



個人投資家向け会社説明会
大和 I R 東京2018.2.24

医療総合商社

(株)カワニシホールディングスの現状と将来

(証券コード:2689)

代表取締役社長 前島 洋平

(株)カワニシホールディングスの現状と将来

- ◆ 自己紹介
- ◆ 医療機器・器材とは、存在意義について
- ◆ 当社の沿革
- ◆ 事業概要・企業理念
- ◆ 今後の事業展望
- ◆ 海外医療機器の導入事業
- ◆ 医工連携、国家プロジェクト参画
- ◆ 株主還元
- ◆ 参考資料



自己紹介

自己紹介：前島 洋平

平成3年 岡山大学医学部修了、同第三内科入局

平成9年 岡山大学大学院医学研究科（内科学）
修了・医学博士 専門：腎臓内科

平成10年 米 ハーバード大学医学部
Beth Israel Deaconess Medical Center
腎臓内科部門に研究留学

平成13年 岡山大学病院 第三内科助手

平成21年 岡山大学病院 講師 血液浄化療法部副部長

平成23年 岡山大学院医歯薬学総合研究科・教授
〈CKD・CVD地域連携・心腎血管病態解析学〉

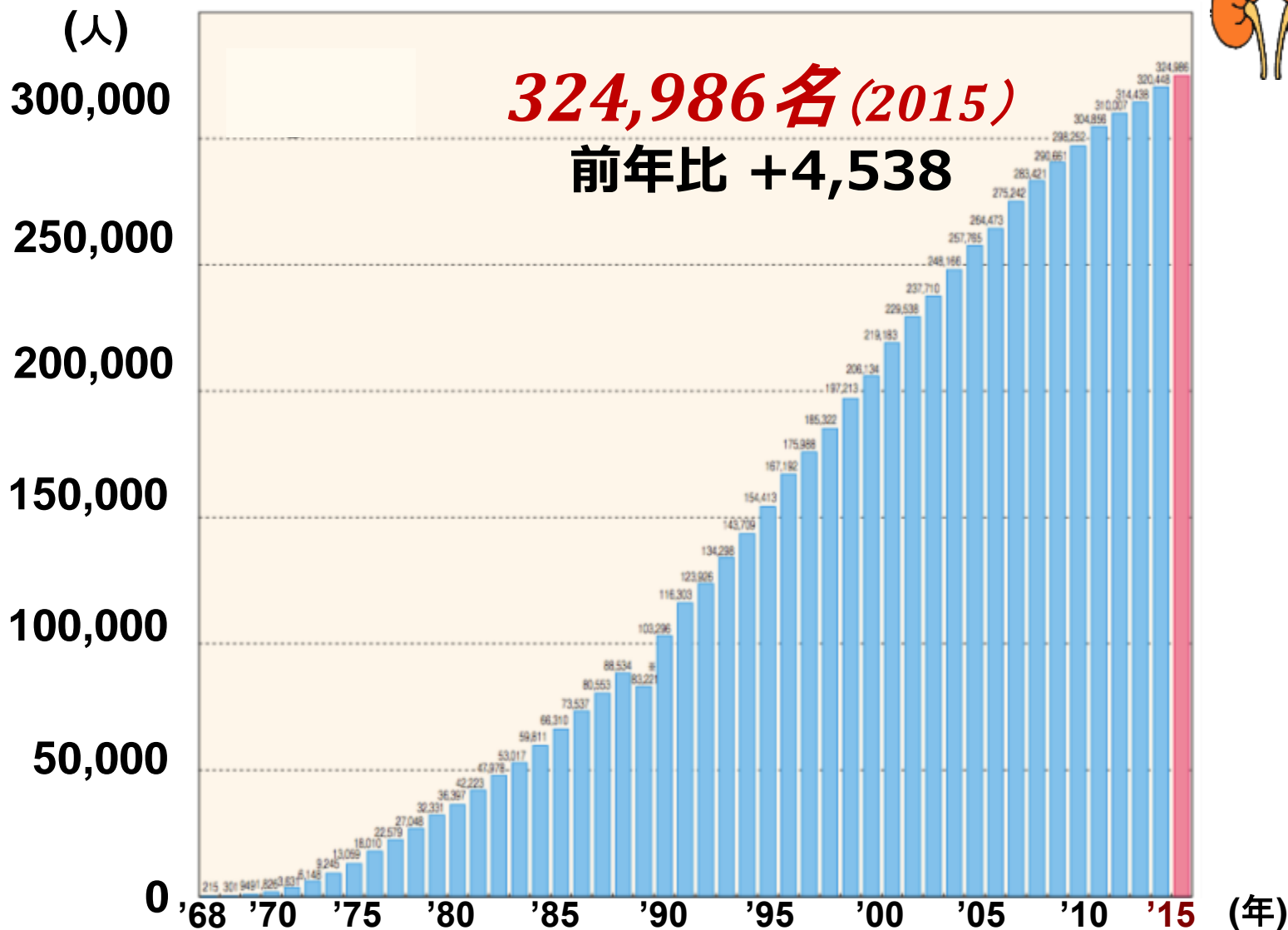
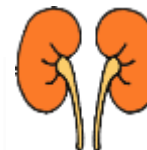
平成26年 カワニシホールディングス 取締役 事業承継の目的で招請・転職
GLOBIS経営大学院

