

株式会社ダスキン 会社説明会

2017年7月15日



東証第1部
証券コード 4665

指 標

上場市場	東京証券取引所 第1部
証券コード	4665 (サービス業)
決算日	3月31日 (直近期 2017年3月期)

株価 (7/14終値)

2,823円

単元株数

100株

投資額

282,300円

1株当たり純利益

78.95円 (2017年3月期)

1株当たり純資産

2,651.76円 (2017年3月末現在)

ROE

3.04%

ROA

2.27%

PBR

1.06倍

PER

35.76倍

予想配当利回り

1.42%

予想(配当+優待)利回り(1)

2.13% (100株保有での試算)

予想(配当+優待)利回り(2)

1.89% (300株保有での試算)

売上構成

連結売上高 1,618億円 (2017年3月期)

フードグループ

ミスタードーナツ



その他



クリーン・ケアグループ

ダストコントロール



役務提供サービス



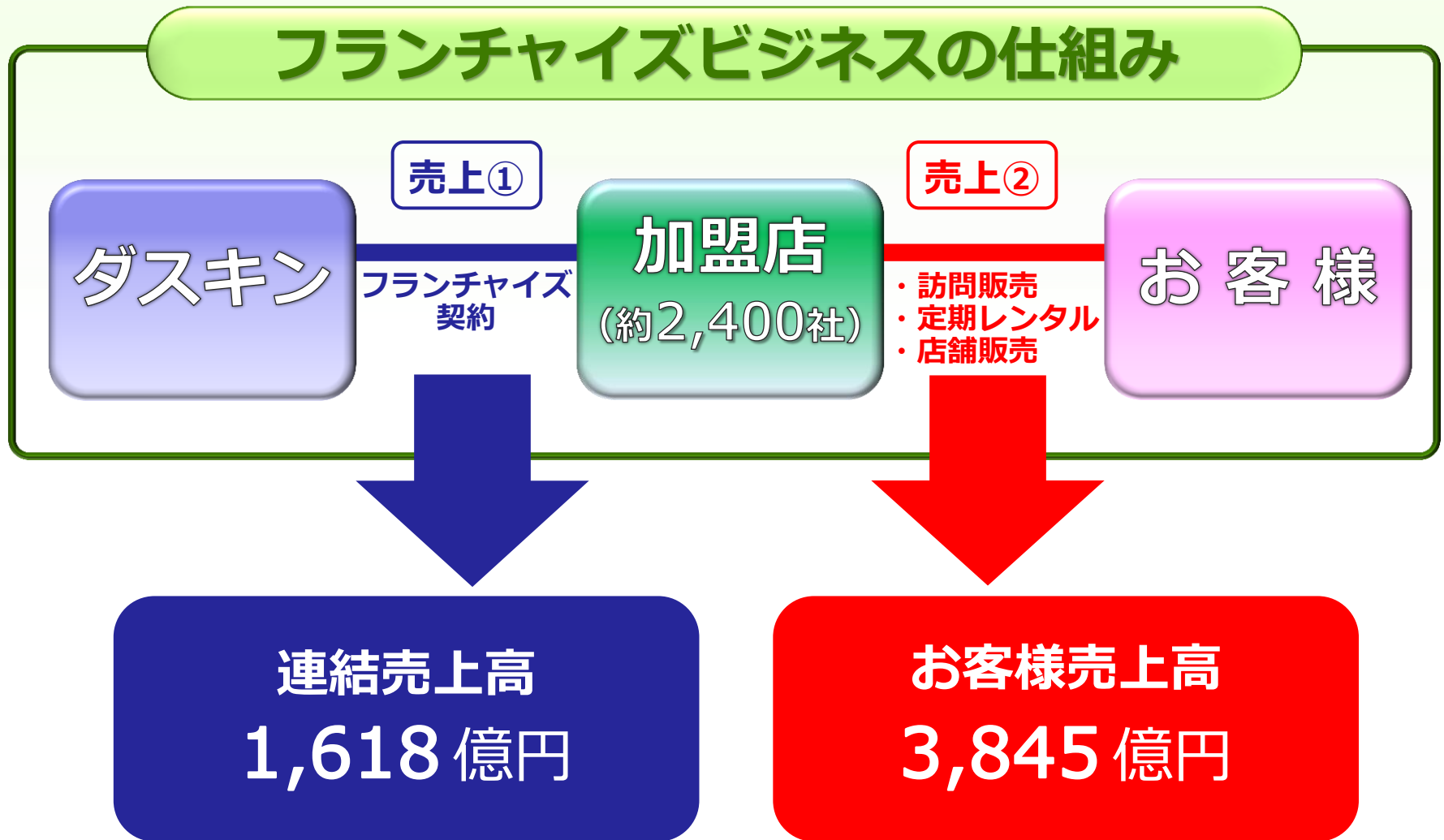
その他



フランチャイズビジネス

ダスキンは、フランチャイズのパイオニア

フランチャイズビジネスの仕組み



2017年3月期 通期業績ハイライト

(単位：百万円)		2015/3月期	2016/3月期	2017/3月期	増減
	クリーン・ケアG	109,009	110,191	110,537	+346
	フードG	48,289	44,007	40,151	▲3,855
	その他	10,688	11,004	11,192	+187
連結売上高		167,987	165,203	161,880	▲3,322
	クリーン・ケアG	11,254	13,001	13,671	+669
	フードG	▲201	▲1,469	▲684	+784
	その他	▲87	▲202	114	+317
	全社・消去	▲5,898	▲5,957	▲7,031	▲1,074
連結 営業利益		5,067	5,372	6,069	+697
連結 経常利益		7,083	6,707	7,554	+846
