



株式会社 大京 企業説明会

「中期経営計画」

Make NEW VALUE 2021 ～不動産ソリューションによる新・価値創造～

2018年3月11日



1. 大京グループの概要
2. 大京グループのこれまで（経営方針の転換）
3. 大京グループのこれから（中期経営計画）
4. 経営目標と株主還元
5. 直近の業績等について
6. ご参考

1. 大京グループの概要

基本情報



1	証券コード	8840
2	商号	株式会社大京
3	設立	1964年12月11日
4	本社	東京都渋谷区千駄ヶ谷4-24-13
5	資本金	411億71百万円（2017年3月31日現在）
6	グループ会社	国内10社、海外4社
7	従業員数（連結）	5,411名 [13,348名（契約社員含）]（2017年3月31日現在）
8	事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
9	上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
10	株主数	19,570名（2017年9月30日現在）
11	発行済株式総数	普通株式 84,354,273株 優先株式 1,000,000株
12	1単元の株式数	100株
13	親会社	オリックス株式会社（証券コード：8591）
14	格付け	日本格付研究所（JCR） 長期：A（安定的） 格付投資情報センター（R&I） 長期：A-（安定的）
15	業績（2017年3月期）	連結営業収入3,253億円 連結営業利益205億円

東京都での大京グループのマンション 供給実績・管理実績

東京都 第1号物件



ライオンズマンション赤坂
1969年竣工



サーパス南烏山
1988年竣工



東京都内の供給実績 (17/12/31時点)

2,123棟
(11万5千戸強)

東京都内の管理実績(17/3/31時点)

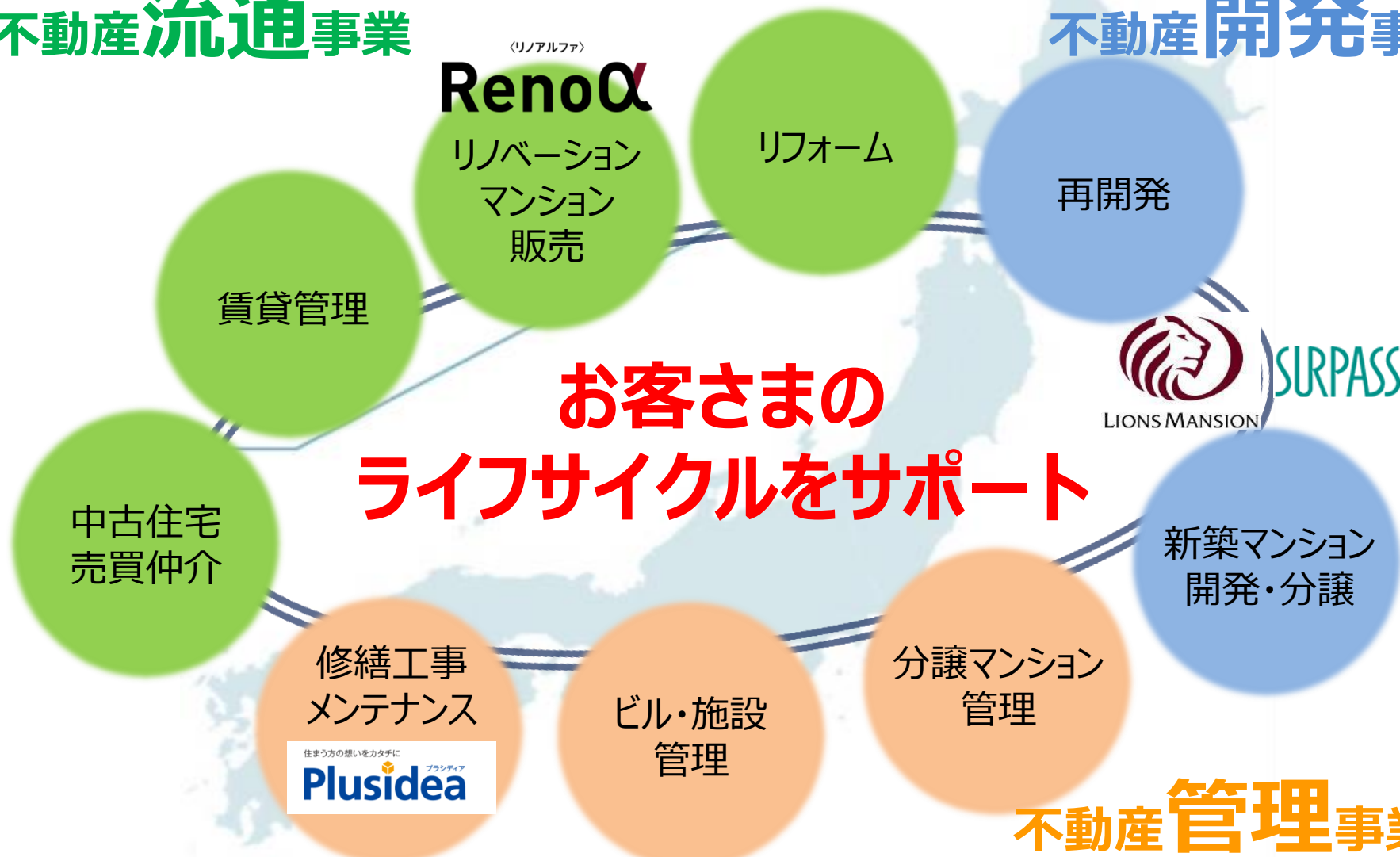
2,838棟
(13万8千戸強)

現在の事業概要とビジネスのつながり

不動産管理事業、不動産流通事業、不動産開発事業の3事業を展開

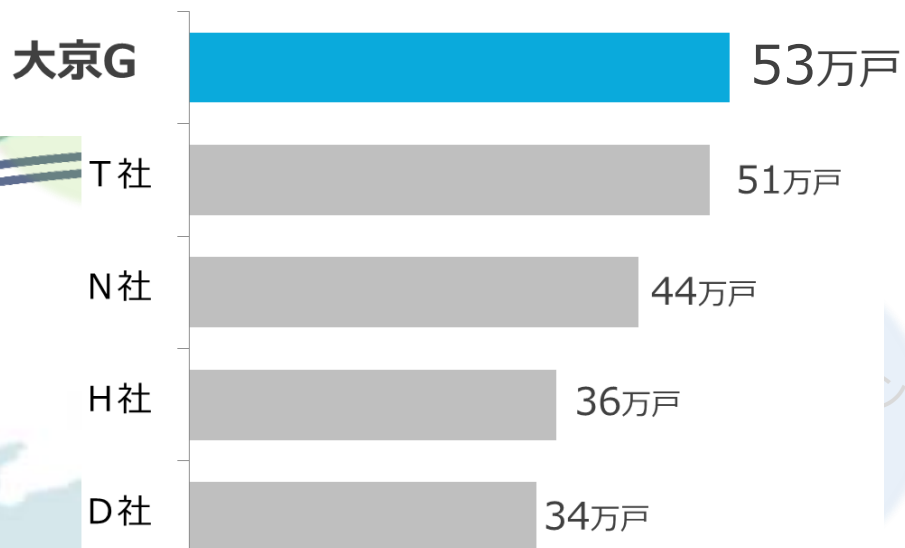
不動産**流通**事業

不動産**開発**事業



マンション管理受託戸数

業界No.1※を堅持



※(株)マンション管理新聞社 2017年3月末時点

修繕工事
メンテナンス

住まう方の想いをカタチに
Plusidea
プラスアイデア

ビル・施設
管理

分譲マンション
管理

管理

清掃、メンテナンス、修繕、生活サポートなど 多岐に渡るサービスを提供



関西国際空港



すみだ水族館



(関西エアポート株式会社より提供)