平成27年 同上 代表取締役社長



※各病院の名称は現在のもの

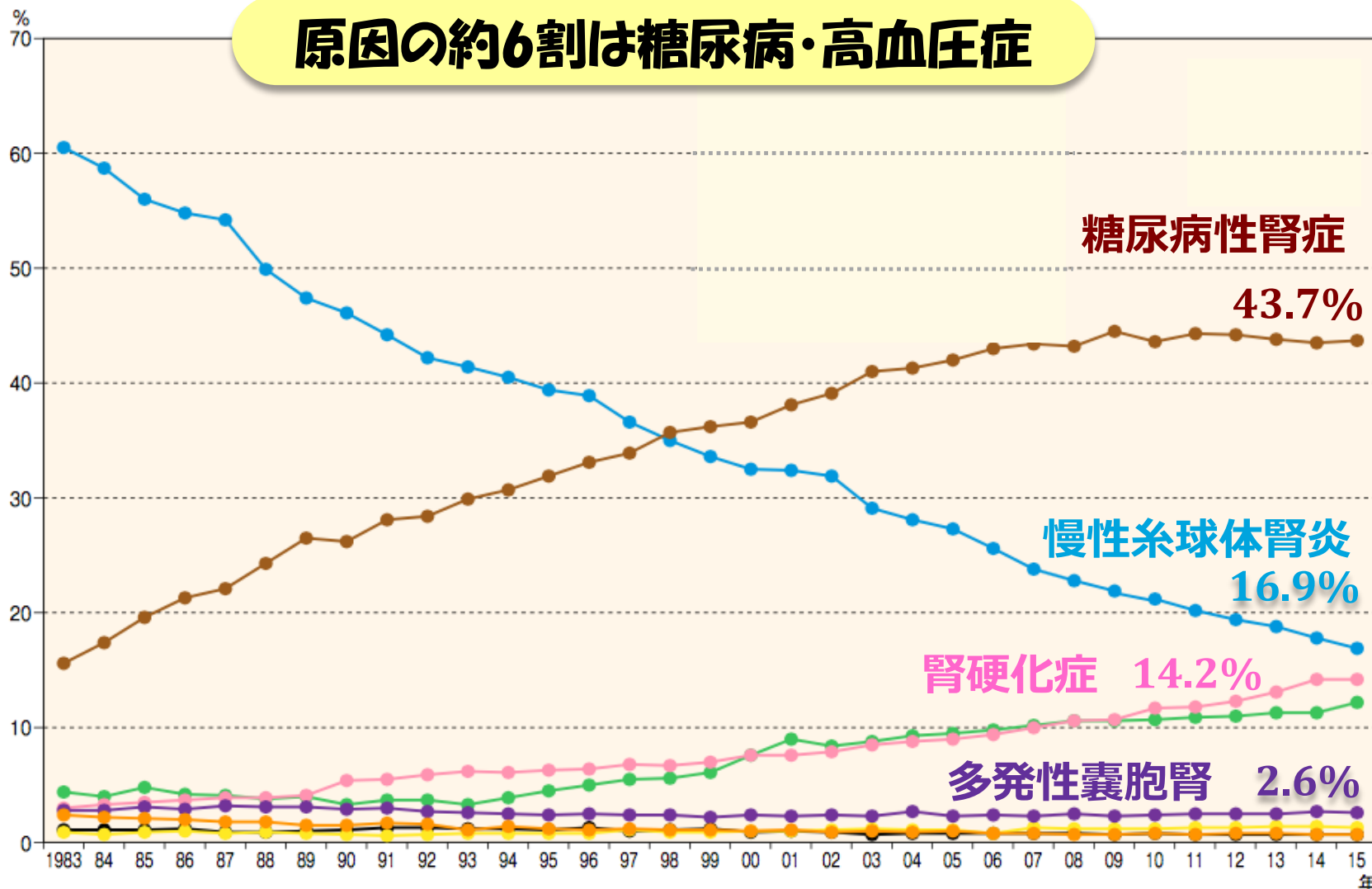
わが国における慢性透析患者数の推移



日本透析医学会統計調査委員会: 図説 わが国の慢性透析療法の現況 (2015年12月末現在)

年別透析導入患者の主要原疾患の推移

原因の約6割は糖尿病・高血圧症



日本透析医学会統計調査委員会：図説 わが国の慢性透析療法の現況 (2015年12月31日現在)

血糖測定を簡便にするデバイス（糖尿病患者さん用）

指先穿刺の採血が不要

Freestyle リブレ（アボット社）

スマートデバイスの活用



パッチを貼って、リーダーをかざすだけで、血糖値を測定！

14日間連続測定可能 低侵襲医療

医療機器・器材とは？

画像診断機器



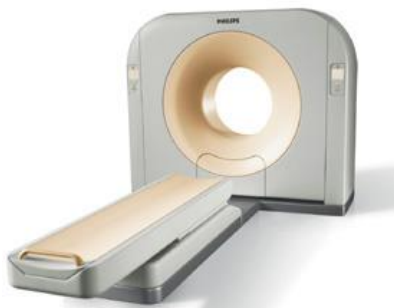
MRI
核磁気共鳴画像



移動式高度X線撮影



超音波診断



CT
コンピュータ断層撮影



内視鏡

フィリップス ホームページ
(http://www.healthcare.philips.com/jp_ja)
オリンパス ホームページ
(<http://www.olympus.co.jp/jp/>) より

体内に留置する医療機器



ペースメーカー

メドトロニック ホームページ
(<http://www.medtronic.com/>) より



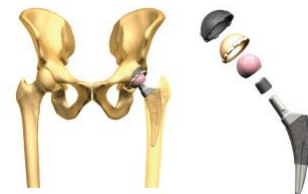
人工心臓弁

エドワーズライフサイエンス ホームページ
(<http://www.edwards.com/j>) より



眼内レンズ

HOYA ホームページ
(<http://hoyasurgicaloptics.com/>) より



人工股関節

バイオメット ホームページ
(<https://www.biomet.co.jp/>) より



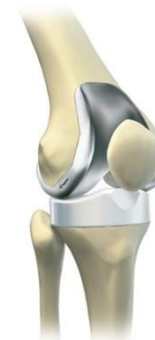
ステント

メドトロニック ホームページ
(<http://www.medtronic.com/>) より



人工血管

テルモ ホームページ
(<http://www.terumo.co.jp/>) より



人工膝関節

バイオメット ホームページ
(<http://www.biomet.co.uk/>) より

手術に使用する機器



生体情報モニタ

オムロン ホームページ
(<http://www.healthcare.omron.co.jp/>) より



手術用无影灯

山田医療照明 ホームページ
(<http://www.skylux.co.jp/>) より



輸液ポンプ

テルモ ホームページ
(<http://www.terumo.co.jp/>) より



超音波メス

ジョンソン・エンド・ジョンソン ホームページ
(<https://www.jnj.co.jp/>) より



麻酔器

GEヘルスケア ホームページ
(<http://www3.gehealthcare.co.jp/>) より



手術台

マッケ ホームページ
(<http://www.maquet.com/us>) より



内視鏡手術支援ロボット daVinci

Intuitive Surgical社 Webサイト



da Vinci手術

内視鏡(腹腔鏡)下手術支援ロボット

現在の保険適用：前立腺癌、腎癌

2018年4月 肺癌、食道癌、胃癌等12件の手術に適用拡大見込み



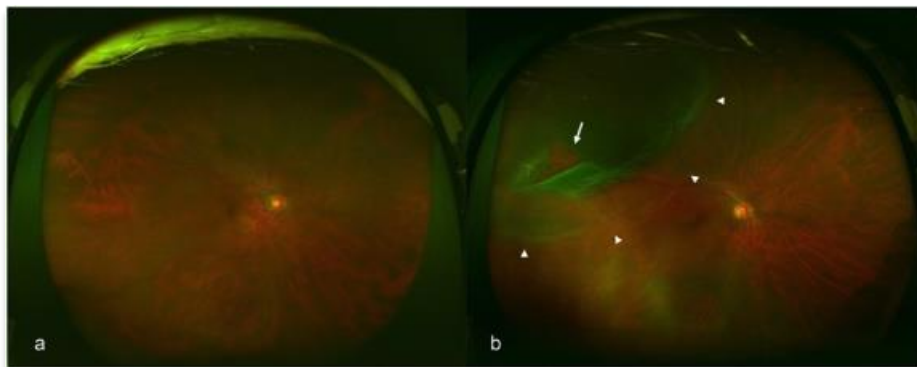
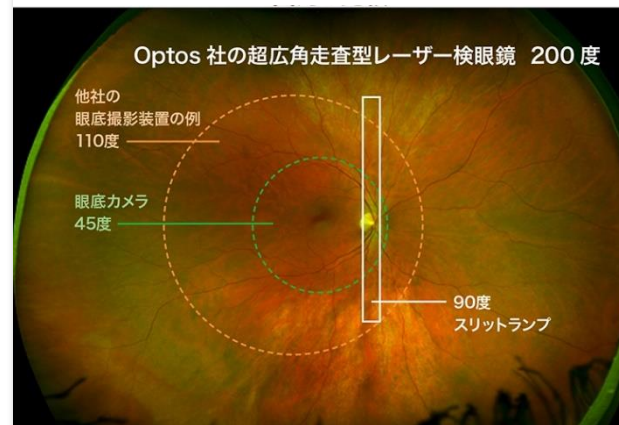
人工知能(AI)による網膜剥離の自動診断



