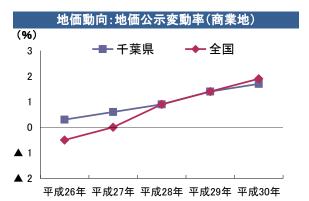


平成26年 平成27年 平成28年 平成29年 平成30年



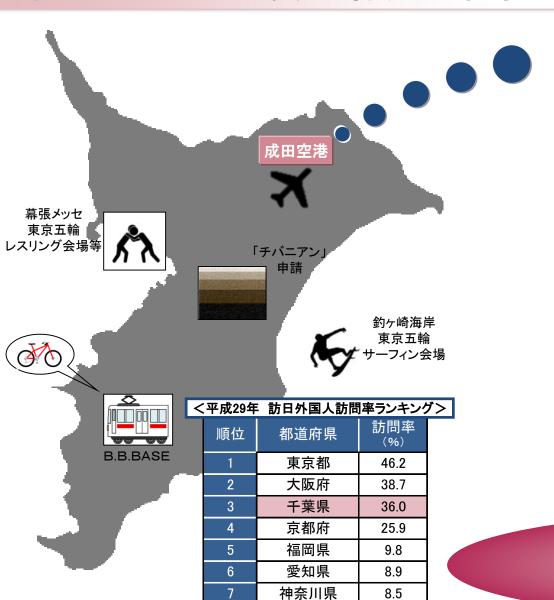








### 海外からの注目度が増す千葉県

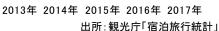


#### 外国人の増加により空の窓口の利用者が過去最高



#### 外国人の宿泊者数・居住者数 増加







2013年 2014年 2015年 2016年 2017年 出所:千葉県「外国人数調査」

新たな観光スポットの誕生や東京五輪開催に向けて 訪日外国人はますます増加することが見込まれる

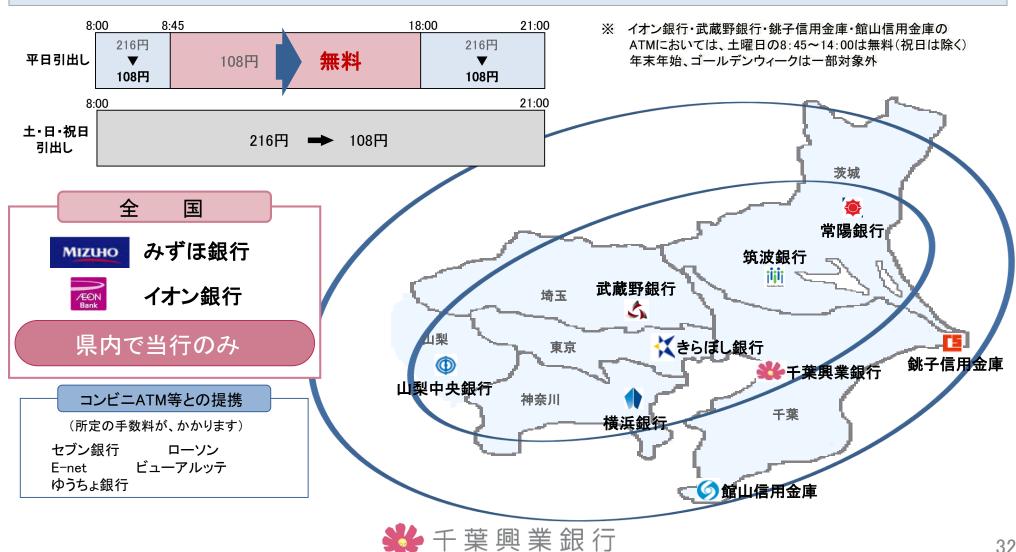
出所:観光庁「訪日外国人消費動向調査」



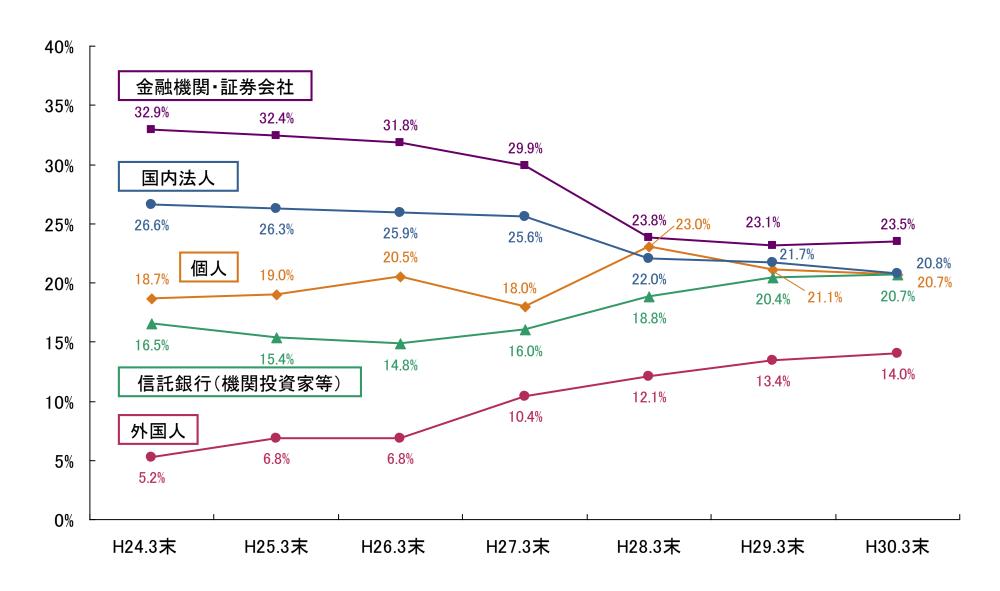
### ATM提携

### お客さまの利便性向上のため、首都圏にATMネットワークを構築

● みずほ銀行・イオン銀行・首都圏6銀行・県内2信用金庫とATMの相互提携実施により、平日8:45~18:00のお引き出し手数料が無料 土・日・祝日・平日夜のお引き出し手数料が半額



### 株主構成の推移





本説明資料やIR全般に関するご意見、ご感想、お問合せは 下記IR担当までお願いします。

株式会社千葉興業銀行 経営企画部 経営企画担当

TEL 043(243)2111 FAX 043(242)5320

本資料は、将来の業績に関する記述が含まれています。

こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。 将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。

#### 【ちば興銀アプリはこちらから】

※入出金のお知らせ通知・おトクな情報のお知らせ通知を受け取るには次の設定が必要です。

- ●「Android」端末の場合は、ちば興銀アプリ内の「アプリ設定」において、「お知らせを受信する」をONにしてください。
- ●「iOS」端末の場合は、スマートフォン本体の「設定」において、ちば興銀アプリの「通知」をONにしてください。

#### 【ちば興銀アブリの利用登録に関するお問い合わせ先】

ちば興銀ダイレクトサポートセンター 平日9:00~21:00 ±日9:00~17:00(祝日を除く)