連結 純利益		3,441	2,983	4,318	+1,335

ミスタードーナツ ～事業環境～

SALE



セールによる
割高感・不公平感
(セールの時しか買わない)

ブランド価値の毀損



嗜好の多様化
(健康志向・ダイエット志向等)

お客様の声



コンビニを含む各種
スイーツの台頭
(競争激化)

選択肢の広がり

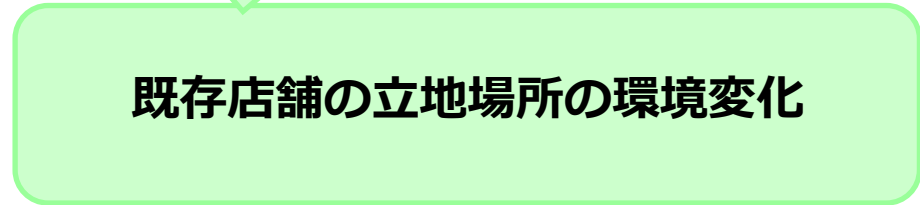


Mister Donut



既存店舗の立地場所の環境変化

生活動線の変化



家族構成の変化

(多人数家族から小家族・独身世帯・単身世帯へ)

持ち帰り個数の減少



ミスタードーナツ (1)

■ 定番商品価格の引き下げ

⇒ 人気定番商品の価格を引き下げ、買い求めやすさを実現。
来店頻度UPを目指す。

いいことあるぞ
Mister Donut



ミスタードーナツ (2)

■ 嗜好の多様化への対応

- ⇒ ・ ファンミーティングやアンケート等、お客様の声を反映した商品
・ 健康志向への対応



みなさまのファンミーティングの場

ミスド ファンミーティング

全国のミスタードーナツファンの皆様とお会いし、ミスタードーナツのことをもっと知っていただきたい。また、皆様のお声を伺いたい。そんな想いからスタートした「ミスド ファンミーティング」を各地で開催いたします。

あなたのご意見をお聞かせください!

「ミスド ファンミーティング」では、ミスタードーナツの歴史などをご紹介するほか、ミスタードーナツを運営する株式会社ダスキン社の社長やスタッフが現地に赴き、皆様のお声を拝聴したいと思っております。ぜひ、ふるってご応募ください。

株式会社ダスキン 代表取締役社長
山村 輝治



カフェインレスコーヒー



オイルカットドーナツ※

※ ポン・デ・リガ、にじゅう、オールドファッション、チョコレート、ブルガークレーの5アイテムの100g当たりの平均脂質量との比較で脂質を40%カット

ミスタードーナツ (3) -1

■ 生活動線の変化への対応

- ⇒ ・ お客様の利便性が高い立地への出店及び改装
- 通行量が多い駅近隣、駅ナカ、駅ビル
 - 都市型商業施設内 etc.