修繕工事
メンテナンス



ビル・施設
管理

分譲マンション
管理

管理

現在の事業概要とビジネスのつながり

**清掃、メンテナンス、修繕、生活サポートなど
多岐に渡るサービスを提供**



修繕工事
メンテナンス

住まう方の想いをカタチに
Plusidea フラシディア

ビル・施設
管理

分譲マンション
管理

管理

売買・賃貸のサポート、中古住宅再生事業にも取り組む

流通

不動産開発事業

賃貸管理

〈リノアルファ〉
Renoα
リノベーション
マンション
販売

リフォーム

中古住宅
売買仲介

リフォーム前



リフォーム後



分譲マンション
管理

不動産管理事業

再開発や建替えなど、 都市の再生事業に積極的に参画

開発

再開発

新築マンション
開発・分譲



「ライオンズ四谷タワーゲート」

流通

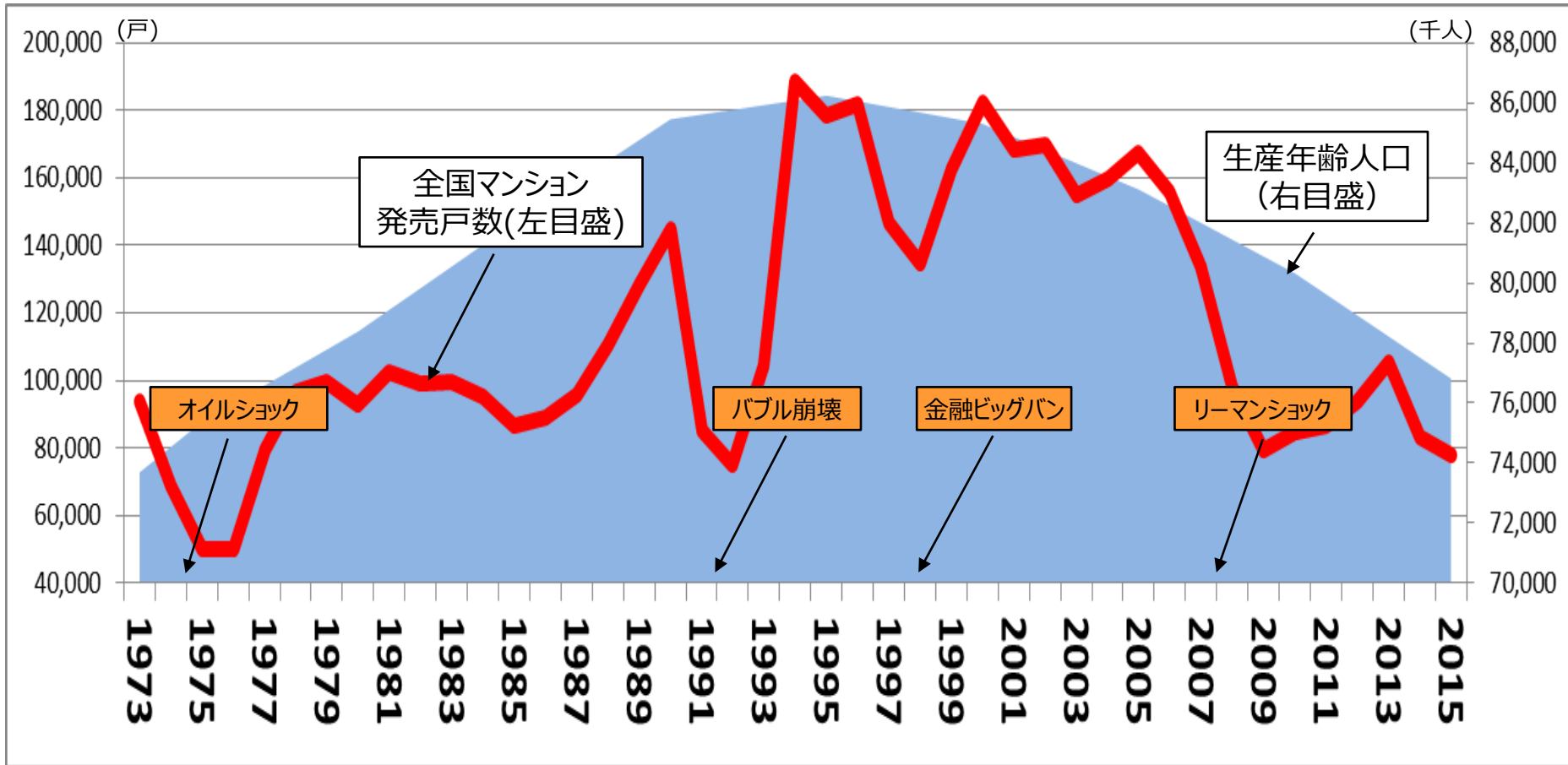
開発



管理

2. 大京グループのこれまで（～16/03期） 「経営方針の転換」

社会環境の変化



1964年～1981年
ライオンズマンション誕生
業界トップへと急成長した時代

1982年～1991年
株式上場による
規模拡大の時代

1992年～2004年
バブル崩壊から
経営大転換の時代

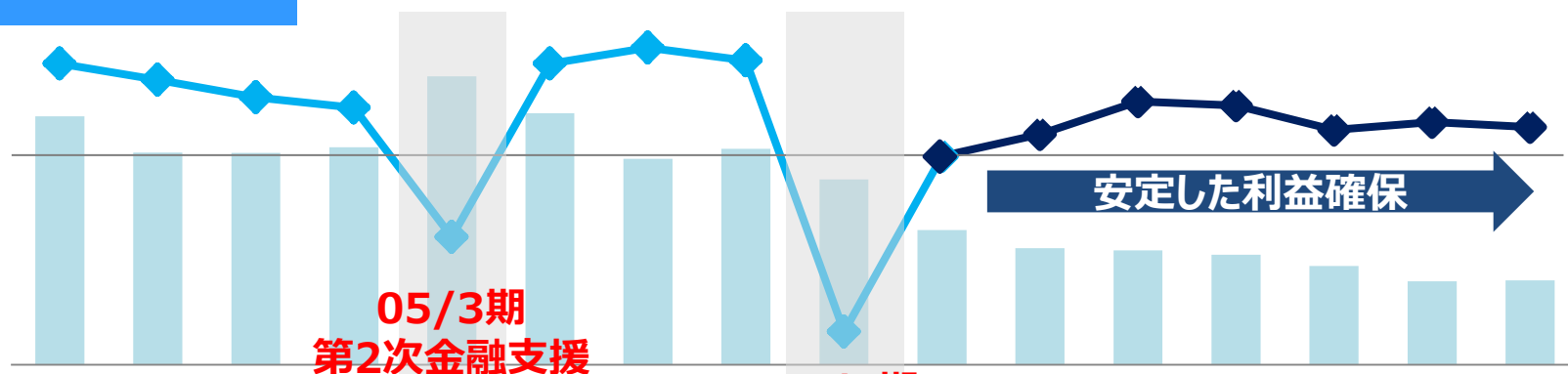
2011年～2015年
フローとストックの両輪経営
お客さま価値経営の実践

経営方針の転換

不動産開発事業 : 量から質へ転換し、安定した利益を確保
不動産管理・流通事業 : 管理受託戸数の増加とともに収益を拡大

不動産開発事業

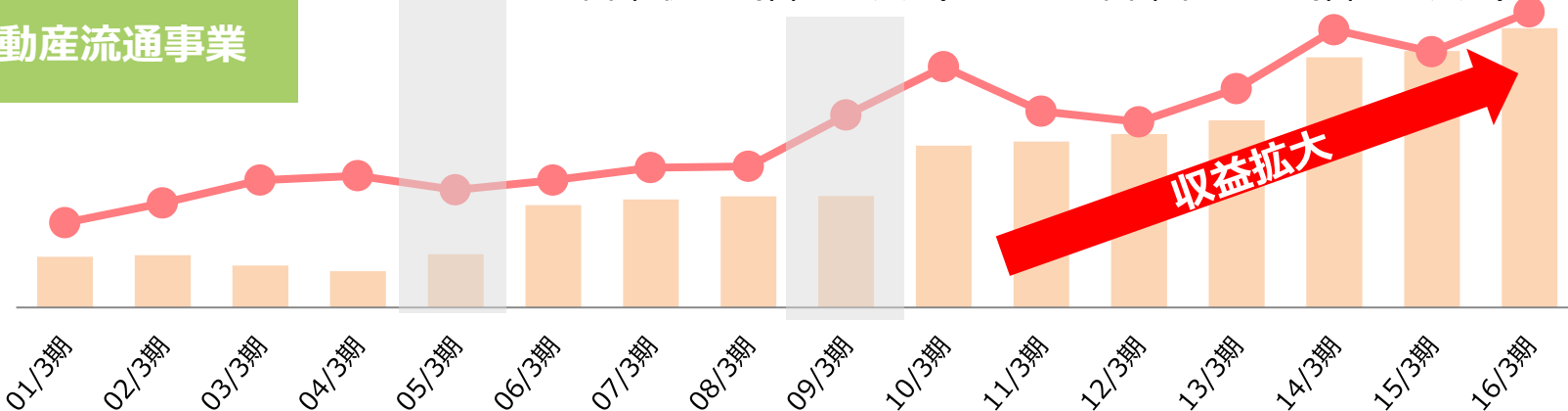
■ 営業収入 ◆ 営業利益額



不動産管理事業

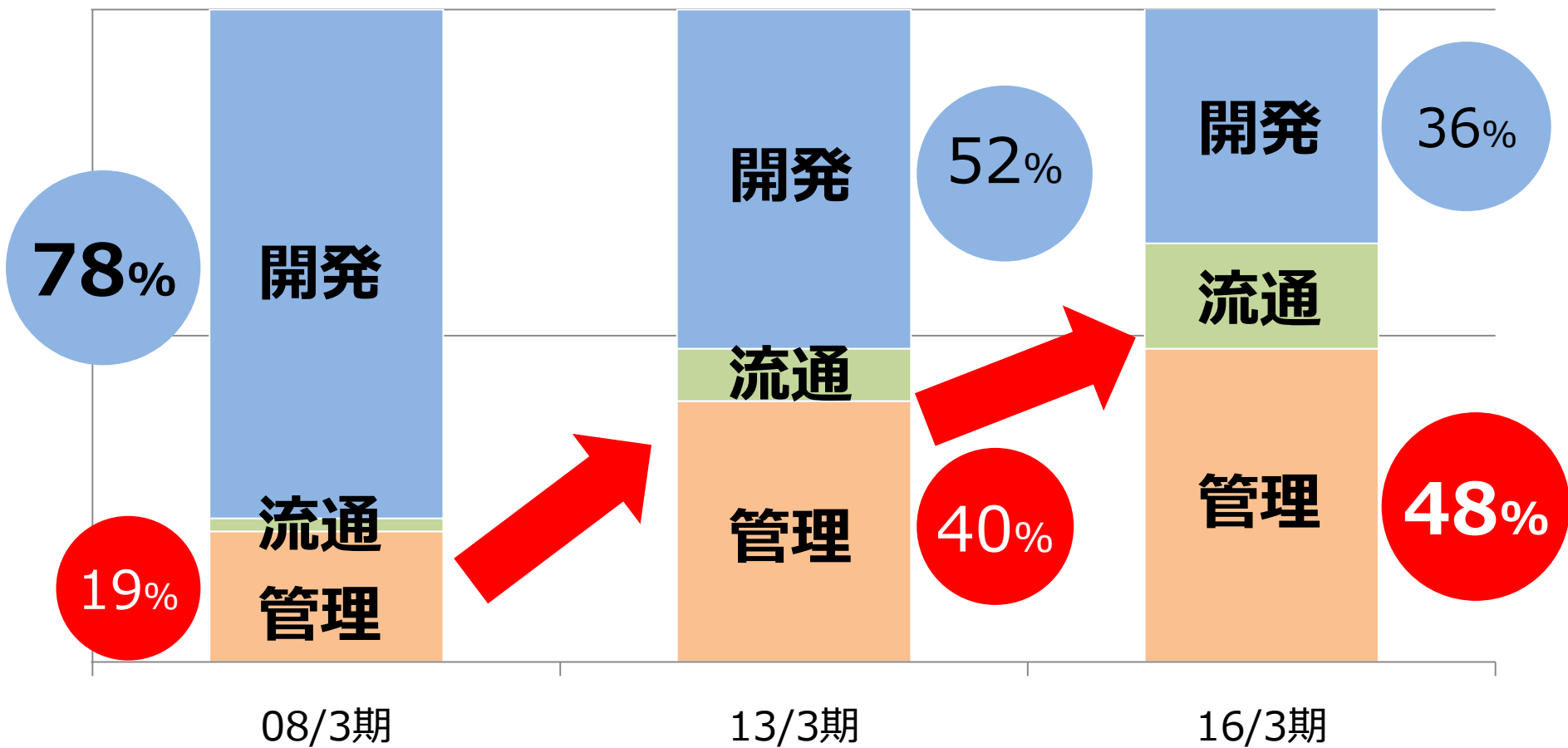
不動産流通事業

■ 営業収入 (管理+流通) ● 営業利益額 (管理+流通)



経営方針の転換

環境の変化、時代の先行きを見据え、
【開発】偏重から【管理・流通・開発】の**バランスが取れた経営**へ



※08/3期の各セグメントの比率は以下の旧セグメントで算出。 ※上記の棒グラフは営業収入の割合を表しています。

不動産開発事業：不動産販売事業
不動産管理事業：不動産管理事業、請負工事業、その他事業
不動産流通事業：不動産仲介事業

豊富な顧客基盤

日本最大の累計供給実績・管理受託戸数

マンション
管理受託棟数
9,900
棟超

マンション
管理世帯数
53万
世帯

管理施設数
6,000
件超

全国ネットの事業基盤

全国47都道府県で開発、管理をしている
唯一※1の企業

事業展開
47
都道府県

事業拠点
435
拠点
(海外30国含む)