Optos (ニコン)
超広角走査型レーザー検眼鏡

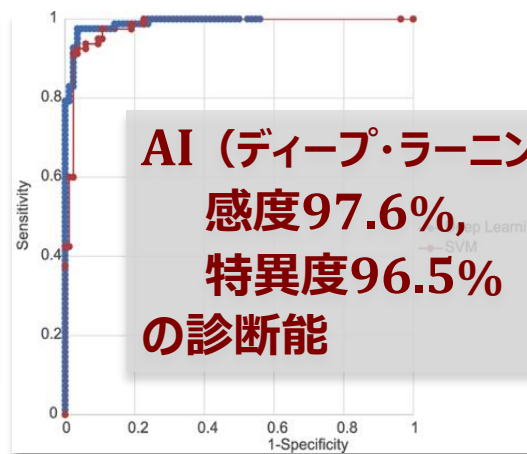


画角の比較 (眼底写真)



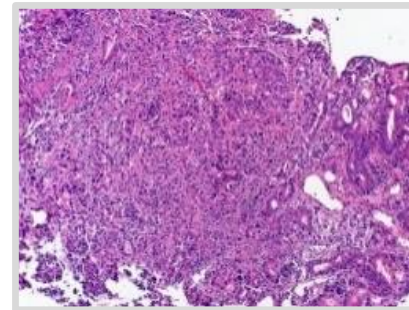
健常眼

網膜剥離



Ohsugi H, Tabuchi H et al, Scientific Reports, 7(1) 9425, 2017

- 画像診断 (CT,MRI,内視鏡)
- 画像診断 (病理組織)
- 診断支援、治療法選定
- 医薬品開発
- ゲノム医療
- 手術支援ロボット
- 介護ロボット
- ケアプラン自動作成



医療機器の特性

- 種類が多い
- プロダクトライフサイクルが短め
- 継続的な改良・改善が行われる
- 安全性、機能・性能により評価
- ニーズ-pull型(開発プロセス)*
- 適正使用支援が必要
- 使用者(術者)のスキルが
診断・治療成績に影響



***薬:テクノロジー--push型**

医療機器流通商社の存在意義

医療器材事業の存在意義

高度医療をサポート 医療機関とメーカー双方のニーズを満たす

個々の医療機関から直接注文を受けると、効率が悪く手違いなどのリスクも

医療器材は
多品種少量

メーカーと直接やり取りしていると手間がかかり、非現実的

メーカーニーズ

製品の採用

器材の安定供給

製品の保守管理

医療機器流通商社

提案・販売

医療器材サポート

流通在庫確保

保守・緊急対応

医療機関ニーズ

最新器材の導入

確実な治療・手術

適正な在庫

機器の安定稼働

医療機器流通商社に求められる機能

手術ごとに医療器材を提案・取り揃え

Just in case
最適な医療器材



Just in time
○月○日
骨折手術



足を骨折

納品・説明





当社の沿革



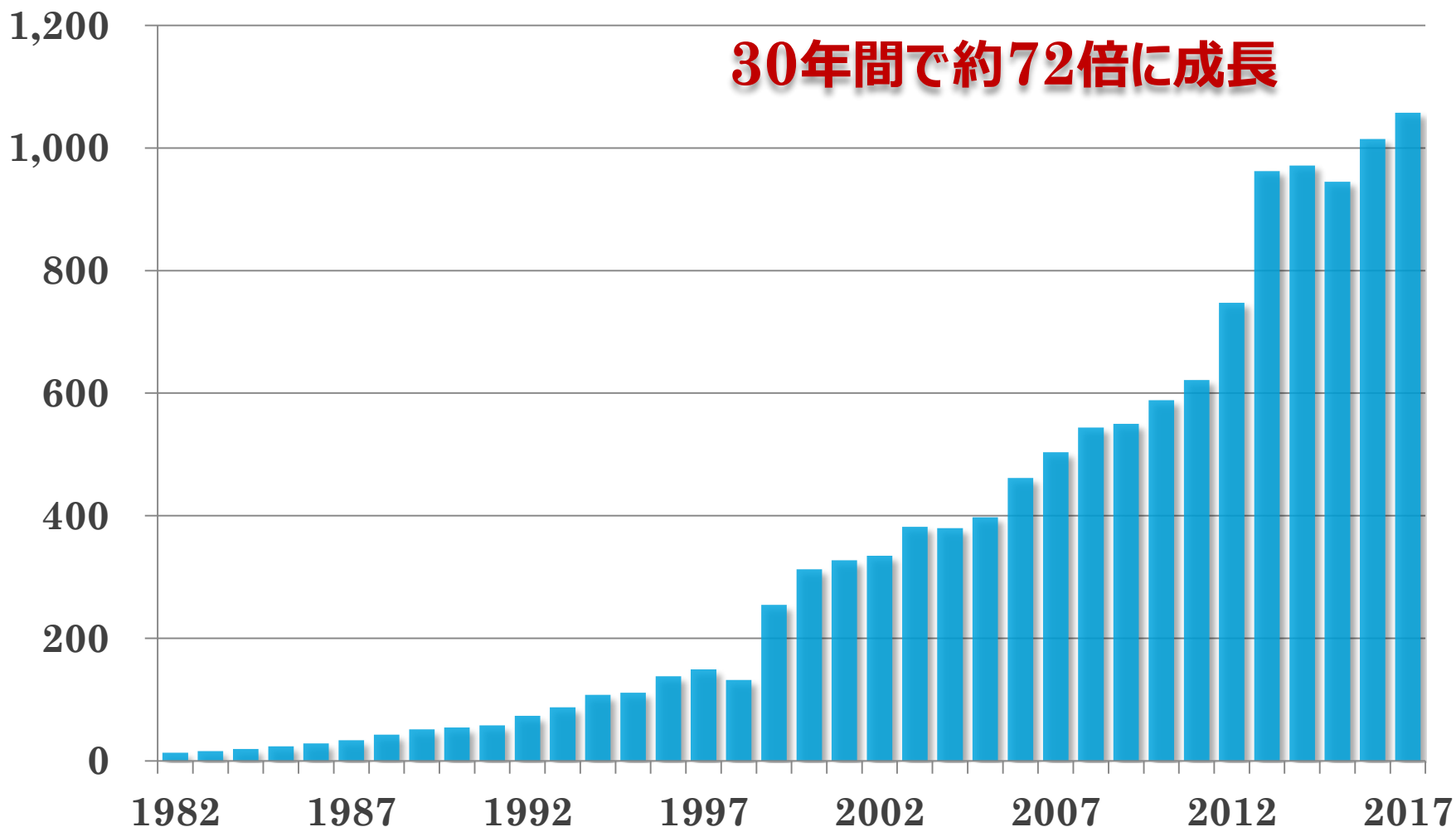
商号	株式会社カワニシホールディングス
本社	岡山市北区下石井一丁目1番3号
創業	大正10年(1921年)5月
設立	昭和42年(1967年)10月
代表者	代表取締役会長 前島 智征 (CEO) 代表取締役社長 前島 洋平 (COO)
資本金	607,750千円
従業員	1,179名（連結・2017年6月末）
決算期	6月末

東証2部上場（2000年）



カワニシグループ連結売上高推移

(億円)