■ 家族構成変化への対応

V / 2 1



ドーナツだけでなく食事
・ 軽食メニューなどで、
幅広い時間帯に対応。

ミスタードーナツ
カフェ



エスプレッソなどドリンク
を充実させたカフェタ
イプ。
客席数をしっかり確保。

Mister Donut
to go



ギフト向け専用商品を提供する
テイクアウト専門
店。

ミスタードーナツ (3) -2

Mister Donut to go



- ミツ境ライフショップ
- 新宿小田急エースショップ
- 池袋ショッピングパークショップ
- なんばウォークショップ
- nonowa西国分寺ショップ



通勤途中にも
手軽に
購入しやすい

to goでしか
買えない限定ドーナツ

「家族へのおみやげ」
+
「ギフトの要素」
+
1個買いもしやすい



ミスタードーナツ (3) -3

ミスタードーナツカフェ



- 池袋スパイス2ショップ
- 石神井公園駅前ショップ



ベーカリー商品や
パスタ等の軽食メ
ニューを充実

エスプレッソ系メニューを
拡充し、仕事の合間等
のちょっとした時間にくつ
ろぎをご提供！

落ち着いた
店内を演出



ミスタードーナツ (4)

■ 競争の激化への対応

⇒ **misdo**  最高水準の素材と技術を持った企業との共同開発



⇒ 他企業とのタイアップキャンペーン

- ・ エリエール ミスタードーナツプレゼントキャンペーン (大王製紙株式会社)
- ・ 2017.4月～6月 (終了しております)
KDDI auエブリデイ



その他のフード事業

ベーカリーファクトリー



3店

パイフェイス



3店



9店



13店



ザ・シフォン&スプーン

かつアンドかつ

クリーン・ケア (1)

■ 簡単でお手軽なおそうじ提案

おそうじ3
ベーシックスリー

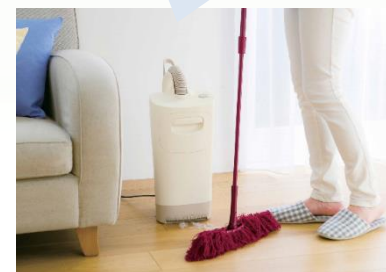
気が付いたら
すぐに手に
取って！



かる〜くひ
と拭きでホ
コリをキャ
ッチ！



ゴミは集め
て、サッと
吸い取り！



■ モップとの組み合わせでグンと効率的に！

ロボットクリーナー
Siro



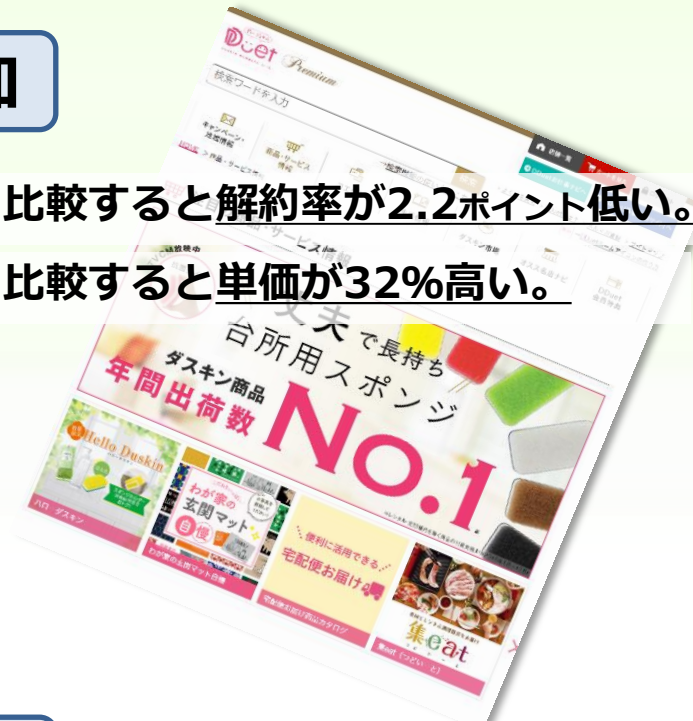
クリーン・ケア (2)

■会員サイト DDuet 会員数の増加

⇒ 解約防止とお客様単価UP



- ・ 非会員と比較すると解約率が2.2ポイント低い。
- ・ 非会員と比較すると単価が32%高い。



■タブレット利用で総合提案力をUP

⇒ お客様のニーズにマッチした提案 ・ タブレット活用すると単価が33%高い。



クリーン・ケア (3)

■ 役務提供サービスへのニーズの高まり

⇒ (背景) 高齢化社会の到来
一億総活躍社会……女性活躍推進・介護離職ゼロ

➤ 家事支援サービスの需要拡大



➤ ホームリペア

住まいの補修

HomeRepair



➤ トータルグリーン

緑と花のお手入れ

Total Green



クリーン・ケア (4)

■ 家事支援外国人受入事業 (国家戦略特区)

⇒

配属先
(3年間の有期雇用)