お取引先
12,000
社超

強固な財務基盤

自己資本比率
66.1%

有利子負債
284億円

D/Eレシオ
0.16倍

格付
日本格付研究所 (JCR)
A (安定的) ※2
格付投資情報センター (R&I)
A- (安定的) ※2

D/Eレシオ = 有利子負債 / 自己資本

※1 当社調べ ※2 2017/12月末時点

3. 大京グループのこれから（17/3期～21/3期） 「中期経営計画」

中期経営計画（外部環境）

人口動態の変化、価値観の多様化、テクノロジーの進化により
「余るモノ」と「足りないモノ」が大きく変化

減るモノ

人口

オンサイト勤務

ロードサイド店舗

専業主婦

新築住宅

地方税収

地方の交通インフラ

子供

交通事故

学校

老朽インフラ

旧耐震の建物

農地

戸建住宅

山林

駐車場

高齢者の時間

余るモノ

廃棄物

家具・家電

空家・空ビル

在宅勤務

外国人労働力

PPP/PFI

シェア〇〇

住宅ストック

再開発

無線通信

AI/IoT

高齢者

保育・学童施設

財政

火葬場

自然エネルギー

労働力

家事・育児時間

官民連携・産学連携

コミュニティー

介護施設・サービス

足りないモノ

社会の資産を
有効活用する時代へ

Real estate



Resolution

日本のまちに、活力を。

**不動産ストックを再生・再活用・再創造
今あるモノを大切に長く使う**

成長戦略の重点テーマ

① 修繕工事



自社管理マンション以外の
修繕工事マーケットに進出

② リノベーション



マンションリノベーションのノウハウを
活かした戸建てリノベーションへの参入

リフォーム



法人向けリフォーム事業に参入

賃貸不動産



長期的に収益貢献する
賃貸不動産の保有と運用

③ 再開発



街づくり、再開発事業の推進

④ 研究開発



先進技術を駆使した無人化・機械化、
建物設備の長寿命化の推進

① マンション修繕工事等事業 外部環境

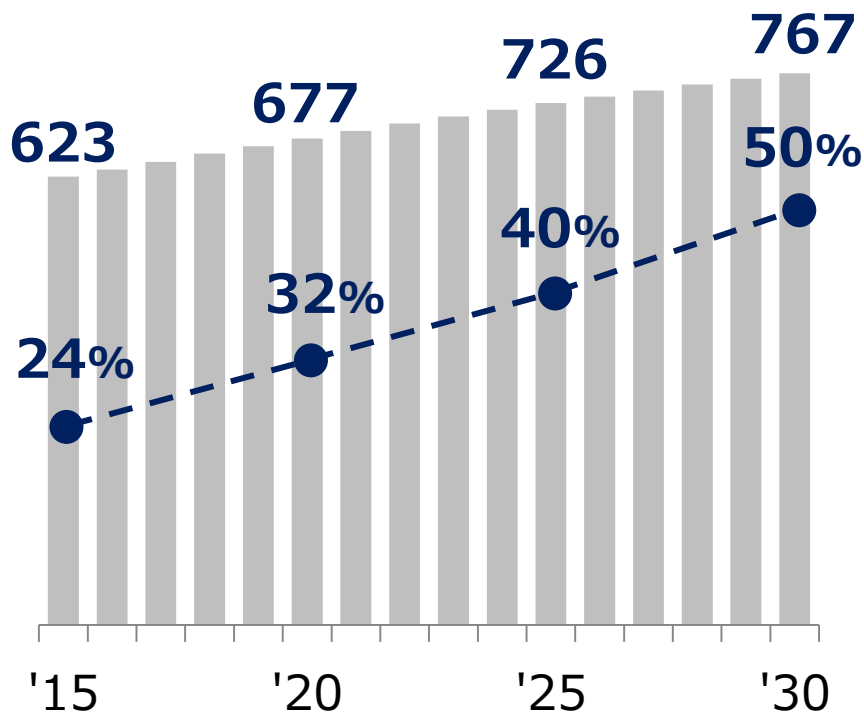
全国の管理受託戸数は増加 ⇒ 修繕工事市場は堅調に拡大。

棒グラフ：

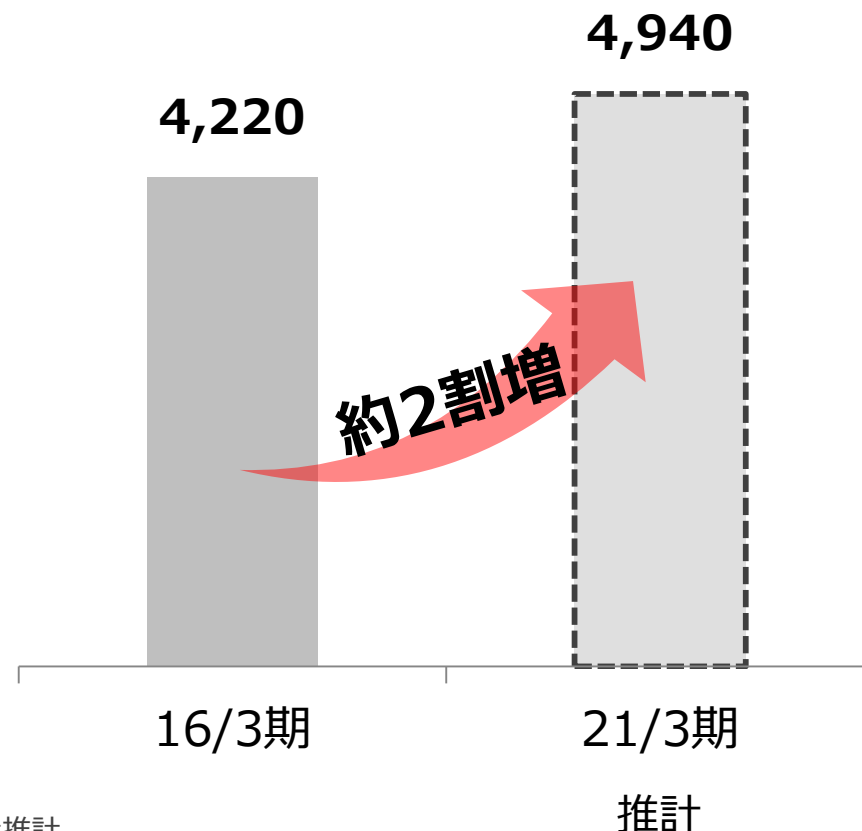
全国の分譲マンション管理受託戸数（万戸） ※ 1

折れ線グラフ：

築30年超のマンションストックの割合 ※ 2



マンション大規模修繕工事
市場規模（億円） ※ 2



※1 国土交通省 全国のマンションストック数より2016年以降は当社推計

※2 当社推計

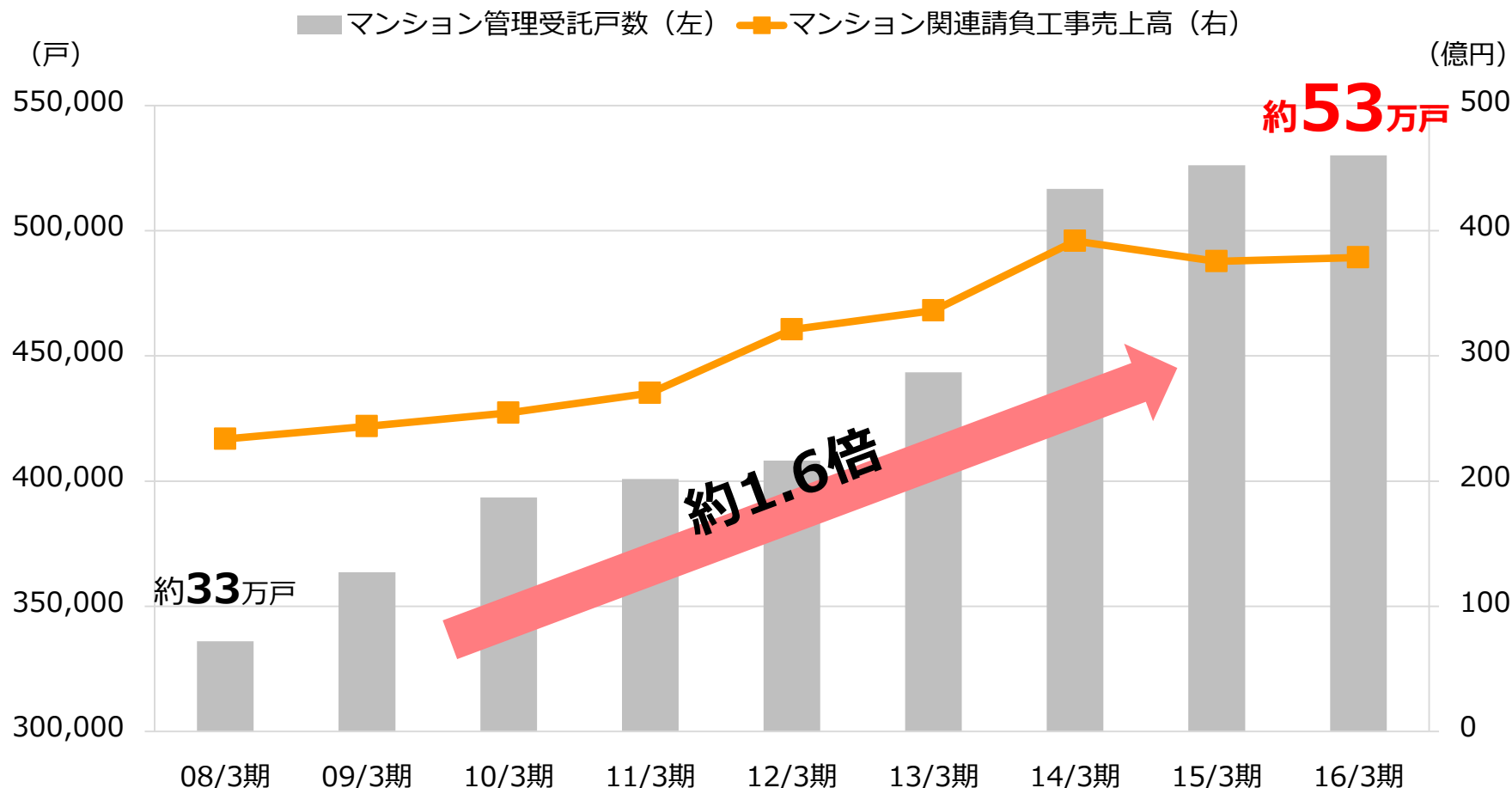
① マンション修繕工事等事業

大京グループの管理受託戸数および修繕工事の推移



管理受託戸数は増加

⇒ マンション関連の修繕工事施工実績にも寄与。



※マンション管理受託戸数は期末時点の管理受託戸数

① マンション修繕工事等事業 中期経営計画における取り組みと目標

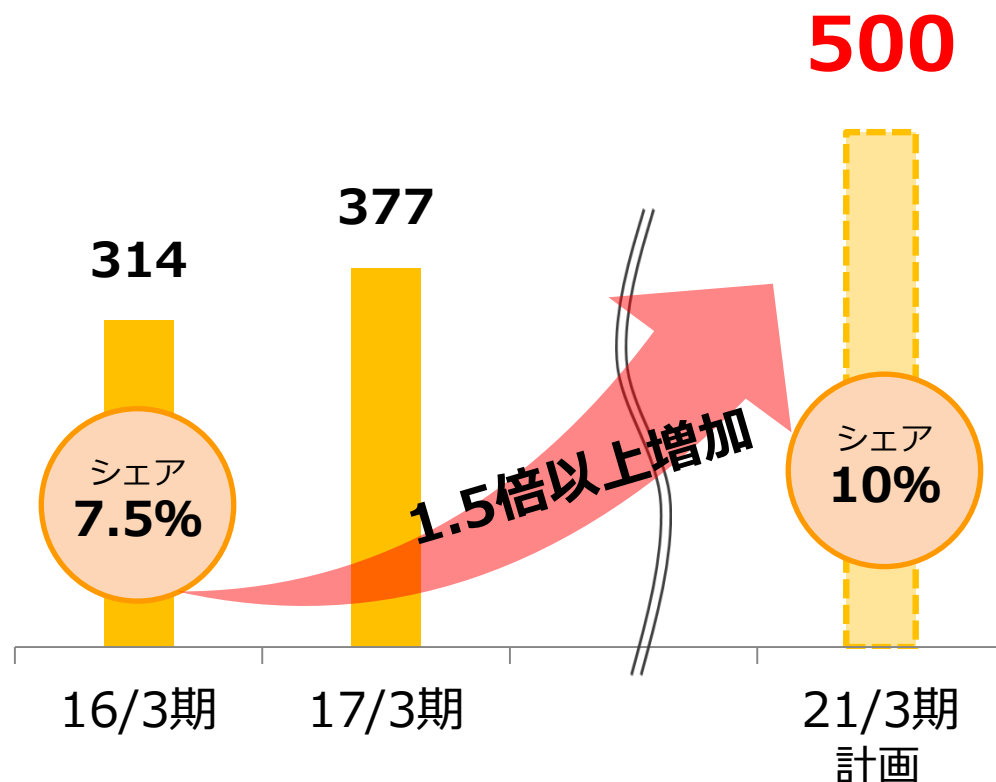
21/3期には、修繕工事売上高**500億円**、シェア**10%**へ

大京グループの強み

施工
体制

53万戸の
管理戸数

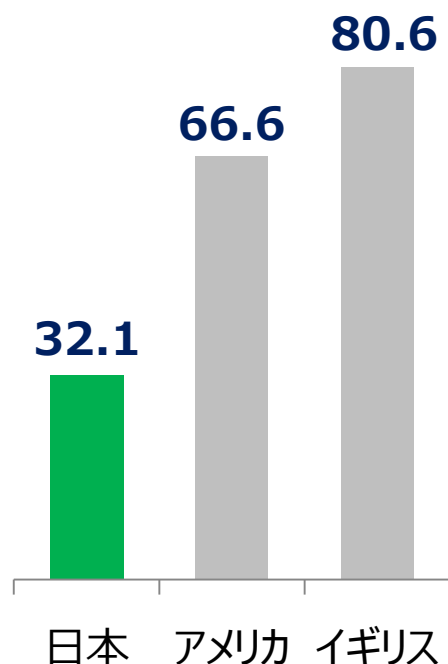
修繕工事売上高（億円）



②リノベーション事業 外部環境

政府の『既存住宅の流通と空き家の利活用促進』などを通じて、中古住宅の流通量は、引き続き拡大する見通し。

滅失住宅の平均築後年数の 国際比較 (年)

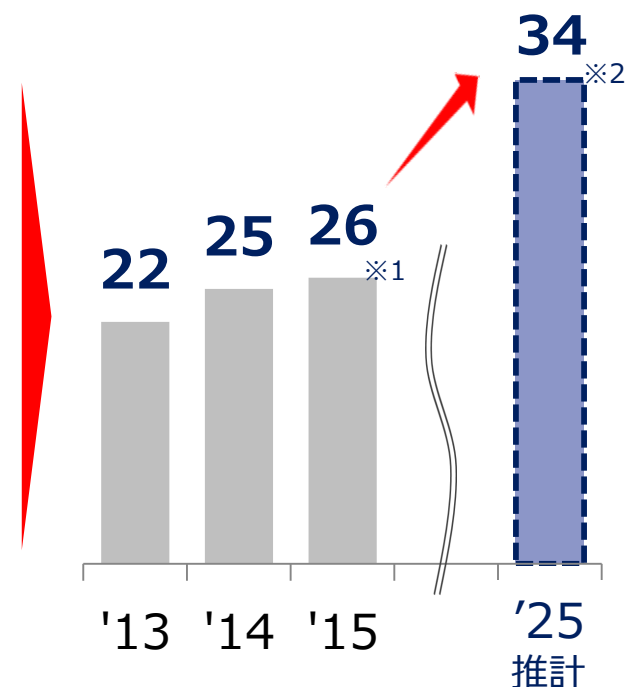


国土交通省
H27年度住宅経済関連データ

住生活基本計画 (抜粋)

- 「住宅すざろく」を超える新たな住宅循環システムの構築
 - ✓ インспекション
 - ✓ 評価方法
- 急増する空き家の活用、除却の推進
 - ✓ 地方移住、二地域居住
 - ✓ 他用途への転換

中古住宅の流通量 (万戸)



※1 野村総合研究所 2030年住宅市場 (2016年6月7日)
※2 住生活基本計画 (2016年3月18日閣議決定) より当社推計

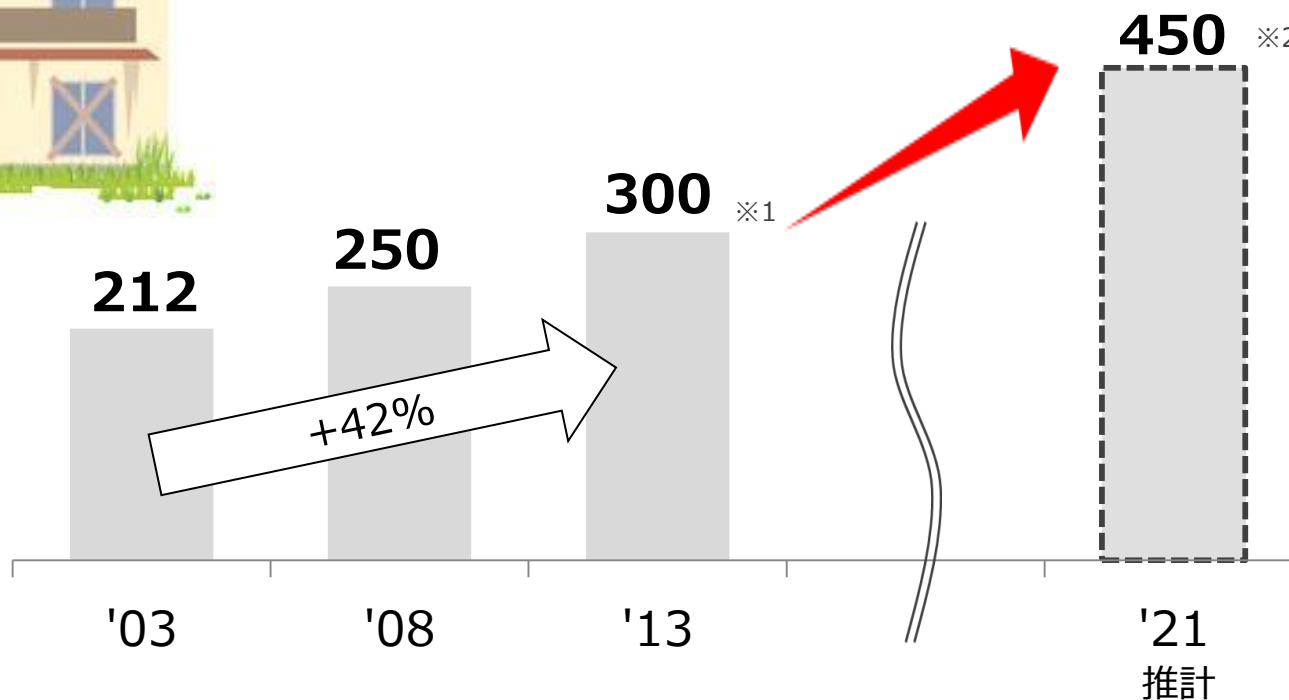
②リノベーション事業 外部環境

空き家の増加

⇒ 戸建てリノベーションにビジネスチャンス。



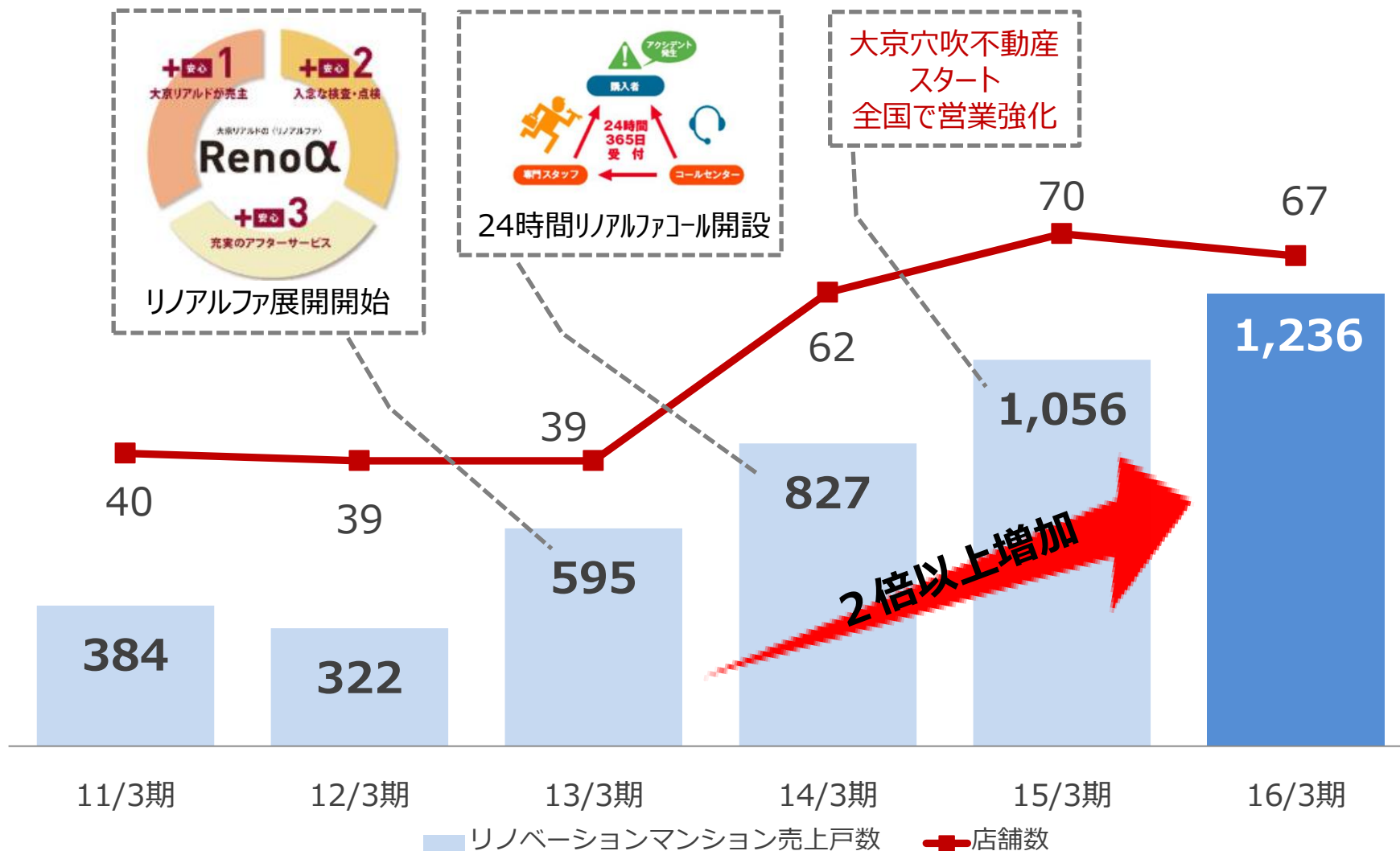
全国戸建て空き家の推移 (万戸)