グループ各社の概要

整形・循環器・手術関連・眼科～介護まで多様な事業ポートフォリオ

カワニシHD

- 戦略立案
- ガバナンス
- コンプライアンス
- ファイナンス
- 資源配分
- シェアードサービス

カワニシ

中国四国

サンセイ

東北

日光医科

近畿

中核ビジネス
医療器材事業

ホスネット

SPD：医材購買・物流管理

ライフケア

介護ベッド等のレンタル・販売

エクソーラ

医療機器の輸出入販売

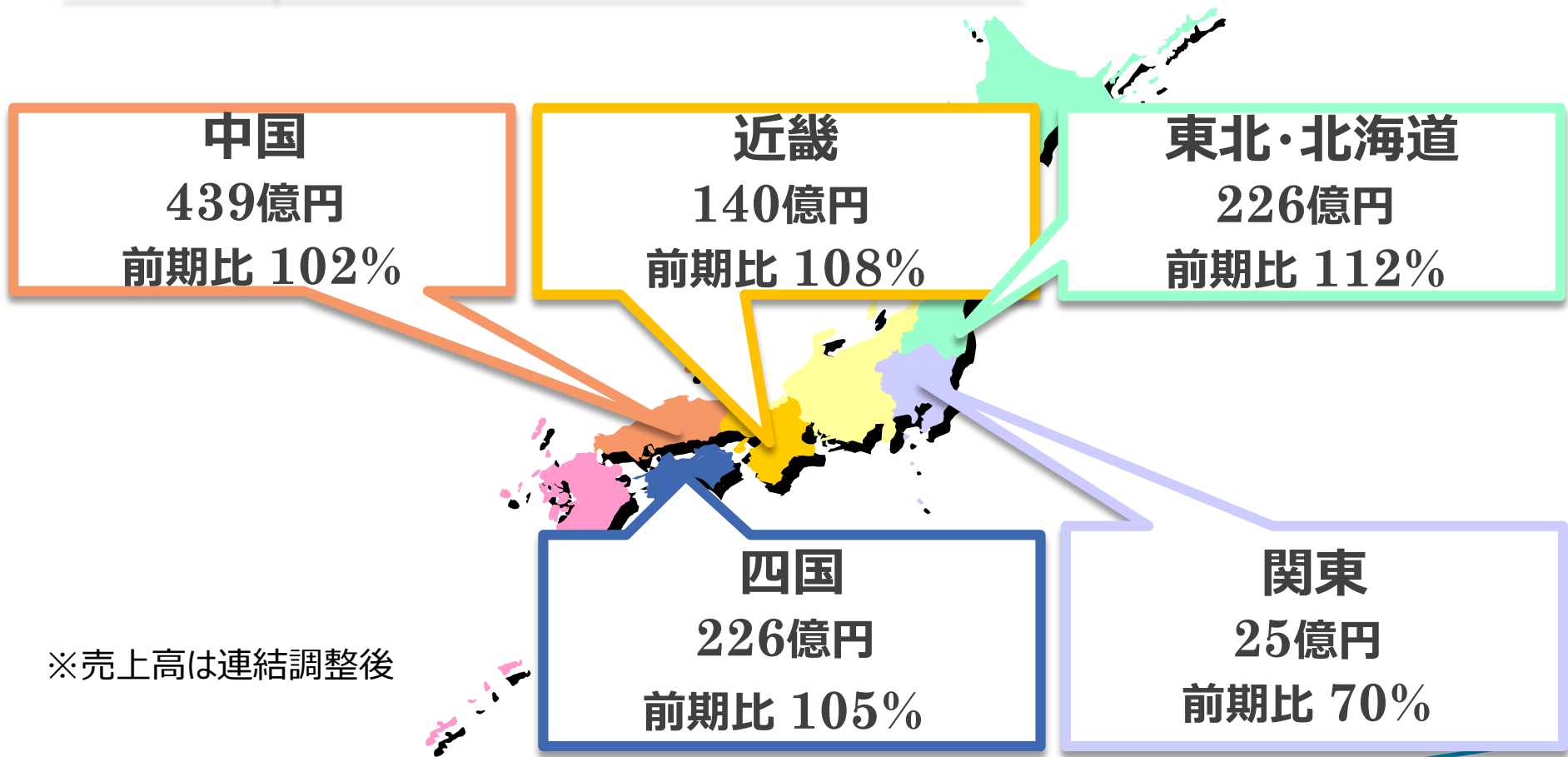
医療機器卸売業界内ポジション（2017年8月時点）

社名・グループ	売上高
A社	1,686億円
B社 (東1)	1,626億円
C社	1,605億円
カワニシホールディングス (東2)	1,057億円
D社	1,057億円
E社	714億円
F社	611億円
G社 (東1)	525億円