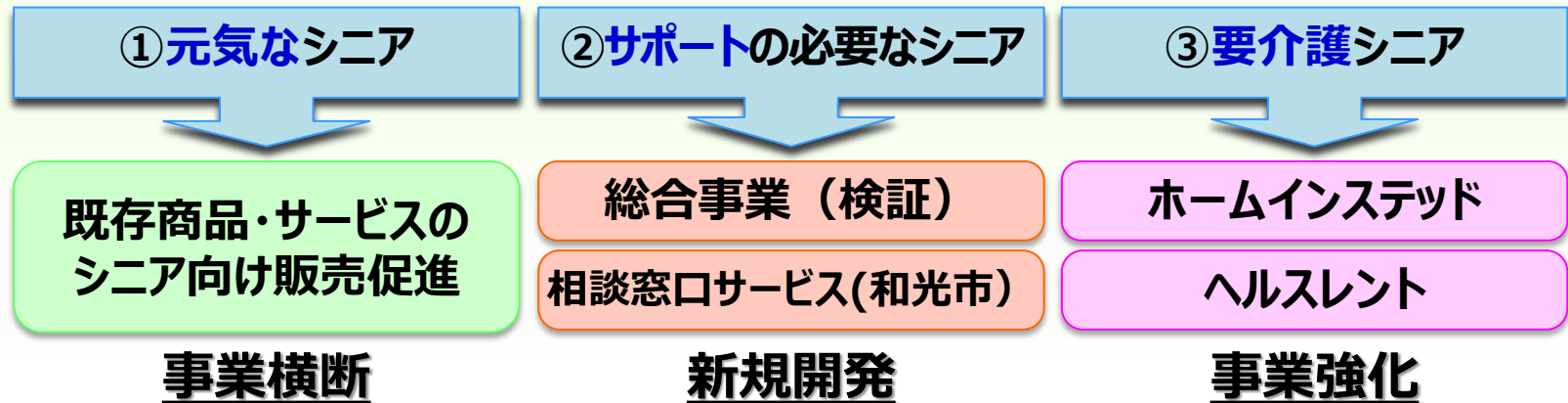
大阪 4名 (2017年4月16日入社)

神奈川 4名 (2017年4月16日入社)