※1 住生活基本計画（2016年3月18日閣議決定） ※2 当社推計

②リノベーション事業 リノアルファの売上戸数推移

マンションのリノベーションビジネスは順調に成長。



②リノベーション事業

中期経営計画における取り組みと目標

21/3期に、マンションと戸建てを合わせて、
リノベーション物件販売戸数**2,500戸**へ拡大。

リノベーション × 戸建 RenoTerrace

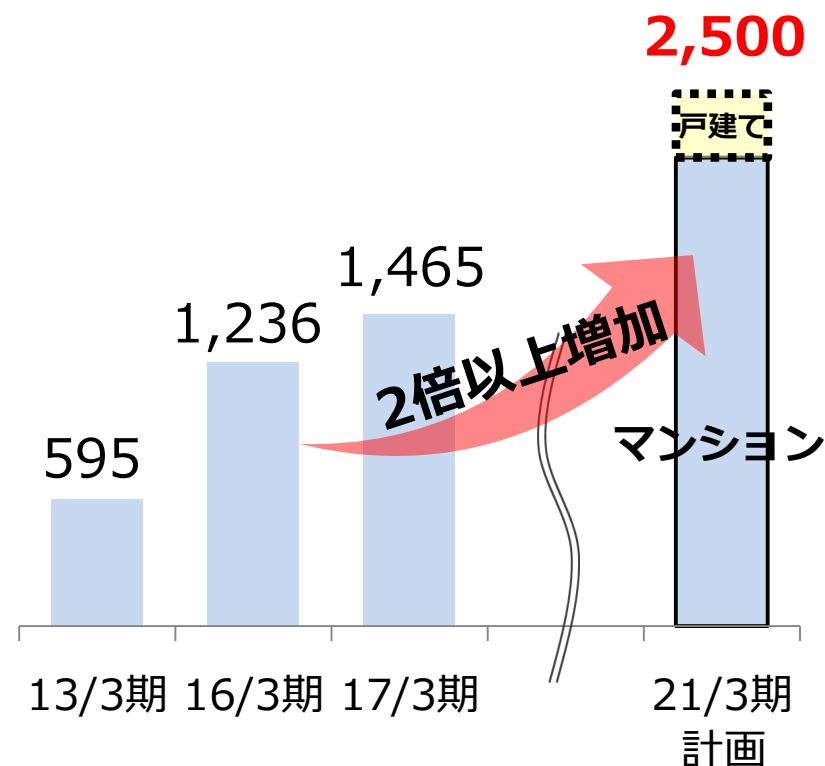
第1号物件は7月より発売
(契約済)



神奈川県川崎市 築20年

戸建リノベーション事業に本格参入

リノベーション物件販売戸数 (戸)



③再開発事業 外部環境

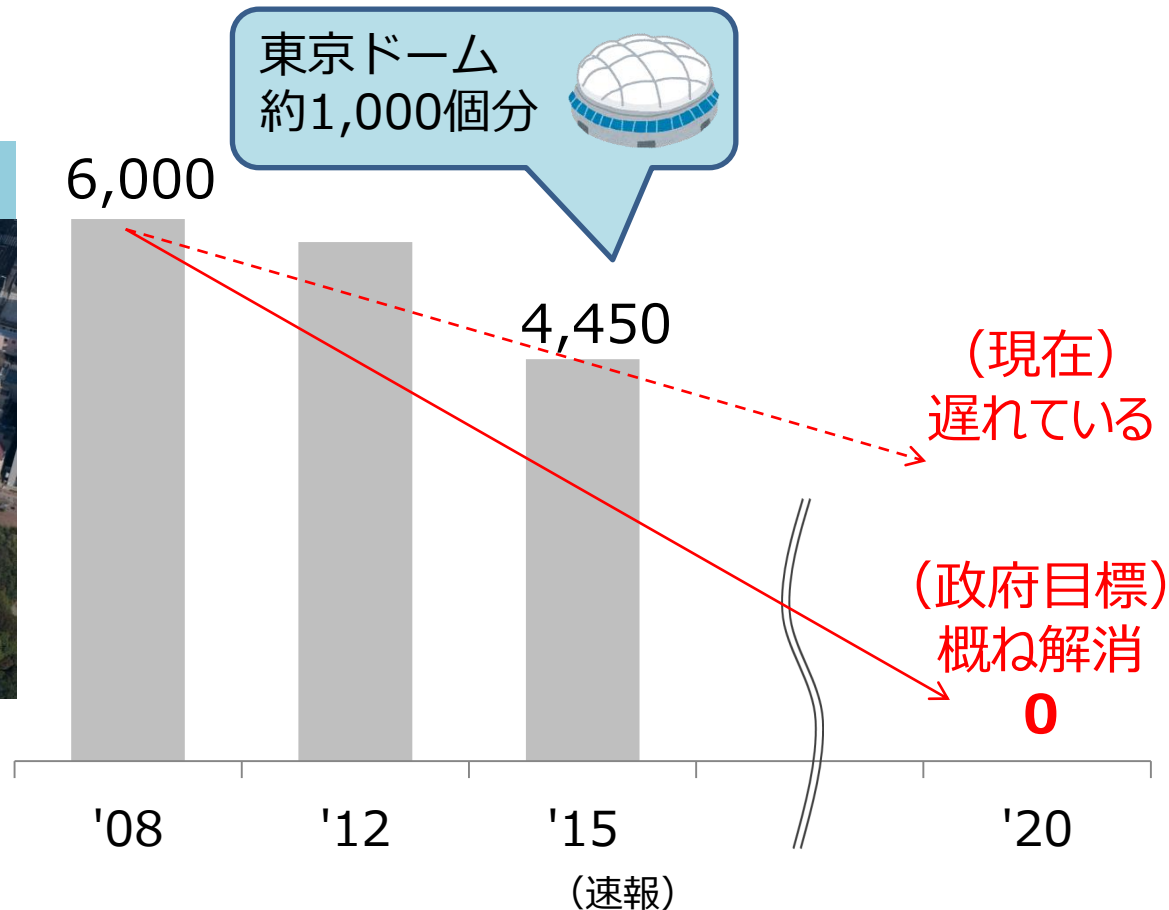
都市部の住宅密集市街地の解消は現状遅れ。
⇒ 今後、再開発事業は拡大する見通し

地震時等に著しく危険な密集市街地の面積(ha)

再開発前



資料提供 (株)エスエス



③再開発事業 大京グループの再開発実績

地方中核都市において、再開発事業を展開。

直近の再開発案件

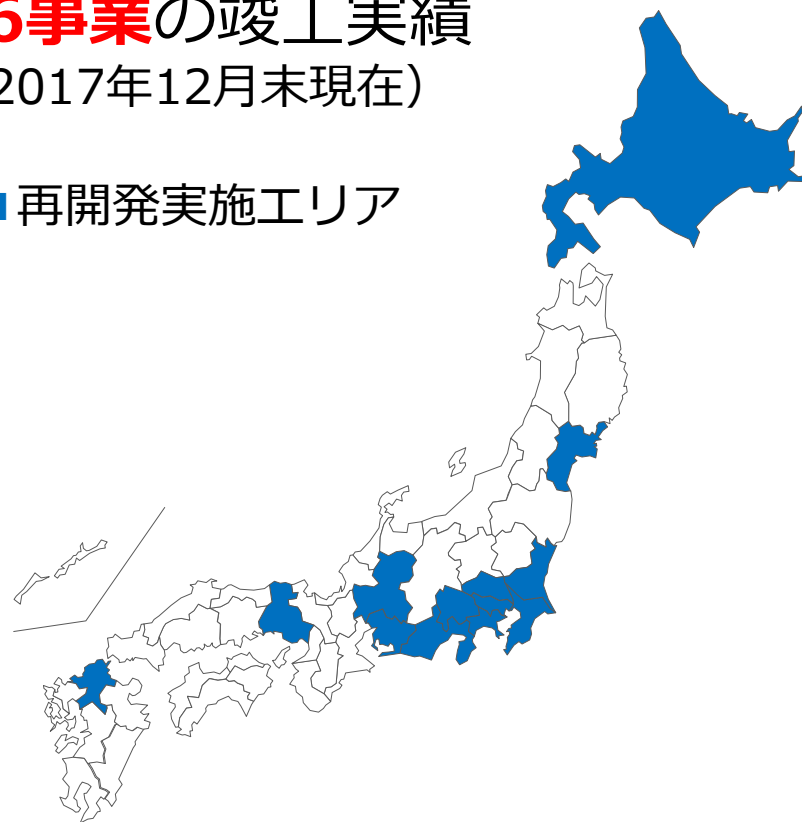


ライオンズタワー柏
(千葉県柏市)
2016年5月竣工済

住居：大京アステージが管理
文化・交流複合施設：オリックス・ファシリティーズが
指定管理者の1社として管理

1981年より開始
26事業の竣工実績
(2017年12月末現在)

■ 再開発実施エリア



③再開発事業

中期経営計画における取り組みと目標

全国で20物件のプロジェクトが進行中。
21/3期以降は、毎期売上100億円規模を継続予定。

東京都内のプロジェクト	総戸数
三軒茶屋※共同事業プロジェクト	760戸
板橋駅西口	324戸
青梅駅前	110戸

※現時点での計画であり、変更になる場合があります。

進行中プロジェクト

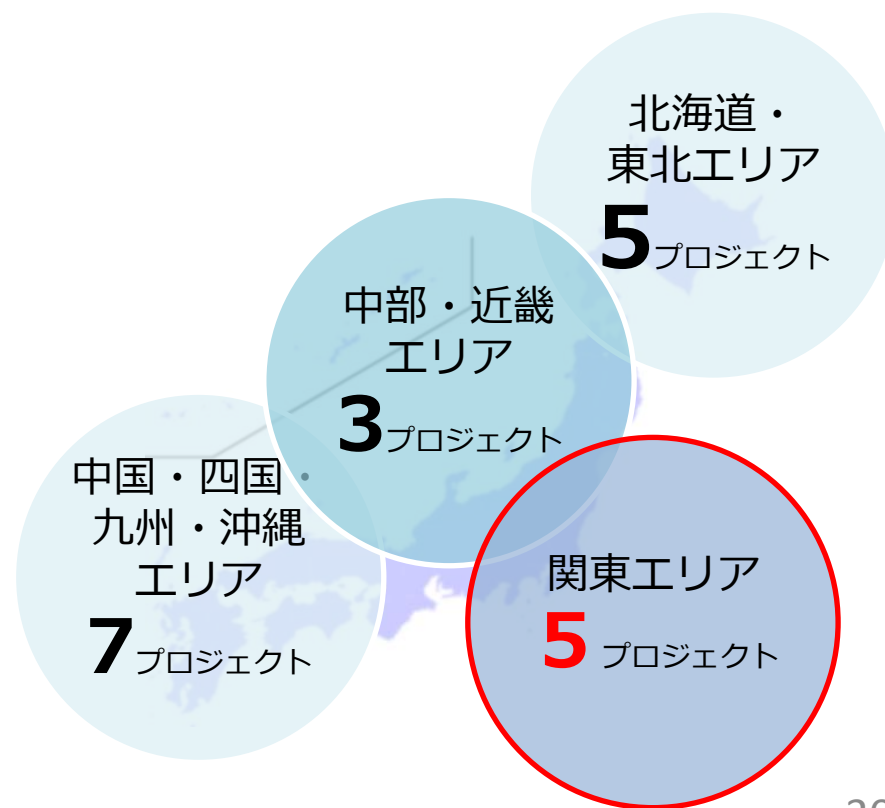
合計 **20** プロジェクト進行中

※2017年12月末時点

板橋駅西口再開発事業



※本イメージは検討中のものであり、変更となる場合があります。



④ 研究開発 中期経営計画における取り組み

AI・IT活用による研究開発や試験運用を積極的に推進

スマートグラス



遠隔業務支援による
品質向上・若年層の教育

IT接客



IT技術の活用による
無人化、遠隔操作の実現

AI管理員・AIコンシェルジュ



不動産業界初。不在時の
お問い合わせにAI活用

4. 経営目標と株主還元

成長性

16/3期

21/3期

営業利益

:

183億円

1.5倍以上

280億円
以上

資本効率性

ROE

:

7.8%

1.2ポイント
向上

9% 以上

ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本 (期首期末平均)

(参考)財務健全性

自己資本比率

:


60.5%



50% 以上

投資計画


21/3期までに1,500億円の**成長投資**を実施。



不動産投資

1,000億円

- 開発既存事業（新築マンション、戸建て等）
- 流通既存事業（リノベーション）
- 成長戦略（賃貸アセット）



M & A + 研究開発投資

500億円

- マンション管理、ビル管理、仲介、修繕工事のM&A等
- AI・IoT等を用いた無人化、機械化、遠隔化や、建物設備の長寿命化の研究開発等

投資金額（累計）

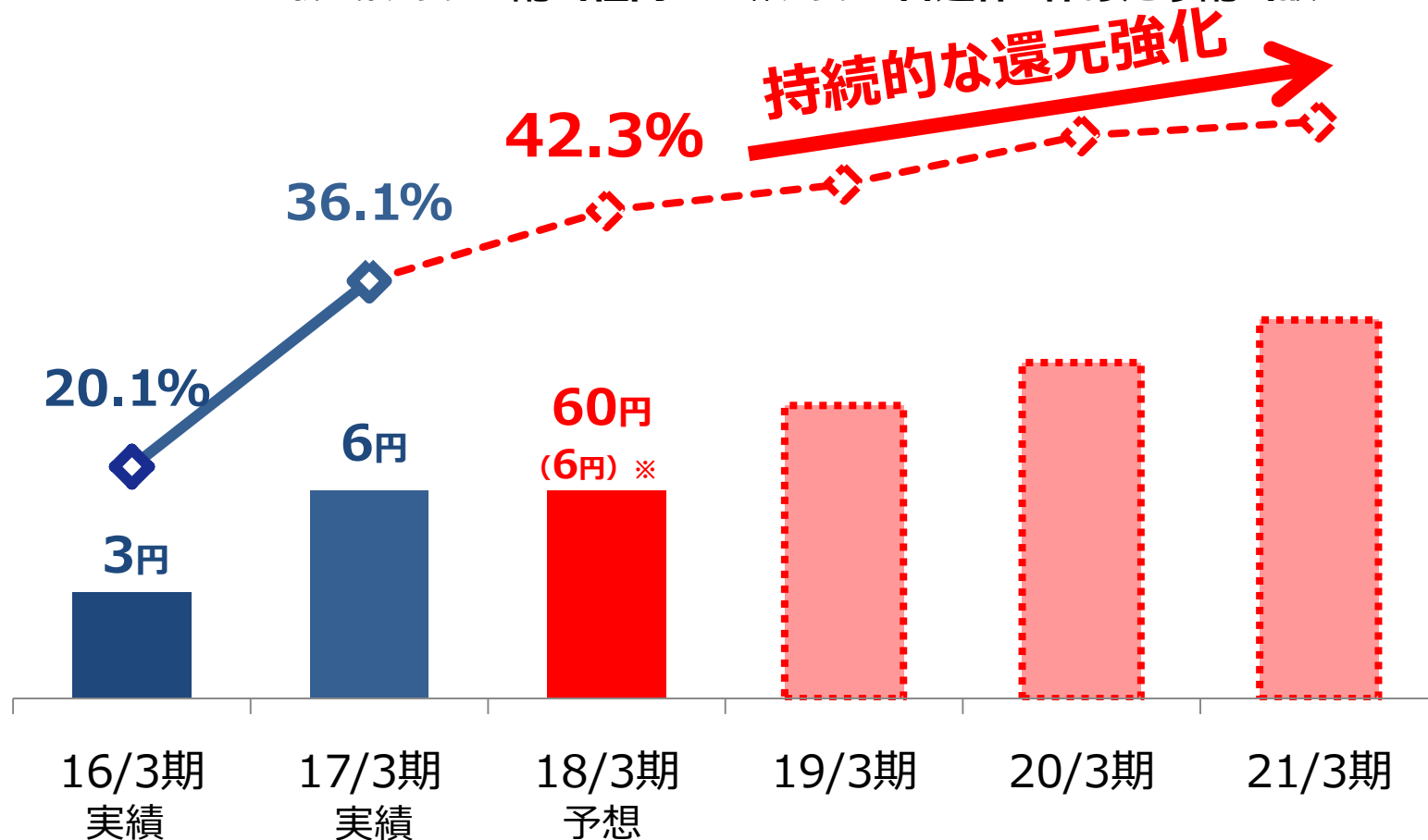
合計 **1,500**億円程度

※投資金額（累計）はネット投資額

株主還元の基本方針：「安定性」・「継続性」・「持続的な還元強化」

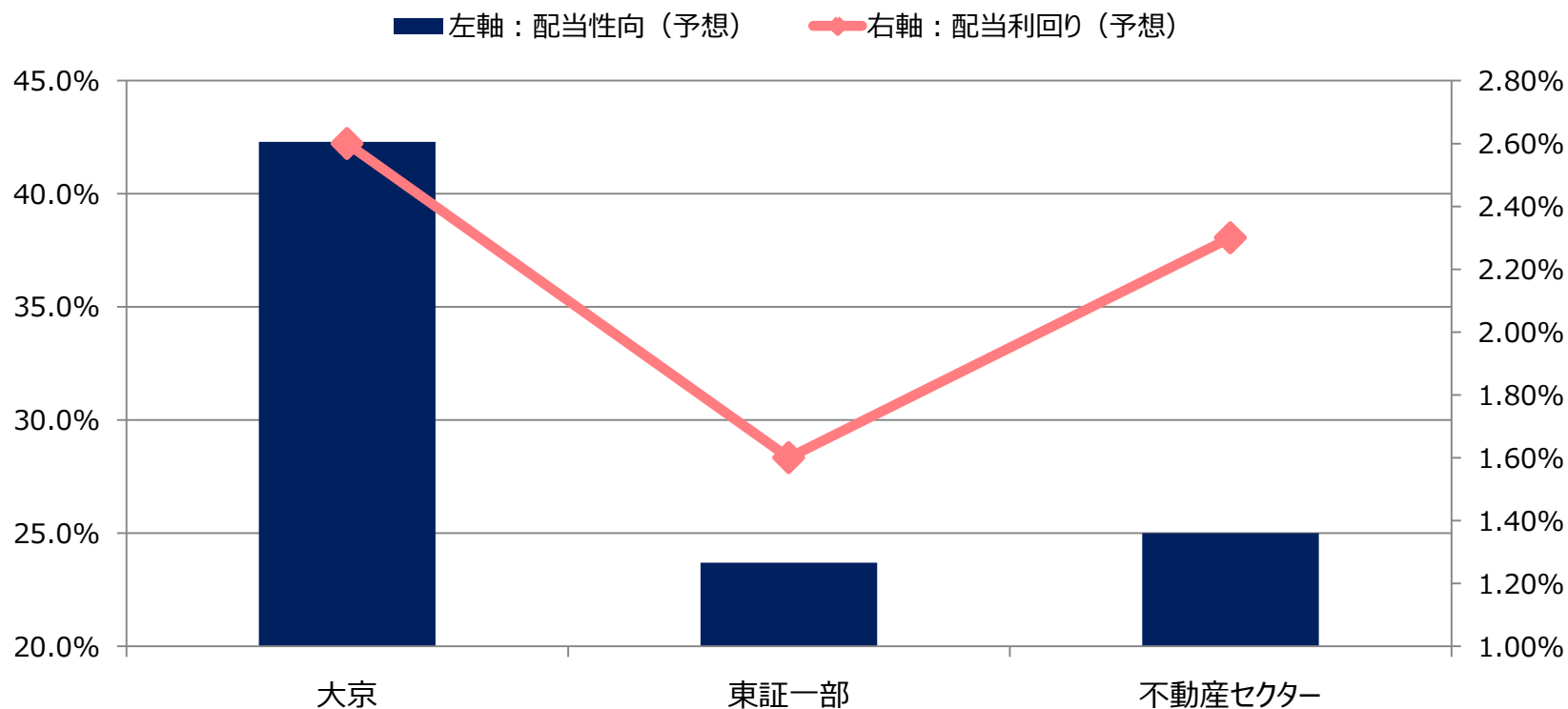
配当性向のイメージ

折れ線グラフ：配当性向 棒グラフ：普通株1株あたり配当額



※ 1株当たりの配当金について、第93回定時株主総会にて株式併合を可決し、2017年10月1日を効力発生日として普通株式10株を1株の割合で株式併合を実施いたしました。なお、株式併合実施前における次期の1株当たり配当金予想は6円としておりました。

配当性向等比較



	大京	東証一部	不動産セクター
配当性向 (予想)	42.3%	23.7% ※ 1	25.0% ※ 2
配当利回り (予想)	2.63%	1.56%	2.30% ※ 2

※ 1 東証一部の配当性向は、配当利回り÷株式益回りにて当社試算

2018/2/28時点

※ 2 不動産セクターの配当利回り、配当性向は住宅・不動産セクター中央値（野村証券17年6月試算）

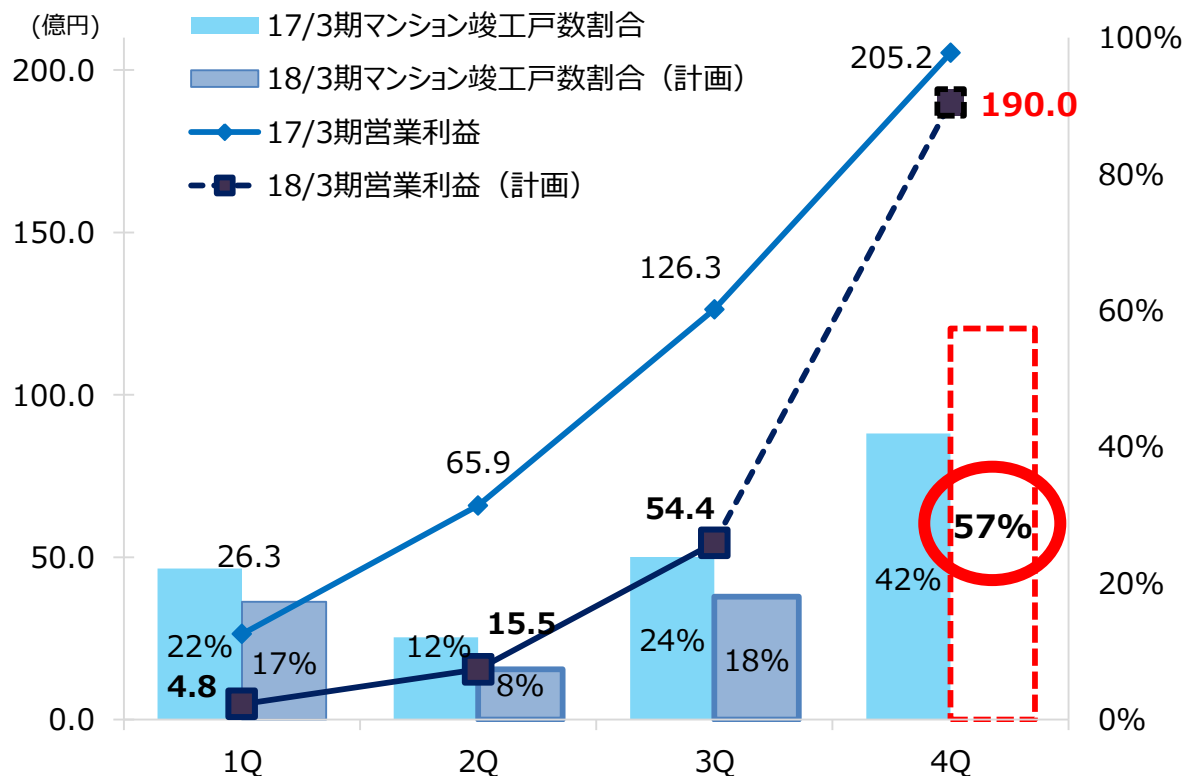
5. 直近の業績等について

今期（2018/3期）連結業績予想

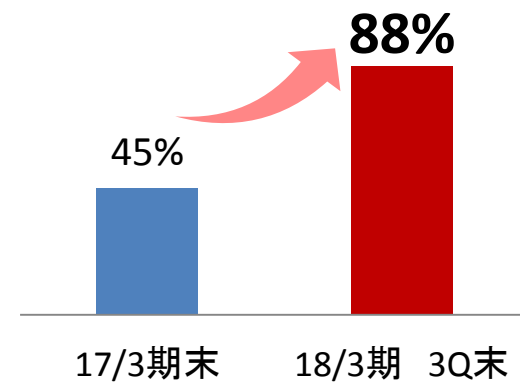
単位：億円	2018/3期 第3四半期実績	2018/3期 予想
営業収入	2,090	3,400
不動産管理事業	1,188	1,770
不動産流通事業	442	650
不動産開発事業	505	1,020
全社・消去	△ 46	△ 40
営業利益	54	190
(利益率)	2.6%	5.6%
不動産管理事業	65	113
不動産流通事業	18	39
不動産開発事業	△ 5	71
全社・消去	△ 23	△ 33
経常利益	51	180
(利益率)	2.5%	5.3%
親会社株主に帰属する当期純利益	32	120

2018/3期 業績（予想）のポイント

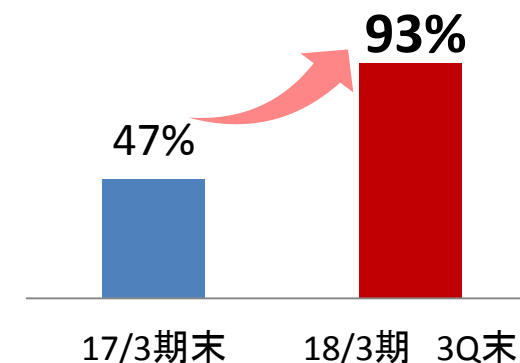
- 今期の新築マンションの竣工戸数は第4四半期に集中
- 新築マンション売上確保率およびマンション大規模修繕工事等売上確保率はいずれも順調に推移
- 第1号の案件としてオリックス電力の事業譲渡が完了



新築マンション売上確保率



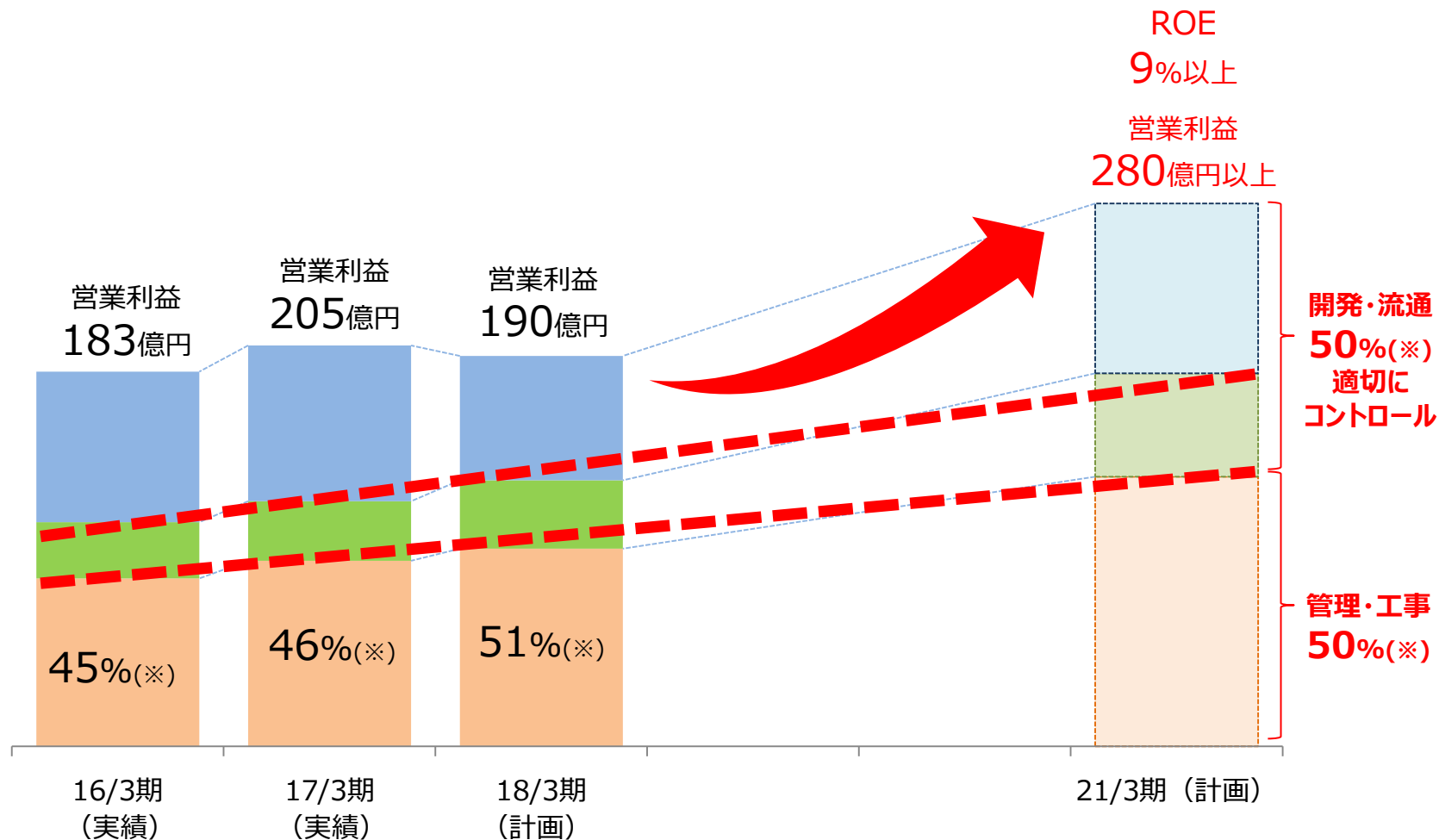
マンション大規模修繕工事等売上確保率



※1 2018年3月期の新築マンション竣工戸数の割合は、入居開始日を基準に算出しております。
 ※2 2018年3月期の竣工戸数割合は、期初計画に基き、1Q・2Q・3Qは実績、4Qは計画を表しています。
 また、18/3期の営業利益の1Q・2Q・3Qは実績、4Qは通期予想を表しています。