※各社の売上高は、株式会社アールアンドディ「医療機器・用品年鑑 2017年版 No.3 卸・小売編」より、当社集計、又は各社が開示している連結売上高を集計。

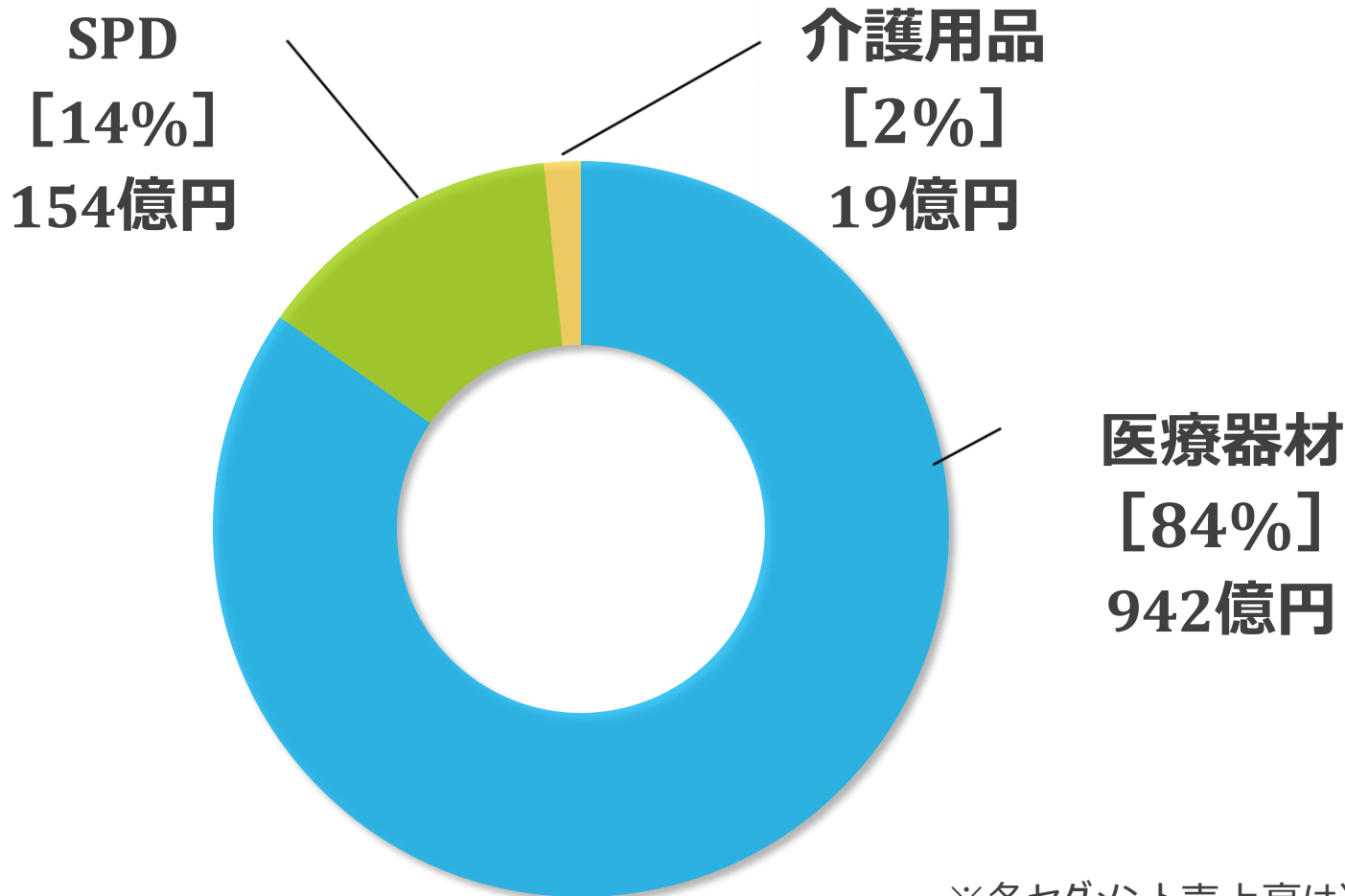
事業概要・企業理念

◆東北	福島 大型設備投資案件受注
◆近畿	新規顧客の順調な開拓



※売上高は連結調整後

連結売上高:1,057億円

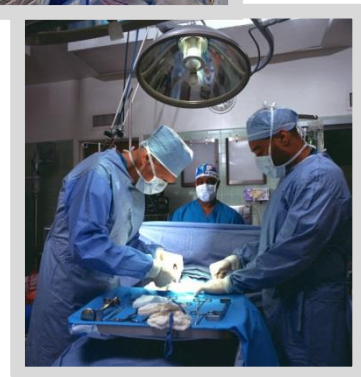


※各セグメント売上高は連結調整前

※今期より、ライフサイエンス事業は医療器材事業に含んでいます

SPD(Supply Processing and Distribution)

- 医療機関の効率化支援サービス
- 院内物品配送、適正在庫管理
- 病院の購買価格の検証
- 手術室支援合理化、診療報酬管理



介護用品事業 株式会社ライフケア

- 居宅介護（ご自宅での介護）をサポート
- 福祉用具（電動ベッド、車いすなど）のレンタル・販売
- 住宅の改修（介護用のバリアフリー化など）
- ケアプランの作成・支援





介護用ベッド



介助用車椅子



歩行器



4点支持杖



スライドボード



入浴リフト



歩行補助器



伸縮杖



シャワーチェア



ポータブルトイレ



浴そう踏み台



介護用はし

革新的な新機能・新技術の恩恵を
患者と医療機関に適切に提供する
(社員憲章より)

『ビジネスを通じて、医学・医療の発展に貢献する』

→学術本部, 社員教育の充実, 医工連携

わが組織は基本的に、組織メンバーに対する育成義務を負うが、それはあくまで、メンバー自体に自発的かつ主体的な成長意志があることを前提とする 《カワニシ社員憲章:前文四》

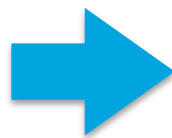
- 「医療分野の勉強の仕方～学問のすゝめ」 H27～
- 「学術論文の読み方」 H27～
 - 英文学術論文の読み方について学ぶ
- 「経営戦略・マーケティング基礎」 H29～
- 「糖尿病」 H29～
- 各種疾患、臓器、機器、ビジネススキル、管理会計 etc.



医師への最新の医療機器関連情報の提供 : Medical Globe

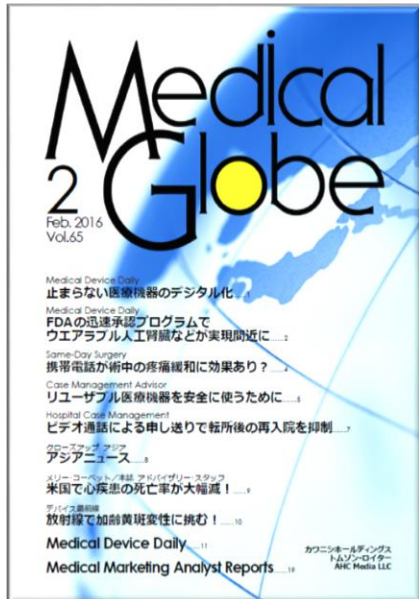
カワニシグループ
営業社員

良好な関係構築
信頼感の醸成



医師

<http://www.kawanishi-md.co.jp/>



海外で先行販売されている医療機器の紹介
欧州(CE),米国(FDA),日本での承認見込

最新の臨床研究の動向

クラリベイト・アナリティクス社（旧トムソン・ロイター）の
Medical Device Daily等より提供された海外最新医療機器
情報等を和訳して編集を加えて掲載（月刊誌）

Medical Globeの展開

日本医工ものづくりコモンズ MINCの会 主催 海外医療機器の 最新動向勉強会



NCGM (国立国際医療研究センター) で

2017.10.31実施

2018. 1.24実施

2018. 3. 8予定



- Medical Globeを用いた海外の最新医療機器情報について他業種間での情報共有
- 経済産業省・厚生労働省・AMED・PMDA等より参加
- NCGMの各診療科の医師を交えた勉強会



2017年6月期 期末 連結業績

	百万円	予算比	前期比
売上高	105,778	101%	104%
売上総利益	10,898	100%	108%
%	10.3%	▲0.1	+0.3
販管費	9,854	97%	103%
営業利益	1,044	128%	192%
経常利益	1,112	138%	200%
親会社株主に帰属する当期純利益	690	140%	226%

売上高 過去最高

1株当たり当期純利益 123.10円



連結貸借対照表

2017年6月期

百万円

資産	金額	増減
現金・預金	2,220	77
売上債権	18,726	609
商品	4,331	184
その他	937	▲110
流動資産計	26,215	760
有形固定資産	3,668	▲77
無形固定資産	212	▲33
投資その他資産	1,678	76
固定資産計	5,558	▲35
資産合計	31,774	725

負債・純資産	金額	増減
仕入債務	21,089	99
短期借入金	1,535	▲259
その他	1,815	255
流動負債計	24,440	95
長期借入金	546	▲335
その他	1,362	132
固定負債計	1,908	▲202
負債合計	26,349	▲106
純資産合計	5,425	831
負債純資産合計	31,774	725

1株当たり純資産 942.77円

今後の事業展望

医療機器卸売市場のコモディティ化



ニュービジネス

輸入販売事業

医工連携

新規市場開拓

既存ビジネス

設備備品強化

物流合理化

中期経営計画の重点テーマ

2018/6期～2020/6期 労働生産性の向上

新たな収益源の獲得

医工連携

- ・改良品開発
- ・市場調査受託
- ・販路開拓支援

輸入販売[エクソーラ]