クリーン・ケア（5）

■ご高齢の方へのサービス拡充

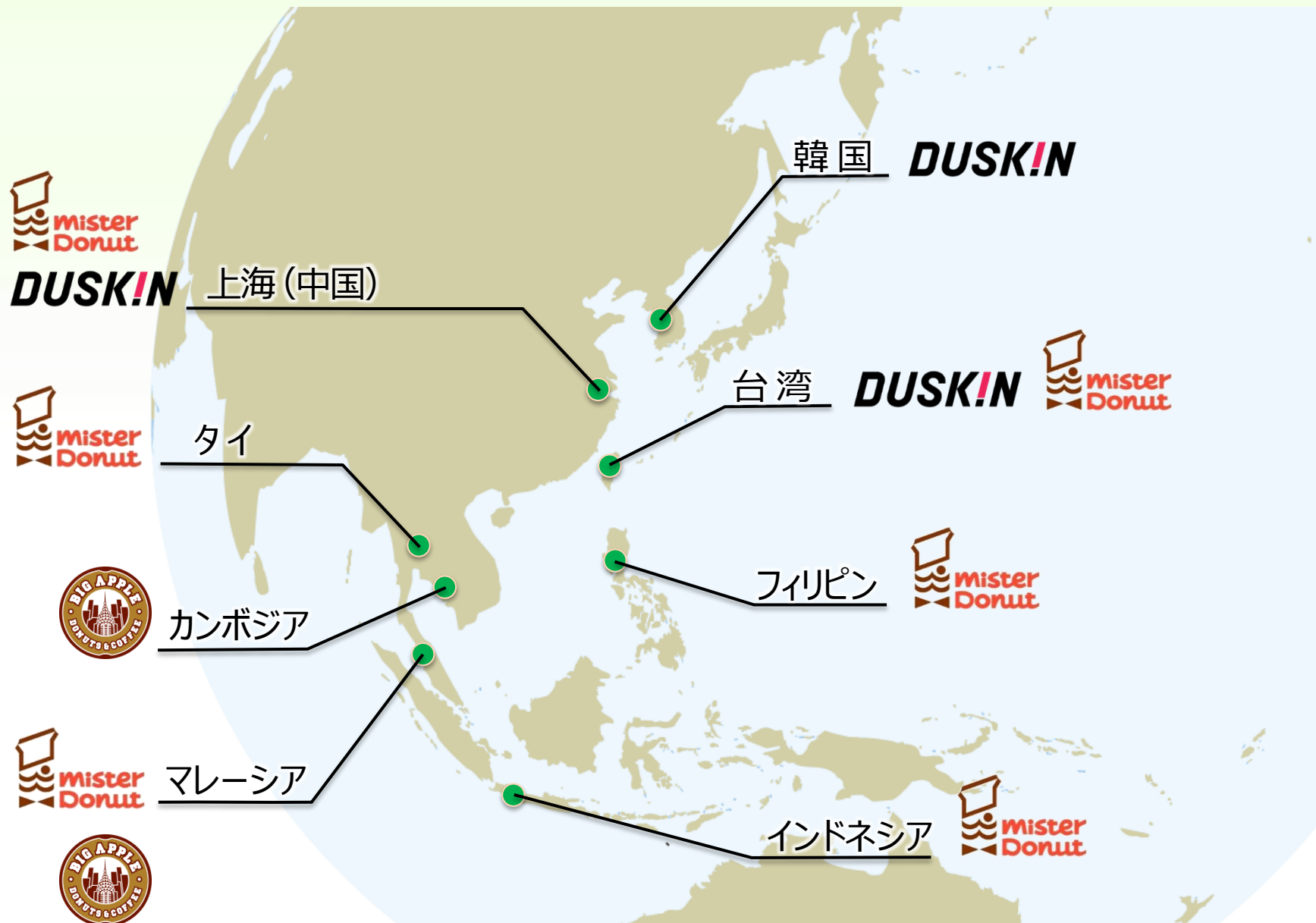


わこう暮らしの生き生きサービスプラザの検証

高齢者の生活サポートに関する拠点を設置し、生活に関する相談や生活支援サービス等に関する情報提供、商品及びサービスの提供を行う。



海外展開



※ 2017年2月 マレーシア最大のドーナツチェーン Big Apple Worldwide Holdings Sdn.Bhd.を子会社化

コーポレートガバナンス

株主総会



CSR委員会



個人投資家へのIR活動



コンプライアンス研修



消費者懇談会



2018年3月期 通期業績予想

(単位：百万円)		2016/3月期	2017/3月期	2018/3月期	増減
	クリーン・ケアG	110,191	110,537	112,700	+2,162
	フードG	44,007	40,151	40,200	+48
	その他	11,004	11,192	12,100	+907
連結売上高		165,203	161,880	165,000	+3,119
	クリーン・ケアG	13,001	13,671	13,800	+128
	フードG	▲1,469	▲684	300	+984
	その他	▲202	114	200	+85
	全社・消去	▲5,957	▲7,031	▲7,700	▲668
連結 営業利益		5,372	6,069	6,600	+530
連結 経常利益		6,707	7,554	8,000	+445
連結 純利益		2,983	4,318	4,700	+381

配当・自社株買い

- 配当 安定配当方針
- 自社株買い . . . 随時、積極的に検討

			2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期（予）
配当	1株当たり配当金	中間	20 円	20 円	20 円
		期末	20 円	20 円	20 円
		年間	40 円	40 円	40 円
	年間総額		2,221 百万円	2,162 百万円	2,137 百万円
配当性向			76.7 %	50.7 %	45.5 %
自社株買い	株数		5,000 千株	2,100 千株	--
	総額		10,503 百万円	4,417 百万円	--
総還元性向			426.6 %	152.4 %	--



7/14 終値 2,823円 . . . 配当利回り 1.42%

株主優待

➤ 当社の2つの願い

- ① 優待を利用して当社の商品・サービスを使ってみていただくことで、事業内容を深くご理解いただきたい。
- ② 長く保有していただきたい。



9月末、3月末時点の株主様に対して

- 100株以上300株未満の株主様
- 300株以上の株主様

ご優待券 1,000円分 (500円券×2枚)

ご優待券 2,000円分 (500円券×4枚)

※ モスバーガー  各店舗でも使用できます。



社会貢献活動（1）

公益財団法人 ダスキン愛の輪基金



障がいのある方々の自立と社会参加を支援するために1981年に財団法人設立。2012年2月には公益財団法人として認定を受けたこの活動は2015年で35周年を迎えました。

■ 障害者リーダー育成海外研修派遣



地域社会のリーダーとして貢献したいと願う障がいのある若者を海外に派遣する事業。帰国後は大学教授、障がい者スポーツのインストラクター等、様々な分野で活躍されています。



■ アジア太平洋障害者リーダーの育成



アジア太平洋地域の障がいのある若者を日本に招き、障がい者福祉を学んでいただく事業。帰国後は母国でリーダーとして活躍されています。



株式会社ダスキン 会社説明会

2017年7月15日



東証第1部
証券コード 4665