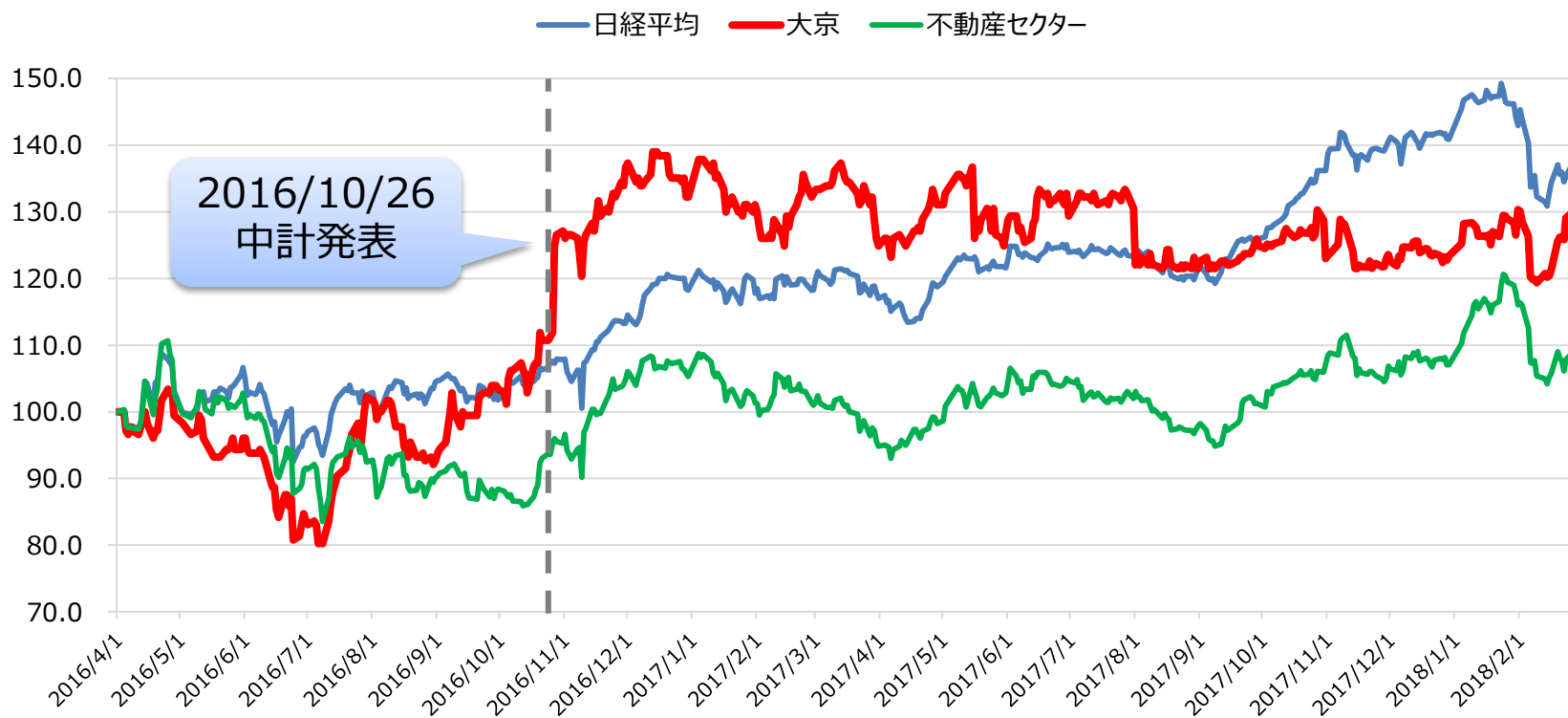
中期経営計画 利益目標・指標

■ 管理・工事 ■ 流通 ■ 開発



※事業毎の営業利益を単純合算、全社消去前の比率

株価相対パフォーマンス (2016/4/1終値 = 100指数化)



	大京	東証一部	不動産セクター
PBR (実績)	1.08倍	1.34倍	1.40倍
PER (予想)	15.80倍	15.16倍	16.03倍

2018/2/28時点

※日本経済新聞、ブルームバーグより

住まいも 長生きする国へ。



ご清聴ありがとうございました。



本資料に関する注意事項

本資料に掲載されている、当社の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に係る見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいております。

従いまして、これらの見通しのみにより全面的に依拠することはお控えくださるようお願いいたします。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることを、ご承知おきください。

これらの見通しと異なる結果を生じさせる原因となる要素は、関東財務局長に提出しております有価証券報告書の「事業等のリスク」において記載されておりますが、これらに限られるものではありません。

なお、本資料は情報提供のみを目的としたものであり、当社が発行する有価証券への投資の勧誘・募集を目的としたものではありません。

ご参考

大京グループの軌跡

マンション供給戸数の推移
■ 累計供給戸数

2003
30万戸

2008
35万戸

2014
45万戸

1960
創立期

1980
成長・拡大期

2000
変革期

1960年

- (株)大京商事設立

1964年

- 大京観光(株) (現(株)大京) 設立

1968年

- マンション分譲開始
ライオンズマンション第1号
発売



1969年

- マンション管理専門会社、大京管理(株) (現(株)大京アステージ) 設立

1978年

- 事業主別マンション販売戸数初の業界第1位 (4,289戸)
以降29年連続1位

1979年

- 住宅流通センターを設置
住宅流通・仲介事業開始

1982年

- 東証第二部に上場
(1984年に東証第一部
に上場)



1988年

- 当時、日本一の超高層マンションとなる「エルザタワー55」竣工



- マンション管理受託戸数が初の業界トップ (23万1,286戸)

2004年

- 業界で初めてマンション管理受託戸数が30万戸を突破

2005年

- オリックス(株)と資本提携

2007年

- ライオンズマンション累計6,000棟目「ザ・ライオンズ上野の森」発売



2009年

- ビル、マンション管理会社オリックス・ファシリティーズ(株)がグループ入り
- 業界で初めてマンション管理受託戸数が40万戸突破

2013年

- 新築マンションの建築・分譲をはじめ、不動産に係る総合的なサービスを展開する(株)穴吹工務店がグループ入り

2014年

- 大京グループ設立50周年



2015年

- 修繕工事施工会社である(株)秀建がグループ入り

2016年

- 中期経営計画を発表

事業紹介：不動産管理事業

不動産管理事業



関西国際空港（大阪府）



クロスゲート（神奈川県横浜市）



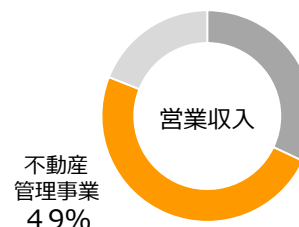
すみだ水族館（東京都墨田区）

主な事業会社

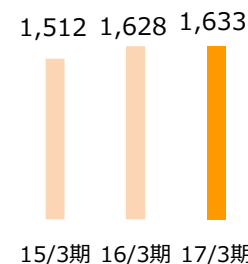
株式会社大京アステージ オリックス・ファシリティーズ株式会社
 株式会社穴吹コミュニティ 株式会社秀建
 株式会社大京穴吹建設 琉球ファシリティーズ株式会社

主に分譲マンションの管理業務や管理組合のサポートを行うマンション管理と、ビル・施設の管理、警備、清掃等に加えメンテナンス等も行うビル管理、マンションやビル・施設等の改修工事等を行う請負工事からなる事業です。