- ・2020/6期 上市予定

QC活動

- ・サービス有償化
- ・無償サービス見直し

IT化推進

労働時間削減

合理化・効率化

物流合理化

仕入改善

人員適正化

働き方改革

マネジメント教育

健康経営

中期経営計画の展望

Alliance

新資源

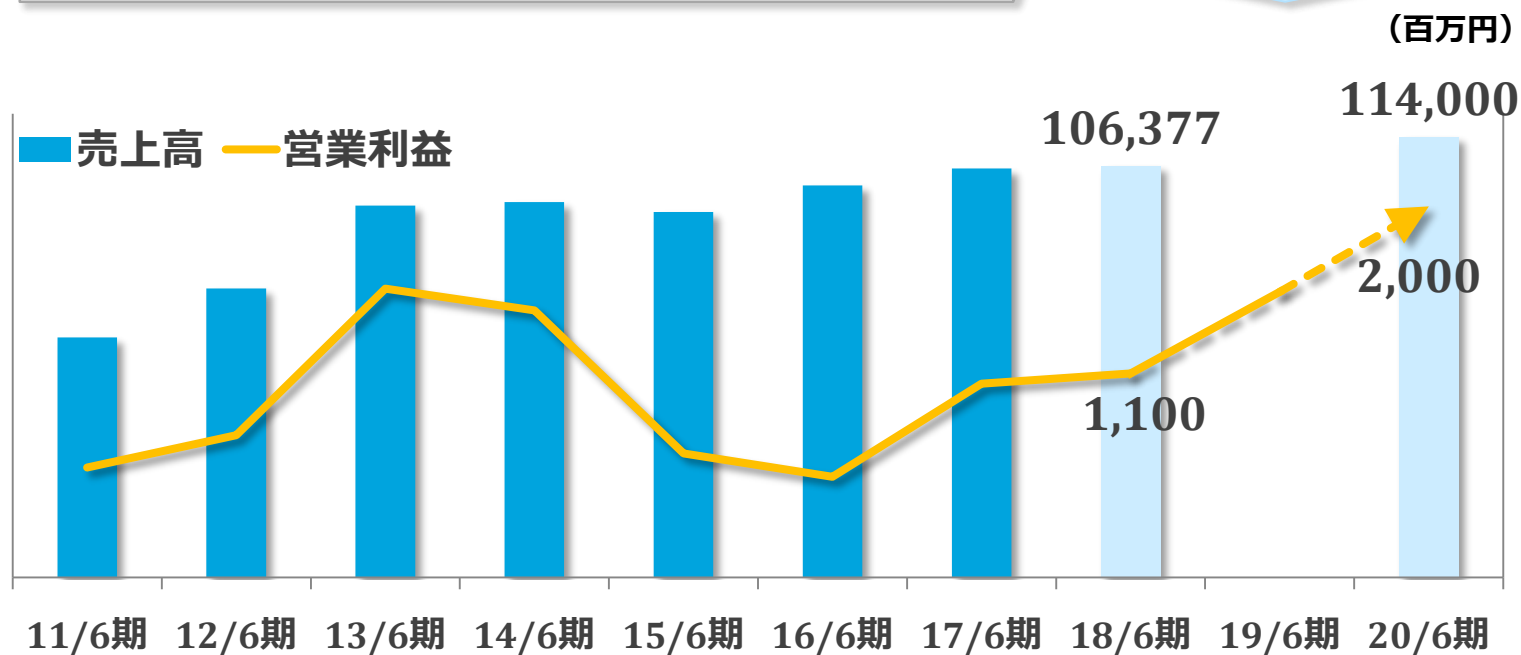
医工連携

エクソーラ

市場開発

高収益体質へ

既存事業



	百万円	前期比
売上高	106,377	101%
売上総利益	10,890	100%
%	10.2%	
販管費	9,790	99%
営業利益	1,100	105%
経常利益	1,109	100%
親会社株主に帰属する 当期純利益	714	103%

1株当たり当期純利益 予想 127.32円

海外医療機器の導入事業 (輸入販売事業)

薬事
見通し

呼気による乳がん検出システム

2017年5月	2018年	2019年	2020年
<p>実証試験 生検・画像判定含む</p>	<p>臨床試験</p>	<p>承認～市販</p>	
<p>製販認可取得済2016/12</p>			

- 年間9万人発症、13,000人が死亡
- 40代最多（欧米では60代）
- 高濃度乳腺が多く、マンモグラフィー検出率71%
超音波検査の併用により検出率が91%に改善
- 乳がん健診受診率も低い（24%, 50～69歳）