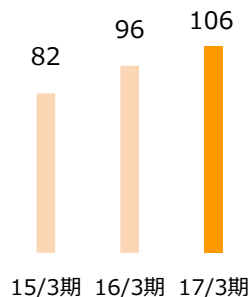
連結営業収入に占める
 不動産管理事業の割合（2017年3月期）



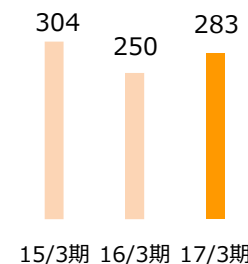
営業収入（億円）



営業利益（億円）

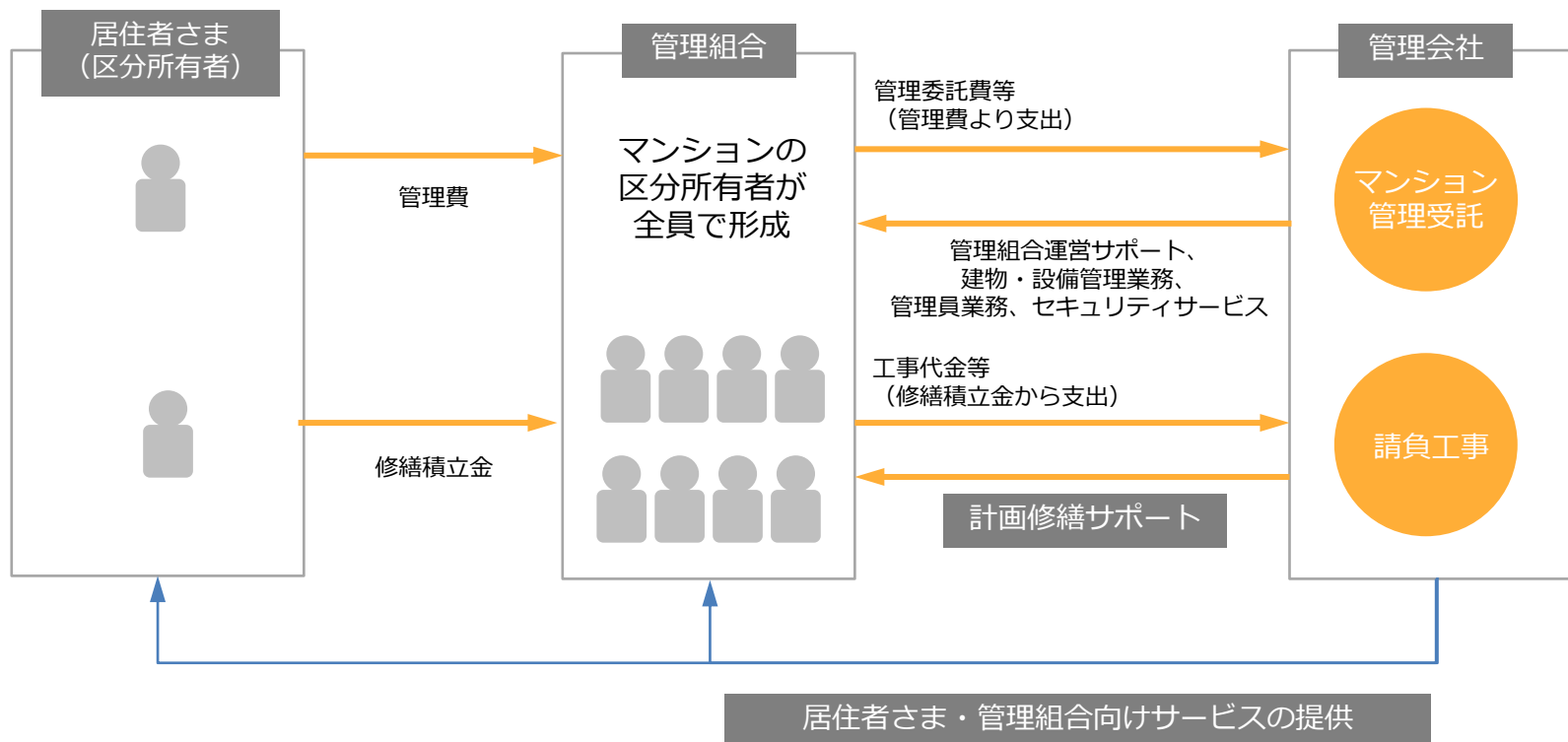


請負工事の受注残高（億円）



マンション管理および請負工事の事業内容

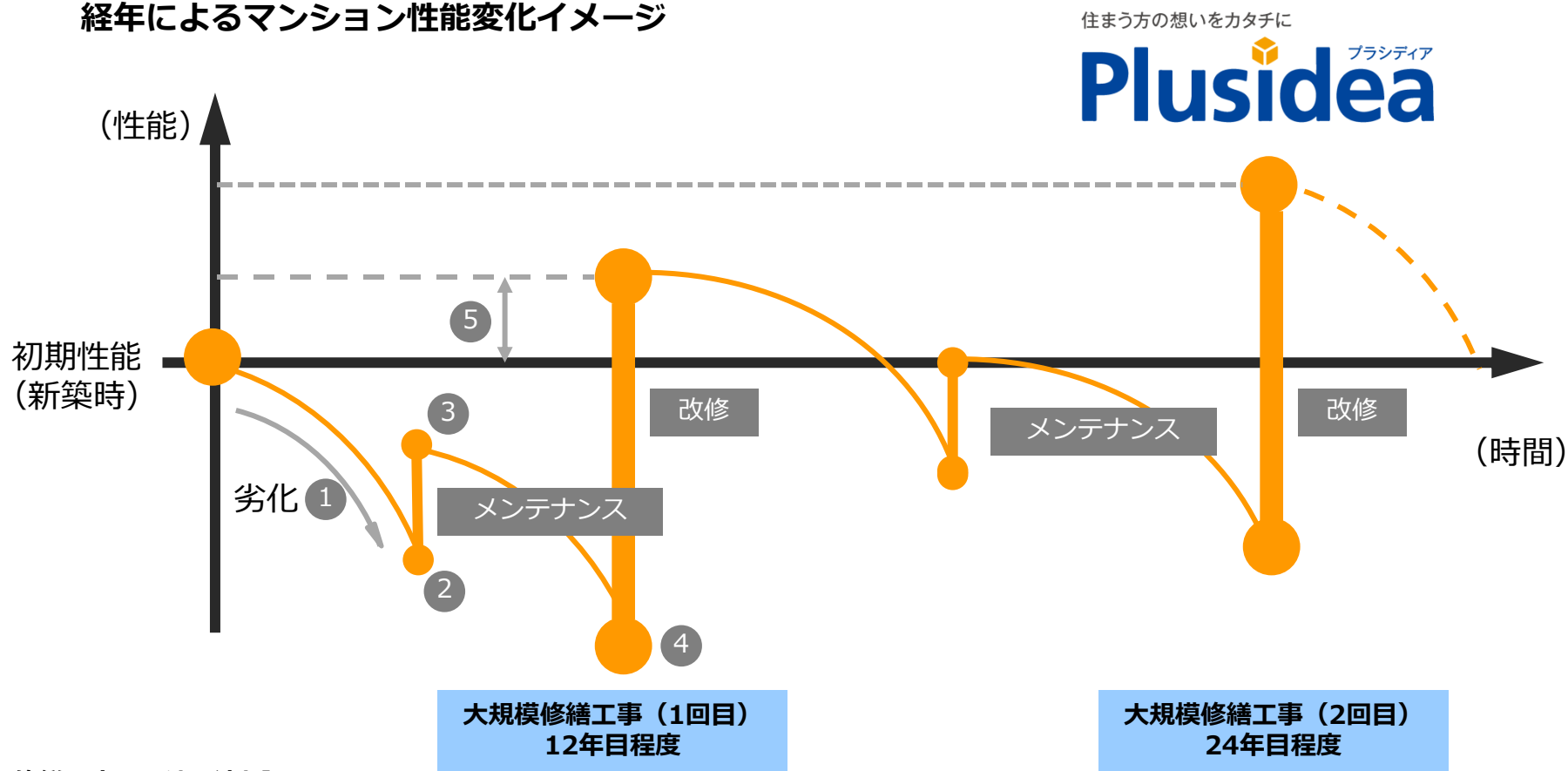
管理受託と請負工事は密接に関係。



マンション計画修繕工事とその役割

大規模修繕工事においては、竣工当時よりも性能を高める提案を実施。

経年によるマンション性能変化イメージ



【計画修繕工事の一連の流れ】

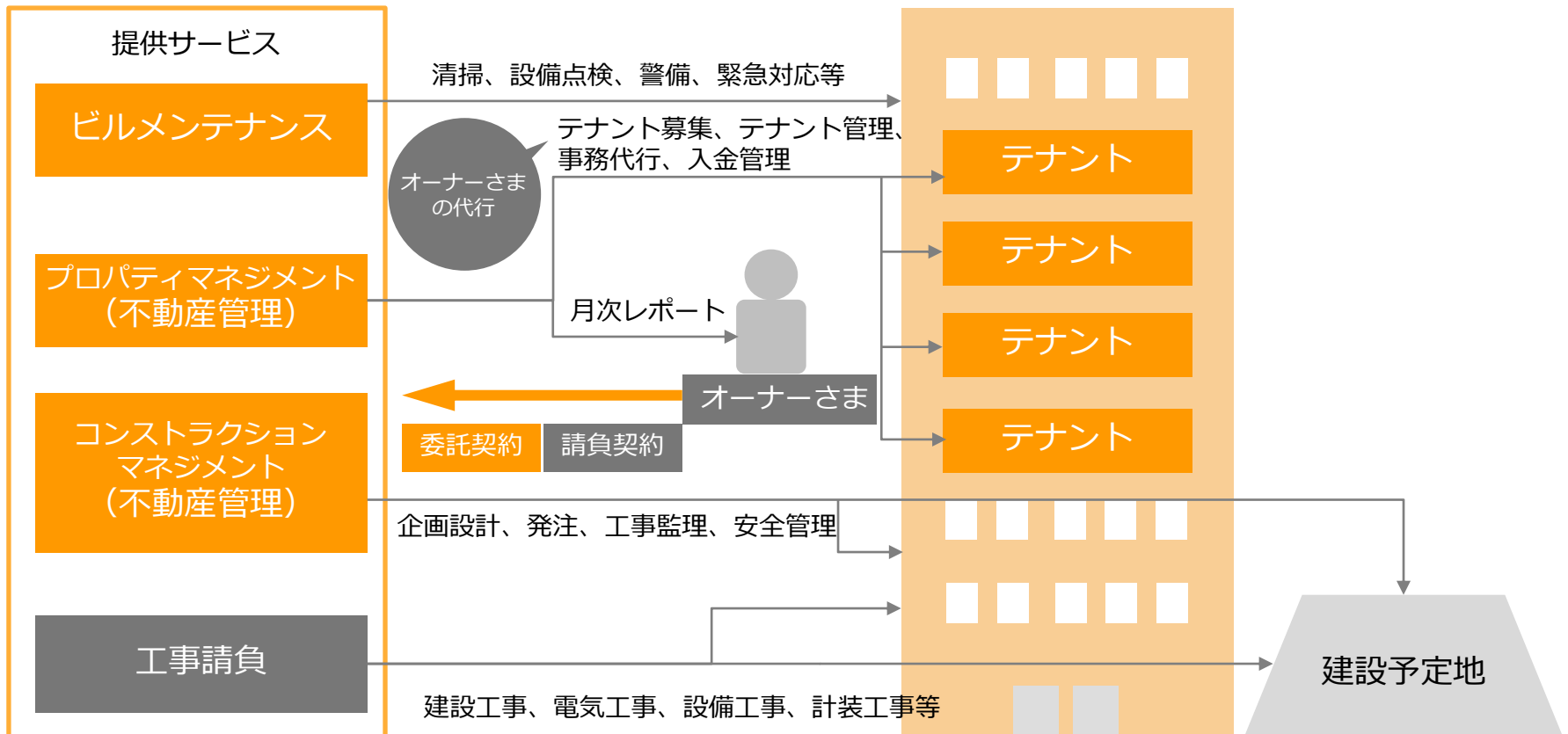
- ① 建物や設備は、年月の経過とともに劣化が進行。
- ② ③ 建物や設備は、その劣化に応じて適切な時期に計画的にメンテナンス・改修工事を行うことで、新築当初に近いレベルまでその性能を回復させることが可能。
- ④ 築12～15年には、大規模修繕工事を実施。工事内容は、外壁、屋上防水や鉄部塗装など建物の全般的な改修。
- ⑤ 大規模修繕工事の際、当社グループの管理会社では、マンションを竣工当時の性能に回復させるだけでなく、最新設備への切り替えやバリアフリー対応など竣工当時よりも性能を高める提案を実施。

ビル・施設管理およびビル工事の業務内容

マンション管理と比べ、業務は多岐に。

ビル・施設管理会社

対象建物



大京グループのビル・施設管理実績

医療・福祉施設など、経験や管理ノウハウがアドバンテージとなる分野での受注を強化。

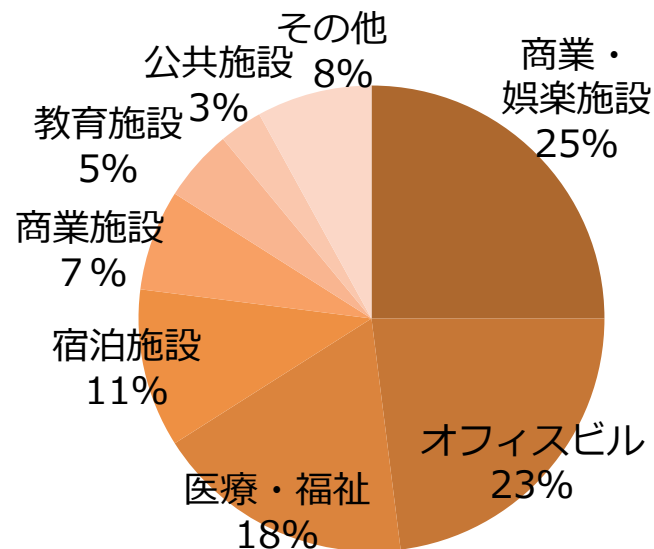


京都水族館（京都府京都市）

2017年3月期
ビル・施設管理
受託収入
310億円

年間契約残高
295億円

施設別割合
(年間契約残高基準)



川崎病院（神奈川県川崎市）



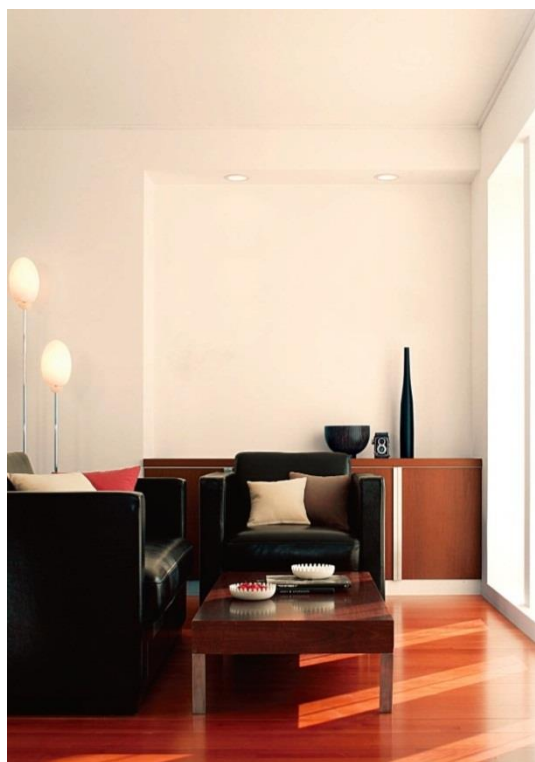
京都府立医科大学付属病院（京都府京都市）



国立大学法人福井大学松岡キャンパス
(福井県吉田郡)

事業紹介：不動産流通事業

不動産流通事業



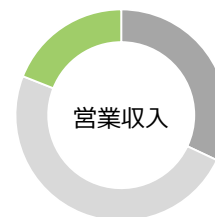
主な事業会社

株式会社大京穴吹不動産
株式会社大京リフォーム・デザイン

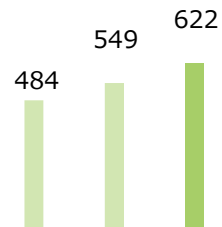
主にマンションの売買仲介や住居内のリフォームに加え、当社でマンションを買い取りリフォームを行った上での再販売、そしてオーナーさまの所有する賃貸物件の運営サポートを行います。

連結営業収入全体に占める
不動産流通事業の割合（2017年3月期）

不動産
流通事業
19%

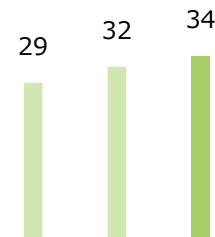


営業収入（億円）



15/3期 16/3期 17/3期

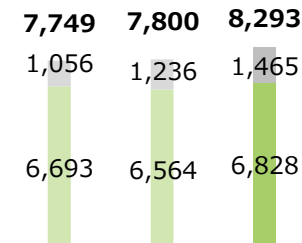
営業利益（億円）



15/3期 16/3期 17/3期

総取扱件数（件）

■ 売買仲介
■ リノベーションマンション売上戸数



15/3期※ 16/3期 17/3期

※セグメント区分変更に伴い、2015/3期実績は変更後の金額を記載しております

主要ブランド

GOOD DESIGN

〈リノアルファ〉

Reno α

リノアルファ



住戸別リノベーションマンションブランド



GRANDINNO

グランディーノ

グランディーノ



一棟リノベーションマンションブランド

RenoTerrace

リノテラス

リノテラス



戸建リノベーションブランド

ELIOR

エルリア

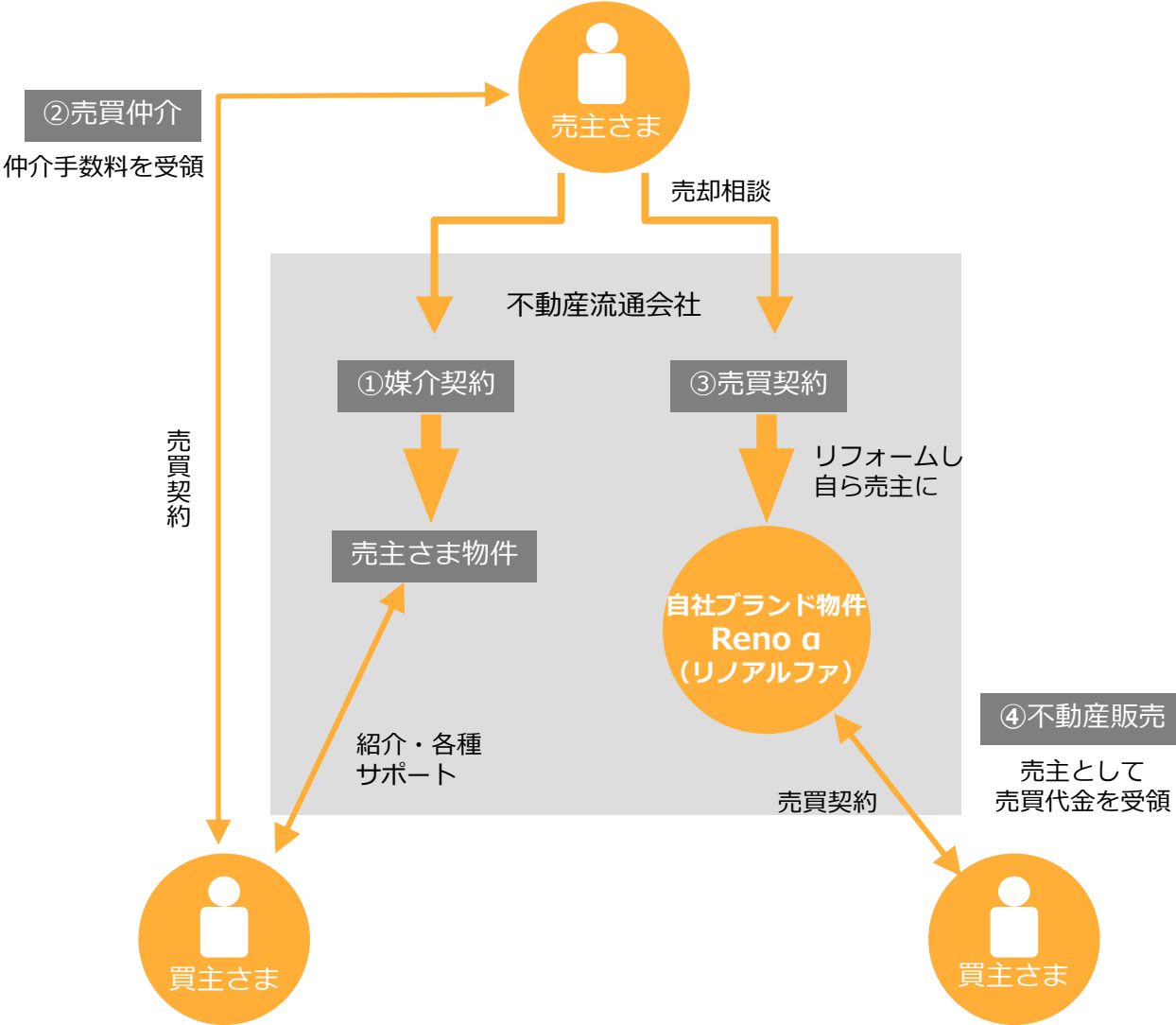
エルリア



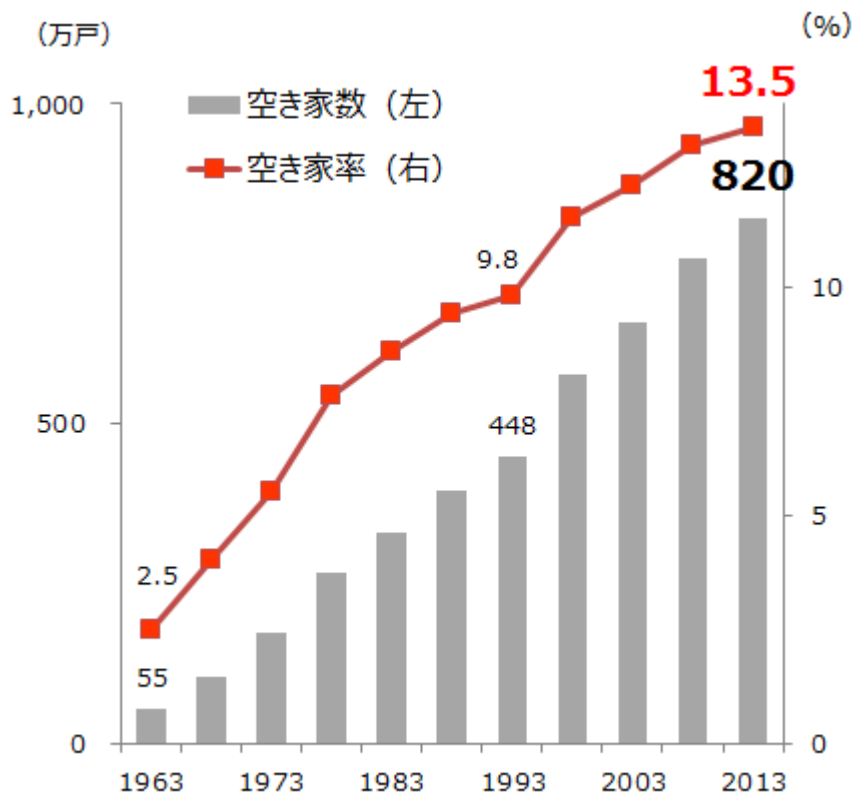
リフォームオリジナル設備機器、家具ブランド

売買仲介および不動産販売の一般的な流れ

不動産販売(リノベーションマンション)の一般的な仕入～売却期間は約4ヵ月。

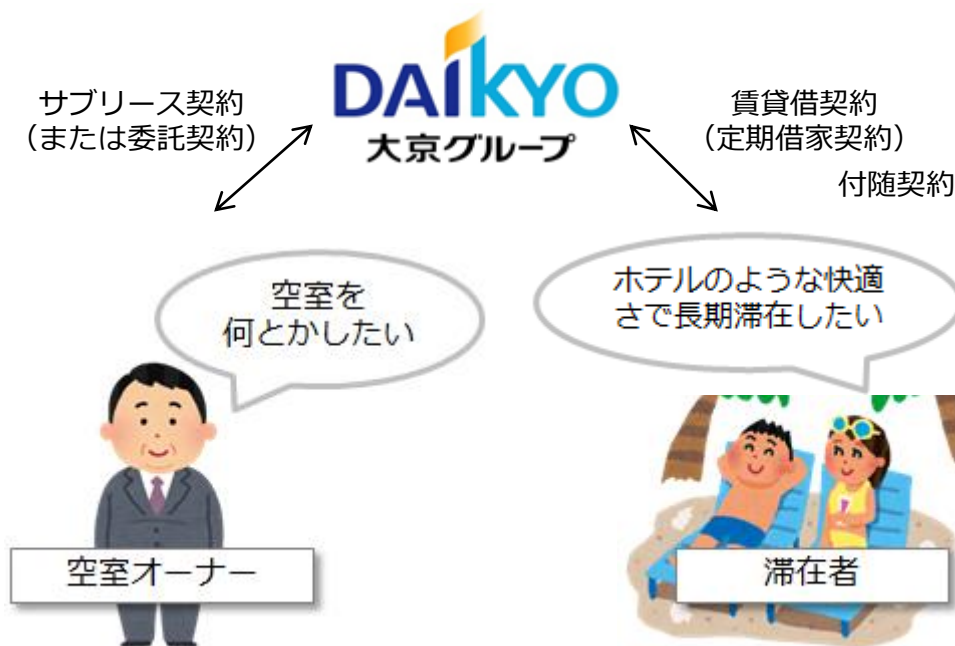


空き家数および空き家率の推移 (全国)