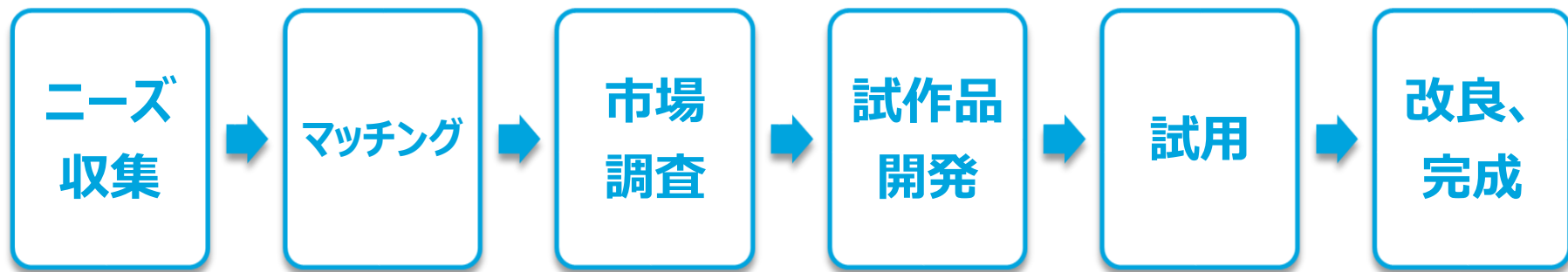
-2006年: OECD Health Data-





医工連携

医工連携のプロセス



知財調査

医療現場

ニーズ
説明会
商談会

医療現場

DB

ものづくり
企業

医療現場

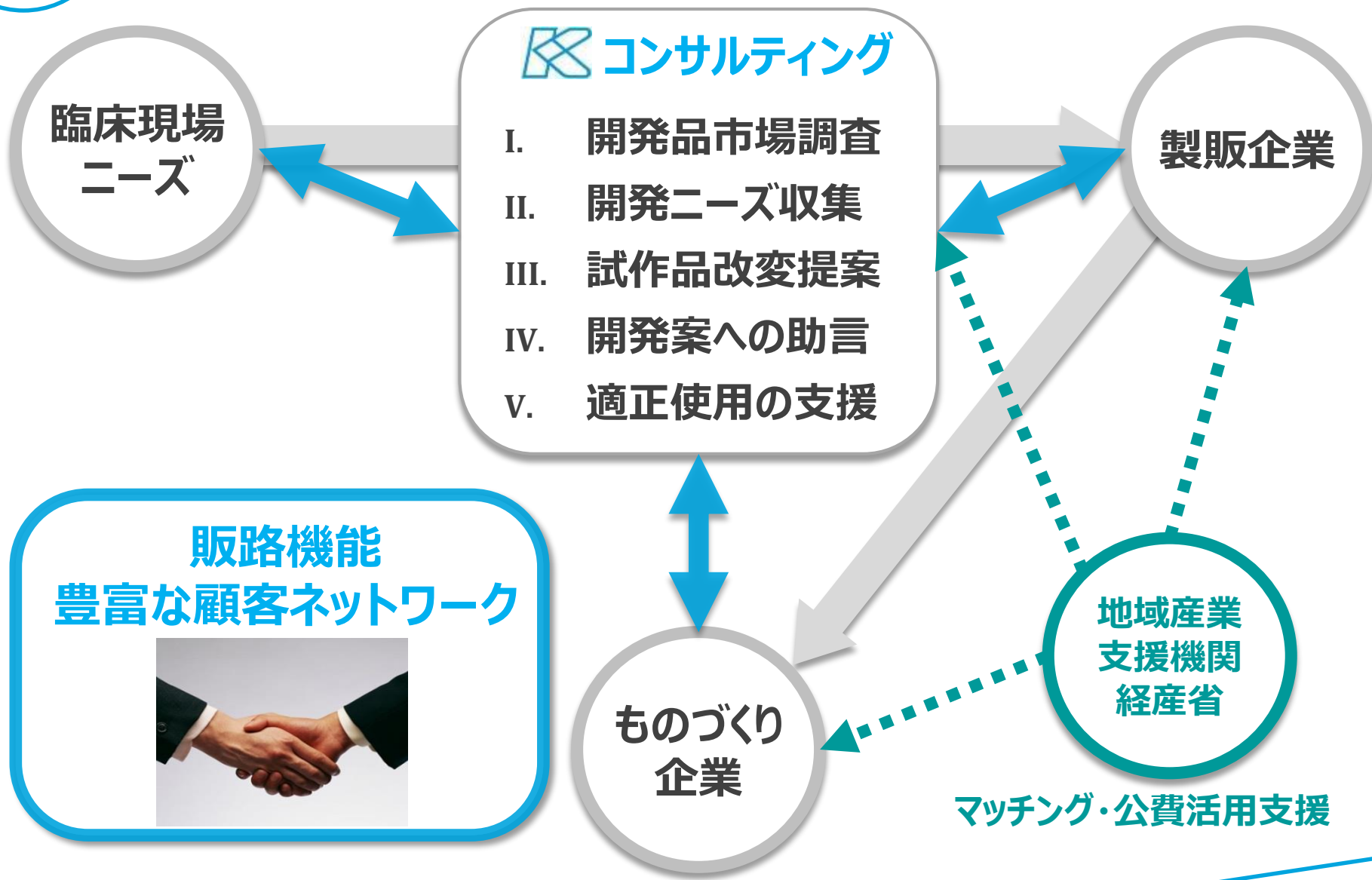
ものづくり
企業

シームレスなサポート体制
公的補助金活用の推進
ビジネス化（出口戦略） etc...



全ての診療領域の
医療現場に最も近い
医療機器販売業が貢献可能

医療機器販売業参加型医工連携モデル



『ディーラー・インキュベーション』としての医工連携への貢献に期待

① 医療機器市場調査 (医療機関へのヒアリングも含む)

再生医療機器・腹腔鏡手術器具
医療用鋼製器具

医療現場に密着した社員
による市場性調査が可能

② 医療機関のニーズ発掘・開発案件創出事業

地域医療機関における開発ニーズ募集
市場性、競合情報等の評価 (ニーズの選別)

汎用性の高いニーズの
選定機能

中国経済産業局との連携

多様な医療器具を思い通りの位置に



公的補助金活用事例

カッツェ™ サポート

簡単に固定できる
器具の開発

手術中に器具保持
をする医師が不要

複数の診療領域用の試作品作製、上市に向けての準備中！
医療機器届出、商標出願を実施済。

医の芽ネット 販路開拓商談会 案件

国内総販売代理店
エクソーラ・メディカル



- Point 1. 人を再現した外観・内部造形
- Point 2. 人体の多様性（挿管困難症例）
- Point 3. 気管挿管・内視鏡検査・喀痰吸引の手技可
- Point 4. 咽頭後壁等へのセンサ付加による生体反応
- Point 5. 各種センサの反応による客観的評価



MICOTOテクノロジー
鳥取県米子市



mikoto • プロモーションビデオ

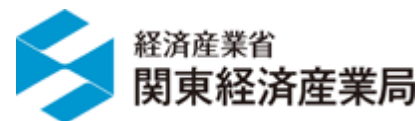
国家プロジェクト参画

国家プロジェクト参画

医療機器プラットフォーム構築及び海外マーケット進出強化事業

経済産業省 関東経済産業局

平成28/29年度地域中核企業創出・支援事業



◆背景

国内の医療機器製造を行う中小企業の海外進出が進んでいない現状
(約8,000億円の輸入超過)

◆概要

日本の医師・医療機器メーカーと協力し、海外の医師等に日本の医療機器をPRする仕組みを構築し付加価値を増大させ、中小医療機器メーカー連携による海外販路を開拓

◆プロジェクトマネージャー

北野 正剛先生 (大分大学 学長)

前島 洋平 (カワニシホールディングス)



対象市場

ASEAN等の新興国・欧米

◆事業実施・管理機関：三菱UFJリサーチ&コンサルティング

日本人医師の **巧み** の手技 **X** 日本のものでづくり企業の **匠** の技

プロジェクトマネージャー: 北野学長(大分大学)、前島洋平(KWHD)



経済産業省 関東経済産業局 地域中核企業創出支援事業 (H28/29年度)

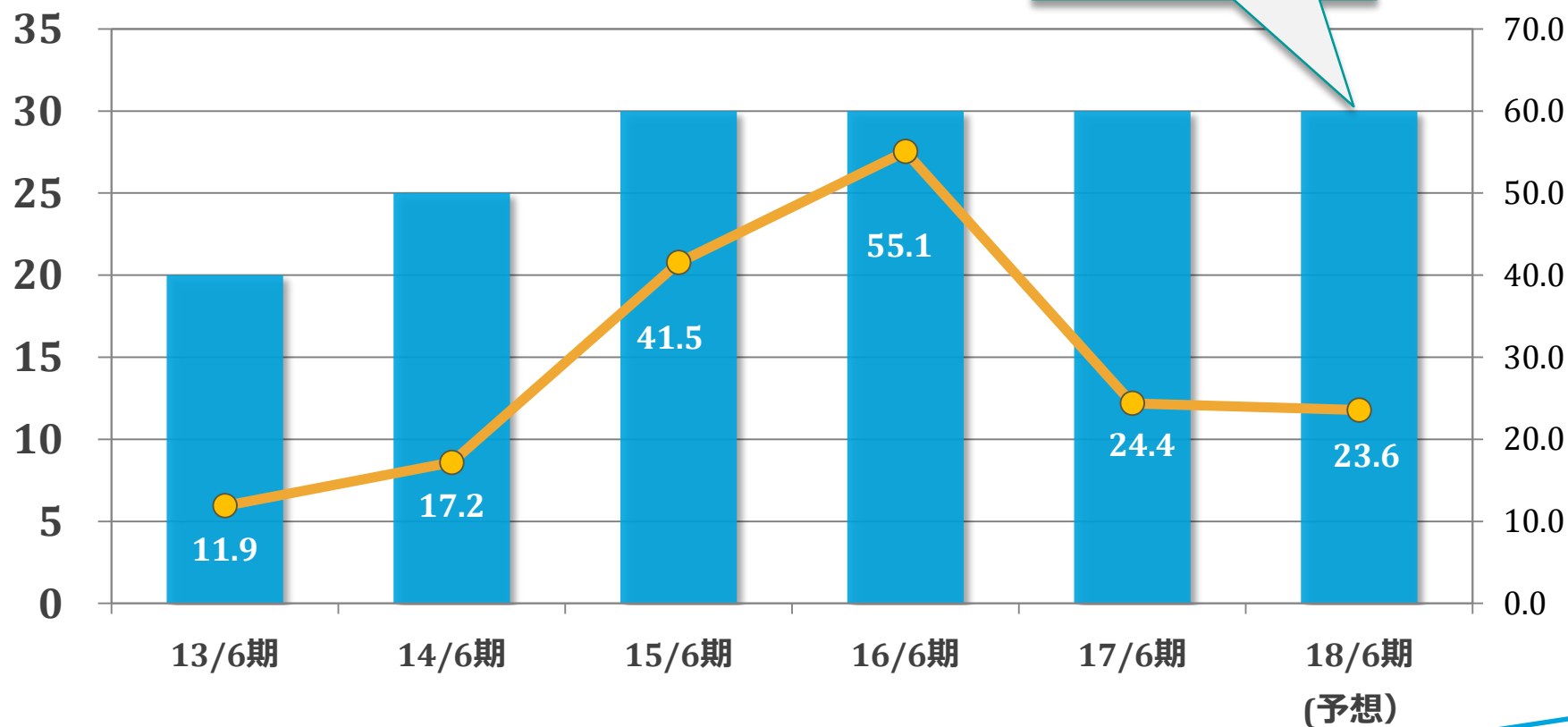


株主還元

配当の基本方針

- ① 安定的な配当を継続します
- ② 成長投資に備え内部留保に努めます

1株当たり
配当金 (円)



30円を予定

連結
配当性向 (%)

株主優待

保有年数	所有株式数	謹呈QUOカード
3年未満	100株以上 500株未満	1,000円
	500株以上1,000株未満	2,000円
	1,000株以上	4,000円
3年超	100株以上 500株未満	2,000円
	500株以上1,000株未満	3,000円
	1,000株以上	5,000円





『知遊』について

日医文化総研

[目的]

医療を取り巻く文化状況を
幅広い視点からとらえる

[主たる事業]

医療機器の開発に功績の
あった人たちへの顕彰活動



日医文化総研のご紹介

日医文化総研は、今日の医療を取り巻く文化状況を幅広い視点からとらえることを目的として設立された特定非営利活動法人（NPO法人）です。事業の中心となるのは、「医療機器の開発に功績のあった人たちへの顕彰活動」です。医療機器の開発には、幾多の試行錯誤と苦難があり、それゆえにまた成功した喜びも大きいものがあります。しかし、開発の苦しみも喜びも、それが記録されなければ、多くの人々がそれを知るすべはありません。そこで医療機器の開発現場に光を当て、秘められた開発物語を掘り起こし、開発過程をドキュメントの形式で記録し、出版して世に広く知らしめ、後世に残すことを目的としてまいります。こうした活動を全国規模で大々的に繰り広げていくのが、日医文化総研による顕彰活動です。



ヒューマンドキュメント 医療機器を開発する人たち

医療機器の秘められた開発物語を掘り起こし、開発過程をドキュメントの形式で記録しています。



知遊のご紹介



知遊編集委員



※ 医療機器の開発現場における幾多の試行錯誤と苦難に光を当て、秘められた開発物語を掘り起こし、開発過程を世に広く知らしめ、後世に残す。

参考資料

株価の状況① (2018/2/14時点)

東証2部 PTS(一円) 🔔 アラート設定 🔄 自動 | 手動

+ 2689 卸売業 🕒 14:43 リアルタイム株価
追加 (株)カワニシホールディングス **1,532** 前日比 ↓ -18(-1.16%)

[詳細情報](#) | [チャート](#) | [時系列](#) | [ニュース](#) | [企業情報](#) | [掲示板](#) | [株主優待](#) | [レポート](#) | [業績予報](#) | [みんなのつぶやき](#)

📌 [指標を表示しない](#)

👑 [カワニシHの売買で一番お得な証券会社は？](#)

前日終値 (02/13)	始値 (10:03)	時価総額 (14:43)	発行済株式数 (02/14)
1,550	1,540	9,575百万円	6,250,000株
高値 (10:03)	安値 (12:46)	配当利回り(予想) (14:43)	1株配当(予想) (2018/06)
1,540	1,532	1.96%	30.00
出来高 (14:43)	売買代金 (14:43)	PER(予想) (14:43)	EPS(予想) (2018/06)
1,000株	1,535千円	(連) 12.04倍	(連) 127.26
買気配 (---	売気配 (---	PBR(実績) (14:43)	BPS(実績) (2017/06)
—	—	(連) 1.50倍	(連) 1,022.70
値幅制限 (02/14)	単元株数	年初来高値 (17/05/16)	年初来安値 (17/01/04)
1,150~1,950	100株	1,731	1,220



— 当社株価推移
— 日経平均株価推移



株価の状況② (2018/2/14時点)

KAWANISHI HOLDINGS, INC.

2018/2/13



(C) 2018 Yahoo Japan Corporation.

<https://stocks.finance.yahoo.co.jp>

連結経営指標等の推移①

項目	単位	2013/6	2014/6	2015/6	2016/6	2017/6
売上高	百万円	96,223	97,137	94,515	101,460	105,778
営業利益	百万円	1,556	1,440	668	543	1,044
経常利益	百万円	1,534	1,519	662	556	1,112
親会社株主に帰属する 当期純利益	百万円	943	816	405	305	690
純資産	百万円	3,245	3,926	4,710	4,593	5,425
総資産	百万円	31,663	28,958	30,738	31,049	31,774
BPS	円	578.43	699.75	839.59	818.77	942.77
EPS	円	168.12	145.54	72.23	54.49	123.10
自己資本比率	%	10.3	13.6	15.3	14.8	16.6
ROE	%	34.1	22.8	9.4	6.6	14.0
ROA	%	5.1	5.0	2.2	1.8	3.5
PER	%	7.32	7.79	18.27	20.83	12.71

連結経営指標等の推移②

項目	単位	2013/6	2014/6	2015/6	2016/6	2017/6
営業CF	百万円	2,060	926	▲2,113	710	871
投資CF	百万円	▲448	▲401	▲388	▲705	▲99
財務CF	百万円	▲545	▲2,885	626	▲208	▲741
現金及び現金同等物	百万円	6,532	4,171	2,296	2,092	2,169
有利子負債	百万円	4,619	1,888	2,691	2,676	2,081
従業員数	人	1,034	1,082	1,141	1,203	1,179
うち医療器材	人	740	783	826	860	875
うちSPD	人	143	146	152	167	166
うちライフイン	人	49	41	40	41	-
うち介護	人	75	79	94	102	107
うち輸入販売	人	-	-	-	-	2
うち本社	人	27	33	29	33	29

※2017/6より、ライフイン事業は医療器材事業に統合しています。



会社情報・問い合わせ先

【事業年度】	毎7月1日から翌年6月30日まで
【定時株主総会】	毎年9月開催
【上場証券取引所】	東京証券取引所（市場第二部） 証券コード 2689
【単元株式数】	100株
【お問い合わせ先】	株式会社カワニシホールディングス 常務取締役管理本部長 村田 宣治 TEL：086-236-1115 FAX：086-236-1116

- 本資料で提供されている情報に関しては万全を期しておりますが、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。
- 資料に掲載された意見や予測は、資料作成時に入手可能な情報に基づく当社の見通しであり、当該意見、予測等を使用した結果についても何ら補償するものではありません。記載された内容が予告無しで変更される場合もあります。
- 本資料は、当社を理解していただくためのものであり、必ずしも投資をお勧めするためのものではありません。投資に関する最終的な意思決定は投資家ご自身の判断でなされるようお願いいたします。