出所：総務省

空き室の有効活用 <バケーションレンタル事業> (空き室の第三者利用を提案)



事業紹介：不動産開発事業

不動産開発事業



ライオンズ港北ニュータウンローレルコート（神奈川県横浜市）



主な事業会社

株式会社大京
株式会社穴吹工務店

主に新築マンション事業において用地仕入から企画・販売、アフターサービスまで一貫した事業展開を全国で行っています。また建築施工能力を活かし、グループ施工による新築マンション供給を行っています。

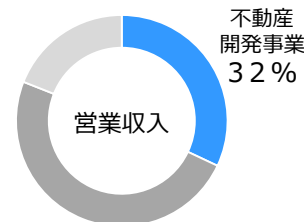


ライオンズタワー柏（千葉県柏市）

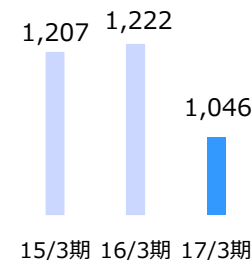


RYU : X TOWER（リュークスタワー）
（沖縄県那覇市）

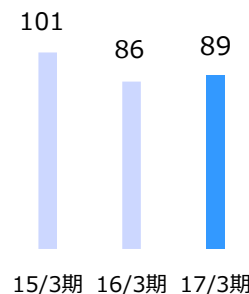
連結営業収入全体に占める
不動産開発事業の割合（2017年3月期）



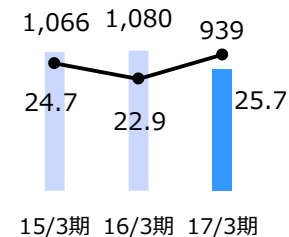
営業収入（億円）



営業利益（億円）



■ マンション売上高（億円）
■ 当期マンション売上高（億円）
● マンション利益率（%）



主要ブランド

ライオンズマンション



大京が供給する新築マンションのブランド

累計供給 **約6,400棟、約34万戸**

※2017年11月末時点

サーパスマンション



穴吹工務店が供給する新築マンションブランド

累計供給 **約1,400棟、約8万戸**

※2017年11月末時点

アリオンテラス



大京が供給する戸建ブランド

サーパスホーム



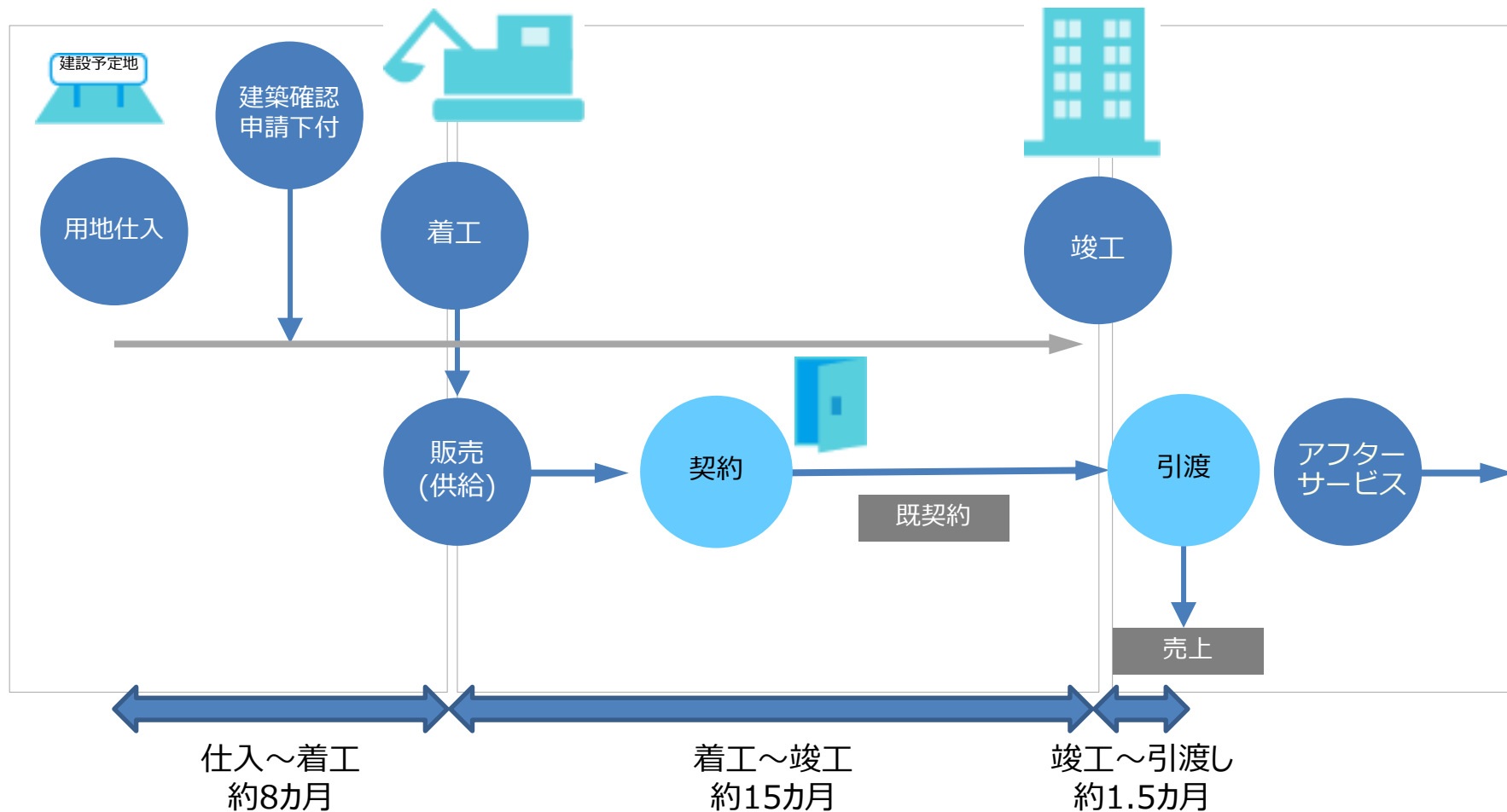
穴吹工務店が供給する戸建ブランド

かがやきの季



大京グループが供給する
サービス付き高齢者向け住宅ブランド

一般的な新築マンション事業の流れ



※通期予想売上戸数に対する売上確保率 = 売上済戸数 + 既契約のうち当期売上予定戸数

再配達ゼロを目指した「各住戸専用 宅配ボックス」

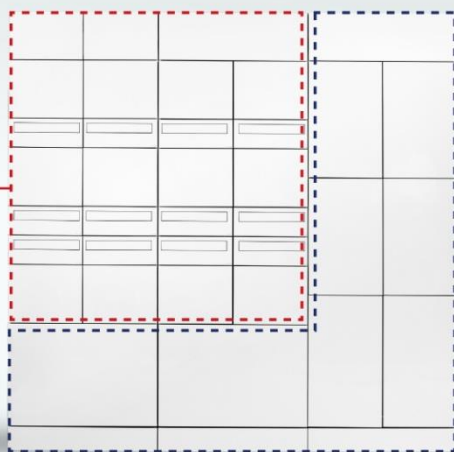
2016年度
グッドデザイン賞



**GOOD
DESIGN**

LIONS
My Box

各住戸
専用ボックス



共用ボックス

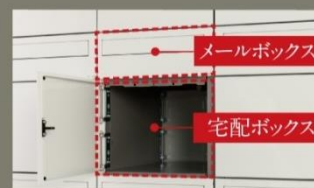
Image Photo

暮らしに大きなメリットを生む各住戸専用ボックス



1BOXに複数荷物

各住戸専用の宅配ボックスは、24時間いつでも受け取りが可能です。また、1つのボックスで複数の荷物が保管可能なので、荷物が入っていても、新たに追加で入庫できます。



メールボックス

メールボックスも、一度に受け取り可能
宅配ボックスも、

各住戸専用宅配ボックスとメールボックスを一体化し、一度の認証で同時の取り出しを可能に。利用者の操作の一括・簡略化を実現しました。

便利な生活をサポートする共用ボックス

レンタルカート

大きな荷物を運ぶのに
便利なカートを設置。

書留受取りサービス

在宅でしか受け取りので
きかった書留郵便の受
け取りを可能に。

Net Super Box

インターネットで注文した
食材を、不在時にお預
かりするサービス。

NearlyZEM (ニアリ・ゼロ・エネルギー・マンション)

省エネ+創エネにより
エネルギー収支消費を75%以上削減する住宅

国土交通省のサステナブル建築物等先導事業 (省CO2先導型) に採択



【外観イメージパース】

芦屋サステナブル共同住宅プロジェクト (仮称)

所在地：兵庫県芦屋市

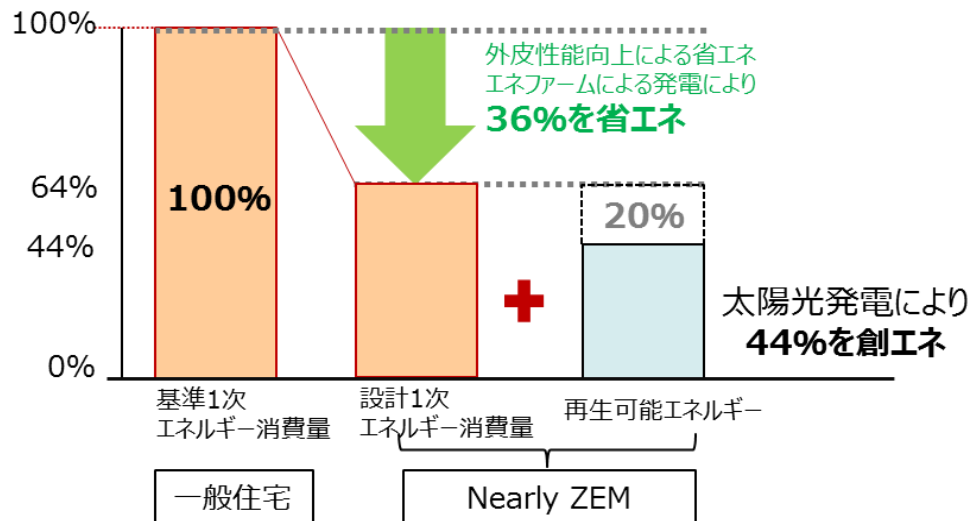
規模：地上5階・地下1階建て

総戸数：79戸

「省エネ」+「創エネ」で
1次エネルギー消費量の
80%以上を削減

※全住戸平均の値。導入機器や住戸プランの変更に伴い変更の可能性があります。

<全住戸の平均値>



台湾・香港

海外投資家へ日本の不動産投資を提案

一貫体制を構築



物件紹介



契約サポート



賃貸管理



売却



香港

現地スタッフ

台湾

現地スタッフ



外国人スタッフ

オーストラリア

住宅開発事業に参画

現地デベロッパーとの
共同事業



開発概要

- プロジェクト名 「Mode」 Project
- 階数 地下3階、地上12階
- 総戸数 157戸



ブリスベン

これまでのM&A実績



買収年	事業内容	会社名	売上規模
2009年	ビル管理 マンション管理	オリックス・ファシリティーズ	329億円 ^(2008/3月期)
2009年	マンション管理	J・COMS※	48億円 ^(2008/3月期)
2012年	マンション管理	グランドアメニティ※	34億円 ^(2012/3月期)
2013年	電気設備・計装工事	アベックス和光※	52億円 ^(2012/3月期)
2013年	デベロッパー マンション管理 ゼネコン 不動産仲介・賃貸	穴吹工務店	単体：318億円 ^(2012/9月期) 5社：579億円 ^(2012/9月期)
2015年	建物改修工事	秀建	10億円 ^(2014/3月期)

※M&A実施当時

CSR 企業市民としての社会貢献

グループ連携で、震災支援

2011年 東日本大震災

断水エリアへ給水活動



物資支援・人員派遣



2016年 熊本大地震

断水エリアへ給水活動



物資支援・人員派遣



ワーク・ライフ・バランス 従業員との共栄

従業員が心も体も健康に働ける環境・制度づくり



くるみんマークの取得
厚生省より「優良企業」の認定取得



がん治療と仕事の両立支援
東京都より「優良賞」取得



厚生労働省「ストレスチェック」
先行導入で取材殺到



大京グループ健康プログラム
「Daikyo Health Program」の実施



育児休暇復帰支援
「育休コミュニティ」



家族も大切に「子供参観日」

CSRに対する取り組み

従業員等の健康に対する取り組みが評価され、「健康経営銘柄2017」に選出



経済産業省は、東京証券取引所と共同で、従業員等の健康管理を経営的な視点で考え、戦略的に取り組んでいる企業を、**原則1業種1社**を選定する

※評価基準：

経済産業省が実施した「平成28年度健康経営度調査」回答結果を、下記の5つのフレームワークから評価した上で、財務面でのパフォーマンス等を勘定し選定。国内全上場会社3,640社*の中から、24社が選定。*2016年8月26日時点

- (1)「経営理念・方針」
- (2)「組織・体制」
- (3)「制度・施策実行」
- (4)「評価・改善」
- (5)「法令順守・リスクマネジメント」

さらに、
経済産業省より
「健康経営優良法人(ホワイト500)」

東京都より
「がん治療と仕事の両立支援優良賞」も取得



CSRに対する取り組み

障がい者の未来を応援する活動を推進。



新潟で行われた陸上競技大会において、
選手にメダルを授与



障がいをもつ方々の
手作り製品（パン・お菓子）の販売会

より詳しい情報は IRサイトに掲載しています



大京グループ ウェブサイト
<http://www.daikyo.co.jp/>



1 株主・投資家情報トップページ
<http://www.daikyo.co.jp/ir/>

IRニュースや決算資料、株式関連の最新情報をご覧ください。



2 経営方針トップページ
<http://www.daikyo.co.jp/ir/policy/plan/>

中期経営計画に関する詳しい情報をご覧ください。



3 個人投資家の皆さまへトップページ
<http://www.daikyo.co.jp/ir/private/>

大京グループの歴史や事業の仕組み等を掲載しています。



メール配信サービスのご案内
 最新ニュースを電子メールでお届けしています。

アニュアルレポートはこちらに掲載しています。

memo



A series of 16 horizontal blue lines spaced evenly down the page, intended for writing notes.